

## Joutsan kunnan tarkastuslautakunnan talouden ja hallinnon arviointikertomus vuodelta 2022

### 1. Tarkastuslautakunta

Joutsan valtuusto on asettanut tarkastuslautakunnan toimikausiaan vastaavien vuosien 2017–2021 sekä 2021–2024 ajaksi talouden ja hallinnon tarkastuksen järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty kuntalaissa ja siihen perustuen Joutsan kunnan hallintosäännössä. Lautakunta valmistelee hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat valtuustolle. Sen erityisenä tehtävänä on arvioida vuosittain, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet sekä arvioida myös sitä, onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Lautakunnan tehtävänä on valvoa säädetyllä tavalla luottamushenkilöiden, kunnanjohtajan, kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijän sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitusten perusteella laadittu sidonnaisuusrekisteri valtuustolle tiedoksi. Sidonnaisuusrekisteri on laadittu uusien luottamushenkilöiden aloitettua tehtävissään.

Tarkastuslautakunta voi kiinnittää huomiota myös muihin tarpeellisiksi katsomiinsa asioihin. Lautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyttä ja toteutumista.

Lisäksi lautakunta on tiiviissä yhteistyössä tilintarkastajan kanssa ja seuraa tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista.

### 2. Tarkastuslautakunnan jäsenet ja toiminta vuonna 2022

Peltoniemi Eero pj	Leskinen Markku
Järvinen Juha vpj	Mäkinen Pirjo
Hännikäinen Timo	Avikainen Ansa
Kallioinen Marja	Kallioinen Matti
Nieminen AnnaMaija	Holla Taisto
Temisevä Liisa	Teräväinen Virva

Tarkastuslautakunta on toiminut 1.1.2022 pääosin toimikautensa alussa päättämänsä toimintasuunnitelman mukaisesti. Lautakunnan valmistelijana ja esittelijänä muista lautakunnista poiketen toimii puheenjohtaja.

Lautakunta kokoontui vuoden aikana yhteensä 11 kertaa, joista seitsemän kokousta oli kevätkaudella ja syyskaudella neljä.

Vuoden 2022 tilintarkastajaa on kuultu kokouksissa 3 kertaa. Tilintarkastajan suorittamat tarkastukset ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti.

Tilintarkastajan lisäksi lautakunta on kuullut kokouksissaan vuoden 2022 aikana perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäistä ja talous- ja hallintojohtaja Matias Penttistä, hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkkaa ja vapaa-aika- ja nuorisotoimen esimies Kari Kosusta sekä Puulan seutuopiston rehtori Mirka Savolaista.

Arviointikertomuksen laadinnassa esteellisiä ovat olleet puheenjohtaja Eero Peltoniemi kulttuuritoimen, Marja Kallioinen kulttuuritoimen, Anna-Maija Nieminen Puulan seutuopiston ja Timo Hännikäinen perusturvan osalta.

### 3. Tilinpäätös

Lausuntonaan tilinpäätöksen hyväksyttävyydestä ja vastuuvapaudesta tilintarkastaja toteaa, että tilinpäätös voidaan hyväksyä.

Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan lausuntoon ja esittää omalta osaltaan valtuustolle, että tilinpäätös hyväksytään ja vastuuvapaus tilivelvollisille myönnetään.

Merkittävien konserniyhtiöiden toiminnassa tavoitteet on saavutettu Joutsan Lämpö Oy:n ja Joutsan Vesihuolto Oy:n osalta. Joutsan vuokrakiinteistöt Oy:n toiminta on toteuttanut sille asetetut tavoitteet.

Lämmön hankkima savukaasupesuri oli taloudellisesti ja ympäristön kannalta onnistunut sijoitus.

Joutsan Talouskeskuksen osalta olisi ollut perusteltua ryhtyä ripeämmin erääntyneiden maksujen perintään.

Konsernijaosto on päivittänyt taloushallinnon ohjeistusta uudistamalla ohjeet laskutuksesta ja sisäisen valvonnan yleisohjeen ja päivittänyt laskutus- ja perintäohjeen. Konsernijaosto on kilpailuttanut vakuutukset.

Sisäisen valvonnan yleisohje on hyväksytty.

Konsernien velkaantuneisuus on pysynyt lähes ennallaan. Kertynyt ylijäämä on asukasta kohden lisääntynyt edellisestä vuodesta 392:sta 656 euroon. Konsernin lainakanta asukasta kohden on noussut 7148:sta 7655:een.

Velkaa on nyt suhteellisen paljon. Jos se lisääntyy lainanhoitokulut saattavat muodostua ongelmaksi.

### 4. Kunnan hallinto ja sen toimivuus

Pienen kunnan ohuessa organisaatiossa tiedon kulku on reaaliaikaista ja esimiespalaverit on helppo järjestää ja näin tehostaa koko kuntaorganisaation toimintaa. Palvelujen laatu koetaankin hyväksi esimerkiksi lukion toiminnan osalta. Joutsan lukio on valittu Keski-Suomen parhaaksi lukioksi.

Yleisesti kunnan toiminnan vaikuttavuus on arvioitu hyväksi.

Hallinnon työtä ja sitä kautta kustannuksia lisäsivät vuoden aikana tavanomaista useammat eri toimielimien päätöksiin liitetyt valitukset ja niihin liittyvät oikaisuvaatimukset.

### 5. Tarkastuslautakunnan havainnot ja arvioita vuodesta 2022

#### 5.1. Kehittämisyksikkö ja elinvoima

Elinkeinotoimen osalta kunta ei ole mielestämme riittävästi vaikuttanut uusien yritysten saamiseksi kuntaan. Joutsa sijaitsee hienolla paikalla hyvien tieyhteyksien varrella. Leivonmäen taajamassa teollinen toiminta on enemmän, tai vähemmän hiipunut. Leivonmäki on osa Joutsaa, joten siitä on pidettävä huolta. Taajaman yleisilme on todella siisti.

Kuntastrategiassa todetaan, että kunta tavoittelee haluttavuutta, kiinnostavuutta, tyytyväisyyttä ja viihtyvyyttä sekä pyrkii luomaan yrittäjille mahdollisuuksia menestyä. Tilinpäätöskertomuksessa Kehittämisyksikkö on strategian ja Elinvoiman valittujen painopisteiden tavoitteiden mukaisesti toiminut oikeaan suuntaan ja onnistunut taloudellisesti. Elinkeinotoimessa on aloittanut toimintansa uusi Elinvoimapöytä, joka osaltaan tukee yrittäjyyden toimintaedellytyksiä.

Toiminnallisena painopisteenä on ollut työllisyysasteen kohentaminen, ja mittareina on ollut työttömyysprosentti sekä työmarkkinatuen kuntaosuus. Laadullisena painopisteenä on ollut yrittäjien kokemus elinkeinopoliittinen tila paikallisesti ja mittarina kuntabarometri. Kunnanjohtajan katsauksessa todetaan, että työttömyysaste on kuitenkin noussut edellisestä vuodesta. Laadullisen mittarin ja toimenpiteen tulokset eivät tule tilinpäätöskertomuksessa esille.

Maailmantalouden tilanne koskettaa Joutsaakin kovalla kädellä. Kunnan taloudennäkymät ovat, kuten jo moni on varmaan huomannut yleisten kustannusten noustessa, todella vakavat. Lähtötilaus ei ole ruusuinen, vaan paremminkin ohdakkeinen. Lienee sanomattakin selvää, että suuremmat investoinnit ja velkamäärän kasvattamista on vältettävä. Lisäksi nykyisessä taloudentilanteessa kunta voisi yrittää hyödyntää vanhoja, kunnossa olevia kiinteistöjä tehokkaammin. Huolenaiheena on asukasluvun väheneminen, sekä väestön ikääntyminen. Verovarot siis vähentyvät tulevaisuutta ajatellen, ellei kuntamarkkinoinnin kampanjat toimenpiteineen toteudu toivotun suuntaisesti.

Kuntastrategiassa todetaan, että Joutsa on elämän mittainen kumppani. Kumppanuus muodostuu lukuisista eri lailla järjestyneistä yhteisöistä. Hyvinvointia ja elinvoimaa tuovat useat kulttuuri- ja liikuntajärjestöt. Elinkeinotoiminnan taustatukena on Joutsan Yrittäjät r.y. Toivottavaa on, että sen piirissä olisi nykyistä suurempi osa Joutsan yrittäjistä, jolloin kunnan ja yhdistyksen yhteiset toiminnot löytäisivät nykyistä useammat yrittäjät ja niissä työskentelevät henkilöt.

Merkittävä kunnan yhteistyökumppani on paikallinen Leader-ryhmä Maaseutukehitys ry, joka kehittää omaa toiminta-alueitaan yhteistyössä kunnan kanssa. Tavoitteena toiminnalla on luoda yleisiä edellytyksiä asuin ympäristön viihtyisyydelle, hyvälle työllisyydelle ja monipuoliselle yritystoiminnalle. Merkittävänä kunnan ja Maaseutukehitys ry:n yhteistyökumppaneina toimivat kylillä toimivat yhdistykset, jotka hanketoiminnan avulla toimivat edellä mainittujen tavoitteiden pohjalta, ja järjestävät talkoovoimin monipuolista toimintaa sekä ylläpitävät kylätaloja.

## 5.2. Perusturva

Perusturvan työskentelyssä on näkynyt korostetusti varautuminen hyvinvointialueelle siirtyvien palveluiden joustavaan toteutumiseen, lähellä tuottaen. Se on vaatinut myös paljon kokouksia, jotta asiat etenisivät toivotulla tavalla. Sote keskuksen valmistuminen ja SA-KU-KO osaston käyttöönotto mahdollistivat sen. Henkilökunnan rekrytointi on viime aikoina ollut haasteellista ja on jouduttu turvautumaan vuokrausfirmojen palveluihin. Kulunut vuosi jäi viimeiseksi perusturvan osalta, mutta se toiminta on ollut sujuvaa tukien henkilökuntaa. Korona-ajan viiveet näkyvät vielä pitkään toimintaa rasittaen. Lakisääteisten palveluiden määräajat ovat toteutuneet, joskin ohjattu liikunta ja tapahtumien järjestäminen jäi suunnitellusta. Sosiaalityön puolella perustettiin määräaikaisen koulukuraattorin toimi. Työ jakaantuu Joutsan koululle 60 ja Luhangan koululle sekä perhetyöhön 40 prosenttia. Tämä mahdollisti poistaa sosiaaliohjaajalta nämä tehtävät.

Lastensuojelun tavoitteet painottuvat ehkäisevään työhön. Näin ollen asiakkuuksia on saatu vähennettyä vuoden 2022 aikana. Kunta perusti laajapohjaisen työryhmän, jonka toimet kohdistuvat ennaltaehkäisevään päihdetoimintaan sekä mielenterveystyöhön. Kokonaisuudessaan lasten ja perheiden kulut olivat nousujohteiset, joka on tuottanut kuitenkin tuloksia, joita voidaan arvioida vasta myöhemmin. Työpajatoiminta toteutti yhdessä etsivän nuorityön kanssa ryhmätoimintaa, sosiaali- ja hyvinvointitaitoja. Valtion osuus tähän oli 20 000 €. Ikäihmisten palveluihin otettiin käyttöön RAI-toimintamittari, jota opeteltiin porrastetusti. Sähköinen palautusjärjestelmä on vielä keskeneräinen, ja sitä kehitetään edelleen. Etäyhteyden käyttöön otettiin 4 uutta, ja lääkeautomaatteja lisättiin 15 kpl. Näiden hankinta mahdollistui lahjoitusvaroin. Tavoite osto- ja palvelusetelipaikkojen vähentämisestä onnistui vuoteen 2021 verrattuna 583 vuorokaudella ja talousarvion alittui. Ikäihmisten palvelut kokonaisuudessaan hoidettiin edullisesti. Omaishoitajien hyvinvointi- ja virkistätymispalvelut katettiin rahastovaroilla. Vammais- ja erityisryhmät toimivat suunnitelman mukaan ja palveluita myytiin myös ulkopaikkakuntalaisille. Terveystieteiden palvelut rasittivat viivästyneet palvelut ja uusien asiakkaiden lisääntyminen. Tämän lisäksi Keski-Suomen sairaanhoitopiirin alijäämä on rasittamassa kuntamme taloutta.

### 5.3. Sivistys- ja hyvinvointitoimi

Sosiaalitoimen siirtyminen vuoden 2023 alusta kunnilta hyvinvointialueen hoidettavaksi ja terveydenhuollon siirryttyä pois kunnalta jo aiemmin kunnalle on jäänyt entistä suuremman määrän niin sanottu ennaltaehkäisevä työ eli kuntalaisten hyvinvointiin panostaminen. Hyvinvointi- ja sivistyslautakunta viranhaltijoiden ohella ovat jo vuonna 2022 kehittäneet hyvinvointiin tähtääviä toimia ja laatineet hyvinvointisuunnitelman, joka luo hyvän pohjan nykyiselle ja tulevalle toiminnalle.

Lapsia ja nuoria koskevat sijoittamiset eli jälkihuolto kertoo edelleen murheellista kieltään. Se kertoo joidenkin kotien ja lasten pahoinvoinnista. Siksi ennaltaehkäisevään ja ajoissa tilanteisiin puuttamiseen on syytä jatkossa yhä enemmän etsiä keinoja.

Hyvinvointikoordinaattorin tehtävä perustettiin syksyllä 2022 vuoden 2023 alusta alkavaksi.

Kunta on huolehtinut kuntalaistensa hyvinvoinnista muun muassa hyvillä liikuntapaikoilla ja niiden kunnossapidolla, josta kuntalaisilta on tullut pääosin myönteistä palautetta.

Nuorisokahvila nuorten hyvinvoinnin ylläpitäjänä ja edistäjänä on osoittautunut paikkansa ansainneeksi.

Koulutoimessa erilaiset hankkeet ovat jatkuneet ja niihin on saatu hyvin rahoitusta eri kanavista. Vaikka hankkeet ovat tuoneet monille työntekijöille eri vaiheissa paljonkin haasteita, niihin on edelleen kannattanut käyttää aikaa ja voimavaroja.

Joutsan lukion menestyminen Keski-Suomessa osoittaa, että tavoitteissa on onnistuttu erinomaisesti. STT:n lukiovertailussa Joutsan lukio oli Keski-Suomen paras vuonna 2022.

Ukrainalaiset, sodan jaloista paenneet ovat tuoneet aiemmasta poikkeavan haasteen varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen ja se konkretisoituu erityisesti siinä vaiheessa, kun lapset ja nuoret siirtyvät valmentavasta opetuksesta varsinaisen opetuksen piiriin.

Yhteisöllisyys näkyy ja korostuu koulumaailmassa ollen voimavara henkilökunnalle ja heijastuu sitä kautta myös oppilaisiin.

Puulan Seutuopiston toiminta on jatkunut totuttuun tapaan korona-ajan aiheuttamien ongelmien jälkeen. Toiminnan yhtenä tavoitteena on ollut kuntalaisten hyvinvointi. Sen saavuttamiseksi toiminta on kohdistunut monille elämän osa-alueille.

Työhyvinvointiin kunnassa on panostettu kaikilla sektoreilla, ja siitä ovat osansa saaneet myös opetustoimessa työskentelevät. Sivistystoimessa talous on kokonaisuudessaan pysynyt hyvin talousarvion mukaisena jääden jopa ylijäämäiseksi lähes 160.000 euron verran.

#### 5.4. Kulttuuri

Kunnalliseen kulttuuritoimintaan kuuluvat yleinen kulttuuritoiminta ja avustukset sekä kunnan mukaan museot, teatterit, orkesterit ja taideoppilaitokset. Joutsan kunnassa Kumppanuuspöytä on paikallisen ja alueellisen kulttuuritoiminnan toimija, verkostojen rakentaja ja tärkeä yhteyspiste alueen kulttuuri-, järjestö- ja vapaa-ajan toimijoille. Kumppanuuspöydän vetäjät ja aktiivit tekevät merkittävää vapaaehtoista työtä joutsalaisen yhteisöllisyyden rakentajana, identiteetin vahvistajana sekä luovat edellytyksiä alueen kulttuurin työllistävän kasvun kehittymiselle.

Tavoitteet ovat kohdistuneet yleisessä kulttuuritoimessa kulttuurityöryhmän toimintaan, vuotuisjuhlien järjestämiseen, kulttuuripalkinnon ja kulttuurijärjestöjen avustuksien jakamiseen sekä hanketoimintaan. Budjetti ylittyi hieman ja osa toimenpiteistä ei toteutunut täysin tavoitteiden mukaisesti.

Kirjaston toiminta palautui normaaliksi koronapandemian jälkeen ja onnistui taloudellisesti. Uusia toimenpiteitä olivat mm. digitutor -koulutukset, Saturalli -kierrokset, LeKyn järjestämä vesilintuilla ja Kurja juttu -podcast sekä Kinossa esitetty Suomen Kansallisteatterin Suomen kirjastoille lahjoittama Rikinkeltainen taivas näytelmä.

Joutsan Kinon elokuvissa kävi lähes tuhat (1 000) katsojaa enemmän kuin edellisellä vuonna, mutta tilikauden tulos jäi silti miinukselle. Lisänäytökset palvelevat jatkossa paremmin kaiken ikäisiä. Katsojakokemusta parantavat myös uudet esityslaitteet.

Lisäksi kuntien kulttuuritoiminnasta säädetyn lain mukaan kunta edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa, kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa. Taidelaitos Haihatus tunnetaan niin kansallisesti kuin kansainvälisen residenssitoiminnan ansiosta ja kokoaa yhteen ammattitaiteilijoita niin läheltä kuin kaukaakin sekä tarjoaa monipuolisia tapahtumia taiteen ja kulttuurin ystäville.

#### 5.5. Tekninen toimi

Teknisen- ja ympäristötoimen valittujen painopisteiden tavoitteiksi on esitetty eri osa-alueilla niiden edistämistä ja kehittämistä yleensä. Mittareista osa on esitetty kartoituksina, suunnitelmina tai strategian seurantana. Tilinpäätöskertomus antaa toiminnasta laajemman ja monitahoisemman kuvan, ja jossa esitetään konkreettisempia tavoitteita ja tehtyjä toimenpiteitä. Teknisen toimen kulut ovat suuret ja niiden pienentämisen keinoja on syytä pohtia. Lisäksi strategian ja tilinpäätöksen rinnakkain lukemista sekä tuloksien vaikuttavuuden hahmottamista helpottaisi tavoitteiden ja mittareiden sekä toimenpiteiden selkeämpi muotoilu.

Yhdyskuntasuunnittelun toiminnan tavoitteena on tehokas, ekologinen ja turvallinen sekä viihtyisä elinympäristö. Liikekeskuksen purkamisesta tehtiin päätös vuonna 2022 ja tyhjäksi tulevan alueen käytöstä päätetään myöhemmin. Myös kuntalaiset voivat tehdä omia

ehdotuksiaan. Leivonmäen taajama ja sen välittömässä läheisyydessä sijaitseva Kuhasenmäen näkötorni sieltä näkyvine maisemineen ovat jääneet vähemmälle huomiolle. Kunta voisi panostaa myös niihin olennaisena osana kuntaa. Puistot ja yleiset alueet hyvin hoidettuina luovat viihtyisyyttä ja toimivat imagomarkkinointikeinoina. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota myös siihen, että Oravakiven hanke ei ole edistynyt toivotulla tavalla.

Jousitien kunto on ollut vuosia keskustelun aiheena. Asiasta on oltu yhteydessä ELY-keskukseen ja kunnan tulisi tehdä kaikkensa, jotta tie saataisiin sen tärkeyden edellyttämään kuntoon. Liikenneväylien kunnossapitoon liittyen voidaan todeta, että kunnan kalustosta on pidetty hyvää huolta. Kunnan oman kuorma-auton ja traktorin käytön tarpeellisuudesta on kysely ja asiat selviävät lähivuosien aikana.

Kunnan metsäomaisuuden suunnitelman ja hoidon toteuttaa sama taho. Miten sillä varmistetaan, että hankkeet ovat toteutuneet suunnitellusti ja valvonta ollut riittävää.

Joutsassa toimiva ja Kotokunta Oy:n ylläpitämä vastaanottokeskus toimii asuntopohjaisesti. Tyhjillään olevien vuokra-asuntojen osuus on saatu pidettyä pienenä osaksi vastaanottokeskuksen asiakkaiden ansiosta. Toimitila- ja vuokrauspalvelujen toiminnassa olisi hyödyllistä toteuttaa asiakastytyväisyyskysely vastaanottokeskukselle ja niiden asiakkaille. Riittävän uudet tai uudistetut ja energiatehokkaat vuokra-asunnot ovat yksi elinvoima- ja pitovoima mahdollisille uusille kunta-asukkaille.

Yhdyskuntatekniikan osalta investoinnit siirtynevät, ainakin joiltakin osin, tuleville vuosille. Investoinnit toteutuivat kokonaisuudessa lähes suunnitellusti. Talousarvioon varattiin 2 900 000 € josta säästy 121 905 €.

Maa-alueiden investointiin oli varattu 500 000 €, josta käytettiin 4 050 €. Vastaavasti osakkeiden ostoon käytettiin 20 000 € vaikka talousarviossa ei ollut tarkoitukseen varauduttu lainkaan.

Köysitien halliremonttia ei toteutettu ja siihen varattu 70 000 säästy. Varhaiskasvatuksen tilojen remonttiin oli varattu 150 000 €, mutta kustannuksiksi muodostui 270 537 €.

Yhdyskuntatekniikan osalta investointiin oli varattu määrärahasta 285 000 ja toteutuma oli vain 67 367 €.

Kaavateihin varatusta 175 000:sta käytettiin vain 85 715 €. Kurkiauran koulun valokuituverkon investointiin varattua 10 000 € määrärahaa ei käytetty.

Muista investoinneista merkittävää oli se, että keskusta-alueen suunnitteluun varatusta 30 000 € määrärahasta käytettiin vain 4 320 €.

## 6. Johtopäätöksiä ja muita huomioita

Vuoden 2021 arviointikertomuksessa esitettyjen johtopäätösten ja muiden huomioiden jälkiseurantaan viitaten tarkastuslautakunta esittää, että tavoitteiden selkeämpään ja konkreettisempaan priorisointiin, rohkeampaan toiminnallisten ja laadullisten mittareiden sekä toimenpiteiden kirjaamiseen, on panostettava edelleen voimallisesti ja kohdennettava resursseja niihin toimenpiteisiin, joilla saadaan vaikuttavuutta haluttuihin tavoitteisiin pääsemiseksi. Havainnot eivät ole kaikin osin johtaneet puutteiden korjaamiseen. Resursseja arvioitaessa on huomioitava, että työ- ja elinkeinopalveluiden tehtäväkokonaisuudella on tulevaisuudessa huomattavasti suurempi merkitys kuntataloudessa. Kustannustehokkuus ei

tarkoita ylisäästämistä laadun tai asiakas- tai työtyytyväisyyden kustannuksella. Toiminnassa tulee keskittyä siihen, että teemme oikeilla resursseilla oikeita asioita.

Kunnan ylläpitämä kulttuuritoiminta vaihtelee sisällöltään riippuen paikkakunnan vahvuuksista ja mielenkiinnon kohteista. Monipuoliset kulttuuripalvelut luovat alueelle elinvoimaisuutta ja ihmisten hyvinvointia. Strategiassa tavoitteet ja resurssit tulee kohdistaa rohkeasti vahvuuksiin ja mielenkiinnon kohteisiin perustoiminnan lisäksi sekä edistää edelleen yhteistoimintaa oppilaitosten ja kulttuurikentän välillä. Lisäksi tulee luoda edellytyksiä uusien yhteistyöverkostojen ja -toimintamallien sekä palveluiden syntymiseksi kulttuuritoimessa, erityisesti paikallisesti ja maakunnallisesti.

## 7. Loppukatsaus

Vuoden 2022 päätavoite oli olla mukana täysipainoisesti valmistelemassa uuden hyvinvointialueen toimivuutta. Haasteellinen tehtävä vaikutti osin kaikkien toiminnallisten ja laadullisten toimenpiteiden toteutumiseen resurssien vähyyden vuoksi. Joutsan kunnalla on mahdollisuus pysyä edelleen elinvoimaisena kuntana ja turvata hyvä paikka asua kaikille joutsalaisille.

Joutsassa 23.5.2023

Eero Peltoniemi

Juha Järvinen

Ansa Avikainen

Marja Kallioinen

Anna-Maija Nieminen

Liisa Temisevä

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.