



JOUTSA



TILINPÄÄTÖS 2019



## SISÄLLYSLUETTELO

1.	TOIMINTAKERTOMUS	
1.1.	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1.1.	Kunnanjohtajan katsaus	3
1.1.2.	Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	6
1.1.3.	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	8
1.1.4.	Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	8
1.1.5.	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	9
1.1.6.	Kunnan henkilöstö	9
1.1.7.	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	10
1.1.8.	Ympäristötekijät	10
1.2.	Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	11
1.3.	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	11
1.4.	Rahoitusasema ja sen muutokset	16
1.5.	Kokonaistulot ja -menot	17
1.6.	Kuntakonsernin toiminta ja talous	18
1.7.	Tilikauden tuloksen käsittely	22
2.	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	23
2.1.	Käyttötalouden toteutuminen	24
2.1.1.	Yleishallinto	24
2.1.2.	Kehittämisyksikkö	26
2.1.3.	Sosiaalitoimi	28
2.1.4.	Terveystoimi	50
2.1.5.	Sivistystoimi	52
2.1.6.	Tekninen toimi	76
2.1.7.	Yhteenveto käyttötalouden toteutumisesta	87
2.2.	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	95
2.3.	Investointien toteutuminen	103
2.4.	Rahoitusosan toteutuminen	105
2.5.	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	106
3.	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	
3.1.	Tuloslaskelma	109
3.2.	Rahoituslaskelma	110
3.3.	Tase	111
3.4.	Konsernilaskelmat	113
4.	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	
4.1.	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	117
4.2.	Tuloslaskelman liitetiedot	120
4.3.	Tasetta koskevat liitetiedot	123
4.4.	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	129
4.5.	Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota ja intressi- tahotapahtumia koskevat liitetiedot	133
6.	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	135
7.	LUETTELOT JA SELVITYKSET	136

# 1. TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### 1.1.1. Kunnanjohtajan katsaus vuodesta 2019

#### Yleistä

Joutsan vuosikymmenen tärkein hanke, Sote-keskuksen rakentaminen, alkoi kesällä 2019. Pääurakoitsijana toimii Insinööritoimisto Hentinen Joutsasta. Muut urakoitsijat ovat Ansioniemen Sähkö Oy, Ilmastointipalvelu P. Savolainen Oy ja LK-Automaatio Oy. Sote-keskuksen rakentamista ohjaa ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja Harri Nissinen. Hanke on edennyt suunnitellusti ja sote-keskuksen on tarkoitus olla valmiina elokuussa 2020 ja käyttöönotto tapahtuu loka-kuussa 2020. Hankkeen kustannusarvio on n. 5 M€. Rakentamistoimikunnan ohella toimii myös ns. SaKuKo -osaston suunnitteluryhmä, jonka puheenjohtajana on niin ikään kunnanjohtaja.

Vuoden 2019 keväällä valtuusto päätti perustaa tilapäisen valiokunnan selvittämään perusturvalautakunnan erottamista. Valiokunta työskenteli puheenjohtajansa Matti Kallioisen johdolla ja selvitti perusteellisesti perusturvalautakunnan työskentelyä ja sen luottamusta. Tilapäisen valiokunnan raportin pohjalta valtuusto päätti erottaa perusturvalautakunnan. Koskaan aikaisemmin Joutsan kunnan historiassa ei ole tarvinnut turvautua näin järeään toimenpiteeseen. Syksyllä valtuusto suoritti perusturvalautakunnan vaalin ja saman jäsenet tulivat valituksi uudelleen. Päätös oli demokraattinen, mutta ei aivan tavanomainen ratkaisu. Perusturvalautakunnan työskentelyä haittasivat monet oikaisuvaatimukset ja valitukset. Osittain muutoksenhakuprosessit ovat vaikuttaneet myös yleishallinnon työskentelyyn. Kunnan johto on joutunut puuttumaan henkilöstön työturvallisuuteen ja työskentelyolosuhteisiin.

Vuonna 2019 henkilöstöorganisaatio vahvistui. Perusturvajohtajaksi valittiin TtM Anna-Maija Kääriäinen ja sivistys- ja hyvinvointijohtajaksi KM Mika Sirkka. Vuoden lopussa tekniseksi johtajaksi valittiin ins, AMK Juha-Matti Näykki, joka aloitti tehtävässään 1.1.2020. Johtavaksi sosiaalityöntekijäksi tuli YTM Päivi Boualem ja vammaispalvelun esimieheksi sosionomi, AMK Sirkka-Helinä Huru. Puulan seutuopiston rehtoriksi valittiin tekniikan lisensiaatti Antti Ruotsalainen.

Valtuustotyö on jatkunut kunnan toimintaa kehittäen. Kunnanhallitus on käsitellyt runsaasti asioita. Valtuuston ja kunnanhallituksen kokousohjelma oli tiivis.

Kunnan työntekijät suoriutuivat jälleen tehtävistään erinomaisesti, vaikka työmäärä on ollut suuri ja tehtäviä on hoidettu tilapäisin järjestelyin. Vuonna 2019 erityisesti tekninen ja ympäristöosasto alitti talousarvion merkittävästi ja toteutti suunnitellut tavoitteet ilman vakinaista teknistä johtajaa.

#### Taloudesta

Vuosi 2019 oli kuntataloudessa vaikea, mutta Joutsan kunta selvisi tehtävistään tyydyttävästi. Tilikauden tulos on 599 233 euroa alijäämäinen. Vuonna 2019 toimintakulut kasvoivat 2,5 prosenttia ja toimintatuotot pienenivät 7,5 prosenttia. Suurin määrärahojen ylitys oli perusturvassa 524 574 euroa alkuperäiseen talousarvioon ja 1 024 574€ muutettuun talousarvioon nähden. Opetus- ja kulttuuritoimessa määrärahat alittuivat 467 013 eurolla ja teknisessä toimessa 293 518 euroa. Verotulot kasvoivat 671 292 euroa ja valtionosuudet kasvoivat 19 786 euroa.

Vuosikate vuonna 2019 oli 781 386 euroa. Tilinpäätöksen mukainen alijäämä vuodelta 2019 on poistosuunnitelmien mukaisten poistojen ja poistoeron vähennyksen jälkeen 581 855 euroa. Kunnan lainat olivat vuoden 2019 lopussa 12,5 M€, mikä on 2854 € asukasta kohti. Laina kasvoi edellisvuodesta 301 €/asukas. Joutsan kunnan kokonaistaloustilanne pysyi ennallaan.

Konsernin yhtiöt Joutsan Lämpö Oy, Joutsan Vesihuolto Oy ja Joutsan vuokra-asunnot Oy ovat kukin tehneet positiivisen tuloksen. Toimintavarmuus sekä vesihuollossa että lämpötoiminnassa on ollut erinomainen. Vuokra-asuntojen käyttöaste on ollut hyvä.

#### Hallintoa

Valtuustotyötä sävytti talousarviokäsittelyn lisäksi kaksi merkittävää asiakokonaisuutta: sosiaali- ja terveystoimen tilojen rakentaminen ja peruskorjaus sekä perusturvalautakunnan toiminnan arviointi. Valtuusto käsitteli vuonna 2019 muun muassa seuraavia asioita: osallistuminen sosiaalihuollon, perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankintaan, tilapäisen valiokunnan asettaminen perusturvalautakunnan erottamiseksi, Joutsan Sote-keskuksen hankesuunnitelman hyväksyminen, Monetra Keski-Suomi Oy:n osakkaaksi liittyminen, SaKuKo -osaston sijoittuminen palvelukeskus Jouseen ja kiinteistön peruskorjaus, peruspalvelujohtajan viran lakkauttaminen ja perusturvajohtajan sekä hyvinvointi- ja sivistysjohtajan virkojen perustaminen, perusturvan lisämäärärahan hyväksyminen, Joutsan sote-keskuksen urakoitsijoiden valinta sekä perusturvalautakunnan vaali.

Kunnanhallitus käsitteli muun muassa seuraavia asioita:

- Tammikuu: talousarvion toimeenpano-ohjelma, teknisen johtajan viran täyttäminen, sote-keskuksen hankesuunnitelma, tilapäisen valiokunnan asettaminen ja perusturvalautakunnan työskentely.
- Helmikuu: Joutsan sote-keskuksen hankesuunnitelma, teknisen johtajan viran täyttäminen, nuorisovaltuuston asettaminen
- Maaliskuu: tietotilinpäätös 2018, tietoturva-analyysi ja riskianalyysi, seutuopiston tuntitilaus, eron myöntäminen Jukka Huikolle luottamustoimista, sote-keskuksen ohjausryhmän nimeäminen, henkilöstökertomus ja tilinpäätös, Monetra Keski-Suomi Oy:n osakkaaksi liittyminen, peruspalvelujohtajan viran lakkauttaminen, kunnanjohtajasopimuksen mukainen arviointi
- Huhtikuu: hallintosäännön muutos, Sakuko-osaston sijoittuminen palvelukeskus Jouseen,
- Toukokuu: lausunto Joutsan Kela-palveluihin, lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, perusturvajohtajan viran täyttäminen, hyvinvointi- ja sivistysjohtajan viran täyttäminen, takauksen myöntäminen Pohjois-Hartolan vesiosuuskunnalle, yksilövalmentajan työsuhteen perustaminen, perusturvalautakunnan erottaminen
- Kesäkuu: Joutsan sote-keskuksen urakoitsijoiden valinta, kunnanhallituksen edustajat eri lautakuntiin
- Heinäkuu: kaavoituskatsaus, talousarvion laadintaohjeet
- Elokuu: Joutsan Sote-keskuksen urakoitsijoiden valinta, teknisen johtajan viran täyttäminen, hallintosäännön muutos, etsivän nuorisotyön vakinaistaminen
- Syyskuu: Selvitysraportti perusturvalautakunnan työskentelystä, pienten kuntien elinvoimahanke, esitykset Keski-Suomen Liiton toimintaan vuosille 2020 - 2021
- Lokakuu: Sakuko -osaston sijoittuminen palvelukeskus Jouseen ja kiinteistön peruskorjaus, palveluohjaajan tehtävän perustaminen, Joutsan pohjoisosien rantayleiskaava ja Rutajärven rantayleiskaavan kumoaminen (valtuustoon keväällä 2020) sekä kyläverkko-hanke,
- Marraskuu: hallintokanteluja, valtuusto- ja kansalaisaloitteita, talousarvion käsittely, teknisen johtajan viran täyttäminen, Sakuko-osaston sijoittuminen Jouseen ja kiinteistön peruskorjaus sekä Joutsan Liikekeskus Oy:n vuokrasopimus

Vuonna 2019 tulos painui alijäämäiseksi, mutta oli kuitenkin selvästi parempi kuin suunniteltu talousarvio. Joutsan Liikekeskuksen alaskirjaus heikensi tulosta noin 168 000 euroa. Peruspalvelut säilyivät hyvinä ja erityisesti perusturvan resursseja parannettiin. Seututerveyskeskuksen palvelut

olivat hyvät, eikä yllätyksiä tullut terveydenhuollon menoissakaan. Tulevaisuudessa huolta aiheuttavat asiakas- ja potilastietojärjestelmän kulut, Nova-sairaalan kustannukset ja sairaanhoitopiiriin menot. Suomen hallitus on ilmoittanut toteuttavansa sote-uudistuksen hallituskaudellaan, mikä selkeyttää palvelujen järjestämistä ja kuntataloutta.

Kunnan asukasluku laski edelleen kuolleisuuden ollessa suurempi kuin syntyvyyden. Joutsan asukasluku oli vuoden 2019 lopussa 4 376 asukasta. Syntyvyys on laskenut koko maassa huolestuttavasti ja lapsiperheitä tukevia toimenpiteitä tarvittaisiin. Joutsassa lapsia syntyi vuoden 2019 aikana yhteensä 17 lasta. Joutsan kunta joutuu aktiivisesti sopeuttamaan palvelujaan alenevaan lapsimäärään, ikääntyvään väestöön ja asukasluvun vähenemiseen. Työttömyys näyttää vakiintuvan noin 10 %:iin. Kunta on perustanut työllisyysryhmän pohtimaan keinoja työttömyyden ehkäisyyn ja työmarkkinatuen kuntaosuuden vähentämiseen. Valtuusto antoi kunnanjohtajalle tehtäväksi yhdessä johtoryhmän kanssa valmistella kuntastrategian vuosille 2020 – 2025. Kuntastrategia tulee valtuuston hyväksyttäväksi huhtikuussa 2020. Kuntastrategiassa linjataan kunnan elinvoimaa ja palveluja seuraavan valtuustokauden ajalle. Haasteista ja joistakin harmituksista huolimatta kunnan henkilöstö ja luottamushenkilöstö jatkavat kunnan kehittämistä vuonna 2020!



Harri Nissinen  
kunnanjohtaja

## 1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Joutsan valtuusto

Jäsenmäärä 25

Paikat puolueittain: Kesk 11, Kok 6, SDP 4, PS 2, KD 1, Vihr 1

#### Puheenjohtaja

Kuurne, Heikki Toimitusjohtaja Kesk

#### 1.varapuheenjohtaja

Teppola, Teresa Kokki, hevoshieroja Kok

#### 2.varapuheenjohtaja

Lehtonen, Jussi Maaseutuyrittäjä PS

#### Jäsenet:

Aapro, Ari	Lihamestari, ruokamestari	Kok
Fredin, Kalevi	Maaseutuyrittäjä	Kesk
Hautakangas, Jouni	Asentaja	Kok 9.4.2019 alkaen
Hovila, Sari	Opetushoitaja	Kesk
Huikko, Jukka	Toimittaja, insinööri	Kok 8.4.2019 saakka
Hännikäinen, Timo	Maanviljelijä, metsäyrittäjä	Kok
Ilmonen, Iiris	Yrittäjä, tuotantoassistentti	Kok
Kaistinen, Saku	Insinööriopiskelija, autonkuljettaja	PS
Kallioinen, Matti	Rovasti	KD
Kuurne, Heikki	Toimitusjohtaja	Kesk
Kyröläinen, Tapio	Maanviljelijä, koneurakoitsija	Kesk
Lehtonen, Jussi	Maaseutuyrittäjä	PS
Liukkonen, Jarmo	Ympäristöterveystarkastaja	Kesk
Niinikoski, Leo	Koulutuspäällikkö, eläkeläinen	SDP
Nikkilä, Lea-Elina	Agronomi, maanviljelijä	Vihr
Oksanen, Petteri	Työnjohtaja, yrittäjä	Kok
Peltonen, Niilo	Ylikonstaapeli, eläkkeellä	Kesk
Peltoniemi, Eero	Kasvatustieteen maisteri, kulttuuritoimija	SDP
Reinikainen, Katri	Perushoitaja	Kesk
Salonen, Maija	Eläkeläinen	Kesk
Solatie, Ari	Kiinteistöhoitaja	SDP
Suomalainen, Keijo	Verkostoasentaja, pääluottamusmies	SDP
Takala, Otto	Liikunta- ja nuorisotalon ammattilainen	Kesk
Tarkkanen, Jouko	Kyläpäällikkö, eläkkeellä	Kesk
Teppola, Teresa	Kokki, hevoshieroja	Kok
Tupala, Arto	Maanviljelijä	Kesk

Valtuuston kokouksia on pidetty 8.

## Kunnanhallitus

Kunnanhallitus vastaa kuntalain mukaisesti kunnan hallinnosta ja taloudesta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitukseen kuuluu yhteensä 9 jäsentä.

### Kunnanhallituksen jäsenet 1.1.2019-31.5.2019:

Huikko, Jukka	Kok	puheenjohtaja	8.4.2019 saakka
Peltonen, Niilo	Kesk	1. varapuheenjohtaja	
Suomalainen, Keijo	SDP	2. varapuheenjohtaja	
Hovila, Sari	Kesk	jäsen	
Ilmonen, Iiris	Kok	jäsen	
Lehtonen, Jussi	PS	jäsen	
Liukkonen, Jarmo	Kesk	jäsen	
Niinikoski, Aila	SDP	jäsen	
Salonen, Maija	Kesk	jäsen	
Toivonen, Terhi	Kok	jäsen	9.4.2019 alkaen

### Kunnanhallituksen jäsenet 1.6.2019-31.5.2021:

Peltonen, Niilo	Kesk	puheenjohtaja
Ilmonen, Iiris	Kok	1. varapuheenjohtaja
Suomalainen, Keijo	SDP	2. varapuheenjohtaja
Hovila, Sari	Kesk	jäsen
Liukkonen, Jarmo	Kesk	jäsen
Niinikoski, Leo	SDP	jäsen
Nikkilä, Lea-Elina	Vihr	jäsen
Oksanen, Petteri	Kok	jäsen
Salonen, Maija	Kesk	jäsen

### Esittelijä:

Nissinen, Harri Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus piti 21 kokousta ja käsitteli 417 asiaa.

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimiva kuntakonsernin konserniohjaukseen ja valvontaan keskittyvä konsernijaosto piti 3 kokousta ja niissä käsiteltiin 19 asiaa. Konsernijaostossa on 5 jäsentä, jotka ovat myös kunnanhallituksen jäseniä. Puheenjohtajana toimii kunnanhallituksen puheenjohtaja ja esittelijänä toimii kunnanjohtaja.

## Joutsan valtuuston valitsevat toimielimet

Kunnanhallitus	1.6.2017 – 31.5.2019
Kunnanhallitus	1.6.2019 – 31.5.2021
Keskusvaalilautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Tarkastuslautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Hyvinvointi- sivistyslautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Perusturvalautakunta ja yksilöjaos	1.6.2017 – 31.5.2021
Puulan seutuopiston opistolautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Tekninen lautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Tilapäinen valiokunta	19.2.2019 – 14.5.2019

## Tilapäinen valiokunta

Valtuusto asetti keskuudestaan kuntalain 35 § mukaisen tilapäisen valiokunnan 18.2.2019 valmistelemaan perusturvalautakunnan erottamista. Valtuusto nimesi valiokuntaan 5 jäsentä. Tilapäinen valiokunta piti 5 kokousta ja käsitteli 42 asiaa.

### 1.1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Suomen talouskasvu jatkui vuonna 2019, joskin edellisvuosia heikompana. Yksityinen kulutus kasvoi ja työllisyys parani. Tilastokeskus arvioi bruttokansantuotteen vuosimuutoksen olevan 1,0 prosentin luokkaa vuonna 2019. Vuoden 2020 osalta bruttokansantuotteeseen tulee vaikuttamaan koronavirusepidemia, joka vaikuttaa merkittävästi sekä maailman että kotimaan talouteen. Kokonaisvaikutusta ei voida vielä tässä vaiheessa arvioida tilanteen ollessa vallitseva.

Keskuspankit ovat jatkaneet rahoitusmarkkinoiden tukemista ohjauskoron ollessa 0 prosenttia, jonka seurauksena korkotaso on ollut matala ja rahoitus edullista. Työttömien työnhakijoiden määrä väheni maassa vuoden aikana 0,5 prosenttia sekä työllisyysaste kasvoi. Keski-Suomessa työllisyysaste oli vuonna 2019 70,0 prosenttia saavuttaen koko maan keskiarvoa 72,6 prosenttia. Joutsassa työttömien työnhakijoiden määrä joulukuussa 2019 verrattuna joulukuuhun 2018 laski 6 prosentilla.

Keski-Suomen väestömäärä jatkoi vuonna 2017 alkanutta laskua ja Keski-Suomen väestömäärä väheni lähes 900 henkilöllä. Väestömäärän vähentymisen syynä on väestökasvun hiipuminen syntyvyyden alenemisen vuoksi. Joutsan väkiluku väheni 94 henkilöllä ja oli vuoden 2019 lopussa 4 376.

Kuntien vuoden 2019 tilinpäätösarvioiden mukaan kuntatalouden toimintakate heikkeni 4,1 prosenttia ja vuosikate heikkeni 12,8 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Vuosikate ei riitä kattamaan poistoja – ja arvonalentumisia. Kunnallisverokertymä jäi odotettua alhaisemmaksi ja vuodelta 2020 aikaistettu valtionosuuksien maksatus ei riittänyt kattamaan verokertymävajetta. Verokertymää laski tulorekisterin käyttöönoton ongelmat, sekä ennakkopidätystavan muutokset. Muutoksista huolimatta valtionosuudet ja verotulot kasvoivat hieman vuoteen 2018 verrattuna.

Kuntien investoinnit olivat maltillisia vuonna 2019 ja nettoinvestoinnit kasvoivat vain 1,0 prosentin verran, mutta kuntien lainakannan kasvu oli noin 10 prosenttia kokonaisuudessaan. Yhä useamman kunnan vuosikate päättyi negatiiviseksi ja kaikkiaan 59 kunnalla oli negatiivinen vuosikate vuonna 2019 ja suurin osa näistä oli alle 10 000 asukkaan kuntia. Julkisen talouden alijäämä tulee kasvamaan vuonna 2020 koronavirusepidemian ja hallitusohjelman mukaisten menolisäyksien seurauksena.

### 1.1.4. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2019 alijäämäisen tilinpäätöksen jälkeen kertynyttä ylijäämää on 3 259 294,13 euroa ja konsernin ylijäämä on 1 506 555,77 euroa. Kunnanjohtajan katsauksessa on selostettu kunnassa tehtyjä merkittäviä päätöksiä. Talouden osalta vuoden olennainen muutos oli valtuuston 21.10.2019 § 56 hyväksymä 500 000 euron lisämääräraha perusturvan vanhuspalveluihin ja Joutsan liikekeskus Oy:n 168 187,93 euron alaskirjaus.



### 1.1.5. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan taloudellinen liikkumavara on kaventumassa ja tulevat vuodet ovat haasteellisia vuosikatteen pitämiseksi positiivisena. Vuoden 2019 osalta vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja ja arvonalentumisia ja nykyisen kehityksen mukaan kunnan vuosikate saattaisi kääntyä negatiiviseksi vuonna 2022. Mikäli valmisteilla olevat sosiaali- ja terveydenhuoltoon liittyvät lakiesitykset astuvat voimaan ja kunnallinen työehtosopimus hyväksytään, voivat ne mukanaan tuoda suuria taloudellisia kasvumenoja, joita ei voida kattaa verotulo- ja valtionosuusennusteiden mukaan. Lisäksi vallitseva koronavirusepidemia tulee vaikuttamaan kunnan talouteen kasvattaen toimintakuluja sekä verotulot tulevat merkittävästi vähentymään ansio- ja yhteisöverotulojen osalta.

Kuntien ICT -järjestelmät tulevat jatkossakin korostumaan ja vaikuttamaan kaikkien yksiköiden toimintaan. Järjestelmissä pyritään siirtymään mahdollisuuksien mukaan enemmässä määrin SaaS-malliin (Software as a Service) ja ICT -järjestelmiin joudutaan tekemään suuria investointeja.

### 1.1.6. Kunnan henkilöstö

Kunnan henkilöstön määrä 31.12.2018 oli 277 henkilöä, edellisenä vuonna 263. Vakinaista henkilöstöä oli 239 ja määräaikaista 38. Henkilöstömenot vuonna 2019 sisältäen palkat ja luottamustoimipalkkiot sivukuluineen olivat 12 045 395 euroa (TP2018 12 162 561 euroa) eli 34,7 prosenttia (TP2018 35,9 prosenttia) toimintakuluista. Kunnan henkilöstömenot vähenivät 1,0 prosenttia. Edellisenä vuonna vähennystä oli 2,7 prosenttia.

Kunta laatii vuosittain erillisen henkilöstökertomuksen.

Henkilöstömenot	Vuosi 2019
<b>Luottamushenkilöiden palkkiot</b>	-100 707 €
<b>Vakinaisten palkat</b>	-7 262 731 €
<b>Määräaikaisten palkat</b>	-324 672 €
<b>Tunti- ja urakkapalkat</b>	-285 552 €
<b>Sijaisten palkat</b>	-703 676 €
<b>Erilliskorvaukset</b>	-655 284 €
<b>Asiantuntijapalkkiot</b>	-310 €
<b>Työllistämistukipalkat</b>	-197 168 €
<b>Jaksotetut palkat</b>	-47 712 €
<b>Sairausvakuutuskorvaukset</b>	103 709 €
<b>Tapaturmavakuutuskorvaukset</b>	5 059 €
<b>Muut henkilöstömenojen korvaukset</b>	9 686 €
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-12 045 395 €</b>

Henkilöstön määrä 31.12.2019 sektoreittain:

	Vakinaiset	Määräaikaiset	Yhteensä
<b>Yleishallinto</b>	8	0	8
<b>Kehittämisyksikkö</b>	1	0	1
<b>Sosiaalitoimi</b>	92	14	106
<b>Sivistystoimi</b>	94	18	112
<b>Tekninen toimi</b>	44	6	50
<b>Yhteensä</b>	239	38	277

### 1.1.7. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Joutsan kunnalla ei tällä hetkellä ole merkittäviä rahoitus- ja vahinkoriskejä. Lainojen korkosuojaus on tarkastettu ja koska Euroopan nykyisen matalan korkotason ennustetaan jatkuvan, on lyhytaikaisten kuntatodistusten määrää lisätty. Mikäli korkotaso lähtee nousuun voi kunnan nouseva velkamäärä luoda korkoriskejä, jos tarvittaviin toimenpiteisiin ei ryhdytä ajoissa. Kunnan vakuutuksista vastaa Pohjola vakuutusyhtiö ja vakuutukset tarkistetaan vuosittain.

Oheneva organisaatio ja varahenkilöiden puute on riski ja epävarmuustekijä. Henkilöstön keski-ikä ollessa korkea tulee haasteita jaksamisen tukemiselle ja ammattitaidon ylläpitämiselle. Tulevina vuosina on jäämässä suuria määriä henkilöstöstä eläkkeelle. Avoimeksi tulleiden virkojen ja toimien täyttäminen kelpoisuusehdot täyttävillä henkilöillä on osoittautunut haasteelliseksi, mikä on erityisesti korostunut perusturvan osastolla. Sen lisäksi kunnan väestö ikääntyy ja alhainen syntyvyys tuo mukanaan haasteita ja muutospainetta palvelutuotantoon.

Kunnalla on laaja ja ikääntyvä kiinteistökanta ja osa on tyhjillään olevia tiloja, joista aiheutuu juoksevia kuluja. Omaisuuden hankintaan ja hallintaan sekä sen myymiseen kiinnitetään jatkuvasti huomiota. Erityisesti kiinteistöjen merkitystä ja kuntoa sekä korjaustarvetta seurataan.

### 1.1.8. Ympäristötekijät

Joutsan kunnan kaatopaikka on suljettu ja jälkihoitokustannuksien kattamiseksi on tehty pakollinen varaus.

Jätevedenpuhdistamon lupa on voimassa. Puhdistamolta tuleva liete toimitetaan jätevedenpuhdistamon viereen v. 2014 valmistuneeseen biokaasulaitokseen ja loppuvuodesta lietettä toimitettiin Kangasniemelle Lapaskankaan puhdistamolle. Biokaasulaitos hakeutui yrityssaneeraukseen, mikä aiheuttaa ympäristöriskin, mikäli ympäristöluvan velvoitteita ei saneerauksesta johtuen pystytä toteuttamaan.

Muita tiedossa olevia ympäristötekijöitä ja niihin liittyviä riskejä ei ole.

## 1.2. SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Joutsan kunnan sisäisen valvonnan yleisohje tuli voimaan 1.7.2009 ja vanhustenhoidon asumis- palveluyksiköiden sekä koulujen turvallisuussuunnitelmat on luotu ajan tasalla. Kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja kunnanhallituksen alaisuudessa toimii konsernijaosto, jonka tehtävä on hoitaa sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa kunnassa.

Kunnassa on laadittu tietotilinpäätös vuodelta 2019. Tietoturvariskeihin on varauduttu tietoturvaohjeella ja kunnassa toimii tietoturvatyöryhmä, sekä henkilöille järjestetään koulutusta.

Kunnan talouden seuranta perustuu valtuuston hyväksymään talousarvioon sekä toteutumisen seuranta tilinpäätökseen. Toimielimet vastaavat oman hallinnonalan toteutumisesta ja raportoivat kunnanhallitukselle mahdollisista muutoksista.

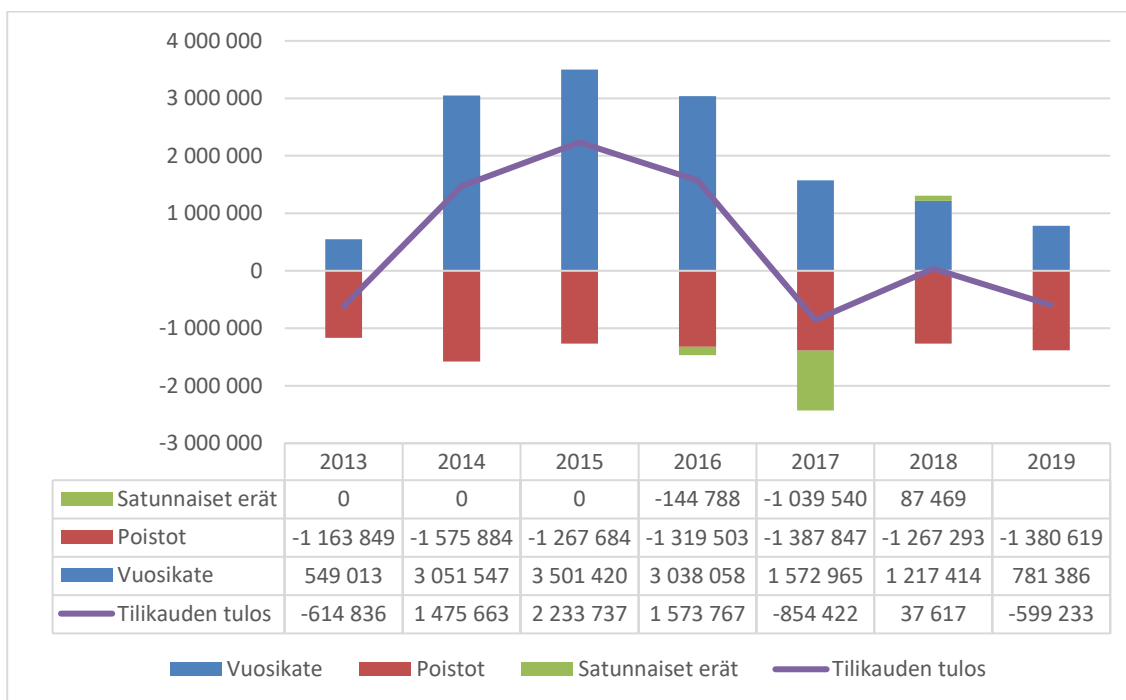
Hallintokunnat vastaavat omasta sopimustoiminnastaan ja sopimuksia on tallennettu sähköiseen asiahallintajärjestelmään seurannan ja valvonnan parantamiseksi.

Kunnan vakuutusriskit kartoitetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

## 1.3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

Vuoden 2019 muutetussa talousarviossa vuosikate oli 174 850 euroa ja tilikauden tulos 1 076 530 euroa alijäämäinen.

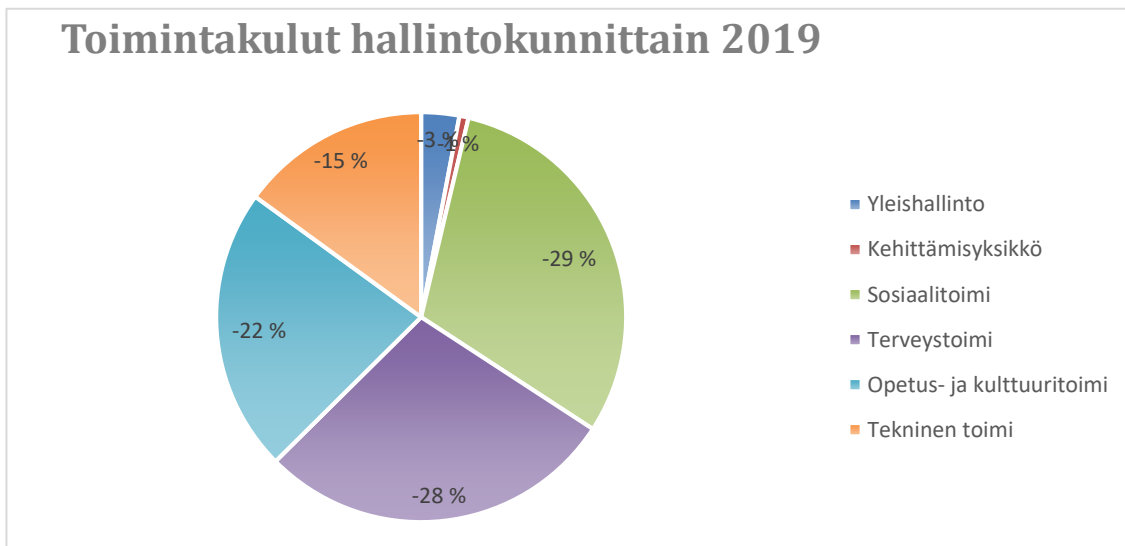
Toteutuneessa tilinpäätöksessä toimintatuotot alittuivat 111 563 euroa ja toimintakulut 410 718 euroa. Toimintakate parani talousarvioon nähden 304 700 euroa. Vuosikatteen muodostui 781 386 euroa ja poistojen, sekä arvonalentumisten jälkeen tilikauden tulos oli 599 233 euroa alijäämäinen. Poistoeron jälkeen tilikauden alijäämä oli 581 855 euroa.



## TOIMINTAKATE, VEROT JA VALTIONOSUUDET

Vuoden 2019 tilinpäätöksessä kunnan toimintakatteeksi muodostui 30 087 751 euroa (TP 2018 28 889 182 euroa). Talousarviossa vuodelle 2019 toimintakate oli 30 392 450 euroa. Erityisesti sosiaalitoimen toimintakate heikkeni 7,3 prosenttia eli 615 935 euroa ja terveystoimen toimintakate heikkeni 5,5 prosenttia eli 584 491 euroa. Teknisen toimen toimintakate parani 5,2 prosenttia eli 172 305 euroa.

Toimintatuotot olivat 4 581 777 euroa ja laskivat edellisvuoteen nähden 372 245 euroa eli 7,5 prosenttia. Toimintatuottojen muutoksen taustalla on tukien ja avustuksien merkittävä vähentyminen ja Joutsan palvelurakenteen muutos omasta tuotannosta palvelusetelimalliin perusturvan saralla.

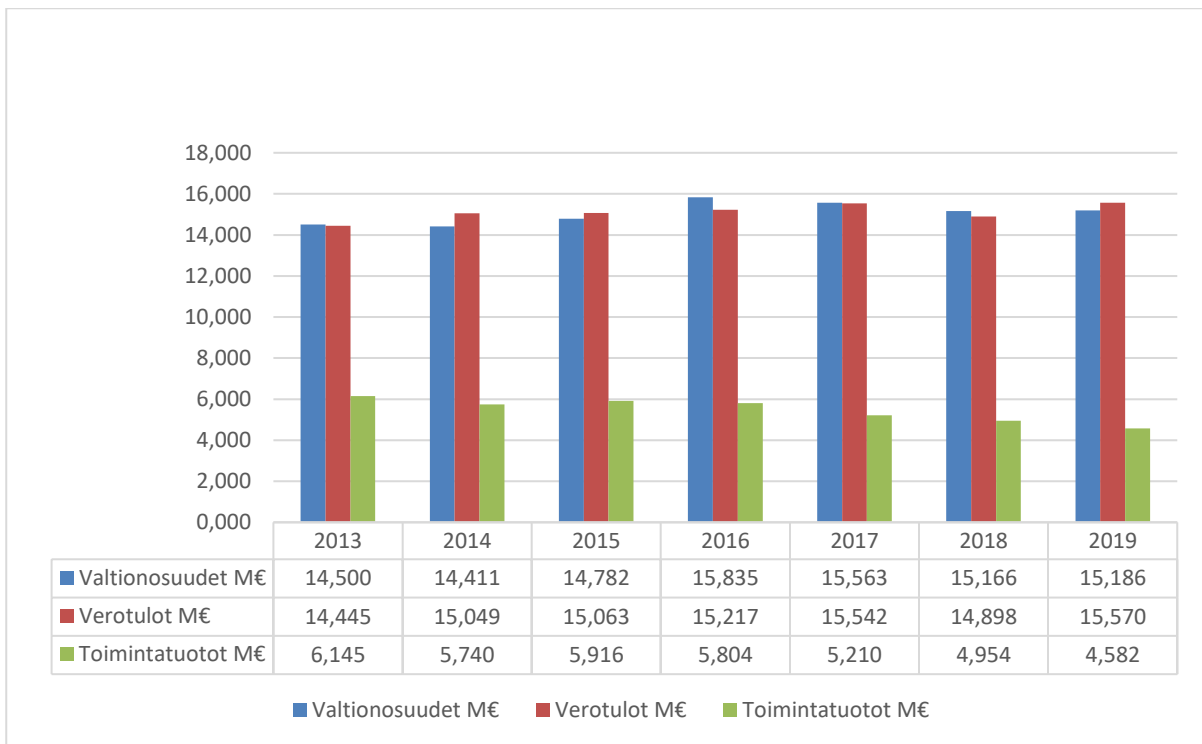


Tilivuodelle 2019 kirjautui kunnallisveroa 12 175 521 euroa (TP 2018 11 668 489 €), kasvua 4,3 prosenttia. Yhteisöveroa kertyi 1 618 402 euroa (TP 2018 1 475 527 €), kasvua 9,7 prosenttia ja kiinteistöveroa 1 775 595 (TP 2018 1 754 209 €), kasvua 1,2 prosenttia.

Verotulot alittuivat talousarvioon nähden 55 482 euroa, mutta kasvoivat 4,5 prosenttia eli 671 292 euroa vuoteen 2018 verrattuna.

Kunnan saamat käyttötalouden valtionosuudet kasvoivat edellisvuodesta 19 786 euroa eli 0,1 prosentin verran, kun vuoden 2020 valtionosuuksia siirrettiin maksettavaksi vuodelle 2019.

Rahoitustuottoja kirjattiin kulujen jälkeen 113 930 euroa ja ne kasvoivat 262,2 % edellisvuodesta eli 71 463 euroa.



## LAINAMÄÄRÄ

Kunnan lainat olivat vuoden 2019 lopussa 12,5 M€, mikä on 2854 € asukasta kohden. Kunnan lainamäärä kasvoi 1,3M€ vuoteen 2018 verrattuna. Konsernin lainat olivat 26,2 M€ eli 5 979 euroa/asukas (5 176 euroa/asukas)

## KORKOKULUT

Korkokuluja kirjattiin 66 991 euroa, mikä vastaa 0,5 prosenttia kokonaislainamäärästä. Edellisvuonna korkokuluja kirjattiin 74 530 euroa.

## INVESTOINNIT

Investointimenojen toteutuma oli 1 983 523 euroa. (Rahoitusosuuksia investointeihin saatiin 53 000 euroa, mutta nämä kohdistunut v. 2018 investointeihin) ja myynnin arvot olivat 4 000 euroa. Lahjoitusrahastoihin siirrettyjen osakkeiden ja maa-alueen arvossa ei muutosta vuonna 2019 eli 0 euroa. Nettoinvestoinnit olivat 1 979 523 euroa. (tässä ei mukana rahoitusosuutta, joka kohdistunut ed. vuoden investointeihin).

## TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2019 1000 eur	2018 1000 eur	2017 1000 eur	2016 1000 eur	2015 1000 eur
Muut toimintatuotot	4 582	4 954	5 210	5 804	5 916
Valmistus omaan käyttöön	6	0	3	19	37
Toimintakulut	-34 675	-33 843	-34 746	-33 826	-32 302
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 087</b>	<b>-28 889</b>	<b>-29 533</b>	<b>-28 003</b>	<b>-26 349</b>
Verotulot	15 570	14 898	15 542	15 217	15 063
Valtionosuudet	15 186	15 166	15 563	15 834	14 782
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	4	4	3	2	4
Muut rahoitustuotot	190	137	96	67	101
Korkokulut	-67	-75	-73	-59	-87
Muut rahoituskulut	-13	-23	-25	-20	-12
<b>Vuosikate</b>	<b>781</b>	<b>1 218</b>	<b>1 573</b>	<b>3 038</b>	<b>3 502</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 381	-1 267	-1 388	-1 319	-1 268
Satunnaiset erät	0	87	-1 039	-145	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-599</b>	<b>38</b>	<b>-854</b>	<b>1 574</b>	<b>2 234</b>
Poistoeron lis.(-), väh.(+)	17	23	23	23	23
Rahastojen lis.(-), väh.(+)	0	0	0	0	0
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-582</b>	<b>61</b>	<b>-831</b>	<b>1 597</b>	<b>2 257</b>

### TUNNUSLUVUT:

Toimintatuotot/Toimintakulut,%	13,2	14,6	15,0	17,2	18,3
Vuosikate/Poistot, %	56,6	96,1	113,3	230,2	276,2
Vuosikate, eur/asukas	178,56	272,35	344,27	650,41	746,09
Asukasluku 31.12.	4376	4470	4569	4671	4693

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista:  $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan koko, toimintojen yhtiöittäminen, liikelaitostaminen ja oppilaitosten ylläpitäminen vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate prosenttia poistoista:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Kun vuosikatteen tunnusluvun arvo on 100% oletetaan kunnan tulo-rahoituksen olevan riittävä. Tulo-rahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Nämä väittämät pitävät paikkansa vain, mikäli poistot vastaavat kunnan keskimäär. vuotuista investointitasoa. Jos vuosikate on negat., on kunnan tulo-rahoitus heikko.

## RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2019 1000 eur	2018 1000 eur	2017 1000 eur	2016 1000 eur	2015 1000 eur
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Tulorahoitus					
Vuosikate	781	1 217	1 573	3 038	3 501
Satunnaiset erät	0	88	-1 039	-145	0
Tulorah.korj.erät, myyntivoitot/tappiot	7	96	51	-4	-104
Tulorah.korjauserät, pakollinen varaus	0	0	0	0	-20
Yhteensä	788	1 401	585	2 889	3 377
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-1 984	-671	-2 462	-995	-763
Rahoitusosuudet investointimenoihin	53	0	24	83	27
Investointien myyntitulot	34	29	251	20	430
Siirrot toimeksiantojen varoihin	0	0	111		
Yhteensä	-1 896	-642	-2 076	-892	-306
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-1 108</b>	<b>759</b>	<b>-1 491</b>	<b>1 997</b>	<b>3 071</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	-23	0	-4	-10	0
Antolainasaamisten vähennykset	0	8	1	12	9
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	51	0	4 000	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 531	-1 298	-1 747	-2 101	-2 431
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 800	-1 000	-500	0	-1 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 614	1 399	-976	468	565
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-317</b>	<b>-891</b>	<b>774</b>	<b>-1 631</b>	<b>-2 857</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 425</b>	<b>-132</b>	<b>-717</b>	<b>366</b>	<b>214</b>
Rahavarat 31.12.	110	1 535	1 667	2 384	2 018
Rahavarat 1.1.	1 535	1 667	2 384	2 018	1 804

### TUNNUSLUVUT:

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	3228	6 941	2 642	858	-787
Investointien tulorahoitus, %	39,4	181,4	64,5	333,0	475,7
Lainanhoitokate	0,53	0,54	0,71	1,43	1,02
Kassan riittävyys, pv	1,1	15,2	15,4	23,4	20,1
Asukasmäärä 31.12.	4376	4470	4569	4671	4693

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta: Negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus %:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

Lainanhoitokate:  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$ .

Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

Kassan riittävyys pv:  $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

## 1.4. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

### TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

	2019	2018	2017	2016	2015
	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur
<b>VASTAAVAA</b>					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	423	521	624	728	831
Aineelliset hyödykkeet	19 102	18 296	18 954	17 967	18 307
Sijoitukset	6 530	6 707	6 675	6 918	6 900
Pyvyvät vastaavat yht.	26 055	25 524	26 253	25 613	26 038
Toimeksiantojen varat	133	129	131	13	50
Vaihtuvat vastaavat					
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	43	60	60	60	60
Lyhytaikaiset saamiset	1 276	1 366	1 313	1 415	1 349
Rahat ja pankkisaamiset	110	1 535	1 667	2 384	2 018
Vaihtuvat vastaavat yht.	1 429	2 961	3 040	3 859	3 427
<b>VASTAAVAA</b>	<b>27 617</b>	<b>28 614</b>	<b>29 424</b>	<b>29 485</b>	<b>29 515</b>
<b>VASTATTAVAA</b>					
Oma pääoma					
Peruspääoma	5 847	5 847	5 847	5 847	5 847
Arvonkorotusrahasto	399	399	399	399	399
Muut omat rahastot	328	328	328	328	328
Ed.tilik.yli-/alijäämä	3 841	3 780	4 612	3 015	758
Tilikauden yli-/alijäämä	-582	61	-831	1 597	2 257
Oma pääoma yht.	9 833	10 415	10 355	11 186	9 589
Poistoero ja vapaaeht. varaukset	41	59	82	105	128
Pakolliset varaukset	23	23	23	23	23
Toimeksiantojen pääomat	1 477	1 462	1 473	1 498	1 628
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen	5 813	7 360	8 858	6 172	7 919
Lyhytaikainen	10 429	9 295	8 633	10 501	10 228
Vieras pääoma yht.	16 242	16 655	17 491	16 673	18 147
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>27 617</b>	<b>28 614</b>	<b>29 424</b>	<b>29 485</b>	<b>29 515</b>

#### **TUNNUSLUVUT:**

	2019	2018	2017	2016	2015
Omavaraisuusaste, %	36,1	36,9	35,7	38,6	33,1
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	45,2	46,9	47,7	44,7	50,2
Velat ja vastuut % käyttötuloista	45,5	47,3	52,7		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	3 259	3 841	3 780	4 611	3 015
Kertynyt yli-/alijäämä, € / asukas	745	859	827	987	642
Lainakanta 31.12., 1000 €	12 489	11 169	13 467	11 714	13 815
Lainakanta 31.12., € / asukas	2 854	2 499	2 947	2 508	2 944
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	965	965	965	965	965
Asukasmäärä	4376	4470	4569	4671	4693



**TASEEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:**

Omavaraisuus-%:  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuus merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus-%:  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$   
Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska käyttöomaisuuden ikä, arvostus tai poistomenetelmä eivät vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuloista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista:  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$   
Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokra- ja leasingvastuut.

Lainakanta 31.12.:  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Liittymismaksut ja}$

Lainasaamiset 31.12.: Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset

**1.5 KOKONAISTULOT JA MENOT**

<b>TULOT</b>	<i>1000 eur</i>	<i>%</i>	<b>MENOT</b>	<i>1000 eur</i>	<i>%</i>
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	4 581	11,9	Toimintakulut	34 675	90,6
Verotulot	15 570	40,5	- Valmistus omaan käyttöön	-6	0,0
Valtionosuudet	15 186	39,5	Korkokulut	67	0,2
Korkotuotot	4	0,0	Muut rahoituskulut	13	0,0
Muut rahoitustuotot	190	0,5	Satunnaiset kulut	0	0,0
Satunnaiset tuotot	0	0,0	Tulorahoituksen korjauserät	0	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0,0	+/- Pakollisten varausten muutos	0	0,0
Pysyvien vast.h. myyntivoitot	0	0,0	- Pyyvyvien vast.h.myyntitappiot	-7	0,0
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet inv.menoihin	53	0,1	Käyttöomaisuusinvestoinnit	1 984	5,2
Pysyvien vastaavien luov.tulot	34	0,1	Pysyvien vastaavien luov.tappiot	0	0,0
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähenn.	0	0,0	Antolainasaamisten lisäykset	23	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	51	0,1	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1 531	4,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	2 800	7,3	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0
Oman pääoman lisäykset	0	0,0	Oman pääoman vähennykset	0	0,0
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>38 469</b>	<b>100,0</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>38 280</b>	<b>100,0</b>

Täsmäytys: Kokonaistulot - Kokonaismenot = 38 469 - 38 280 = 189

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = [-1425] - [-1 614] = -189

## 1.6. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### 1.6.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Yhdistetty konsernitilinpäätökseen	Yhdistetty kpl
Tytäryhteisöt:	
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	10
Muut yhtiöt	3
Kuntayhtymät	4
Osakkuusyhtiöt	3
Yhteensä	20

### 1.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntalain 23 §:n mukaan kunnanhallitus antaa tarvittaessa ohjeita kuntaa eri yhteisöjen, laitosten ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille kunnan kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Kunnanhallitus on vuosittain antanut kunnan valitsemille yhtiökokousedustajille ohjeen yhtiöiden hallitusten valinnasta.

Joutsan kunnanvaltuusto hyväksyi kunnan konserniohjeen 11.5.2009.

### 1.6.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vesihuoltolaitoksen toiminta on siirretty tytäryhtiö Joutsan Vesihuolto Oy:n hoidettavaksi vuoden 2017 alusta lukien. Toiminnan alussa puhdistamo ja viemärilinjat jäivät kunnan omistukseen ja vuokrataan tytäryhtiölle.

Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymää ollaan purkamassa. Purkutyö on edennyt jäsenkuntien purkusopimuksen hyväksymisvaiheeseen, käsittely on edelleen kesken.

Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä rakentaa täysin uutta sairaala Novaa, minkä on tarkoitus valmistua vuonna 2020.

Kunta on lunastanut v. 2019 lopussa osan Joutsan Liikekeskus Oy:n osakkeista rakennusteknisellä arvolla.

Omistusosuus v. 2019 lopussa on 65,45% ja yhtiö on käsitelty konsernitilinpäätöksessä tytäryhtiönä. Loput osakkeet lunastetaan v. 2020 aikana.

Suunnitteilla on liikesiiven purkaminen.

### 1.6.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kunnan konserniin kuuluvat yhteisöt valitsevat pääsääntöisesti saman tilintarkastajan kuin peruskunta, jolloin yhteydenpito on sujuvampaa. Kunnan tarkastuslautakunnalla on oikeus saada tietoja tytäryhtiöiden toiminnasta.

Konserniyhteisöt ovat pääsääntöisesti lähettäneet esityslistansa/ pöytäkirjansa kunnalle.

## 1.6.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

**KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>
Toimintatuotot	13 111	13 567	13 962	14 033	14 125
Toimintakulut	-43 624	-42 727	-43 416	-41 942	-40 203
Osuus osakkuusyht.voitosta/tap.	108	-21	1	-4	6
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 405</b>	<b>-29 181</b>	<b>-29 453</b>	<b>-27 913</b>	<b>-26 072</b>
Verotulot	15 502	14 830	15 492	15 166	15 012
Valtionosuudet	16 212	16 221	16 562	16 952	15 934
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	4	4	4	2	4
Muut rahoitustuotot	198	153	106	72	103
Korkokulut	-150	-161	-146	-127	-176
Muut rahoituskulut	-19	-28	-30	-24	-16
<b>Vuosikate</b>	<b>1 342</b>	<b>1 838</b>	<b>2 535</b>	<b>4 128</b>	<b>4 789</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 166	-2 251	-2 271	-2 178	-2 153
Satunnaiset erät	0	100	-1 037	-145	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-824</b>	<b>-313</b>	<b>-773</b>	<b>1 805</b>	<b>2 636</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	5	-2	-9
Tilikauden verot	-3	2	-6	-36	-29
Laskennalliset verot	4	3	9	-5	-4
Vähemmistöosuudet	40	20	11	-11	-4
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-783</b>	<b>-288</b>	<b>-754</b>	<b>1 751</b>	<b>2 590</b>

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:**

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista:  $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan koko, toimintojen yhtiöittäminen, liikelaitostaminen ja oppilaitosten ylläpitäminen vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate prosenttia poistoista:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Kun vuosikatteen tunnusluvun arvo on 100 % oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Nämä väittämät pitävät paikkansa vain, mikäli poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Jos vuosikate on alijäämäinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

### JOUTSAN KUNTAKONSERNI

	2019	2018	2017	2016	2015
	1000eur	1000eur	1000eur	1000 eur	1000 eur
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	1 342	1 838	2 536	4 129	4 789
Satunnaiset erät	0	100	-1 037	-145	0
Tilikauden verot	-3	2	-6	-36	-29
Tulorahoituksen korjaukset	-73	132	-32	44	-114
Yht.	1 266	2 072	1 461	3 992	4 646
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-4 980	-3 723	-6 081	-2 468	-1 599
Rahoitusosuudet investointimenoihin	55	2	26	84	31
Pysyvien vastaavien hyödykk.luovutust.	296	52	380	24	451
Yht.	-4 629	-3 669	-5 675	-2 360	-1 117
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-3 363</b>	<b>-1 597</b>	<b>-4 214</b>	<b>1 632</b>	<b>3 529</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	14	0	-4	-11	0
Antolainasaamisten vähennykset	0	8	2	8	4
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 762	1 896	9 023	1 152	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 019	-1 870	-3 261	-2 497	-2 824
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 301	-461	-1 165	268	-857
Oman pääoman muutokset	60	0	44	41	40
Muut maksuvalmiuden muutokset	-431	1 387	-1 154	312	585
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 687</b>	<b>960</b>	<b>3 485</b>	<b>-727</b>	<b>-3 052</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-676</b>	<b>-637</b>	<b>-729</b>	<b>905</b>	<b>477</b>
Rahavarat 31.12.	2 954	3 540	4 177	4 907	4 002
Rahavarat 1.1.	3 540	4 177	4 907	4 002	3 524

### TUNNUSLUVUT:

Toiminnan ja investointien rahavirran

kertymä 5 vuodelta, 1 000 € -4 013 2 341 532 1 426 274

Investointien tulorahoitus, % 27,3 49,4 41,9 173,2 305,4

Lainanhoitokate 0,69 0,80 0,59 1,62 1,29

Kassan riittävyys, pv 20,6 25,4 27,6 37,9 31,9

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta: Negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus %:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella.

Lainanhoitokate:  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$ .

Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

Kassan riittävyys pv:  $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa rahavaroilla.

**KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>	<i>1000 eur</i>
<b>VASTAVAA</b>					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	980	958	1 047	991	1 123
Aineelliset hyödykkeet	36 626	34 151	32 759	29 270	28 946
Sijoitukset	2 509	2 430	2 435	2 529	2 558
Pyvyvät vastaavat yht.	40 115	37 539	36 241	32 790	32 627
Toimeksiantojen varat	118	127	128	16	47
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	90	100	106	109	109
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	43	60	60	60	60
Lyhytaikaiset saamiset	2 227	3 548	3 563	2 838	2 577
Rahoitusarvopaperit	0	16	16	17	17
Rahat ja pankkisaamiset	2 864	3 524	4 161	4 890	3 985
Vaihtuvat vastaavat yht.	5 224	7 248	7 906	7 914	6 748
VASTAAVAA	45 457	44 914	44 275	40 720	39 422
<b>VASTATTAVAA</b>					
Oma pääoma					
Peruspääoma	5 847	5 847	5 847	5 847	5 847
Arvonkorotusrahasto	400	400	400	401	401
Muut omat rahastot	2 496	2 454	2 436	2 406	2 366
Ed.tilik.yli-/alijäämä	2 289	2 563	3 335	1 579	-1 007
Tilikauden yli-/alijäämä	-783	-288	-754	1 752	2 590
Oma pääoma yht.	10 249	10 976	11 264	11 985	10 197
Vähemmistöosuudet	624	649	669	673	655
Poistoero ja vapaaeht. varaukset	0	0	0	0	0
Pakolliset varaukset	354	337	318	304	280
Toimeksiantojen pääomat	1 454	1 443	1 467	1 509	1 610
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen	19 752	19 015	19 167	11 936	14 021
Lyhytaikainen	13 024	12 494	11 390	14 313	12 659
Vieras pääoma yht.	32 776	31 509	30 557	26 249	26 680
VASTATTAVAA	45 457	44 914	44 275	40 720	39 422

<b>TUNNUSLUVUT:</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Omavaraisuusaste, %	22,7	24,6	25,5	29,6	26,0
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	72,4	70,1	66,0	56,4	58,7
Velat ja vastuut % käyttötuloista	72,9	70,1	70,2		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	1 506	2 275	2 581	3 331	1 583
Kertynyt yli-/alijäämä, € / asukas	344	509	565	713	337
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	26 163	23 137	23 572	18 975	20 052
Konsernin lainakanta € / asukas	5 979	5 176	5 159	4 062	4 273
Konsernin lainasaamiset 31.12.,1000 €	70	70	70	70	70
Asukasmäärä	4376	4470	4569	4671	4693

## 1.7. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamisesta koskevista toimenpiteistä:

Joutsan kunnan tilikauden tulos on -599 232,53 €.

	2019	2018
Tilikauden tulos	-599 232,53	37 617,14
Poistoeron muutos	17 377,34	23 182,03
Tilikauden yli-/alijäämä	-581 855,19	60 799,17

Kunnanhallitus esittää, että tilikauden alijäämä -581 855,19€ siirretään yli-/alijäämätilille.

Taseen kertynyt ylijäämä vuoden lopussa on 3 259 294,13 €, eikä tasapainottamisohjelmaa tarvitse tehdä.

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Vuoden 2019 talousarvioon valtuusto myönsi 21.10.2019 § 56:ssä 500 000 euron lisämäärärahan, joka kohdennettiin ikäihmisten asumispalveluihin. Tilinpäätöksessä vuosikatteeksi muodostui 781 386 euroa, joka ylitti talousarvioon 606 536 eurolla, mutta oli vuotta 2018 436 028 euroa heikompi. Poistojen ja arvonalentumisten jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui 581 855 euroa. Tilikaudelta syntynyt alijäämä alitti talousarvion 477 285 eurolla.

Toimintatuotot olivat 4 581 777 euroa ja ne alittivat talousarvion 111 563 eurolla. Heikoiten toimintatuotoista toteutuivat maksutuotot, jotka alittivat talousarvion 204 667 eurolla, sekä vuokratuotot alittivat talousarvion 90 296 eurolla. Myyntituotot ylittivät talousarvion 145 356 eurolla. Toimintatuotot laskivat kokonaisuudessaan edellisvuoteen nähden 372 245 euroa eli 7,5 prosenttia. Suurin toimintatuottojen lasku on kohdistunut maksutuottoihin, sekä tukiin ja avustuksiin.

Toimintakulut olivat 34 675 072 euroa ja alittivat talousarvion 410 718 eurolla. Eniten alitusta kohdistui henkilöstökuluihin, jotka alittuivat 779 665 euroa ja avustukset 278 986 euroa. Palvelujen ostot ylittyivät kokonaisuudessaan 709 543 euroa ja edellisvuoteen nähden toimintakulut kasvoivat 2,5 prosenttia eli 831 889 euroa.

Suurin toimintakulujen ylitys oli perusturvan osastolla 362 732 euroa ja toimintakate kaikkiaan ylittyi 524 574 eurolla. Terveystoimen osalta toimintakulut ylittyivät 208 247 euroa ja sosiaalitoimessa 154 485 euroa. Perusturvassa suurin ylitys oli palvelujen ostot 900 429 eurolla ja henkilöstökuluissa alitettiin talousarvio 337 954 eurolla. Sosiaalitoimessa toimintatuotot alittuivat talousarvioon nähden kokonaisuudessaan 161 842 euroa, missä merkittävin tekijä oli maksutuotot.

Opetus- ja kulttuuritoimi alitti talousarvion toimintakulujen osalta 421 799 eurolla ja toimintakate oli talousarviota 472 681 euroa parempi. Suurimmat säästöt kohdistuivat henkilöstökuluihin 230 939 eurolla, sekä palvelujen ostoon 117 957 eurolla. Lisäksi tekninen ja ympäristöosasto alitti talousarvion toimintakulujen osalta 293 695 eurolla ja toimintakate oli 293 518 euroa parempi talousarvioon nähden. Suurin säästö syntyi henkilöstökuluissa 183 933 eurolla ja aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osalta 100 445 eurolla.

Henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 12 045 395 euroa ja ne alittivat talousarvion 779 665 eurolla. Henkilöstökulut laskivat vuoden 2018 toteutuneisiin nähden 117 165 eurolla, vaikka vuoden alusta maksettiin järjestelyvaraerä 0,9-1,2 %, sekä 1.4.2019 prosentin yleiskorotus palkkoihin. Vuosien 2017-2019 aikana henkilöstökulut ovat laskeneet kaikkiaan 449 983 euroa.

Verotulot olivat 15 569 518 euroa ja alittivat talousarvion 55 482 euroa. Tuloveron määrä alitti talousarvion 74 479 eurolla.

Valtionosuudet olivat 15 185 689 euroa ja ylittivät talousarvion 242 789 eurolla. Valtionosuuksien määrä kasvoi odotettua suuremmaksi, kun valtio päätti siirtää vuoden 2020 valtionosuuksia vuodelle 2019 kompensoidakseen heikkoa verotulokertymää.

Rahoitustuotot olivat 190 305 euroa ja ylittivät talousarvion 90 005 euroa ja rahoitustuotot kulujen jälkeen ylittivät talousarvion 113 929 eurolla.

Investointien toteutuma oli 1 979 523,33 euroa ja investointimenot 1 983 523,33 euroa, investoinnit jäivät 2 532 477 euroa talousarviosta. Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin kaikkiaan 1 212 431 euroa ja Joutsan Liikekeskus Oy:n osakkaille tehtiin 168 188 euron talousarvioon nähden ylimääräinen arvonalennus.

## **2.1. KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN**

### **2.1.1 YLEISHALLINTO**

Sisältää vaalit, valtuuston ja kunnanhallituksen, tarkastustoimen, keskustoimiston, yhteispalvelupisteen, kunnallisverotuksen, muun yleishallinnon, sekä TYHY –toiminnan ja kunnan myöntämät yleisavustukset.

#### **Vaalit**

Vuonna 2019 järjestettiin Suomen eduskuntavaalit ja europarlamenttivaalit.

#### **Valtuusto ja kunnanhallitus**

Valtuuston ja kunnanhallituksen kokouspalkkiot, kokousjärjestelyt, tilakustannukset. Kunnanjohtajan palkkaus- ja muut kulut.

#### **Tarkastustoimi**

Tarkastuslautakunnan tehtävä on valmistella valtuuston päätettävät kunnan hallinnon ja talouden tarkastamista koskevat asiat sekä arvioida toiminnallisten ja taloudellisen tavoitteiden toteutumista. Kunnan tilintarkastusta hoitaa Mikkelin Tilintarkastus Oy.

#### **Keskustoimisto ja yhteispalvelupiste**

Keskustoimisto hoitaa valtuuston, kunnanhallituksen, tarkastuslautakunnan ja keskusvaalilautakunnan sihteeritoiminnat, keskusarkiston, puhelinvaihteen sekä yhteispalvelupisteen. Yhteispalvelupiste hoitaa sopimusten perusteella Kelan etäpalvelun, Verohallinnon, Poliisin lupapalvelun ja Maistraatin avustavia tehtäviä.

#### **Muu yleishallinto**

Sisältää jäsenmaksut Keski-Suomen liitolle 50 129 euroa, ja Kuntaliitolle 17 631 euroa sekä avustukset sotaveteraaneille 13 031 euroa ja Joutsan käsityökeskukselle 8 600 euroa.

Lisäksi muuhun yleishallintoon kirjataan ay- ja työsuojelutoiminnan kustannukset.

Yleishallinnon eläkemenoperusteiset KuEL –maksut ovat 71 245 euroa.

#### **TYHY –toiminta**

Kunnan henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen, 30 000 määrärahan käytöstä päättää TYHY – ryhmä. Tilikauden käyttö oli 21 723 euroa.

#### **Kunnallisverotus**

Kunnan osuus valtiolle maksettavista verohallinnon kustannuksista 72 051 euroa.

Vastuhenkilö: Talous- ja hallintojohtaja Antti-Pekka Hokkanen



Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Yleishallinto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	76 556	71 630	69 449	-2 181	97,0
Toimintakulut	-744 344	-764 430	-755 734	8 696	98,9
Toimintakate	-667 788	-692 800	-686 285	6 515	99,1
Poistot	-384	0	0	0	0,0
Tilikauden tulos	-668 171	-692 800	-686 285	6 515	99,1

Erittely yleishallinnon nettomäärärahoista:

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Vaalit	-3 235	-6 990	6 513	13 503	-93,2
Kunnanvaltuusto	-43 527	-38 500	-41 538	-3 038	107,9
Tarkastustoimi	-14 610	-12 220	-10 062	2 158	82,3
Kunnanhallitus	-209 720	-197 070	-247 530	-50 460	125,6
Keskustoimisto ja yhteis- palv.piste	-169 569	-161 380	-158 356	3 024	98,1
Kunnallisvero	-90 572	-107 020	-72 061	34 959	67,3
Tyhy-toiminta	-7 705	-30 190	-22 029	8 161	73,0
Muu yleishallinto	-90 156	-89 430	-100 703	-11 273	112,6
Eläkemaksut, KuEL-eläkeperust.	-39 078	-50 000	-40 521	9 479	81,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-668 171</b>	<b>-692 800</b>	<b>-686 285</b>	<b>6 515</b>	<b>99,1</b>

## Taloushallinnon palvelut

Taloustoimisto toimi tukipalveluna tuottaen laskentatoimen, henkilöstöhallinnon, ict- ja vuokraustoiminnan palveluja. Vuoden 2019 alusta otettiin käyttöön sähköiset lomakkeet, sekä palkanlaskennan että taloushallinnon ohjelmat päivitettiin.

Vuoden 2019 aikana kirjanpitäjän tehtävät siirrettiin Keski-Suomen Monetra Oy:lle.

Isännöintipalveluja myytiin edelleen Koy Joutsan vuokra-asunnoille, Koy Joutsan Länsitie 5:lle ja As Oy Leivonmäen Linnunlaululle.

Vastuuhenkilö: Talous- ja hallintojohtaja Antti-Pekka Hokkanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Taloustoimisto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	401 393	459 250	416 619	-42 631	90,7
Toimintakulut	-401 393	-459 250	-416 619	42 631	90,7
Toimintakate	0	0	0	0	

### Tunnusluvut

Kirjanpidon viennit	167 309	180 000	158 822	-21 178	88,2
---------------------	---------	---------	---------	---------	------

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Taloustoimisto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Laskentatoimi</b>					
- tositteet lkm	36 987	37 100	34 655	-2 445	93,4
- à-hinta €	3,55	4,80	4,84	0,04	100,8
Yhteensä €	131 653	178 050	167 617	-10 433	94,1
<b>Henkilöstöhallinto</b>					
- palkkalaskelmat lkm	8 366	8 000	8 000	0	100,0
- à-hinta €	14,80	16,00	15,54	-0,46	97,1
Yhteensä €	123 817	128 000	124 316	-3 684	97,1
<b>Atk-palvelut</b>					
- iP-osoitteet lkm	309	305	309	4	101,3
- à-hinta €	279,13	320,00	314,34	-5,66	98,2
Yhteensä €	86 251	98 880	97 132	-1 748	98,2
<b>Asuntojen vuokraus</b>					
- vuokrattavat huoneistot lkm	110	109	109	0	100,0
- à-hinta €	257,80	280,00	83,59	-196,41	29,9
Yhteensä €	28 358	30 520	9 112	-21 408	29,9
<b>Yhteensä €</b>	<b>370 079</b>	<b>435 450</b>	<b>398 177</b>	<b>-37 273</b>	<b>91,4</b>

## YLEISHALLINTO JA TALOUSTOIMISTO YHTEENSÄ

Yleishallinto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	477 949	530 880	486 068	-44 812	91,6
Toimintakulut	-1 145 736	-1 223 680	-1 172 353	51 327	95,8
Toimintakate	-667 788	-692 800	-686 285	6 515	99,1
Poistot	-384	0	0	0	0,0
Tilikauden tulos	-668 171	-692 800	-686 285	6 515	99,1

**2.1.2. KEHITTÄMISYKSIKKÖ**

Sisältää elinkeinotoimen, hankkeet, maaseututoimen ja maatalouslomituksen.

**Elinkeinotoimi**

Yritysten toiminnan kannalta on tärkeää sekä asukkaille että yrityksille toimivat ja laadukkaat kunnalliset palvelut. Hyvillä palveluilla osaltaan edistetään alueen elinvoimaisuutta, houkuttelevuutta asuinympäristönä ja yritysten sijoittumispaikkakuntana. 2019 kunta kehitti kuntamarkkinointia ja aluemarkkinointia ottaen käyttöön aiempaa enemmän digitaalisuuden tuomia mahdollisuuksia ja nostaen esiin Joutsan alueen vahvuuksia. Yrityspuisto Nuolen sivusto uudistettiin ja ydinviestin sisältöä kiteytettiin, Nuolen sivustoon kohdistui digitaalinen kampanja, jossa markkinoitiin sekä Yrityspuiston aluetta toimintaympäristönä että Joutsaa asuinpaikkakuntana. Kunnan internetsivuston uudistus käynnistyi 2019 syksyllä.

Elinkeinotoimi on pitänyt yllä suoria yrityskontakteja, toiminut yhteistyössä yrittäjäjärjestön kanssa, järjestänyt infotilaisuuksia, tehnyt oppilaitosyhteistyötä ja yhteistyötä Te-palvelujen kanssa tavoitteena edistää työvoiman saatavuutta alueella. Yrityksille suunnattuja infotilaisuuksia oli mm. omistusjärjestelyistä, yrittäjyyden aloittamisesta ja yrityskummitoiminnasta. Elinkeinotoimi pyrkii edistämään yrityskummitoimintaa alueella ja uusia yrityskummihakemuksia toteutui neljältä yritykseltä. 2018 käyttöön otetun Joutsan yrityssetelin myönteisiä kunnanjohtajan päätöksiä toteutui 1 kpl, setelin hyödyntämistä pyritään edistämään tiedotta-

malla setelin käyttömahdollisuuksista. Elinkeinotoimi jakoi yritystoimintaa tukevaa informaatiota mm. Leader-rahoituksesta yrityksille ja on avustanut tukiin liittyvien liiketoimintasuunnitelmien laadinnassa. Aloittavien yrittäjien neuvonta toteutettiin yhteistyössä Keski-Suomen Uusyrittäjäkeskuksen kanssa. Yrittäjyyskasvatus toteutui osana koulujen toimintaa.

Joutsan kunta on tehnyt kolmivuotisen yhteistyösopimuksen Jyväskylän kaupungin alaisen Visit Jyväskylän -palveluyksikön kanssa. Yhteistyösopimuksen piiriin kuuluu kotimaan matkailu- ja tapahtumamarkkinointi, matkailuneuvonta sekä yleinen imagomainonta.

Vapaa-ajan asukkailla on suuri merkitys alueen talouteen. Elinkeinotoimi toteutti 300 henkilöä kattaneen vapaa-ajan asukkaiden kyselyn kunnan kehittämisen tueksi. Vapaa-ajan asukkaille tiedottamista kehitettiin perustamalla heille oma sähköinen palautelaatikko ja kunnanjohtajalta säännöllisesti lähtevän sähköisen kirjeen muodossa. Vapaa-ajan asukkaiden kyselyn tulosten perusteella tehtiin päätös maksuttoman etätö- pisteen tarjoamisesta vapaa-ajan asukkaiden käyttöön vuodelle 2020 kokeiluluonteisesti.

Joutsassa on ollut meneillään laajoja kaavoitushankkeita, jotka valmistuvat vuonna 2020. Kirkonkylän osayleiskaavalla ohjataan keskustan maankäyttöä. Joutsan pohjoisosien rantayleiskaavaa on valmisteltu aktiivisesti vuonna 2019. Lisäksi kunta on ollut mukana laatimassa yhdessä Keski-Suomen Elyn kanssa aluevaraussuunnitelmaa Vt 4 parantamiseksi Joutsan kohdalla. Suunnitelmalla on merkittäviä vaikutuksia Joutsan elinkeinotoimeen ja yritysten toimintaan. Oravakiven alueen kaavoitus on ajan tasalla.

Joutsan kunta osallistui JAMK:n hallinnoimaan Hyvää Yhdessä –hankkeeseen (1.2.2019 – 31.10.2020), jonka tavoitteena on parantaa maaseudun hyvinvointialan mikro- ja pienyritysten toiminta- ja kasvuedellytyksiä muuttuvassa sosiaali- terveysalan toimintakentässä. Joutsan kunta teki päätöksen osallistumisesta Pienten kuntien elinvoimaa –hankkeeseen, jossa rakennetaan reunakunnille uudenlaisia tapoja työllisyyden hoitoon ja työvoiman saatavuuteen vahvistamalla kuntien välistä yhteistyötä (Hartola, Joutsan, Pertunmaa, Sysmä). Hanke on saanut rahoituksen Euroopan sosiaalirahaston Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 ohjelmasta.

Joutsan kunta osallistui 'Lakeland - Jyväskylä Region' –kehittämishankkeeseen. Kehittämishanketta hallinnoi Visit Jyväskylä –palveluyksikkö. Hankkeen konkreettisena tavoitteena on edistää alueen kansainvälistä matkailua sekä nostaa alue näkyväksi osaksi Suomen Lakeland-suuraluetta ja alueiden välistä yhteistyötä, erityisesti Visit Finlandin, Tampereen, Lahden ja Hämeen alueiden kanssa.

#### Maaseutukehitys ry

Tilinpäätös sisältää 36 432 € Maaseutukehitys ry:n kuntarahaosuuden.

#### Joutsan Joutopäivät

Tilinpäätös sisältää 15 000 €:n avustuksen, joka jaettiin Joutsan Joutopäivät -tapahtumien järjestäjille.

#### Maaseututoimi

Maaseututoimi on toteutettu vuoden 2013 alusta lukien seudullisena, Laukaan kunta toimii isäntäkuntana. Maatalouslomituksen hoitaa Sysmän kunta, mutta vanhat Joutsan kuntaan kohdistuvat eläkevastuut kautta laskutetaan Joutsan kunnalta. Toimistotilavuokra jää Joutsan kunnan maksettavaksi.

Vastuuhenkilö: Kunnanjohtaja Harri Nissinen

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Kehittämysyksikkö	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	73 298	14 500	17 489	2 989	120,6
Toimintakulut	-281 658	-294 900	-281 374	13 526	95,4
Toimintakate	-208 359	-280 400	-263 884	16 516	94,1
Poistot	0	0	0	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-208 359	-280 400	-263 884	16 516	94,1

Erittely nettomäärärahoista:

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Elinkeinotoimi	-82 484	-130 250	-137 254	-7 004	105,4
Hanketoiminta	-44 068	-60 030	-42 372	17 658	70,6
Ytyä - Yrityspuisto -hanke	4 341	0	0	0	0,0
Joutopäivät	-15 739	-15 830	-15 005	825	94,8
Maaseututoimi	-48 278	-55 650	-48 503	7 147	87,2
Maatalouslomitus	-6 543	-4 140	-4 297	-157	103,8
Eläkemaksut, KuEL-eläkeperust.	-15 588	-14 500	-16 453	-1 953	113,5
Yht.	-208 359	-280 400	-263 884	16 516	94,1

## 2.1.3 SOSIAALITOIMI

### *Toiminta-ajatus ja taloudelliset tavoitteet*

Perusturvan tehtävänä on edistää kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia sekä arjen turvallisuutta järjestämällä ja tuottamalla laadukkaita sekä kustannustehokkaita palveluja. Perusturva vastaa kuntalaisten palvelutarpeisiin asiakaslähtöisesti ja joustavasti kehittäen palveluja toimivaksi kokonaisuudeksi eri yhteistyötoimien kanssa.

Taloudellisena tavoitteena on perusturvan kustannusten hillitseminen suhteessa kunnan kokonaistalouden resursseihin. Toiminnan kehittäminen ja muutosten ennakointi tähtää ajanmukaisiin ja kustannustehokkaisiin rakenteisiin ja palveluratkaisuihin.

### *Strategisten tavoitteiden arviointi*

Väestön ikääntyminen ja valmistautuminen sote-alueeseen asetti haasteita koko palvelutuotannolle. Painopisteinä käytäntöjä kehitettäessä on ollut varhainen ennakointi, uudet toimintamallit, hyvinvointiteknologian käyttöönotto ja yhteistyön tiivistäminen yksityisten yritysten ja kolmannen sektorin kanssa. Hyvinvointiteknologian käyttöönottoa on valmisteltu.

Sosiaalipalveluissa tiivistettiin yhteistyötä Luhangan kunnan kanssa. Valtakunnallisessa LAPE -hankkeessa kehitettiin lasten ja perheiden palveluja mm. perhekeskusmallin kehittäminen osaksi sote-alueen toimintaa. Sosiaalityönpalveluissa varauduttiin vastaamaan maahanmuuttajien kuntapaikoille tulevien tai itsenäisesti kuntaan muuttavien palvelujen kysyntään.

Ikäihmisten palveluissa vahvistettiin erityisesti kuntouttavaa työtä. Raskaan hoivan tarve on lisääntynyt aikaisemmista vuosista, mikä lisäsi asumisen ostopalvelujen kustannuksia. Yhteistyö oli tiivistä seututerveyskeskuksen perusterveydenhuollon kanssa palveluiden selkiyttämiseksi ja kustannusten nousun hillitsemiseksi. Yhteistyö seututerveyskeskuksen, sosiaalipalvelujen ja ikäihmistenpalveluiden kesken tiivistyi.

Uutta Joutsan sotekeskusta alettiin rakentamaan syksyllä 2019, johon suunniteltu perhekeskus sijoittuu.

Varhaisen tuen onnistuminen edellytti tiivistä hallintokuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyö tiivistyi sivistys- ja hyvinvointiosaston, teknisen toimen ja terveyspalveluiden sekä kolmannen sektorin kesken. Uusia yhteistyön toimintamalleja kehitettiin eri toimijoiden kanssa. Organisaatio uudistuksessa hyvinvointiin liittyvä hallinnointi mm hyvinvointitupa ja hyvinvointikertomus siirtyivät sivistys- ja hyvinvointiosastolle

Laajan hyvinvointikertomuksen (2017–2020) ja siihen asetettujen tavoitteiden arviointi vuosittain ja tavoitteet huomioidaan palvelutuotannossa yhdessä hyvinvointi- ja sivistysosaston sekä teknisen osaston kanssa.

Perusterveydenhuollon palvelut tuotti Keski-Suomen seututerveyskeskus. Mielenterveyspalvelut sekä mielenterveyskuntoutujien palveluasumisen järjesti Keski-Suomen sairaanhoitopiirin psykiatrian vastuualue. Erikoissairaanhoidon palvelut ostettiin Keski-Suomen sairaanhoitopiiriltä.

Terveystuoto- ja vanhuspalvelulain sekä sosiaalihuoltolain lainsäädännön tuomat muutokset huomioitiin palvelutuotannossa. Varauduttiin sote- ja maakuntaudistuksen täytäntöönpanoon osallistumalla maakunnallisiin työryhmiin ja kehittämishankkeisiin.

Suuri osa sosiaalihuoltolain mukaisista sosiaalipalveluista on ns. määrärahasidonnaisia palveluja, joiden myöntämisessä kunta voi käyttää harkintaa. Myös näiden palvelujen myöntämisen pitää kuitenkin aina perustua yksilölliseen palvelutarpeen arviointiin. Palvelutarpeenarvio perustuu lakiin ja se tehdään aina sosiaalipalveluissa, vammais- ja ikäihmisten palveluissa.

Joutsa on sitoutunut maakunnalliseen yhteistyöhön Marinin hallitusohjelman mukaisesti. Kärkihankkeita ovat tulevaisuuden terveyskeskus johon sisältyy lapsi ja perhepalveluiden muutosohjelman läpivienti 2020 - 2022. Tässä painopistealueena on perhekeskus ja varhainen tuki arkeen, lasten suojelun kehittäminen. Toisena kärkihankkeena rakenne uudistushanke. Kolmantena maakunnallisena kärkihankkeena on kotihoito ja palveluohjaus kehittäminen.

Syyskuussa uudelleen valitun perusturvalautakunnan työskentely on sujunut hyvin. Lautakunnan ja viranhaltijoiden välinen keskustelu on ollut rakentavaa perusturvan asioita käsiteltäessä.

## SOSIAALITOIMEN HALLINTO

Sosiaalitoimen hallintoon kuuluvat perusturvalautakunnan, yksilöjaoston sekä perusturvajohtajan ja toimistosihteerin toimintakulut.

### Arviointi

Valtakunnallinen sote- ja maakuntaudistus ei edennyt 2019 vuoden aikana ja arvioitu toteutumisajankohta on vielä tarkentumatta. Peruspalvelut järjestetään tulevina vuosina kunnan omana toimintana.

Perusturvan hallinnon ja esimiesten johtamisen kehittäminen aloitettu loppuvuodesta 2019 ja sitä on tarkoitus jatkaa talousarvio 2020 vuoden alusta kesään asti. Strategiset painopistealueet ja mittarit ovat arvioinnin kohteena uudelleen suhteessa talouteen.

Perusturvajohtajan tehtävät on hoidettu sijaisjärjestelyin 30.6.2019 saakka. Uusi viranhaltija aloitti 1.7.2019.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitteiden toteutuminen
perusturvan hallinnolliset tehtävät on hoidettu määräaikoja noudattaen	tehtävien jaksottaminen ja ruuhkahuippujen ennakointi, joustava työajan käyttö	tehtävät hoidettu määräaikoihin mennessä	Tehtävät hoidettiin määräaikoihin mennessä käytettävissä olevilla resursseilla.

Vastuuhenkilö: perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäinen

Sosiaalitoimen hallinto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	115 631	143 880	119 376	-24 504	83,0
Toimintakulut	-115 631	-143 880	-119 376	24 504	83,0
Toimintakate	0	0	0	0	

## SOSIAALITYÖ

### Sosiaalityöntekijät

#### Strategiset tavoitteet

Sosiaalityön tavoitteena on vastata asiakkaan tuentarpeeseen sosiaalitakuun mukaisesti. Toimeentulotukilain, vammais- ja lastensuojelulain ja sosiaalihuoltolain asettamien vaatimusten mukaisesti asiakkaan tuen tarve on arvioitava seitsemän arkipäivän kuluessa.

### Arviointi

Sosiaalityössä johtavan sosiaalityöntekijän vastuualueina olivat lastensuojelu ja lastenvalvojan tehtävät, vammaissosiaalityö sekä johtavan sosiaalityöntekijän muut tehtävät. Molempien sosiaalityöntekijöiden vastuualueena oli yhdenmestetty sosiaalityö, johon kuuluivat mm. lastensuojelu ja aikuissosiaalityö. Koulukuraattorin tehtävät oli jaettu sosiaalityöntekijöiden kesken. Sosiaalityöntekijän työnkuvaan kuului 30 % Luhankaan tehtävää sosiaalityötä myyntipalveluna.

Lisäksi sosiaalitoimiston henkilökuntaan kuuluvat lastensuojelun perhetyöntekijät. Toisen työpanos painottuu lastensuojeliasiakkaisiin ja toisen työ painottuu ennaltaehkäisevään, sosiaalihuoltolain mukaiseen perhetyöhön.

Sosiaalityön talousarvioon oli varattu sosiaalityöntekijöiden palkka- ym. kulujen lisäksi virka-ajan ulkopuolisen sosiaalipäivystyksen, poliisin sosiaalityön, Jyvässeudun kriisikeskus Mobilen kriisipäivystyksen ja etupäivystyksen kustannukset, ensi- ja turvakodin, sosiaaliamiehen ja sosiaalialan kehittämiskeskuksen (Kosken) asiakaspalveluiden ostojen kustannukset Joutsan perusturvaan kohdistuen.

Perusturva ostaa perheneuvolan palveluja Jyväskylän perheneuvolalta ja sijaishuoltoyksikön palveluja Keski-Suomen sijaishuoltoyksiköltä sekä virka-ajan ulkopuolisen sosiaalipäivystyksen Jyväskylän kaupungilta.

Vastuuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitteiden toteutuminen
tehdään seutukunnallista yhteistyötä	myydään sosiaalityöntekijän työpanosta Luhangan kunnalle, max. 30 % stt. työajasta	Luhangan kunnan ostamien työtuntien määrä	toteutuma on alle 30 % työajasta
lapsiperheille järjestetään SHL:n mukaisia palveluja (ennaltaehkäiseviä palveluja)	lisätään ennaltaehkäisevää perhetyötä ja lapsiperheiden kotipalvelua	-perhetyön ja lapsiperheiden kotipalvelun asiakasmäärä on lisääntynyt -perhetyöntekijän työ painottuu 80 % ennaltaehkäisevään perhetyöhön	Tavoite ei ole toteutunut. Ennaltaehkäisevätyö ei vielä painotu riittävästi vaan palvelut kohdentuu korjaavaan työhön. Alkuvuodesta 2019 saatiin aikuis- ja perhetyön osio Pro Consonaan, jonka jälkeen saadaan tilastotieto SHL:n lapsiperheiden palveluista päätöksiksi on 15 ajalla 1.1.–10.12.2019.
lisätään lapsiperheiden varhaisen ennakoinnin ja puuttumisen palvelua	lisätään ennaltaehkäisevää perhetyötä	-ennalta ehkäisevän perhetyön tunnit lisääntyneet	on pysytty samalla tasolla kuin vuonna 2018
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitteiden toteutuminen
lapsiperheille järjestetään SHL:n mukaisia palveluja (ennaltaehkäiseviä palveluja)	lisätään ennaltaehkäisevää perhetyötä ja lapsiperheiden kotipalvelua	-perhetyön ja lapsiperheiden kotipalvelun asiakasmäärä on lisääntynyt - perhetyöntekijän työ painottuu 80 % ennaltaehkäisevään perhetyöhön	perhetyön ja lapsiperheiden kotipalvelun asiakasmäärä on tasaisesti lisääntynyt, eli tavoite on toteutunut

koululaisten päivätoiminta vakiinnutetaan 25 lapselle	käytetään lahjoitusvaroja 1 ohjaajan ja 2 avustajan palkka- ja muihin toimintakuluihin	-palvelun käyttöaste ollut yli 95 % vuonna 2018 -pyritään samaan käyttöasteeseen vuonna 2019.	palvelua järjestettiin kesällä 2019.
järjestetään kaksi perheretkeä kahdella linja-autolla	käytetään lahjoitusvaroja retkien kustannusten kattamiseen	-retkille osallistuneiden perheiden määrä lisääntynyt 15 % ja retkillä ollut kaksi linja-autoa -pidetään osallistujien määrä samalla tasolla v. 2019.	Vuonna 2019 toteutui kaksi perheretkeä. Kesällä 2019 retki Tykkimäelle ja marraskuussa kylpyläretki Peurunkaan
kehitetään Työvarikon toimintaa nykyaikaiseksi ja asiakkaita paremmin palvelevaksi	toimintaa suunnataan kierrätykseen ja kunnostamiseen. Asiakasmäärää lisätään.	asiakasmäärän vakiinnuttaminen sekä palvelupolun rakentaminen, Nuorten työpajan toiminta liitetään osaksi Työvarikon toimintaa syksyllä 2019, jos valtionavustus lakkautetaan.	toimintaa on kehitetty nuorten tarpeita vastaavaksi. Nuorten työpaja toimintaan on saatu valtionavustusta vuodelle 2019. Nuorten työpajan yksilövalmentajan tehtävä on vakinaistettu 1.11.2019 alkaen 50% työajalle. Yksilövalmentajan työajasta 50% kohdentuu muuhun työllisyydenhoidon työhön.
vahvistetaan päihdetyön näkyvyyttä	osallistutaan erilaisiin päihdetyön tempauksiin ja tapahtumiin	Tempauksiin ja tapahtumiin osallistuneiden määrä lisääntyy vuoden 2018 tasosta, uusia tapahtumia 2-3 / vuosi.	Uusia tapahtumia ja tempauksia ei ole toteutunut. Ehkäisevän päihdetyön ryhmä on valittu. Ehkäisevän päihdetyön suunnitelman päivitys on aloitettu vuoden 2019 aikana, mutta on vielä kesken Terveystieteiden ja sosiaalitoimen yhteinen Päihde- ja mt-ryhmä kokoontunut säännöllisesti. Päihdehoidon ja kuntoutuksen osalta talousarvio on ylitetty
työmarkkinatuella olevien määrä putoaa 20 %	tehostetaan Te-toimiston ja kunnan välistä yhteistyötä (sosiaalityö, Työvarikko, Nuorten työpaja)	-tavoitteena on, että se putoaa 20 % vuodesta 2018 vuoteen 2019.	Selvää pudotusta vuodesta 2018 ei ole nähtävissä Määrät pysyneet vuoden 2018 tasossa. TE-toimiston ja kunnan välinen yhteistyö on hyvää ja riittävällä tasolla

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Sosiaalityöntekijät	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	11 128	10 750	3 486	-7 264	100,0
Toimintakulut	-257 837	-257 840	-233 708	24 132	90,6
Toimintakate	-246 709	-247 090	-230 222	16 868	93,2

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Sosiaalityön tunti					
tunnit, lkm	2 800	2 800	3 467	667	123,8
hinta	80,41	81,37	58,05	-23,32	71,3
Yhteensä	225 151	227 840	201 246	-26 594	88,3
Erillismäärärahat:					
Sosiaalipäivystys, sos.asiamies,	32 686	30 000	32 462	-2 462	108,2
Yhteensä €	257 837	257 840	233 708	-24 132	90,6

## Lasten ja perheiden palvelut

### Strategiset tavoitteet

Ensisijaisina palveluina lapsiperheille tulee järjestää sosiaalihuoltolain mukaisia palveluja. Lasten ja perheiden palvelut koostuvat sosiaalihuoltolain mukaisesta ennaltaehkäisevästä perhetyöstä ja lapsiperheiden kotipalvelusta, kasvatus- ja perheneuvonnasta sekä lastensuojelun perhetyöstä ja muista lastensuojelun avohuollon tukitoimenpiteistä ja sijaishuollon palveluista.

### Arviointi

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa (2017–2020) on päivittänyt kunnan LAPE-tiimi. Päivittämissuunnitelma on vielä kesken, mutta valmistuu alkuvuodesta 2019. Toimintakauden aikana seurattiin lasten ja nuorten tilannetta ja hyvinvointia sekä suunnitelmien toteutumista (Sähköinen hyvinvointikertomus, kouluterveystutkimus).

Lastensuojelulain tärkeimmät tavoitteet olivat mm. tuen ja avun tarjoaminen varhaisessa vaiheessa (mm. ehkäisevä perhetyö, lapsiperheiden kotipalvelu, vanhempien tukeminen), lasten osallisuuden vahvistaminen (iltapäivätoiminta, koululaisten päivätoiminta, kerhot), sekä viranomaisten välisen yhteistyön tehostaminen. Lastensuojelun ensisijaisina tukitoimenpiteinä ovat avohuollontukitoimet kuten, tehostettu perhetyö, tukiperheet sekä lyhyet avohuollon sijoitukset.

Sijaishuoltoa on järjestettävä viivytyksettä silloin, kun se lapsen edun kannalta on tarpeen. Lastensuojelulain mukaan lapsi ja nuori pitää ensisijaisesti sijoittaa perheeseen. Edellä mainittuja tavoitteita toteutettiin, kun se oli mahdollista.

Kustannusten lisääntyminen johtuu lainsäädännön muutoksista, perhekuntoutusten sekä ammatillisten perhekotien vuorokausihintojen kalleudesta. Lapsen asioista vastaavan sosiaalityöntekijän tehtävänä on tavata lapsia henkilökohtaisesti, joka on vaikuttanut työajan käyttöön ja lisääntymiseen lastensuojelussa.

Vahvuutta vanhemmuuteen – toiminta, lapsiperheiden perheretket, Suunta-hanke ja koululaisten päivätoiminta jatkuivat koko vuoden. Näistä toiminnoista on saatu paljon myönteistä palautetta. Vahvuutta vanhemmuuteen ryhmän oli tarkoitus aloittaa syksyllä, mutta siihen ei ilmoittautunut riittävästi osallistujia.

LAPE-työryhmä korvaa entisen lasten ja nuorten hyvinvointityöryhmän, kokoontui noin kerran kuukaudessa. Lisäksi muokattiin Perhekeskustiimin toimintaa muuttamalla se moniammatilliseksi arviointitiimiksi, joka kokoontuu joka toinen viikko ja siinä tulee olla läsnä aina vähintään yksi työntekijä sosiaalitoimesta, hyvinvointi- ja sivistystoimesta ja terveystoimesta. Lisäksi välittömästi Perhekeskustiimin jälkeen on aika varattu Perheteemille, joka kokoontuu tarvittaessa. Perheteemiin kutsutaan asiakas ja hänen perheensä. Lapsiperheiden palveluiden kehittämishanke on hallituksen kärkihanke.



Lastensuojelun huostaan otettuja lapsia oli 14 vuoden 2019 lopussa. Jälkihuollossa oli kahdeksan nuorta. Lasten sijoitukset painottuivat perhehoitoon laitossijoitusten asemasta, näin ollen asetettu tavoite ja lainhenki ovat toteutuneet. Perhehoidossa on 10 lasta, ammatillisissa perhekodeissa tai laitoksissa 4 lasta/nuorta. Lastensuojelun avohuollon palvelut ovat lisääntyneet ja se näkyy talouden toteutumassa, koska siinä ovat mukana myös avohuollon lyhytaikaiset sijoitukset. Lastensuojelun perhehoito ja avohuolto ovat pysyneet melko hyvin talousarviossa. Lastensuojelun ammatilliset perhekodit ja laitokset ylittävät talousarvion. se johtuu pääosin siitä, että laitoshoidon varattiin rahaa aikaisempaa vähemmän ja uusia lastensuojelun sijoituksia on tullut päätyneiden sijoitusten tilalle.

Vastuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Sosiaalityö, lapset ja perheet	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	20 717	22 950	24 867	1 917	108,4
Toimintakulut	-752 693	-690 250	-800 661	-110 411	116,0
Toimintakate	-731 976	-667 300	-775 794	-108 494	116,3

*Tunnusluvut:*

Perhehoidossa olevien määrä 31.12.	9	8	10
Laitoshoidossa olevien määrä 31.12.	4	4	4
Jälkihoidossa 31.12.	8	10	7

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Perhetyön tunti					
tunnit, lkm	2 400	2 400	2 400	0	100,0
à-hinta	45,54	46,25	49,26	3,01	106,5
Yhteensä	109 297	111 010	118 235	7 225	106,5
Erillismäärärahat:					
Kasvatus ja -perheneuvonta	12 346	14 580	6 363	8 217	43,6
Lasten ja nuorten perhehoito	196 807	236 200	189 909	46 291	80,4
Perhetyön ostopalvelut	28 635	45 000	28 104	16 896	62,5
Lastensuojelun laitoshoido	402 992	282 260	457 541	-175 281	162,1
Koululaisten kesätoiminta	2 616	1 200	509	691	42,4
Yhteensä €	752 693	690 250	800 661	-110 411	116,0

## Aikuissosiaalityö

*Strategiset tavoitteet*

Aikuissosiaalityö on aikuisille suunnattua, suunnitelmallista ja tavoitteellista sosiaalityötä. Tavoitteena on asiakkaan kuntoutumisen ja elämänhallinnan edistäminen. Aikuissosiaalityö keskittyy aikuisten ongelmalanteisiin, erityisesti työttömyyteen, talouteen, päihteisiin, mielenterveyteen sekä laajemmin elämänhallintaan liittyviin kysymyksiin.

Aikuissosiaalityö sisältää mm. toimeentulotuen, kuntouttavan työtoiminnan, pitkäaikaistyöttömien ja nuorten työhön aktivoimisen, päihdehuollon sekä kotouttamistyön. Aikuissosiaalityö on suunnitelmallista työtä ja työ edellyttää nykyään palvelutarpeen arvioiden ja asiakassuunnitelmien laatimista uuden sosiaalihuoltolain mukaisesti. Aikuissosiaalityössä tehdään tiivistä yhteistyötä TE -toimiston kanssa.

Kela vastaa perustoimeentulotuesta. Kunnan vastuulla on edelleen ennalta ehkäisevä ja täydentävä toimeentulotuki. Lisäksi sosiaalityöntekijöiden vastuulla on asiakkaiden palvelusuunnitelmien tekeminen.

*Arviointi*

Täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki pysyivät talousarviossa. Ehkäisevä toimeentulotuki alittaa talousarvion. Työmarkkinatuen kuntaosuudessa on tapahtunut vuoden jälkipuoliskolla laskua.

## TyöVarikko

### *Strategiset tavoitteet*

Joutsan TyöVarikon toiminnan tavoitteena on tukea pitkäaikaistyöttömien arjen hallintaa ja vahvistaa heidän työmarkkinavalmiuksiaan paikallisesti yhdessä muiden viranomaisten ja yritysten kanssa. Vuonna 2019 kunnan työllisyysneuvonta siirtyi kokonaisuudessaan TyöVarikolle pois lukien asiakkaat, joiden ensisijaisena palvelutarpeena on sosiaalityö. Aktiivisella yhteistyöllä te-palveluiden kanssa pyrittiin tehostamaan pitkäaikaistyöttömien määräaikaishaastatteluja ja vaikuttamaan näin kunnan maksuosuuteen työmarkkinatuen kustannuksista. Lisäksi tavoitteena oli pitää TyöVarikon asiakasmäärä ja käyttöpäivien lukumäärä vähintään samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

### *Arviointi*

Vuonna 2019 TyöVarikolla oli yhteensä 49 asiakasta, 30 miestä ja 19 naista. Kuntouttavassa työtoiminnassa asiakkaista oli 45, työkokeilussa 3, sosiaalisessa kuntoutuksessa yksi asiakas ja rikosseuraamusviraston kautta suorittamassa rangaistusta 2 asiakasta. Osa asiakkaista olivat kahdessa eri palvelussa vuoden aikana. Käyttöpäiviä TyöVarikolle kertyi vuoden 2019 aikana 2 304. Asiakkaita oli yksi vähemmän kuin edellisenä vuonna, mutta käyttöpäiviä kertyi 449 päivää enemmän.

TyöVarikon talous pysyi vuonna 2019 talousarviossa. Velvoitetöylytettyjä ei ohjautunut edellisten vuosien tapaan eikä suurempia hankintoja tehty. Kuntouttavan työtoiminnan päiviä TyöVarikolle ja nuorten työpajalle kertyi yhteensä 2256, joiden perusteella on kunnalle maksettu korvausta kuntouttavan työtoiminnan järjestämisestä yhteensä 22 762,97. Muut päivät (230) ovat työkokeilussa, sosiaalisessa kuntoutuksessa tai muussa palveluksessa olleiden asiakkaiden käyttöpäiviä.

## Nuorten Työpaja

### *Strategiset tavoitteet*

Nuorten työpajan tavoitteena on tarjota kaikille pajapalveluista hyötyville nuorille laadukasta palvelua, joka vastaa jokaisen nuoren yksilöllisiin tarpeisiin. Toiminnalla pyritään parantamaan nuorten elämänhallintataitoja, itsenäistymistä, osallisuutta yhteiskuntaan ja kiinnittymistä palveluihin.

### *Arviointi*

Kaikille palveluun tuleville nuorille pystyttiin järjestämään paikka nuorten työpajalla nopeasti ilman odotusaikaa. Nuorten työpajan asiakkaina oli vuoden 2019 aikana 9 nuorta, 2 naista ja 7 miestä. Kuntouttavassa työtoiminnassa heistä oli 8 asiakasta, yksi muussa palvelussa ja yksi suorittamassa yhdyskuntapalvelua. Yksi asiakkaista oli kahdessa eri palvelussa vuoden aikana. Asiakkaita oli edelliseen vuoteen verrattuna viisi asiakasta vähemmän. Käyttöpäiviä nuorten työpajalle kertyi vuoden aikana 182, joka on 36 päivää vähemmän.

Nuorten työpajalle myönnettiin valtionavustusta työpajatoimintaan 29 000€ ajalle 1.7.2019- 31.12.2020. Aikaisempina vuosina nuorten työpajalla on ollut yksi työntekijä, mutta uudelle hankekaudelle avustusta haettiin 50 % työpajalle, koska nuorten suhteellinen määrä kaikkiin kunnan pitkäaikaistyöttömiin on alhainen ja työntekijän työpanosta päätettiin kohdentaa myös yli 29-vuotiaisiin työttömiin. Aikaisemmin avustusta on myönnetty vuodeksi kerrallaan, mutta tämänkertainen avustusta koskee 1 vuotta ja 6 kuukautta, koska valtakunnallinen linjaus on, että kaikki avustukset haetaan jatkossa tammikuusta joulukuuhun. Joutsan hankekausi kesti aiemmin heinäkuusta kesäkuun loppuun.

## Päihdehuolto

### *Strategiset tavoitteet*

Vuonna 2015 kumottiin entinen Raittiustyölaki (828/1982) ja se korvattiin uudella lailla (Laki ehkäisevän päihdetyön järjestämisestä 523/2015) ja toimintaa suunnattiin uuden lain mukaisesti.

Uuden lain mukaisesti vahvistetaan ehkäisevää päihdetyötä ja varhaista puuttumista avohuollossa. Lisäksi tuetaan yksilöä päihdekierteen katkaisemisessa sekä normaalin päihteettömän arjen ja elämänhallinnan saavuttamisessa. Osallistutaan mielenterveys- ja päihdepalveluiden seudulliseen kehittämiseen. Valtakunnallisella päihdetyön viikolla järjestetään erilaisia tapahtumia yhteistyössä terveys- ja koulutoimen kanssa. Kunnassa valmistellaan lakisääteinen mielenterveys- ja päihdehuoltosuunnitelma ja sitä varten on perustettu työryhmä.

### *Arviointi*

Asiakastyössä painopisteen oli varhainen puuttuminen sekä päihdeasiakkaiden tukeminen päihdekierteen katkaisemisessa sekä normaalin päihteettömän arjen ja elämänhallinnan saavuttamisessa. Osallistuttiin mielenterveys- ja päihdepalveluiden seudulliseen kehittämiseen. Valtakunnallisella päihdetyön viikolla järjestettiin erilaisia tapahtumia yhteistyössä terveys- ja koulutoimen kanssa. Kunnassa valmistellaan lakisääteinen mielenterveys- ja päihdehuoltosuunnitelma ja sitä varten on perustettu ehkäisevän päihdetyön työryhmä.

Päihdehuollon avopalveluita ostettiin päihdesairaanhoidtaja yhtenä päivänä viikossa huhtikuun 2019 loppuun saakka. Nyt päihdesairaanhoidtajan palvelut ovat siirtyneet Seututerveyskeskuksen tuottamaksi. Päihdekuntoutusta käytettiin vuoden 2019 aikana neljälle asiakkaalle. Yhteensä päihdekuntoutusjaksoja oli 8. Päihdehuolto on ylittänyt talousarvion kaikilta osin. Avohuollon palvelut ovat ylittäneet talousarvion niukasti. Selvää ylitystä on päihdeongelmaisten laitoshoidossa sekä asumispalveluissa, joihin ei oltu varattu riittävästi rahaa talousarvioon.

## Mielenterveysongelmaisten asumispalvelut

Mielenterveysongelmaisten hoivaa ja asumispalveluja järjestetään ostopalveluna seitsemälle joutsalaiselle asiakkaalle.

### *Arviointi*

Toiminta on ollut talousarvion mukaista.

Vastuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Aikuissosiaalityö	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	139 874	96 750	93 523	-3 227	96,7
Toimintakulut	-1 126 774	-1 140 170	-943 198	196 972	82,7
Toimintakate	-986 899	-1 043 420	-849 675	193 745	81,4

### *Tunnusluvut:*

TyöVarikossa valmennettavien  
lkm

50

45

56

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
TyöVarikon toiminta					
valmennuspäivät lkm	1 855	2 000	2 486	486	124,3
ä-hinta €	0,00	111,77	85,23	-26,54	76,3
Yhteensä	0	223 540	211 893	-11 647	94,8
Erillismäärärahat					
Perustoimeentulotuki	0	0	0	0	
Ehkäisevä toimeentulotuki	12 156	13 450	17 839	-4 389	132,6
Täydentävä toimeentulotuki	22 098	33 490	37 743	-4 253	112,7
Kuntouttava toimeentulotuki	16 568	13 450	25 072	-11 622	186,4
Työmarkkinatuen kuntaosuus	368 829	370 060	367 096	2 964	99,2
Nuorten Työpaja -hanke	43 058	44 800	16 644	28 156	37,2
Päihdehuolto	66 902	35 760	47 821	-12 061	133,7
Mielenterv.ong. asumispalvelut	332 163	405 620	219 192	186 428	54,0
Talous-velkaneuv.yl.edunvalv.	1 766	0	0	0	
Yhteensä €	863 540	1 140 170	943 300	196 870	82,7

**SOSIAALITYÖ YHTEENSÄ**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	171 720	130 450	121 876	-8 574	93,4
Toimintakulut	-2 137 304	-2 088 260	-1 977 567	110 693	94,7
Toimintakate	-1 965 584	-1 957 810	-1 855 691	102 119	94,8

**VANHUSTEN PALVELUT***Strategiset tavoitteet*

Valtakunnallisena tavoitteena on, että 75 -vuotta täyttäneistä kuntalaisista noin 91 - 92 % asuu kotona tai palveluasunnoissa, tehostetussa palveluasumisessa 6 - 7 %, omaishoidontuen piirissä 6 - 7 % ja säännöllisen kotihoidon piirissä olisi 13 - 14 %. Valtakunnallinen tavoite on, että vain 2 - 3 % ikäihmisistä asuisi laitoksissa. Vuoden 2015 alusta lukien tuli voimaan lakiuudistus, minkä mukaan iäkkään henkilön palveluntarpeeseen vastataan pitkäaikaisella laitoshoidolla vain, jos siihen on lääketieteelliset perusteet tai asiakasturvallisuuteen tai potilasturvallisuuteen liittyvät perusteet. Iäkkään henkilön arvokasta elämää tukeva pitkäaikainen hoito ja huolenpito on turvattava ensisijaisesti hänen kotiinsa annettavilla ja muilla sosiaali- ja terveydenhuollon avopalveluilla.

Ikäihmisten oikea-aikaisten palveluiden järjestämisen varmistamiseksi yhteistyötä on tiivistetty seututerveyskeskuksen, kotihoidon, asumispalveluiden sekä kolmannen sektorin kanssa.

*Arviointi*

Ikäihmisten palveluissa korostui erityisesti palvelutarpeen arviointi ja palveluohjaus. Arviointi on aloitettava viipymättä ja saatettava loppuun ilman aiheetonta viivytystä. Yli 75-vuotiaiden sekä ylintä hoitotukea saavien osalta arvioinnin tekeminen on aloitettava viimeistään seitsemäntenä arkipäivänä henkilön tai hänen omaisen/läheisen tai laillisen edustajan yhteydenotosta.

Palveluohjauksessa asiakasta/läheistä informoidaan eri palvelujen vaihtoehtoista. Palveluihin ohjautumisen kriteerit ja vanhuspalveluiden toiminnan sisältöä päivitetään, jolla varmistetaan, että palvelun tarviinsa on oikeassa paikassa oikeaan aikaan. Palveluohjaustyöryhmän työtä on jännevoiteltu ja työryhmässä on mukana lääkäri.

Toimintakykykymittareiden avulla voidaan todentaa asiakkaan toimintakyvyn muutoksia ja hoitoisuutta sekä näihin tietoihin pohjautuen myönnetään tarvittaessa palveluseteli.

Vanhuspalveluissa kehitetään edelleen matalan kynnyksen palveluohjausta, jossa tavoitteena on palvelujen helppo ja nopea saatavuus. Seututerveyskeskuksen palveluohjaus on tarkoitettu kaikille kuntalaisille. Vanhuspalveluihin yhdessä kehitysvammahuollon kanssa muutettiin loppuvuodesta yksi sairaanhoitajan avoin työsuhte palveluohjaajan työsuhteeksi. Kolmas sektori on vahvasti mukana ennaltaehkäisevien palvelujen järjestämisessä. Hyvinvointituvalla on jatkunut säännöllistä toimintaa yhdistysten ja vapaaehtoisten toimesta. Lisäksi siellä on järjestetty erilaisia tapahtumia ja infopäiviä.

Ikäihmisten palvelujen kehittämisessä Joutsan kunta on edelleen verkostoitunut maakunnan toimijoiden kanssa esim. kärkihanketyöryhmä sairaansijojen vähentäminen, maakunnallisen palveluohjauksen kehittäminen ja digitaalisten palveluiden kehittämisen työryhmässä. Vanhuspalvelujen sähköistä kirjaamista vahvistetaan edelleen ja toimintaprosesseja sujuvoitetaan hyödyntämällä olemassa olevia tietojärjestelmiä tehokkaammin. Vanhuspalveluihin on tehty hankintoja lahjoitusvaroin mm. riksapyörä, Yeti -jättitabletit, Razer -nostotuoli sekä erilaisia kuntoutumista tukevia apuvälineitä ja -laitteita.

Liikuntatoimi järjesti ikäihmisille ennaltaehkäisevänä toimena uimahallivuoroja ja ohjattua vesivoimistelua Leivonmäen uimahallilla. Lisäksi Seniorikeskuksen yhteydessä toimiva kuntosali oli erilaisten ryhmien ja ikäihmisten käytössä kaikille yli 65 -vuotiaille joutsalaisille. Molemmissa toiminnoissa olivat runsaasti kävijöitä.

## Vanhusten asumispalvelut

Vanhusten asumispalvelut järjestetään Palvelukeskus Jousessa ja Palvelukeskus Huuonhovin yhteydessä olevassa Mäntypirtissä sekä lisäksi asumispalvelua ostetaan yksityisiltä palveluntuottajilta ostopalveluna ja palvelusetelillä. Joutsa hyväksyi vuoden aikana kaksi uutta palvelusetelituottajaa ikäihmisten tehostetun palveluasumisen palvelusetelituottajiksi.

Vanhuspalveluissa on käytössä asiakaskorttimittari asiakkaiden tuen tarvetta ja toimintakyvyn arviointia varten ja hoitajamitoitusta varten, jolla voidaan arvioida henkilökunnan todellista tarvetta asiakkaiden hoitoisuuteen perustuen.

Henkilöstön työhyvinvoinnin ja jaksamisen tueksi loppuvuodesta aloitettiin työnohjaus. Henkilöstön osaamista on vahvistettu työkiertoilla sekä koulutuksella. Työn vaatavuuden arviointi on jatkunut edelleen ja henkilökunnalle on laadittu perustyönkuvat. Vanhuspalveluissa on ollut haasteita saada koulutettua henkilökuntaa lyhyisiin sijaisuuksiin sekä vakituisiin työsuhteisiin. Yhteistyötä työvoiman saamisessa on tehty paikallisten yksityisten palveluntuottajien kanssa ja eri oppilaitosten sekä työvoimahallinnon kanssa.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitteiden toteutuminen
palveluohjauksen kehittäminen	kokonaisvaltaisen palveluohjausprosessin kehittäminen, yhden luukun periaate	palveluohjaajan toimen perustaminen sisäisin järjestelyin mahdollisuuksien mukaan	- palveluohjauksen prosessi ja palveluohjaajan työnkuvan määrittely tarkentuu - yhteistyö maakunnan palveluohjauksen prosessissa - palveluohjaajan valintaprosessi käynnissä loppuvuodesta
sähköisen asioinnin kehittäminen	sähköiset lomakkeet ja luodaan palautejärjestelmä	sähköiset lomakkeet ja palautejärjestelmä luotu 1.9.2019	Nettisivut uusiutuvat vuoden vaihteessa. Sähköisten lomakkeiden kehittämistyö on vielä kesken.

kuntoutuksen ja viriketoiminnan kehittäminen	luodaan toimintatapa avokuntoutukseen, lyha-jaksoille, kotikuntoutukseen sekä arviointijaksoille sekä matalankynnyksen virike-toiminnalle	moniammatillisen kuntoutuksen osaa-misen vahvistami-nen	Lahjoitusvaroin hankittu nykyai-kaisia uusia apuvälineitä. Ikäihmisille suunnattuja uusia ryhmiä aloitettu fysioterapeutin toimesta. Liukuesteet kaikille yli 70-vuotta täyttäneille kuntalaisille jaettu.
tiedolla johtaminen	asiakaskortti-mittarin käytössä palveluihin ohjautumisessa sekä asiakkaan hoidon suunnittelun pohjana	säännöllisen rapor-toinnin kehittämi-nen henkilöstön kuormittavuudesta sekä henkilöstöre-surssin suunnitte-lussa	valmis
asukkaiden toimintakyvyn mittaami-sen kehittäminen	yhteisen toimintamallin sekä mittarien luomi-nen toimintakyvyn mit-taukseen sekä henkilö-kunnan kouluttaminen	toimintatavat ja mit-tarit luotu ja doku-mentoitu sekä otettu käyttöön sekä yhteisen kun-toutuksen toiminta-mallin luominen Seututk:n kanssa	valmistelussa
laitoshoidon purka-minen	Huuponhovin laitos-hoidon purkaminen ja yksikön muuttaminen tehostetuksi palvelu-asumiseksi	laitoshoito purettu ja asukkaille järjes-tetty tehostetun palveluasumisen paikat v. 2019 ai-kana	toistaiseksi Palvelukeskus Huu-ponhovi jatkaa laitoshoitona
Jousen remontin en-nakointi	mahdollisen Jousen re-montin ajaksi ostetaan asumispaikkoja yksityi-seltä	yksityisen hoivapal-velun ostojen määrä	- Sakuko-osasto on toteutu-massa Palvelukeskus Jousen Koivulan siipeen. - lisäksi Jousen iv-remontti suunnittelu- ja aikataulutus sekä siihen liittyvät väistöt
Hyvinvointituvan toiminnan tehosta-minen, uusia asiakasryhmiä 3 / vuosi	Hyvinvointitupa toimii matalankynnyksen toi-mintapaikkana verkos-toyhteistyön periaat-teella	uusien asiakasryh-mien osallistuminen Hyvinvointituvan toimintaan	Hyvinvointitupa on jatkanut jär-jestöjen käytössä.

## **Vanhusten laitoshoido**

### **Huuponhovi**

Palvelukeskus Huuponhovi on tarkoitettu niille vanhuksille ja pitkäaikaissairaille, jotka tarvitsevat ympäri-vuorokautista hoivaa ja huolenpitoa. Huoneet ovat yhden tai kahden asukkaan huoneita. Hoivahoito sisäl-tää kuntouttavan perushoidon, ravinnon, lääkkeet ja asumisen.

#### *Strategiset tavoitteet*

Palvelukeskus Huuponhovissa, jossa on käytössä 16 hoivapaikkaa. Hoivahoitoa tarjotaan asiakkaille, jotka eivät palvelutarpeen arvioinnin perusteella pysty asumaan tehostetussa palveluasumisessa.

**Arviointi**

Palvelukeskus Huuonhovichissa kaikki asiakaspaikat (16) eivät ole olleet käytössä, hoitopäiviä vuoden aikana kertyi 3 084. Huuonhovichin laitoshoidon lähdeksi purkamaan siten, että vapautuville paikoille ei sijoitettu uusia asiakkaita. Toistaiseksi Huuonhovich jatkaa laitoshoidon. Asiasta käytiin lähetekeskustelu perusturvalautakunnan kanssa. Aluehallintovirasto on antanut lausunnon asiasta.

Toimintatuotot alittuivat ja toimintakulut ylittyivät talousarviosta.

Vastuuhenkilö: asumispalvelujen- ja hoitotyön esimies Sanna Niskanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Vanhusten laitoshoidon	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	172 029	159 500	120 424	-39 076	75,5
Toimintakulut	-848 988	-734 540	-770 009	-35 469	104,8
Toimintakate	-676 959	-575 040	-649 585	-74 545	113,0

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Huuonhovichin laitoshoidon					
- hoitopäivät lkm	4 505	3 650	3 084	-566	84,5
- ä-hinta €	188,45	201,24	249,68	48,44	124,1
Yhteensä €	848 988	734 540	770 009	35 469	104,8

Hoitopäivän nettohinta 150,27 157,55 210,63

**Tehostettu palveluasuminen****Palvelukeskus Jousi**

Palvelukeskus Jousessa on käytössä tehostettuun palveluasumiseen 35 huonetta. Palveluasumisen hoitopäivä sisältää asukkaan päivittäisen hoivan, terveyden- ja sairaanhoidon sekä toimintakyvyn tukemisen kuntouttavalla työotteella. Asiakas maksaa erikseen hoivan, lääkkeet, asumiskustannukset (vuokra, vesi, sähkö), ravinnon, vaatehuollon, siivouksen, tarvikkeet ja turvapalvelun.

Lyhytaikaista hoitoa varten on kaksi huonetta käytössä. Lyhytaikaishoidossa olevalla asiakkaalla on oma huone, aiemmin huone jaettiin kahdelle asiakkaalle. Lisäksi käytössä on arviointihuone äkillistä hoidontarvetta varten tai hoidontarpeenarviointia varten. Lyhytaikaisten ja arviointihuoneen käyttöä on tehostettu, millä pystytään tukemaan asiakkaiden selviämistä kotona ja tukemaan kotihoidon työtä.

**Arviointi**

Palvelukeskus Jousessa oli käytössä kaikki asiakashuoneet. Asukas maksaa vuokran, hoivamaksun, aterioiden, lääkkeiden, turvamaksun, vaatehuollon ja siivouksen. Lyhytaikaista hoitoa varten talossa on kaksi asiakashuonetta, käytäntö on muutettu että huoneessa on vain yksi asiakas aiemmin kahden sijaan. Lisäksi käytössä oli arviointihuone äkillistä hoidontarvetta varten tai hoidontarpeenarviointia varten. Kaikki asukashuoneet ovat olleet käytössä, hoitopäiviä kertyi yhteensä 13 238.

Toimintatuotot alittuivat ja toimintakulut ylittyivät.

**Mäntypirtti**

Mäntypirtissä on kahdeksan asuntoa Huuonhovichin välittömässä yhteydessä. Mäntypirtin toiminta on tehostettua palveluasumista. Palveluja tuotetaan sinne Palvelukeskus Huuonhovichista 24/7. Mäntypirtin asukkaana on henkilöitä, jotka eivät selviydy päivittäisistä toiminnoista itsenäisesti. Asiakas maksaa asiakasmaksun, asumiskustannukset (vuokra, vesi, sähkö), aterioinnin, vaatehuollon, siivouksen, turvapalvelun sekä lääkehoitonsa itse.

*Arviointi*

Mäntypirttiin tuotetaan palvelut Palvelukeskus Huuonhovista 24/7. Mäntypirtissä on kahdeksan asuntoa, jotka ovat olleet kaikki käytössä, hoitopäiviä kertyi 2 906.

Toimintatuotot ja -kulut ylittyivät talousarviosta.

Vastuhenkilö: asumispalvelujen- ja hoitotyön esimies Sanna Niskanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Tehostettu palveluasuminen	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	626 634	723 000	606 616	-116 384	83,9
Toimintakulut	-2 345 882	-2 350 090	-2 469 598	-119 508	105,1
Toimintakate	-1 719 247	-1 627 090	-1 862 983	-235 893	114,5

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Palvelukeskus Jousi					
- asumispäivät lkm	13 682	14 236	13 230	-1 006	92,9
- à-hinta €	153,98	148,88	168,01	19,13	112,9
Yhteensä €	2 106 736	2 119 400	2 222 812	103 412	104,9
Mäntypirtti					
- asumispäivät lkm	2 841	2 920	2 906	-14	99,5
- à-hinta €	84,18	79,00	84,92	6	107,5
Yhteensä €	239 146	230 690	246 786	16 096	107,0
Yhteensä	2 345 882	2 350 090	2 469 598	119 508	105,1

Hoitopäivän nettohinta, Jousi	115,84	105,11	130,44
Hoitopäivän nettohinta, Mäntypirtti	47,26	44,76	47,23

## Ostopalveluna toteutettavat asumispalvelut

### Ikäihmisten perhehoito

Ikäihmisten perhehoitotoiminta on aloitettu kevään 2016 aikana. Talousarviovaraus sisälsi varauksen yhden pitkäaikaisen perhehoitopaikan ja kaksi lyhytaikaista perhehoitopaikkaa.

*Arviointi*

Perhehoitoa ei ole ostettu ollenkaan.

### Ostopalveluna toteutettavat asumispalvelut

Nykyisestä palvelutarpeesta johtuen tehostettua palveluasumista joudutaan ostamaan oman toiminnan lisäksi myös muilta yksityisiltä palvelutuottajilta ostopalveluna (vanhat sopimukset) sekä palvelusetelillä.

Vuoden aikana on ostettu kaikkiaan yhteensä 21 535 hoitopäivää.

Toimintakulut ovat ylittyneet talousarviosuunnitelmasta.

Vastuhenkilö: asumispalvelujen- ja hoitotyön esimies Sanna Niskanen



Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Asumisen ostopalvelut	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	220 488	100 000	135 560	35 560	135,6
Toimintakulut	-1 821 478	-1 885 000	-2 269 793	-384 793	120,4
Toimintakate	-1 600 990	-1 785 000	-2 134 232	-349 232	119,6

## Kotiin annettavat palvelut

### Kotihoito

Kotihoidon tavoitteena on turvata ikääntyvien kuntalaisten itsenäinen selviytyminen omassa kodissaan. Kotiin annettavilla palveluilla mahdollistetaan asiakkaan toimintakyvyn säilyminen omatoimisuutta tukien. Kotihoidon ympärivuorokautisesta toiminnasta on hyvät kokemukset, turvapuhelinhälytykset ohjautuvat kokonaan kotihoitoon. Tavoitteena on taata turvallinen hoiva ja huolenpito kotona myös yöaikaan.

#### Arviointi

Kotihoidossa on jatkettu arviointi- ja tehostettua kotikuntoutusjaksoja muutamille asiakkaille. Tarvepohjaisella toimintatavalla arvioidaan henkilöstön tarvetta sekä asiakkaiden avuntarpeen määrää päivittäin. Lisäksi toimintatapoja muuttamalla on henkilöstön välitöntä työaikaasi asiakkaalle pystytty lisäämään. Maakunnan vertaiskehittämisellä voidaan vertailla ja tarkastella asiakkaiden avuntarvetta maakuntaan nähden, jonka voidaan todeta kohdistuvan oikein. Kotihoidon asiakkaita vuoden aikana yhteensä 270 joista säännöllisen tai tilapäisen avun asiakkaita yhteensä 154.

Kotihoidon henkilöstön osaamista ja kiinnostusta on tuettu perustamalla erilaisia työryhmiä esim. saattohoito, kotikuntoutus jne. jotka kehittävät ja ideoivat edellä mainittuja asioita.

Toimintatuotot ja -kulut alittuivat.

Vastuhenkilö: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitteiden toteutuminen
tiedolla johtaminen	kotihoidon työntekijöiden välittömän työajan lisääminen, henkilökunnan joustavan mitoituksen määrittely	lähihoitajien ja sairaanhoitajien välitön työaika on lh 60 % ja sh 40 %	NHG:n vertaiskehittämisen kautta kotihoidon toiminnanohjauksen seuranta välittömän työajan osalta kehitetään edelleen -keskiarvo 3 kk:n osalta lh 54% sh 31%. -ennaltaehkäisevä työ erotetaan omaksi osuudeksi joka vaikuttaa tällä hetkellä seurantalokseen alentavasti. Muutoksen vaikutukset näkyvät v.2020 puolella.
vanhuspalveluiden intran kehittäminen	vanhuspalveluiden yhteisen intran kehittäminen sekä teknologian hyödyntäminen asiakas- ja johtamistyössä	vanhuspalveluiden intran (verkkolevyn) tehokas hyödyntäminen	verkkolevyllä käytössä työntekijöille suunnatut osiot sekä asiakkaisiin kohdistuvat osiot -sähköiset lomakkeet käytössä koko kunnassa esim. matkalaskut, poissaoloilmoitukset jne.

teknologian hyödyntäminen	teknologian hyödyntäminen ikäihmisten palveluiden järjestämisessä (hyvinvointi, toimintakyky ja omaisviestintä)	uusia teknologioita otettu käyttöön 1.9.2019	-hankittu yeti-tabletit seniiori- ja kotikäyttöön, samat käytettävissä myös Jousen asukkaille --riksapyörä hankittu, koulutus toukokuussa ja sen hyödyntäminen asiakkaiden ulkoilussa Moto-Tiles liikuntalaatat käytössä. Raizer- siirrettävä nostotuoli hankittu käyttöön.
kotihoidon palvelusetelin käyttöön-otto	kotihoidon palvelusetelin sääntökirjan laatiminen ja palveluseteli luokkien määrittely asiakaskorttimitaria hyödyntäen	kotihoidon palveluseteli otettu käyttöön 1.1.2019 mennessä	- palvelusetelin pilotin päätyminen 31.3.2019. - sähköinen palveluseteli käyttöön 1.4.2019 lukien. Kotihoidon palveluseteli-tuottajia vuoden vaihteessa 2.
jatketaan kotihoidon yöhoitoa	riittävien resurssien varaaminen	kotihoidon yöhoidon vuorokaudet / vuosi	-kotihoito huolehtii turvapalvelun ympärivuorokautisesti koko kunnan alueella 1.3.alkaen - tarvittaessa lisäapu pyydetään yksityiseltä palveluntuottajalta. Nostoapua helpottaa siirrettävä nostotuoli.
järjestetään tukipalveluja hakemusten ja kriteerin mukaan	järjestetään ateriapalvelua, turvapalvelua, sosiaalihoitolain mukaista kuljetuspalvelua sekä sotainvalidien ja veteraanien palveluja	järjestettyjen tukipalvelujen määrä / vuosi	-palvelut on pystytty järjestämään kaikille kriteerit täyttävillä asiakkaille.
kehitetään ennaltaehkäiseviä terveystarkastuksia	ennaltaehkäisevien terveystarkastusten sisältöä uudistettu	-uusi tarkastusformaatti dokumentoitu ja käytöön otettu 1.6.2019 - toteutuneet terveystarkastukset	selkeytetty tarkastuspyyntö lomakkeistoa sekä edelleen kehitetään ennaltaehkäisevää työtä.
windows-puhelimista luopuminen (eivät toimi tulevaisuudessa)	android-pohjaisten puhelinten hankkiminen, 30-35 kpl	android-puhelimet hankittu v. 2019 aikana	Anroid-puhelimet hankittu ja otettu käyttöön

## Lapsiperheiden kotipalvelu

### Arviointi

Kotihoidon henkilöstöstä kodinhoitaja tekee lapsiperheiden kotipalvelua tarpeen ja tilanteiden mukaan. Tänä vuonna palvelun piirissä on ollut 7 perhettä, käyntejä yhteensä 94. tilapäisiä käyntejä on ollut 5. Yhteistyötä tehdään neuvolan ja sosiaalityöntekijöiden kanssa jotta perheillä olisi rohkeus ottaa apua vastaan.

## Tukipalvelut

Asiakasta tuetaan ensisijaisesti tukipalvelujen avulla. Mikäli tukipalvelut ovat kuitenkin riittämättömiä turvaamaan asiakkaan kotona selviytymistä, tarjotaan asiakkaalle myös muita kotihoidon palveluita.

Tukipalvelut sisältävät ateriapalvelun, turvapalvelun, sosiaalihuoltolain mukaisen kuljetuspalvelun sekä so-  
tainvalidien ja veteraanien palvelut.

Vastuhenkilö: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen

### Ateriapalvelu

#### Arviointi

Ateriapalvelu on toteutunut aikaisemman käytännön mukaisesti. Kotiin vietävät ateriat toimitetaan asiakkaille yksityisen palveluntuottajan toimesta. Ateriapalvelussa on vuoden aikana ollut yhteensä 84 asiakasta.

### Siivousapu

#### Arviointi

Ostopalveluna hankittiin siivouspalvelua sotainvalideille, joiden haitta-aste on vähintään 10 %. Näistä Valtiokonttori korvaa kunnalle aiheutuneet kustannukset täysimääräisesti. Kunnan järjestämään veteraanien siivouspalveluun ovat oikeutettuja rintamaveteraanitunnuksen omaavat henkilöt. Lisäksi valtio myöntää rintamaveteraaneille erillisiä määrärahoja avopalveluihin jota on käytetty siivouksen lisäksi ateriapalveluun ja veteraaniavustajatoimintaan. Edellä mainittujen palvelujen piirissä on 12 henkilöä.

### Kuljetuspalvelu

#### Arviointi

Kuljetuspalvelulla tarkoitetaan sosiaalihuoltolain mukaista kuljetuspalvelua joka järjestetään pääsääntöisesti yhteiskuljetuksin ns. kimpakyyteinä kyläkunnilta tai taksikortilla. Asiakkaita kuljetuspalvelussa on 39 kulu-  
neen vuoden aikana.

Vastuhenkilö: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Kotiin annettavat palvelut	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	500 625	496 500	508 741	12 241	102,5
Toimintakulut	-2 074 053	-2 336 720	-1 965 851	370 869	84,1
Tilikauden tulos	-1 573 428	-1 840 220	-1 457 110	383 110	79,2

#### Kotihoidon tunnusluvut:

Asiakkaita	296	349	270	-79	77,4
Käyntikertoja	62 782	63 800	58 305	-5 495	91,4

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Kotihoidon tunti					
- tunnit lkm	21 986	22 300	19 483	-2 817	87,4
- à-hinta €	78,69	89,53	80,95	-8,58	90,4
Yhteensä €	1 730 052	1 996 600	1 577 152	-419 448	79,0
Erillismäärärahat:					
Ostopalvelut ja hankkeet	43 423	0	17 221	17 221	
Palvelusetelit	53 131	46 200	102 626	56 426	222,1
Tukipalvelut	247 447	293 920	268 853	-25 067	91,5
Yhteensä €	2 074 053	2 336 720	1 965 851	-370 869	84,1

*Tunnusluvut:*

Ateriapalvelun saajia/pv	93	130	84	-46	64,6
Turvapuhelimia	81	95	81	-14	85,3
Kuljetuspalvelun asiakkaita	47	45	39	-6	86,7
Sotainvalidien ja veteraanien siivouspalvelujen käyttäjiä	16	15	12	-3	80,0

## Senioritoiminta

Seniorikeskuksen toiminta painottuu ikääntyvien palveluohjaukseen, ennaltaehkäiseviin terveystarkastuksiin ja kotikäynteihin, jotka tukevat ja edistävät kotona asuvien ikäihmisten terveyttä, hyvinvointia ja itseenäistä toimintakykyä. Toimintapäivät ovat maanantaista torstaihin.

*Arviointi*

Asiakkaita senioritoiminnassa on ollut kuluneen toimintakauden aikana 72. Seniorikeskuksen toiminta siirtyi syksyn aikana kehitysvammahuollon esimiehen vastuulle jossa haetaan synergiaetua päivätoiminnasta kehitysvammahuollon kanssa.

Vastuuhenkilöt: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen ja vammaispalvelujen esimies Sirkku-Helinä Huru

## Ennaltaehkäisevät terveystarkastukset

*Arviointi*

Ennaltaehkäiseviin terveystarkastuksiin kutsutaan ikäryhmittäin 75-vuotiaat ja sitä ikääntyneimmät henkilöt viiden vuoden välein. Kuluvana vuonna tarkastuksen piiriin kuului 55 kuntalaista, joista 42 on ottanut kutsun vastaan. Tutkittavat kokevat itsensä melko hyväkuntoisiksi ja terveiksi. Ruokailutottumukset ikäryhmällä ovat yleisesti melko hyvät. Liikunta on monelle elämäntapa, hyötyliikunnan osuus korostuu. Lisäksi toteutetaan ennaltaehkäiseviä kotikäyntejä myös 80 -vuotiaalle joita suoritettu yhteensä 32. Ikäihmisten palvelutarpeenarviointeja on tehty vuoden aikana 60.

Vastuuhenkilöt: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen ja vammaispalvelujen esimies Sirkku-Helinä Huru.

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Senioritoiminta	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	64 064	64 500	27 703	-36 797	43,0
Toimintakulut	-166 919	-197 910	-150 448	47 462	76,0
Toimintakate	-102 855	-133 410	-122 745	10 665	92,0

*Tunnusluvut:*

Seniorikeskuksen asiakkaat	62	55	72	17	130,9
Enn.ehkäisevät terv.tark.ja kotik.	133	172	111	-61	64,5

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Joutsan seniorikeskus					
- seniorikeskuspäivät lkm	1 238	1 453	1 398	-55	96,2
- à-hinta €	87,69	97,05	102,08	5,03	105,2
Yhteensä €	108 562	141 014	142 706	1 692	101,2
Erillismääräraha				0	
Hyvinvointitupa -hanke	58 357	56 890	7 742	-49 148	13,6
Yhteensä	166 919	197 904	150 448	-47 456	76,0

Seniorikeskuksen nettohinta/pv 68,40 80,54 83,73

## Omaishoidontuki

Omaishoidontuella tarkoitetaan kokonaisuutta, joka muodostuu hoidettavalle annettavista palveluista sekä omaishoitajalle myönnettävästä hoitopalkkiosta, vapaasta ja omaishoitoa tukevista palveluista.

*Arviointi*

Tarkastelujakson aikana omaishoidontukea maksettiin 60 hoitajalle. Omaishoitajan vapaapäiviä on järjestetty Palvelukeskus Jousessa, säännöllisenä kotihoidon palveluna kotiin sekä toimeksiantosopimuksella hoidettavan kodissa. Omaishoitajille oli tarjolla vertaistukea, jota järjestettiin yhdessä Jyvässeudun Omaishoitajat ry:n kanssa. Omaishoitajia on tuettu vuoden aikana tarjoamalla hyvinvointipalveluna jalkahoitoa tai hierontaa 4 hoitokertaa. Lisäksi on järjestetty virkistystapahtumia ja hoitajia on kannustettu hakeutumaan erilaisille lomajaksoille.

Vastuhenkilö: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Omaishoidontuki	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	6 481	0	18	18	100,0
Toimintakulut	-283 734	-262 710	-233 709	29 001	89,0
Toimintakate	-277 253	-262 710	-233 691	29 019	89,0

*Tunnusluvut:*

Omaishoidon tuen asiakkaat	64	55	60	5	109,1
----------------------------	----	----	----	---	-------

## VANHUSTEN PALVELUT YHTEENSÄ

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 590 322	1 543 500	1 399 062	-144 438	90,6
Toimintakulut	-7 541 053	-7 766 970	-7 859 408	-92 438	101,2
Toimintakate	-5 950 732	-6 223 470	-6 460 346	-236 876	103,8

### 3.3.4. VAMMAISTEN PALVELUT

Vammaisten palvelujen tavoitteena on turvata vammaispalvelulain mukaiset palvelut ja edistää vammaisen henkilön mielekästä elämää yhteistyössä alan eri toimijoiden kanssa. Kehitysvammahuollon palvelut perustuvat lakiin kehitysvammaisten erityishuollosta, jonka tarkoituksena on edistää kehitysvammaisen henkilön suorimista päivittäisistä toiminnoista, hänen omintakeista toimeentuloaan ja sopeutumistaan yhteiskuntaan sekä turvata hänen tarvitsemansa hoito ja huolenpito.

Palvelut perustuvat asiakkaan kanssa laadittavaan palvelusuunnitelmaan, jossa arvioidaan hänen toimintakykynsä ja tuentarpeensa sekä tarvittavat palvelut ja näistä tehdään päätökset.

#### Arviointi

Vammaisten palvelujen järjestämisessä on toimittu alan lainsäädännön ja tavoitteiden mukaisesti.

## Toimintakeskus Helperi

#### Strategiset tavoitteet

Toimintakeskus Helperi tuottaa työ- ja päivätoimintaa kehitysvammaisille ja muille erityistä tukea tarvitseville henkilöille, joille on tavoitteena tarjota päivätoimintaa nykyistä enemmän. Kuntouttavassa työtoiminnassa oleville tarjotaan työmahdollisuuksia, tuetaan yksin asuvien arjen hallintaa, aktivoidaan toiminnasta pois jääneitä kehitysvammaisia. Jatketaan yhteistyön kehittämistä TyöVarikon ja Senioritoiminnan kanssa. Toimintakeskuksen asiakasmäärän arvioidaan kasvavan, tavoitteena 30 asiakasta. Toimintapäiviä arvioidaan olevan 4 500. Asiakkaiden käyntipäivät sovitaan yksilöllisesti (yksilökeskeinen elämänsuunnitelma) ja tuen tarpeen mukaan. Asiakastietojärjestelmät otetaan käyttöön. Toimintaa monipuolistetaan, haetaan uusia yhteistyömahdollisuuksia paikallisten toimijoiden kanssa.

#### Arviointi

Toimintakeskus Helperin järjestämä työ- ja päivätoiminta on toteutunut suunnitellun mukaisesti kuntouttavalla työotteella. Ohjaajat hoitavat myös asiakkaidensa arjen asioita yhteistyössä kodin/asumisyksikön ja heidän itsensä kanssa. Helperin toiminta sisältää yksilötoimintaa esim. fyysisen toimintakyvyn ylläpitämistä erilaisin harjoittein ja muuta liikuntaa, tuotteiden valmistamista myyntiin sekä arjen askareita. Ryhmätoimintoina säännöllisesti viikoittain ovat taidepiiri-, kuntosali-, ja musiikki- sekä muuta ryhmätoimintaa. Uutena toimintona alkoi kuukauden kahvievä avaten uuden näkökulman paikallisiin toimijoihin. Kotona olevia asiakkaita on aktivoitu mahdollisuudella osallistua eri tapahtumiin.

Ikäihmisten Senioritoiminnassa yhteistyötä on jatkettu työntekijävaihdolla; tarvittaessa Helperistä on sijaitettu. Lisäksi materiaalihankinnoissa ja toiminnan suunnittelussa. Helperin ja Seniorin loma-ajat yhdenmukaistettiin.

TyöVarikon kanssa on tehty työntekijä/asiakasvaihtoa, järjestetty yhteiset joulumyyjäiset ja heillä on ollut mahdollisuus osallistua yhteisiin tapahtumiin.

Toimintapäiviä on ollut 4 041. Asiakkaiden ikääntyneisyys/toimintakyvyn lasku ja yksilöllinen viikko-ohjelma vaikuttaa käyntipäivien määrään. Asiakastietojärjestelmä päädyttiin laatimaan verkkolevyllä ennakoiden Sote ja sen tuomat muutokset myös ICT:hen, lisäksi käytetään kunnassa jo olemassa olevia järjestelmiä. Näin säästettiin kustannuksissa.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitteiden toteutuminen
kehitetään päivä- ja työtoimintaa, tavoitteena toiminnan laadun nostaminen	laaditaan/päivitetään asiakkaiden kanssa päivätoiminnan sisältö sekä käytänteet. Jatketaan asiakkaiden kanssa yksilökeskeisten elämänsuunnitelmien laatimista	-valmiina ja käytössä 30.6.2019 mennessä -taidenäyttely kirjastossa 1 krt /vuosi, myyjäiset, avoimet ym. yleisötahtumat.	-päivä- ja työtoimintaa kehitetty asiakkaiden toimintakyvyn / uusien asiakkaiden / uusien välineiden (yeti-tabletti) mukaan - jokaisella yksilöllinen päiväohjelma sisältäen yksilö- ja ryhmätoimintaa -vierailijoita on käynyt ja osallistuttu paikkakunnan tapahtumiin - taidenäyttely kirjastossa toteutui lokakuussa ja myyjäiset olivat 30.11.2019.

Vastuhenkilö: vammaispalvelujen esimies Sirkka-Helinä Huru

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Toimintakeskus Helperi	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	44 723	51 860	46 581	-5 279	89,8
Toimintakulut	-378 855	-395 450	-370 719	24 731	93,7
Toimintakate	-334 132	-343 590	-324 139	19 451	94,3

Tunnusluvut:

Asiakkaita Helperissä	26	30	24	-6	80,0
Kuljetuspalvelun piirissä	18	18	12	-6	66,7

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Helperin työ/päivätoimintapäiväpäivät lkm	4 041	4 000	3 464	-536	86,6
à-hinta €	93,75	98,86	107,02	8,16	108,3
Yhteensä €	378 855	395 450	370 719	-24 731	93,7

Työ/päivätoimintapäivän nettohinta

82,69                      85,90                      93,57

## Vammaisten ja kehitysvammaisten asumispalvelut

### Strategiset tavoitteet

Tavoitteena on, että asiakas voi asua hänelle mieluisassa, hänen tarpeilleen ja tuentarpeeseen sopivassa asumispaikassa. Pyritään pitkiin asumispolkuihin. Asumispalveluja ostetaan palvelusetelillä 12 pitkäaikaista ja kolme lyhytaikaista paikkaa. Lisäksi hankitaan kolme pitkäaikaista paikkaa normaalina ostopalveluna, perhehoitoa kahdelle lyhytaikaisesti. Asumispalveluja käyttää yhteensä 20 henkilöä. Tarvittaessa ostetaan kuntoutuksen jaksoja Vaalijalan osaamis- ja tukikeskuksesta.

### Arviointi

Pitkäaikaisen asumisen tarve lisääntyi, asiakkaat olivat kotoa muuttavia. Asumisyksiköstä toiseen muuttavia asiakkaita ei ollut. Asiakkaiden tuentarve pysyi joko entisellään tai lisääntynyt tuentarve saatiin järjestämään ko. asumisyksikössä. Tavoitteen mukainen pitkä asumispolku toteutui.

Asumispalveluja hankittiin palvelusetelillä palvelusetelillä 14 pitkäaikaista ja 1 lyhytaikaista paikkaa. Normaalina ostopalveluna pitkäaikainen asumispalvelu hankittiin neljälle.

Kuntoutusjaksoja Vaalijalasta ostettiin kahdelle asiakkaalle, joista toisen jakso jatkui koko vuoden. Laitoshoidon määräraha ylittyi.

Perhehoitoa lyhytaikaisena käytti 1 asiakas.

Vastuhenkilö: Vammaispalvelujen esimies Sirkka-Helinä Huru

## Tukipalvelut

### Strategiset tavoitteet

Asiakkaiden tarpeet huomioiden käytetään Vaalijalan Keski-Suomen kehitysvammapoliklinikkapalveluja.

### Arviointi

Kehitysvammapoliklinikan palveluja on käytetty tarpeen mukaan.

Vastuhenkilö: vammaispalveluiden esimies Sirkka-Helinä Huru

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Kehitysvamm. asumispalvelut	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 276	1 000	1 480	480	148,0
Toimintakulut	-1 006 935	-1 114 810	-1 172 804	-57 994	105,2
Toimintakate	-1 005 660	-1 113 810	-1 171 324	-57 514	105,2

### Tunnusluvut:

Ostopalvelujen asiakkaat lkm	20	20	21	1	105,0
Ostopalvelujen asumispäivät lkm	5983	6705	6420	-285	95,7
Perhehoidon asiakkaat lkm	2	1	1	0	100,0
Perhehoidon asumispäivät lkm	82	40	36	-4	90,0

### Erittely määrärahoista

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Rutjakan palveluasuminen	0	0	0	0	0
Kehitysvamm. perhehoito	23 301	15 270	18 145	2 875	118,8
Kehitysvamm. tukipalvelut	27 975	20 590	9 360	-11 230	45,5
Vammaisten laitoshoido	151 947	141 120	250 228	109 108	177,3
Kehitysvamm. asumisen ostot	803 713	937 830	895 070	-42 760	95,4
<b>Yhteensä €</b>	<b>1 006 935</b>	<b>1 114 810</b>	<b>1 172 804</b>	<b>57 994</b>	<b>105,2</b>

## Muut vammaisten palvelut

### Strategiset tavoitteet

Muut vammaisten palvelut sisältävät kuljetuspalvelut, henkilökohtaiset avustajat ja asunnon muutostyöt sekä palveluasumista vammaiselle henkilölle.

Talousarviossa on varattu määräraha henkilökohtaisen avustajan hankkimiseksi noin 10 vaikeavammaiselle kotona asuvalle henkilölle. Vaikeavammaiselle tulee lain mukaan myöntää vähintään 30 tuntia kuukaudessa henkilökohtaisen avustajan työtunteja. Vammaispalvelulain mukaisia kuljetuspalveluja korvataan noin 30 henkilölle, vähintään lainmukaiset 18 yhdensuuntaista matkaa kuukaudessa.

Vuonna 2019 jatketaan kimpakyytien järjestämistä. Omavastuuosuus kuljetuspalveluista päätetään vuosittain, kun lautakunta hyväksyy palveluista perittävät asiakasmaksut.

Palveluasumista ostetaan kahdelle asukkaalle ostopalveluna.

Kuurojen palvelusäätiöltä ostetaan kotipalvelua ja apuvälineitä tulkkausta varten yhdelle asiakkaalle.



*Arviointi*

Toiminta on ollut talousarvion mukaista.

Vastuuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

<b>Muut vammaisten palvelut</b>	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	4 610	3 200	4 953	1 753	154,8
Toimintakulut	-237 695	-176 410	-245 823	-69 413	139,3
Toimintakate	-233 085	-173 210	-240 869	-67 659	139,1

**VAMMAISTEN PALVELUT YHTEENSÄ**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	50 608	56 060	53 014	-3 046	94,6
Toimintakulut	-1 623 485	-1 686 670	-1 789 346	-102 676	106,1
Toimintakate	-1 572 877	-1 630 610	-1 736 332	-105 722	106,5

**SOSIAALITOIMEN ELÄKEMAKSUT**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Varhaiseläkeperusteinen KuEL	-1 910	0	0	0	
Eläkemenoperusteinen KuEL					
Vanhainkodit	-104 959	-112 000	-110 053	1 947	98,3
Kotihoito	-34 114	-38 000	-32 794	5 206	86,3
Vammaispalvelut	-4 497	-5 000	-4 543	457	90,9
Muu sosiaalitoimi	-11 044	-17 000	-14 968	2 032	88,0
Yhteensä	-156 524	-172 000	-162 358	9 642	94,4

**SOSIAALITOIMI YHT.**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 928 281	1 873 890	1 693 329	-180 561	90,4
Toimintakulut	-11 573 997	-11 857 780	-11 908 055	-50 275	100,4
Toimintakate	-9 645 716	-9 983 890	-10 214 727	-230 837	102,3

## 2.1.4. TERVEYSTOIMI

### Perusterveydenhuolto

#### Strategiset tavoitteet

Perusterveydenhuollon palvelut ostetaan Keski-Suomen sairaanhoitopiirin hallintoon kuuluvalta Seututerveyskeskukselta. Palvelujen ostoista päätetään yhteisesti edellisen vuoden syksyllä tapahtuvassa neuvottelussa.

Ympäristöterveydenhuollon palvelut tuottaa Jyväskylän ympäristöterveydenhuollon palveluyksikkö. Löytöeläinten hoito on ostettu Paavo Niemiseltä.

#### Arviointi

Perusterveydenhuollon palvelujen kustannukset ovat pysyneet talousarviossa, toimintakate oli 4 920 729 € (98,2 %). Määrärahavaraus vuodelle 2019 oli 5 009 810 €.

Vastuhenkilö: perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäinen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Perusterveydenhuolto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	0	0	0,0
Toimintakulut	-4 803 055	-5 009 810	-4 919 714	90 096	98,2
Toimintakate	-4 803 055	-5 009 810	-4 919 714	90 096	98,2

Erittely määrärahoista:

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Seututerveyskeskus:					
Avoterveydenhuolto	2 268 281	2 192 000	2 218 840	-26 840	101,2
Laitoshoito	1 318 254	1 652 100	1 625 709	26 391	98,4
Suun terveydenhuolto	646 722	542 900	510 450	32 450	94,0
Ensivastetehtävät	248 169	270 000	235 810	34 190	87,3
Kutsunnat, lisäkorvaus	1 800	2 000	2 000	0	100,0
<i>Yht.</i>	<i>4 483 227</i>	<i>4 659 000</i>	<i>4 592 809</i>	<i>66 191</i>	<i>98,6</i>
Ympäristöterveydenhuolto, Jkl	136 883	153 000	133 639	19 361	87,3
Löytöeläinten hoito	1 000	1 000	1 000	0	100,0
Eläkemenoperust. KuEL-maksut	174 513	187 000	184 222	2 778	98,5
Odottavien äitien hammashoito	849	1 500	955	545	63,6
Perusturvahallinnon toimialakust.	5 880	7 500	6 227	1 273	83,0
Taloushallinnon palvelut	703	810	862	-52	106,4
<b>Yhteensä</b>	<b>4 803 055</b>	<b>5 009 810</b>	<b>4 919 714</b>	<b>90 096</b>	<b>98,2</b>

## Erikoissairaanhoito

### Strategiset tavoitteet

Erikoissairaanhoidon palvelut ostetaan Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymältä sopimusohjauksessa sovitulla tavalla.

### Arviointi

Erikoissairaanhoidon kustannukset ovat ylittyneet talousarviosta, toimintakate on 6 175 356 € (105,1 %). Määrärahavaraus vuodelle 2019 oli 5 878 340 €.

Vastuhenkilö: perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäinen

Määrärahataulukko sitovalla tasolla:

Erikoissairaanhoito	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	0	0	
Toimintakulut	-5 705 064	-5 878 340	-6 174 556	-296 216	105,0
Toimintakate	-5 705 064	-5 878 340	-6 174 556	-296 216	105,0

Erittely määrärahoista:

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Erikoissairaanhoito	5 662 824		6 148 000		
Kalliitten hoitojen tasausmaksu	17 724		0		
Ylijäämän palautus	0		0		
<i>Keskussairaala yht.</i>	<i>5 680 548</i>	<i>5 850 000</i>	<i>6 148 000</i>	<i>-298 000</i>	<i>105,1</i>
Eläkemenoperust. KuEL-maksut	21 335	23 100	22 222	878	96,2
Perusturvahallinnon toimialakust.	3 000	5 000	4 152	848	83,0
Taloushallinnon palvelut	181	240	182	58	76,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5 705 064</b>	<b>5 878 340</b>	<b>6 174 556</b>	<b>-296 216</b>	<b>105,0</b>

## TERVEYSTOIMI YHTEENSÄ

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	0	0	
Toimintakulut	-10 508 119	-10 888 150	-11 094 270	-206 120	101,9
Toimintakate	-10 508 119	-10 888 150	-11 094 270	-206 120	101,9

## 2.1.5 SIVISTYSTOIMI

### HALLINTO

Joutsan kunnan hallintosääntöä muutettiin vuoden 2019 aikana. Muutettu hallintosääntö astui voimaan 1.5.2019 lukien (kvalt. 8.4.2019). Hallintosäännön mukaan hyvinvointi- ja sivistysosastoa johtaa hyvinvointi- ja sivistysjohtaja. Kunnanhallitus valitsi 27.5.2019 hyvinvointi- ja sivistysjohtajaksi kasvatustieteiden maisterin Mika Sirkkan, joka aloitti virassa 1.6.2019. Mika Sirkka toimi myös alkuvuoden 2019 sivistystoimesta vastaavana vs. peruspalvelujohtajana apulaisrehtorin virkansa ohessa (40/60%).

#### Talousarvion sisältö:

Sivistystoimen hallinnon kustannukset: hyvinvointi- ja sivistyslautakunnan, sivistystoimesta vastaavan johtajan ja toimistosihteerin palkkakustannukset. Toimialan yleiskuluprosentti on 1,59 ja palvelualueen kulut sisältyvät tuotehintoihin.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
hyvinvointi- ja sivistysosaston hallinnolliset tehtävät on hoidettu määräraajoja noudattaen	tehtävien jaksottaminen ja ruuhkahuippujen ennakointi	tehtävät hoidettu määräraajoihin mennessä	hallinnolliset tehtävät hoidettu määräraajoja noudattaen

Vastuhenkilö: hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkka

#### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Opetustoimen hallinto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	139 030	128 870	153 805	24 935	119,3
Toimintakulut	-139 030	-128 870	-153 805	-24 935	119,3
	0	0	0	0	

### VARHAISKASVATUS

Lastenhoidon tuen saajia vuonna 2019 oli keskimäärin 20 perhettä kuukaudessa. Tuen saajien määrä väheni edellisvuodesta 16 perheellä. Lasten hoidon tukea maksettiin 77 272 euroa, eli 52 789 euroa vähemmän kuin vuonna 2018.

Omassa kodissaan työskenteleviä perhepäivähoitajia oli vuoden aikana yhteensä viisi työntekijää, joista kaksi jäi eläkkeelle ja yksi oli määräaikainen..

Perhepäiväkoteja oli yhteensä kolme, Rutalahdessa Koskikara, Leivonmäen kylällä Keltasirkku ja Joutsan taajamassa Varala.

Varhaiskasvatuksen toimintoja sekä henkilökunnan vuosilomia keskitettiin koulujen loma-aikoina. Päivystävänä yksikköinä oli vuoden alussa ja syyslomaviikolla päiväkotit Koivukumpu ja kesällä päiväkotit Esikot. Koivukummun päiväkodissa uusittiin putkistot kesällä. Varhaiskasvatuksen ns. ulkoryhmä toteutui kesäkuussa päivystysaikana parin viikon ajan, ryhmässä oli päiväkotit Esikoiden lapsia.

**Esiopetus** ja siihen liittyvä varhaiskasvatus järjestettiin päiväkotit Esikoissa.

Varhaiskasvatus osallistuu opetushallituksen valtakunnalliseen 5-vuotiaiden maksuttoman varhaiskasvatuksen hankkeeseen ajalla 1.8.2019 - 31.7.2020. Maksuttomaan viisivuotiaiden varhaiskasvatukseen osallistuu 39 lasta, lähes kaikki kunnassa olevat viisivuotiaat. Esiopetukseen osallistui kevätkaudella 22 lasta ja syyskauden alussa 22 lasta.

Varhaiskasvatuksessa työskenteli 31.12.2019 yhteensä 28 kuukausipalkkaista työntekijää, joista kolme oli osa-aikaista.

Lakisääteinen erityispedagoginen palvelu järjestettiin kunnan omana toimintana.

Varhaiskasvatuksessa oli vuoden lopussa 121 lasta ja koko vuoden aikana yhteensä 149 lasta.

Joutsan varhaiskasvatus teki yhteistyötä Hartolan, Sysmän, Pertunmaan ja Toivakan kunnan kanssa. Järjestimme syyskuussa yhteisen VASU+ musiikkikasvatus koulutuspäivän Hartolassa. Lisäksi oli ensiapu- ja Papilion ohjelman koulutukset keväällä omalle henkilökunnalle sekä liikuntahankkeeseen liittyvää liikunta-ohjausta kuutena iltana.

Varhaiskasvatuksen tilatarpeen kartoitus käynnistyi. Vs. peruspalvelujohtaja (siv) teki arvion tilantarpeesta ja ratkaisusta siinä tilanteessa, mikäli päiväkotiki Koivukumpu poistuisi käytöstä. Perlaconin selvityksen mukaan varhaiskasvatuksen henkilöstön käyttö on tehotonta johtuen hajallaan olevista yksiköistä. Varhaiskasvatuksen katsotaan kuitenkin olevan perheiden tarpeista lähtevää lähipalvelua ja siksi se halutaan järjestää lähellä kotia. Varhaiskasvatuksessa pohdittiin Rutalahden toimipisteen lakkaamisen mahdollisuutta, mutta hoidon tarve osoittautui suuremmaksi kuin oli odotettu. Rutalahden toimipisteen vuokratilakustannuksia on saatu neuvoteltua alemmaksi ja toiminta on kustannustehokasta. Keltasirkun osalta lapsiryhmät olivat syksyn 2019 aikana käytännössä täynnä. Laajamittainen päivähoidon keskittäminen ei toisi näkemyksemme mukaan tavoiteltuja henkilöstösäästöjä, joista osa hupenee jo uuden hallitusohjelman mukaisesti hoitajamitoituksen muutokseen. Varhaiskasvatuksen lapsimäärä sekä tilatarve on alustavasti arvioitu ja muutokset voidaan toteuttaa lapsimäärän vähentyessä lähivuosina hallitusti ilman lisätilan tarvetta. Tämä edellyttää, että nykyisten tilojen osalta ei tule eteen rakennukseen liittyviä hallitsemattomia riskejä. Tilasuunnittelu-ryhmä teki kaksi vierailua kevään/kesän aikana tutustuen vuokratilaratkaisuihin.

**Talousarvion sisältö:**

Varhaiskasvatukseen kuuluvat perhepäivähoito, päiväkodit ja esiopetus Joutsan taajaman osalta.

<b>Tavoite</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteutuminen</b>
Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kaikille alle kouluikäisille lapsille kysyntää vastaavasti hakuaikojen puitteissa	Kaikille hoitopaikkaa hakeville myönnetään varhaiskasvatuspaikka varhaiskasvatuslain mukaisesti	tehtävät hoidettu määräraikoihin mennessä	Tavoite toteutui vuonna 2019. Henkilöstön rekrytoinnissa oli haasteita. Perhepäivähoitajan tehtäviin Leivonmäen alueelle ei tullut yhtään hakijaa. Kahden viikon järjestämisaikalla olevien hakemusten määrä lisääntyi heinäkuusta lähtien. Leivonmäen alueelle muutti kesän ja syksyn aikana useita lapsiperheitä. Varhaiskasvatuksen kysyntä aiheutti haasteita varhaiskasvatuksen järjestämiseen epäkäytännöllisten tilojen ja henkilöstön huonon saatavuuden vuoksi.
Pedagogiikan kehittämisen varhaiskasvatuksessa ja uusien menetelmien käyttöönotto	Papilio -ohjelman koulutus (tukee tunne- ja sosiaalisten taitojen kehitystä) on kohdennettu koko varhaiskasvatuksen henkilöstölle (syysk. 2018-keväät 2019). Yhteensä kolme koulutuspäivää.	Täydennyskoulutukseen osallistuminen ja uusien toimintamallien omaksuminen käytännössä (esim. leluttomat päivät käyttöön tietyin väliajoin)	Papilio koulutus toteutui v. 2018-2019.  Ensiapukoulutukseen ja viiden kunnan yhteiseen varhaiskasvatus- ja musiikkikoulutukseen osallistui lähes koko varhaiskasvatuksen henkilökunta.
Ilo kasvaa liikkuen ohjelman vakiinnuttaminen varhaiskasvatukseen	Liikuntakoulutuksiin osallistuminen	Liikunnallisten ideoiden käyttöönotto, aktiivisen liikunnan lisääminen päivittäin	Vapaa-aikatoimen liikuntahanke toteutui vuonna 2019, siihen liittyi koulutusta varhaiskasvatuksen henkilöstölle, liikuntavälinehankintoja sekä yhteistyötä liikuntaneuvojan kanssa.
Koivukummun päiväkotin hankitaan ilmalämpöpumput	Tekninen toimi tekee tarvittavat järjestelyt	Toteutunut kesään 2019 mennessä	Ilmalämpöpumppujen hankinta ja asennus siirtyivät keväälle 2020.
Käynnistetään hankesuunnittelu varhaiskasvatuksen tilakysymysten ratkaisemiseksi	Perustetaan hankesuunnittelutyöryhmä	Hankesuunnitelma on valmis ja sitä aletaan toteuttaa vuonna 2019	Hankesuunnitelman työryhmä kokoontui vuonna 2019. Tila-asiat ovat olleet haasteelliset.

Vastuhenkilö: Varhaiskasvatuksen esimies Annikki Lehto

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Varhaiskasvatus	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	138 665	109 350	124 537	15 187	113,9
Toimintakulut	-1 414 666	-1 642 380	-1 376 750	265 630	83,8
Toimintakate	-1 276 001	-1 533 030	-1 252 212	280 818	81,7
Poistot	-6 547	-5 470	-5 248	222	95,9
Tilikauden tulos	-1 282 548	-1 538 500	-1 257 460	281 040	81,7

*Tunnusluvut:*

Läsnäolopäivät	17 301	18 460	19 126
Perhepäivähoitokodit	4	3	5
Perhepäivähoitopaikat	16	12	20
Ryhmäperhepäiväkodit	3	3	3
Ryhmäperhepäivähoitopaikat	27	25	36
Ryhmäperhepäivähoid. olevat lapset	27	22	36
Päiväkotihoitopaikat	72	72	72
Päiväkotihoidossa lapsia, perushoito	63	64	62
Päiväkotihoidossa lapsia, esiopetus	19	22	23
Kotihoidontukea saavat perheet	36	39	20

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Perhepäivähoito</b>					
- läsnäolopäivät	2 514	2 070	1 754	-316	84,7
- à-hinta €	59,01	73,56	64,84	-8,72	88,2
Yhteensä €	148 350	152 270	113 737	-38 533	74,7
<b>Ryhmis Varala</b>					
- läsnäolopäivät	1 189	1 300	1 494	194	114,9
- à-hinta €	90,11	132,98	75,83	-57,15	57,0
Yhteensä €	107 139	172 880	113 294	-59 586	65,5
<b>Ryhmis Keltasirkku</b>					
- läsnäolopäivät	1 336	1 390	2 126	736	152,9
- à-hinta €	88,31	120,43	66,81	-53,62	55,5
Yhteensä €	117 981	167 400	142 041	-25 359	84,9
<b>Ryhmis Koskikara</b>					
- läsnäolopäivät	766	700	801	101	114,4
- à-hinta €	117,95	121,01	97,38	-23,63	80,5
Yhteensä €	90 353	84 710	77 999	-6 711	92,1
<b>Päiväkoti Koivukumpu</b>					
- läsnäolopäivät	5 765	6 500	5 892	-608	90,6
- à-hinta €	82,94	85,19	76,34	-8,85	89,6
Yhteensä €	478 177	553 760	449 803	-103 957	81,2

Varhaiskasvatus jatkuu	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Päiväkoti Esikot</b>					
- läsnäolopäivät	5 731	6 500	7 059	559	108,6
- à-hinta €	55,45	30,77	26,74	-4,03	86,9
Yhteensä €	317 761	200 010	188734,35	-11 276	94,4
<b>Erillismäärärahat:</b>					
Lasten kotihoidon tuki €	141 307	130 060	77 229	-52 831	59,4
Ostopalvelut	20 146	41 000	15 159	-25 841	37,0
Yhteensä €	1 421 213	1 502 090	1 177 996	-324 094	78,4

## PERUSOPETUS

Perusopetuksen koulut lukuvuonna 2018-2019 ovat Joutsan yhtenäiskoulu, Kurkiauran koulu ja Mieskonmäen koulu. Esiopetusta annetaan koulukeskuksen C-rakennuksessa päiväkotia Esikoissa (varhaiskasvatus) sekä Kurkiauran ja Mieskonmäen kouluissa.

Opetuksessa noudatetaan valtakunnallisesti yhtenäisiä perusteita perusopetuslain säädösten mukaisesti. Opetus järjestetään oppilaiden ikäkauden ja edellytysten mukaisesti siten, että se edistää oppilaiden tervettä kasvua ja kehitystä.

Joutsan kunta järjestää koulukuljetuksia tai suorittaa saattokorvausta perusopetuslain 32 §:n säännösten lisäksi esiopetuksen ja peruskoulun I - II luokan niille oppilaille, joiden koulumatka on yli kolme kilometriä. Joutsan kunnan esi- ja perusopetuksen päivitetty koulukuljetussääntö tuli voimaan 1.8.2019 lukien (hyvinvointi- ja sivistysltk. 23.4.2019). Kuljetusten koordinointiin on palkattu työntekijä. Hallintosäännössä kuljetustenhallinnointi on nimetty kunnanhallituksen tehtäväksi, minkä vuoksi on tärkeää resursoida kuljetusten koordinointi riittävällä tasolla.

### *Iltapäivätoiminta*

Kunta voi järjestää iltapäivätoimintaa. Iltapäivätoiminnan tarkoituksena on tarjota lapselle koulupäivän jälkeen turvallinen ja lapsen kasvua tukeva ympäristö ammattitaitoisten ohjaajien valvonnassa. Joutsan yhtenäiskoululle iltapäivätoiminta Reppu on ostettu Joutsan seurakunnalta kahden ohjaajan työpanoksena. Kurkiauran koululla järjestetään aamu- ja iltapäivätoimintaa. Toiminnasta Kurkiauran koululla vastaavat koulunkäynninohjaajat.

### *Kotikuntakorvausmenot ja -tulot*

Maksut ja korvaukset vuodelle 2019 perustuivat oppilasmääriin 31.12.2017 tilanteesta. Suurimmat kotikuntakorvausmenot ovat Toivakan ala- ja yläkouluun sekä Luhangan kunnan alakouluun. Kotikuntakorvaustulot koostuvat lähikuntien yksittäisistä oppilaista sekä Luhangan kunnan yläkoulun oppilaista. Lastensuojelulain mukaisesti sijoitettujen perusopetuksen oppilaiden opetuksen kustannuksia voi koulutuksen järjestäjäkunta lakiin perustuen laskuttaa oppilaan kotikunnalta (laki kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta).

## Joutsan yhtenäiskoulu

Yhtenäiskoulussa oli 31.12.2019 kaikkiaan 288 oppilasta, joista alakoulussa 146 ja yläkoulussa 142. Yhtenäiskoulussa oli 35 opettajaa, joista luokanopettajia on kahdeksan. Opettajamäärä on vakiintunut viime vuoden tasolle.



Vuonna 2019 jatkettiin konsultoivan erityisopettajan palkkaamista lukuvuodelle 2019 - 2020. Hänen toimenkuvaansa on kuulunut toiminta oppitunneilla opettajan työparina ja eriyttävien työtapojen kehittäminen. Myös erityisopetuksen käsikirjan laatiminen ja oppilaita koskevien pedagogisten asiakirjojen päivitys ovat olleet hänen tehtävinään.

Yhtenäiskoulussa toimii seitsemän eri kerhoa, joista pääosa on suunnattu alaluokkien oppilaille. Kerhot ovat: Liikuntakerho, Eräkerho, Kuvataidekerho, Musiikkikerho, Kokkikerho ja Näytelmäkerho sekä Lemmikikerho yhteistyössä 4H-järjestön kanssa. Kerhoihin on saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämää avustusta.

Digitutorointia on jatkettu ja se on laajentunut tutoropettajatoiminnaksi. Tätä kautta on järjestynyt opettajille tukea digitaalisten opetusratkaisujen ja verkko-opetuksen kehittämisessä sekä aivan opettajan arkityössä mm. ryhmän hallinnassa. Digikahvilat ovat olleet osa koulun toimintaa. Tutoropettaja on ollut kaikkien kunnan koulujen käytettävissä. Vuoden 2019 hankehaussa saatiin 5 000 € rahoitusta toiminnan jatkamiseen.

Uusi opetussuunnitelma on käytössä luokilla 7., 8. ja 9. Tämä helpottaa koulun arkityötä ja suunnittelua, kun kaikilla luokilla on sama opetussuunnitelma.

Koulumme 4. luokka osallistui palo- ja pelastuslaitoksen järjestämään ”Lapset pelastavat henkiä” –koulutukseen. Koulun 3. ja 4. luokat ovat tutustuneet kaupan arkeen S-ryhmän järjestämässä valtakunnallisessa ”Päivä kaupassa” –tapahtumassa. Käden taitoja mittaavassa Taitajakisassa koulun 9. luokan joukkue pääsi valtakunnalliseen loppukilpailuun ja selviytyi siellä finaaliin. Koulun 8. luokat osallistuivat valtakunnallisesti tuettuun ”Taidetestaajat” tapahtumaan Jyväskylässä kaupunginteatterin Hair-musikaalissa. Kevään ”Taidenäyttely ja oppilaskonsertti”, johon osallistuivat kaikki alakoululaiset, oli yleisömenestys. Valtakunnallista huomiota sai yläluokkien ”Kalevala goes Science” –hanke, joka palkittiin Helsingin Messukeskuksen ja Opetusalan ammattijärjestön ”Vuoden opetus” –palkinnolla. Hanketta käytiin esittelemässä Portugalissa eurooppalaisella luonnontiedefestivaalilla ja valtakunnallinen palkinto jaettiin Educa-messuilla.

#### *Kansainvälisyys*

Yhtenäiskoulu jatkoi EU:n ”DEciDE”-hanketta, jossa mukana Joutsan lisäksi ovat koulut Ranskasta, Saksasta, Portugalista, Kreikasta ja Kyprokselta. Projektin tarkoituksena on demokratiakäsityksen ja vaikuttamisen vahvistaminen. EU-rahaa hankkeeseen saatiin n. 29 000 €.

#### **Talousarvion sisältö:**

Yhtenäiskoulun kustannuspaikalle kuuluvat **Yhtenäiskoulun ala- ja yläkoulu lk 1-9.**

<b>Tavoite</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteutuminen</b>
TVT-osaamisen ja käyttötason parantaminen	Laitehankinnat Digitutor-opettajan toiminta	-Kaikki opettajat osallistuvat lukuvuoden aikana kahteen tv-t-koulutukseen -Luokan verran (25) uusia laitteita oppilaskäyttöön alaluokilla -TVT-säilyy valinnaisaineena	Opettajien digi-kahviloita työpäivän päätteeksi, digitutor-toiminta, Chromebook-vaunu alakouluun, 4 Chromebookia pienryhmään, dokumenttikameroina rikkoontuneiden tilalle, tutoropettajat koulutaneet opettajia
Oppimisen tuen parantaminen	-Resurssiopettajan käyttö -Luokkakoot kohtuulliset -Jakotunnit	-Resurssiopettaja 10-12 tuntia alaluokilla -Keskimääräiset luokkakoot alle 20 -Jakotunteja luokilla 1-2	Resurssiopettajia 13h/vko alakoulussa Jakotunteja 4h/vko alakoulussa

		-Kielenopetuksen tunneilla jakotunteja luokilla 3-6	
Uuden opetussuunnitelman käyttöönoton jatkaminen	Otetaan käyttöön 7.- ja 8.-luokalla	Opetus toteutetaan uuden opetussuunnitelman mukaisesti	Uusi opetussuunnitelma käytössä
Pedagogiikan kehittäminen ja uusien pedagogisten menetelmien käyttöönotto	Opettajien täydennyskoulutuksen jatkaminen mm. verkkokoulutuksen avulla	Täydennyskoulutukseen osallistuneiden opettajien määrä ja pedagoginen strategia laadittu 1.8.2019 mennessä	Opettajat jatkaneet osallistumista kiky-tuntien puitteissa. Kaikki opettajat osallistuneet KEOS:iin Jyväskylässä 6 h
Liikkuva koulu –toiminnan jatkaminen		Koulutettujen välikäriohjaajien määrä	12
Kerhotoiminnan jatkaminen valtion avustuksella sekä kunnan omarahoituksella	Kerhoavustuksien hakeminen	Saatujen avustusten määrä, toteutuneiden kerhojen määrä, osallistuneiden oppilaiden määrä	Peruskoululaisille 7 kerhoa
Henkilöstön ja oppilaiden käytettävissä olevien tvt-laitteistojen sekä osaamisen päivittäminen uuden opetussuunnitelman ja tvt-strategian edellytyksiä vastaaviksi	Tvt-laitteiden hankinta tarvetta vastaavasti, opettajien tv-taitojen täydennyskoulutus, tvt-strategian toteuttaminen ja päivittäminen	Uusien tvt-laitteiden määrä, tvt-täydennyskoulutukseen osallistuneiden määrä	Chromebook vaunu + tietokoneet alakouluun. Kahden opettajan koulutus jatkuu
Koulua ja kuntaa laajasti hyödyttävien kehityshankkeiden rahoituksen hakeminen ja niiden hallintaan riittävän resurssin mahdollistaminen	Opetussuunnitelman tavoitteita tukevien hankehakemusten tekeminen	Saatujen hankerahoituksen määrä	Tutoropettajatoiminnan jatkamiseen saatu 5 000€
Erytisopetuksen laadun kehittäminen aineen- ja luokanopettajien sekä erityisopettajien välistä yhteistyötä ja osaamista tukevilla, konsultoivalla, laaja-alaisen erityisopetuksen kehittäminen	Uusien erityispedagogisten linjausten ja käytänteiden luominen, erityisopetuksen käsikirja	Uudet linjaukset ja käytänteet hyväksytyt pysyväksi toimintatavaksi, esim. kiky-tuntien käyttäminen sisäiseen koulutukseen, erityisopetuksen käsikirjan laatiminen syksyyn 2019 mennessä	Kiky-tunteja jatkettu sisäisiin koulutuksiin. Poissaolon portaat otettu käyttöön luokilla 7.-9.
Alenevien oppilasmäärien ennakoiminen ja siihen liittyvien virkajärjestelyjen suunnittelu	Laaditaan opetushenkilöstön henkilöstösuunnitelma	Henkilöstösuunnitelman päivittämistä jatketaan v. 2019	Henkilöstösuunnitelmaa valmistellaan ja päivitetään
Kansallisten arviointien toteuttaminen	Karvin ohjeistuksen mukaisesti	OKM:n / Karvin arviointi	Toteutettu

Historian moraalipohdintojen kohtaaminen –hanke	Linné yliopisto, Ruotsi Vetenskapråd, 9.-luokka	Tampereen yliopiston yk-tiedekunta	Hanke on päättynyt
Erasmus +K2 –hanke	Demokratian arvot ja säännöt	EU-arviointi	Opettaja Decide-vaihtoissa 8 (Ranska, Kreikka, Portugali)

Vastuuhenkilöt: rehtori Arto Juntunen, apulaisrehtori Ulpu Silvasti

## Kurkiauran koulu

Vuoden 2019 määrärahoilla on Kurkiauran koululla tarjottu laadukasta ja turvallista perusopetusta esikoululaisille sekä 1.-6. luokkien oppilaille (kevätlukukaudella 38 oppilasta ja syyslukukaudella 42 oppilasta) kolmen luokanopettajan, erityisopettajan (5 tuntia/viikko kevätlukukausi ja 10 h/vk syyslukukausi), kielten lehtori (7 tuntia/viikko) sekä kahden koulunkäyntiohjaajan toimesta. Koulunkäyntiohjaajat ovat vastanneet aamu- ja iltapäivätoiminnan ohjauksesta. Toimintaan on osallistunut kevätlukukauden aikana 14 lasta ja syyslukukaudella 19 lasta (10 + kolme kyytivalvottavaa aamuisin sekä 6 esikoululaista).

Vuoden 2019 merkittävin tapahtuma oli Kurkiauran koulun 150-vuotisjuhla 30.11.2019. Juhla, jossa koulun kaikki oppilaat esiintyivät, onnistui hienosti kooten paikalle yli sata juhlavierasta.

Vuoden 2019 käyttötalouden suurimman osan alituksesta selittävät arvioitua pienemmät palkkamenot sekä yhden merkittävän taksireitin poisjäänti syyskuun alusta lähtien. Myös kalustemäärärahoissa tuli selkeä alitus, koska kolmen luokkatilan pimennysverhoja ei maksettu koulumme määrärahoista vaan teknisen toimen määrärahoista.

### Talousarvion sisältö:

Kurkiauran koulun toiminta sisältyy esiopetus ja opetus alakoulun luokilla 1-6.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Lukutaidon kehittyminen sekä lukukokemuksien lisääminen	Lukumummot, Lukuklaanikirjasarjat, kirjaston tehokas käyttö (sijainti samassa rakennuksessa, auki kahtena päivänä viikossa koulupäivän aikana)	Lukumummojen käyntikerat/lukutuokioiden lukumäärä, lukukokemusten/luetut kirjat lukumäärä	Lukumummot (4)vierailivat koulumme kevätlukukaudella luettamassa pieniä oppilaita. 3-4. luokat lukivat innokkaasti Lukuklaani sekä muita kirjasarjoja (viikoittaiset luku-tunnit, kirjastotunnit sekä ”Lukupallojuhlat” luokan tavoitteen täytyttyä. 5-6 luokan tytöt ovat lukeeet innokkaasti, mutta poikien osalta lukukokemuksia olisi merkittävästi lisättävä.
Opetuksen lisääminen koulun lähialueilla sekä kansallispuistossa	Luontoretket, luontevat opetustunnit koulun lähialueilla esim. kotiseututalo Simola, koulumetsä ym.	Opetustuntien lukumäärä koulurakennuksen ulkopuolella	Oppituntien toiminnallisuutta sekä oppitilanteita luokan ulkopuolella lisätty edelliseen lukuvuoteen verrattuna.
Tvt-taitojen kehittyminen	Näppistaituri-ohjelma (kymmensormijärjestelmä) sekä iPad:ien käyttö	iPad-tuntien lukumäärä, kirjoitusnopeus näppäimistön avulla	Viikoittaiset iPad-tunnit sekä Näppistaituri-ohjelman johdonmukainen käyttö
Koulun liikuntakasvatuksen kehittäminen	Oppituntien toiminnallisuus, välituntiliikunnan tehostaminen (uudet välitun-	Kuntotestit, liikunnan määrän arviointi välitunneilla, kerho- sekä seuratoimintaa osallistujien määrä	Toiminnallinen koulun pihalue sekä uusi kaukaloon kunnostettu lähiliikunta-

	tilaiteet sekä monitoimikenttä, pitkä liikuntavälitunti), opettajien sekä oppilaiden koulutus, liikuntakerho, yhteistyö urheilu-seurojen ja eri järjestöjen kanssa		paikka lisäsivät lasten päivittäistä liikkumista, lähiladut sekä kaukalon luistelukenttä on ollut kovassa käytössä, liikuntakerhoon osallistui noin kolmasosa koulumme oppilaista. Viidennen ja kuudennen luokan oppilaat toimivat välituntileikkien ohjajina viikoittain.
--	--	--	--

Vastuhenkilö: koulunjohtaja Jouni Lahti

## Mieskonmäen koulu

Mieskonmäen koulussa oli kevätlukukauden lopussa 19, syyslukukauden alussa ja lopussa 20 oppilasta, joista yksi ulkokuntalainen ja kaksi esikoululaista. Luokkia ja siten myös luokanopettajia on totutusti kaksi eli 0.-2.lk ja 3.-6. lk. Luokanopettajien lisäksi koulussa työskenteli koulunkäynninavustaja sekä täystyöaikainen keittäjä/siistijä/kiinteistönhoitaja. Kiertävinä, Joutsan koulujen yhteisinä opettajina koululla opettivat kielenopettaja Sari Kumpulainen (en ja ru, 2krt/vko, yht. 6h) sekä erityisopettaja Pirkko Turunen (1krt/vko, yht. 4h). Avustajan viikkotuntimäärä oli 28 tuntia ja alaluokan opettajalla oli 22 opetustuntia viikossa. Yläluokan opettajalla oli 5.-6. lk minimiviikkotunteja vastaava määrä opetustunteja eli 25. Opetushenkilökunnan työtunnit on karsittu minimiin, joka on toisaalta perusteltua ainakin huomioiden oppilasmäärä. Opetuksen kannalta koulunkäynninohjaajan työpanosta on osoitettu entistä enemmän yläluokan toimintaan, joka tuki osaltaan sitä, että 3.-6.-luokkakin on "päjäntynyt" ilman opetukseen kohdennettua lisäresurssia. Henkilöstön koulutuksessa on hyödynnetty tehokkaasti koulujen yhteisiä vesoja ja kikyä.

Koulun yleistavoitteena oli järjestää yhteistyössä koulun henkilökunnan, oppilaiden huoltajien ja oppilaiden kanssa kyläkoulumaista perusopetusta pienessä kyläkoulussa sekä syksystä alkaen valmistautua mahdolliseen koulun lakkauttamiseen kuluvan lukuvuoden päätyttyä. Lakkauttamisvalmisteluista johtuen Mieskonmäen koulu pyrki ja pyrkii tekemään hyvin tiivistä yhteistyötä Joutsan yhtenäiskoulun kanssa. Opetus- ja kasvatustyön lähtökohdaksi on Joutsan kunnan perusopetuksen opetussuunnitelma ja tuntijako. Viime lukuvuoden kevätlukukausi ja kuluvan lukuvuoden syyslukukausi etenivät ja toteutuivat työsuunnitelmien ja tavoitteiden mukaisesti. Esimerkiksi osittain kerhotuella pyörinyt 0.-2.lk iltapäiväkerho toimi edelleen säännöllisesti aina torstaisin koulun toiminta-aikoina. Lukuvuoden 2019-20 MONO –kokonaisuus rakentuu "Yhteinen maapallomme" –teeman ympärille. Koulun järjestyssäännöt päivitettiin totutusti yhdessä oppilaiden kanssa lukuvuoden alussa. Keväällä 2019 koulun kaksi 5. lk. oppilasta osallistuivat Liikuttaja –koulutukseen.

Koulun käyttötalous tulee alittumaan selkeästi. Syynä säästöön on lähinnä matkustus- ja kuljetuspalvelut -momentti, joka kyyditysten ja oppilaiden omatoimisen kulkemisen edelleen tehostuessa sekä eri hallintokuntien kyytien yhdistyessä tuo selkeää synergiaetua Mieskonmäen koululle.

Koulun lakkauttamisvalmistelujen vuoksi kyläkoululle ominainen vuorokurssijärjestelmä puretaan eli jokainen luokka on saanut opetusta jokaisessa oppiaineessa oman luokkatasonsa mukaisesti. Oppimateriaalit ja -kirjat tilattiin tästä lähtökohdasta. Materiaalien käytössä tehtiin myös yhteistyötä Kurkiauran koulun kanssa. Talousarvioon oli budjetoitu varaus lisäopetusresurssia varten, mutta sitä ei tarvinnut syksyllä käyttää eli opetus pystyttiin viemään läpi 3.-6.-luokassakin perusresursseilla hyvän ennakkosuunnittelun ja joustavien järjestelyiden kautta. Sisäiset siivous- ja huoltopalvelut ovat myös jäämässä alle budjetoidun.

## Talousarvion sisältö

Mieskonmäen koulun toiminta sisältyy esiopetus ja opetus alakoulun luokilla 1-6.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Kouluviihtyvyyden ja sosiaalisten taitojen kehittämisen tukeminen	Koulun järjestyssäännöt päivitetään yhdessä oppilaiden kanssa lukuvuoden 2018-2019 alussa. Koulun toimintasuunnitelmaa laadittaessa kiinnitetään erityishuomiota ko. tavoitteen saavuttamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Koulun terveydellisten olojen tarkastus suoritetaan Seija Pulkisen johtamana viikolla 41. Koulun laaja-alainen opintokokonaisuus on ”Hyvät tavat ja hyvää mieltä yhdessä”	Järjestyssäännöt on päivitetty syyslukukauden alussa. Toimintasuunnitelmaan kirjatut tapahtumat on toteutettu tavoitteiden mukaisesti. Laaja-alainen opintokokonaisuus monopäivineen on viety läpi. Toiminnan arviointi lukuvuoden lopussa mm. huoltajille ja oppilaille suunnatulla arviointikaavakkeella. Kaavake on yhdenmukainen Joutsan jokaisella alakoululla.	Vuosi 2019 eteni suunnitelman mukaisesti. Edelleen Joutsan kouluille yhdenmukaisen arviointikaavakkeen tms. laatiminen vaiheessa. Kuluva lukuvuoden MONO – teema on ”Yhteinen maapallomme”.
Liikkuva koulu -toiminnan vakiinnuttaminen osaksi koulun toimintatapoja	Koulun opettajat osallistuvat Joutsan koulujen yhteiseen Peppu irti penkistä - koulutukseen 31.8. Omatoimisen liikkumisen lisäämistä koulumatkoilla tutkitaan mm. Elina Virtasen toimesta.	Kaksi oppilasta ja avustaja ovat osallistuneet syyslukukaudella 2017 järjestettyyn koulutukseen ja opettajat ovat osallistuneet PIP –koulutukseen. Koululla on alettu järjestämään koulutuksessa saatujen vinkkien mukaisesti liikunnallisia välitunteja	Mennyt alkutalvi on ollut hyvin haasteellinen liikunnallisesti aktiivisten välituntien ja kaiken kaikkiaan liikuntatuntien järjestämisen kannalta. Koulun piha on ollut ajoittain erittäin liukas ja laturia, jääkenttää tms. ei ole pystytty tekemään. Em. on hyvin ongelmallista, sillä koulussa ei edelleenkään ole liikuntasalia.
Koulukuljetusten kustannustehokkuus	Pistokyytien karsimista jatketaan mahdollisuuksien mukaan. Omatoimisen koulukulkemisen mahdollisuuksia tutkitaan. Hallintokunnat ylittävää liikennöintiä jatketaan	Toteutuneet kuljetuskustannukset pienenevät aikaisemmasta entisestään, samalla, kun kuljetusten tehokkuus lisääntyy	Kuljetuskustannukset ovat pysyneet erinomaisesti hallinnassa ja edelleen säästöä on syntynyt mm. lasten omatoimisen koulumatkakulkemisen lisääntymisen myötä.
Kerhotoiminnan/0.-2.lk ilta-päiväkerho 1 krt/vko jatkaminen valtion avustuksella sekä kunnan omarahoituksella	Kerhoavustuksien hakeminen ja saaminen – kerho toteutuu myös lukuvuonna 2018-19	Toteutuneiden kerhojen määrä sekä toiminnan arvio ja sisällön todentaminen koontiraportilla kevätlukukauden lopussa	Toiminta on ollut suunnitelman mukaista ja kerho jatkuu myös kuluva lukuvuoden loppuun.
Henkilöstön ja oppilaiden käytettävissä olevien tvt-laitteistojen sekä osaamisen päivittäminen uuden opetussuunnitelman ja tvt-strategian edellytyksiä vastaaviksi	Tvt-laitteiden täydentäminen 1-2 tabletilla ja 5.-6.lk ylt sähköiset työkirjat, opettajien tvt-taitojen täydennyskoulutus mm. kikyn avulla. Kouluttajana lä-	Laittehankintojen suorittaminen, tvt-täydennyskoulutukseen/ yhtenäiskoulun digikahvilat ja digitorin käyttö, opettajien kiky -tuntien hyödyntäminen ja seuranta-kaavakkeet	Henkilökunta on koulutautunut mm. digikahviloissa, koululle on hankittu Näppistaituri –ohjelma sekä Chromebook –tietokoneita. IPadeja käytetään päivittäisessä opiskelussa.

	hinnä kunnan omat työntekijät, mm. digitutor Mikko Paappanen.		
Yleistyöntekijä, ruoanvalmistus/kiinteistöhoito/siivous siirtyi 1.4.2018 teknisen toimen alaisuuteen. Samalla hänen toimenkuvansa käytiin läpi ja mahdollinen "tuuraaja" poissaoloissa on käynyt tutustumassa kouluun ja toimen tehtäviin	Ko. henkilön liikkuvuus Mieskonmäen koulun ja teknisen toimen muiden toimipisteiden välillä lisääntyy ja mm. silloin, kun koulu ei ole paikalla omalla koululla, työntekijä siirtyy toiseen toimipisteeseen. Mahdollisien poissaolojen sattuessa korvaava, asian ja toimipisteen tunteva työntekijä löytyy teknisen toimen sisältä. Työntekijän tehokkaampi ja mielekkäämpi käyttö mahdollistuu ja sitä myös käytetään	Jo 1.4.2018 lähtien työntekijää on kierrätetty muissa toimipisteissä ja mm. hän vapautui muuhun käyttöön koulun kevätrekiviikon ajaksi. Mieskonmäen koulun osalta järjestelyn tulisi näkyä alentuvina kokonaiskustannuksina vrt. entinen käytäntö	Palvelu on hankittu Joutsan tekniseltä toimelta tukipalveluna.

Vastuuhenkilö: koulunjohtaja Tero Nikkanen

#### Perusopetuksen oppilaat kouluittain 31.12.2019 tilanteessa

Koulu	esiopetus	I lk	II lk	III lk	IV lk	V lk	VI lk	oppilaita yhteensä 0-6
Kurkiauran koulu	7	5	6	8	7	6	3	42
Mieskonmäen koulu	2	2	1	2	4	4	5	20
Yhtenäiskoulu alakoulu	21 Esikot	21	16	29	19	27	34	167 ml. Esikot
<b>oppilaita yht. alakoulut ja esiopetus</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>39</b>	<b>69</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>268</b>
	<b>VII lk</b>			<b>VIII lk</b>		<b>IX lk</b>		<b>oppilaita</b>
Yhtenäiskoulu yläkoulu	49			42		51		142

Määrärahaतालुकको सितोवला तसोला:

Perusopetus	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	405 520	376 120	426 047	49 927	113,3
Toimintakulut	-4 254 567	-4 400 990	-4 337 140	63 850	98,5
Toimintakate	-3 849 047	-4 024 870	-3 911 093	113 777	97,2
Poistot	-14 768	-10 860	-10 857	3	100,0
Tilikauden tulos	-3 863 816	-4 035 730	-3 921 950	113 780	97,2

*Tunnusluvut:*

Oppilaat	388	349	347	-2	99,4
Opetustunnit	26 957	26 380	26 021	-359	98,6

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Joutsan yhtenäiskoulu 1-6</b>					
- perusopetustunnit	10 354	10 150	10 260	110	101,1
- à-hinta €	141,35	147,36	140,85	-6,51	95,6
Yhteensä €	1 463 535	1 495 730	1 445 136	-50 594	96,6
<b>Joutsan yhtenäiskoulu 7-9</b>					
- perusopetustunnit	10 994	10 690	10 146	-544	94,9
- à-hinta €	141,78	145,45	157,94	12,49	108,6
Yhteensä €	1 558 780	1 554 810	1 602 489	47 679	103,1
<b>Kurkiauran koulu</b>					
- perusopetustunnit	3 477	3 400	3 477	77	102,3
- à-hinta €	168,28	177,21	166,59	-10,62	94,0
Yhteensä €	585 105	602 530	579 226	-23 304	96,1
<b>Mieskonmäen koulu</b>					
- perusopetustunnit	2 132	2 140	2 138	-2	99,9
- à-hinta €	137,87	157,43	130,07	-27,36	82,6
Yhteensä €	293 936	336 910	278 088	-58 822	82,5
<b>Erillismäärärahat:</b>					
Lasten iltapäivätoiminta	30 096	32 000	31 922	-78	99,8
Kuljetukset	0	0	0	0	
Kotikuntakorvauskustann.	282 124	345 920	345 912	-8	100,0
Lastensuojelulain muk. korv.	48 100	40 000	47 741	7 741	119,4
Deside projektit	7 385	0	15 929	15 929	
Muut ostopalvelut	273	3 450	1 555	-1 895	45,1
Yhteensä €	4 269 335	4 411 350	4 347 997	-63 353	98,6

## Nettokustannukset / oppilas

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Joutsan yhtenäiskoulu 1-6 luokat	9 232	9 049	9 971	922	110,2
Joutsan yhtenäiskoulu 7-9 luokat	11 857	11 592	10 943	-649	94,4
Kurkiauran koulu	15 169	15 697	14 365	-1 332	91,5
Mieskonmäen koulu	15 275	15 986	13 847	-2 139	86,6
Yhteensä	11 465	11 564	11 096	-468	96,0

## LUKIO-OPETUS

Joutsan lukio jatkoi vuonna 2019 hyvänä yleislukiona painopistealueina kansainvälisyys, liikuntavalmennus ja yrittäjyys. Lukiossa oli vuoden lopussa 66 opiskelijaa, joista 4 suorittaa lukion neljässä vuodessa. Kirjoitusmenestys kevään ja syksyn 2019 ylioppilaskirjoituksissa oli hyvä. Joutsan lukio oli syksyn ylioppilaskirjoitusten vertailussa neljän pakollisen aineen kirjoitustuloksissa kolmanneksi paras lukio Keski-Suomessa.

Koko lukio on siirtynyt noudattamaan uutta opetussuunnitelmaa. Opettajakunta on pätevää ja hyvin motivoitunutta opetustyöhön.

Yrittäjyys on näkynyt kalenteriprojektissa, missä opiskelijat ovat tutustuneet alueen yrityksiin mm. myymällä mainoksia kalenteriin sekä markkinoimalla kalentereita.

Kansainvälisten projektien tarkoitus on lukion opiskelijoiden ja opettajien saaminen mukaan kansainväliseen toimintaan ja yhteyksien luominen eurooppalaisiin kouluihin ja kollegoihin. Hankkeisiin on lähtenyt opettajia, jotka eivät ole ennen olleet mukana. Tarkoitus on saavutettu hyvin ja uusia hankkeita aloitettiin 2019: BreKS 2019 - 2021 (Tanska, Slovenia, Romania, Hollanti, Italia) ja Careers 2019 - 2021 (Saksa, Italia, Espanja). Molemmat uudet hankkeet ovat Erasmus+ -hankkeita. Erilaiset kansainvälisyshankkeet ovat tärkeä osa lukion vetovoimaisuuden säilyttämistä ja toiminnan turvaamista.

Syksyllä 2019 lukiossa aloitti 15 opiskelijaa, jotka sijoitettiin pääosalla oppitunneista yhteen ryhmään. Lukion toisella vuosikurssilla on yksi perusopetusryhmä ja abeilla kaksi. Lukiossa oli vuoden 2019 lopussa 17 opettajaa, joista 2 päätoimisia lukiossa ja 15 yhteisiä yläkoulun kanssa.

Lukio-opetukseen lukuvuonna 2019 – 2020 käytetään 120 kurssia sekä opiskelijamäärän mukaan tulevat resurssitunnit 25,39 tuntia. Tämä määrä mahdollistaa lukion oppimäärän suorittamisen kolmessa vuodessa, kuten lukiolaki ja –asetus edellyttää. Syventävien kurssien järjestäminen antaa hyvän pohjan ylioppilaskirjoituksiin.

Kirkon ulkomaanapu myönsi Joutsan lukiolle vuoden 2019 ”Opettajat ilman rajoja” –palkinnon. Palkinnon perusteluissa mainitaan ”esimerkillinen toiminta globaalikasvatuksen edistämiseksi ja ansioista globaalikasvattajana”.

Lukio sai LOPS 2021 –hankkeeseen (Lukion uusi opetussuunnitelma 2021) 18 750 €. Tällä summalla on hyvä lähteä vuoteen 2020 rakentamaan lukion uutta opetussuunnitelmaa.

### Talousarvion sisältö

Lukio-opetusta tarjotaan Joutsan ja naapurikuntien opiskelijoille. Kaikki opiskelijat saavat yo-tutkinon suoritettua.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Anotaan hankerahoitusta kansainvälisyys-hankkeisiin	Seurataan hanketarjontaa ja tehdään hankekemukset	Kv-hankkeisiin osallistuneiden opiskelijoiden ja opettajien määrä	Decide 6 + 8 Espanja 24 + 2 Ranska 30 + 4
Yrittäjyyskasvatuksen jatkaminen	Osallistutaan yrittäjyyskasvatustapahtumiin ja vierailuihin	Vierailujen määrää pyritään lisäämään, osallistutaan erilaisiin yritystapahtumiin ja messuille	Lukion kalenteri toteutettu, painos 600 kpl, tuotto lukion opiskelijakunnalle 6 000€
Jatketaan liikuntavalmennusta	Uudistetaan liikuntavalmennuksen sisältöä	Kuntotestauksien määrä, opiskelija-	Futsal-opetus aloitettu, liikuntatestaukset liikuntavalmennuksessa oleville toteutettu



		kyselyt oman kunnan ja hyvinvoinnin seuraamisesta	
Vahvistetaan lukion markkinointia	Lukion markkinointi naapurikuntiin, osallistutaan erilaisiin messutapahtumiin	Markkinointitilaisuuksien määrä omassa ja naapurikunnissa	1 vsk vanhempainilta, 4 tutoria vieraili markkinointimassa lukiota Hartolan yläkoulussa, erilaisia teemoja omille 9.luokkalaisille
Mahdollistetaan lukio- ja koulukurssien vaihtoehtoinen suorittaminen	Verkkokurssit, yhteistyö kansalaisopiston kanssa, uusien vaikuttamismuotojen käyttöönotto, ISO-verstas	Toteutuneet verkkokurssit, toteutunut yhteistyö kansalaisopiston kanssa	Verkkokursseja tehnyt 4 opiskelijaa, tarjottu mahdollisuus kansalaisopistolle yhteiseen espanjan kurssiin, itsenäisiä kurssi-suorituksia opettajan tuella
Uusi lukiolaki ja -asetus Ylioppilastutkinnon uudistus	Henkilökunnan valmentaminen	Uuden lain vaatimat toiminnot, koko yo-tutkinto sähköisenä kevät 2019	Opettajien koulutusta jatkettu, kaikki lukion kokeet sähköisinä Abitti-kokeina

Vastuhenkilö: rehtori Arto Juntunen

Lukio	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	38 971	8 060	13 683	5 623	169,8
Toimintakulut	-766 607	-783 160	-788 631	-5 471	100,7
Toimintakate	-727 636	-775 100	-774 948	152	100,0
Poistot	-2 883	-2 180	-2 178	2	99,9
Tilikauden tulos	-730 519	-777 280	-777 126	154	100,0
Opiskelijat	75	73	67	-6	91,8

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Lukio</b>					
- opetustunnit lkm	5 270	6 200	5 624	-576	90,7
- ä-hinta €	142,50	126,67	140,09	13,42	110,6
Yhteensä €	750 953	785 340	787 878	2 538	100,3
<b>Erillismäärärahat:</b>					
Breks, Careers, Horizon -projektit	18 537	0	2 931	2 931	
Yhteensä €	769 490	785 340	790 809	5 469	100,7

### Lukion valtionosuudet

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Valtionosuudet, Opetushallitus	606 740	516 260	577 675	61 415	111,9
Nettokustannukset	-730 519	-785 340	-777 126	8 214	99,0
Omavastuu	-123 779	-269 080	-199 451	69 629	74,1
Valtionosuudet/oppilas	8 090	7 072	8 622	1 550	121,9
Nettokustannukset/oppilas	-9 740	-10 758	-11 599	-841	107,8
Omavastuu/oppilas	-1 650	-3 686	-2 977	709	80,8

## Ammatillinen opetus

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Ammatillinen opetus	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintakulut	-10 546	-10 720	-10 728	-8	100,1

### PUULAN SEUTUOPISTO (Puulan seutuopistolautakunta)

Joutsan kunta on Puulan seutuopiston ylläpitäjäkunta ja opiston sijaintikunta. Muut sopimus-kunnat ovat Kangasniemi ja Toivakka. Opiston sivutoimipiste sijaitsee Kangasniemen kunnassa. Opetustuntien määrästä päättävät vuosittain yhteistyökuntien kunnanhallitukset vahvistamalla oman kuntansa opetustuntimäärän. Puulan seutuopiston opistolautakunta vastaa opiston toiminnasta. Opetus on maksullista.

Puulan seutuopisto järjesti toiminta-alueellaan 10327 opetustuntia. Opetustarjonta suunniteltiin vastaamaan kuntien tilaamaa 10400 opetustuntimäärää, ja tässä onnistuttiinkin varsin hyvin. Joutsan tilaama opetustuntimäärä oli 3600 opetustuntia, josta toteutui 3438 opetustuntia.

Opetustarjonta oli tavoitteen mukaisesti monipuolista ja kohdentui eri-ikäisille kuntalaisille. Kursseja toteutettiin kymmenissä eri opetuspaikoissa eri puolilla kuntaa. Opetuksen tavoitettavuus on hyvällä tasolla. Joutsassa oli 643 netto-opiskelijaa. Tämä kertoo monipuolisen opetustarjonnan vakiintuneesta suosiosta ja toiminnan laajasta vaikuttavuudesta. Nykyisellä opetusresurssilla saavutetaan Joutsassa vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen oleelliset tavoitteet. Kehitettävää on edelleen miesten, ja erityisesti nuorten miesten, osallisuusaktiivisuudessa. Taiteen perusopetuksessa taidekoulun suosio on kasvanut hieman aiempaan nähden (111 oph.), mutta vaatii vielä kehittämistoimia.

Opetuksesta ja muusta opiston toiminnasta saatu palaute kertoo opetuksen laadun olevan yleisesti hyvällä tasolla. Kevätjuhlissa ja -näyttelyissä opiskelijat esittelivät oppimisen tuloksia ja tuottivat lukuisia kulttuurielämyksiä myös muiden kuntalaisten koettaviksi. Opiston kurssit tuottavat kymmeniä esiintyviä ryhmiä teatterin, tanssin, akrobatian ja musiikin saralle. Ryhmät tuottivat kulttuuria omien esityksiensä kautta rikastuttamalla kunnassa toteutettujen juhlien ja tapahtumien ohjelmaa. Uusiin kurssi-ideoihin vastattiin mahdollisuuksien mukaan ja jo toimiville kursseille järjestettiin jatkoa. Opettajien saatavuus on melko hyvällä tasolla.

Opistolautakunta piti seitsemän kokousta ja päätti hallintosäännön mukaan lautakunnalle kuuluvista asioista. Vakituista henkilöstöä oli 3 opettajaa, 2 toimistotyöntekijää ja rehtori. Yksi vakituisista musiikin opettajista oli toimivapaalla lähes koko vuoden. Tuntiopettajia oli runsaat 100.

### Talousarvion sisältö

Monipuolisen opetustarjonnan järjestäminen eri-ikäisille kuntalaisille

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Opetustunnit toteutetaan opiston toimintakuntien vahvistaman tilauksen mukaisesti	Toteutetaan Joutsassa yhteensä 3600 opetustuntia (Kangasniemellä 4800, Toivakassa 2000)	Toteutuneiden opetustuntien määrä	Joutsa 3438 Kangasniemi 4852 Toivakka 2038

Vapaaseen sivistystyöhön kuuluvien kansalaisopiston kurssien suosio säilyy hyvänä	Oppilasmäärä lisääntyy monipuolisen opetus-tarjonnan ansiosta	Oppilasmäärä	Joutsa 643/1576 (netto/brutto) Kangasniemi 816/1995 Toivakka 377/902
Taiteen perusopetuksen suosio säilyy hyvänä	Oppilasmäärä lisääntyy ja suoritteita kertyy. Konsertteja ja näyttelyitä järjestetään.	Opintosuoritteiden määrä. Musiikkikoulun konserttien ja taidekoulun näyttelyjen määrä	Joutsassa n. 696 tuntia (taide 111, musiikki 585 tuntia) koko opistossa n. 2602 tuntia 2 konserttia 3 näyttelyä
Opettajien saatavuus säilyy hyvänä	Tuntiopettajien ja luennoitsijoiden määrä säilyy Joutsassa noin 40 opettajassa, koko opistossa noin 90 opettajassa	Opetushenkilöstön määrä	Joutsassa 51 Koko opistossa 102

Vastuuhenkilö: kansalaisopiston rehtori Antti Ruotsalainen

#### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Puulan seutuopisto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	337 464	377 400	338 813	-38 587	89,8
Toimintakulut	-793 858	-887 400	-780 979	106 421	88,0
Toimintakate	-456 394	-510 000	-442 166	67 834	86,7

#### Tunnusluvut:

##### Kansalaisopiston opetustunnit

Joutsa	2802,49	2990	2735	-255	91,5
Kangasniemi	4212,19	4365	4369	4	100,1
Toivakka	1449,8	1575	1589	14	100,9

##### Taidekoulun opetustunnit

Joutsa	75,32	100	111	11	111,0
Kangasniemi	441,11	435	497	62	114,3
Toivakka	208,11	225	264	39	117,3

##### Musiikkikoulun opetustunnit

Joutsa	533,86	510	588	78	115,3
Toivakka	215,21	200	197	-3	98,5

##### Opetustunnit yhteensä

Joutsa	3401,67	3600	3434	-166	95,4
Kangasniemi	4653,3	4800	4866	66	101,4
Toivakka	1873,12	2000	2050	50	102,5
Yhteensä	9928,09	10400	10350	-50	99,5

##### Opiskelijamäärä /brutto

Opiskelijamäärä /brutto	4368	4900	4992	92	101,9
-------------------------	------	------	------	----	-------

Opiskelijamäärä /netto	2172	2300	2023	-277	88,0
------------------------	------	------	------	------	------

Kansalaisopisto, opetus €/tunti, nt	30,68	27,34	28,32	1	103,6
-------------------------------------	-------	-------	-------	---	-------

Musiikkikoulu, opetus €/tunti, nt	27,50	28,19	31,51	3	111,8
-----------------------------------	-------	-------	-------	---	-------

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Kansalaisopisto ja Taidekoulu</b>					
- opetustunnit lkm	9 189	9 690	9 565	-125	98,7
- à-hinta €	79,04	83,76	74,17	-9,59	88,6
Yhteensä €	726 263	811 610	709 466	-102 144	87,4
<b>Musiikkikoulu</b>					
- opetustunnit lkm	739	710	785	75	110,6
- à-hinta €	68,76	82,61	70,85	-11,76	85,8
Yhteensä €	50 822	58 650	55 621	-3 029	94,8
<b>Erilliset kustannukset:</b>					
Atk-luokka	16 772	17 140	15 892	-1 248	92,7
Yhteensä €	793 858	887 400	780 979	-106 421	88,0

<b>Valtionosuudet</b>	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Laskennalliset opetustunnit	7 046	6 958	6 958	0	100,0
à €/tunti	83,77	84,65	84,65	0	100,0
Laskennallinen peruste	590 243	588 995	588 995	0	100,0
Valtionosuus-%	55,97	57	55,97	-1	98,2
Valtionosuus €	330 349	335 727	329 650	-6 077	98,2

## MUU OPETUS JA KULTTUURITOIMI

### Kirjasto

Syksyllä aloitettiin kuukausittaiset satutunti-illat yhdessä MLL:n kanssa, osallistujien määrä vaihteli erittäin vilkkaasta kohtalaiseen. Perinteisistä tapahtumista järjestettiin Perinnepiknikki (aiheena leikkiperinne ja kasvatus), poistomyynnit, kirjanvaihtotori, Leivonmäen lukupiirit ja kirjoittajaleiri (ohjaajana runoilija, kääntäjä Suvi Valli). Muista tapahtumista erityisesti Rautulaisten pitäjäseuran näyttelyn avajaiset oli suosittu, vieraskirjan mukaan avajaisissa oli paikalla 53 henkilöä. Näyttelytila oli varattuna koko vuoden. Kirjavinkkausta annettiin 10 alakoulun luokalle ja kirjastonkäytönopetusta 4 luokalle.

Kotipalvelu aloitettiin seniorien päivätoiminnassa mukana oleville: kirjasto toimittaa kirjakassit päivätoimintakeskukseen, aineisto vaihdetaan kuukausittain. Palveluun lähti mukaan 5 henkilöä. Muutenkin yhteistyö päivätoiminnan kanssa oli aktiivista, esim. kaikki ryhmät kävivät kirjastossa tutustumiskäynnillä. Eräs rouva sanoi pois lähtiessään, että olo oli kuin Liisalla Ihmemaassa! Esittelytilaisuudet pidettiin muutamalle muullekin ryhmälle.

Henkilökunta alkoi suorittaa digiajokorttia. Kyseessä on Tampereen kehittäjäkirjastoalueelle suunnattu hanke, jossa tavoitteena on, että kaikki kirjastoissa työskentelevät suorittavat monipuolista koulutusta sisältävän digiajokortin.

Vuoden mittaan kirjastossa oli viisi TET-jaksoa suorittavaa koululaista ja kolme kesätyönuorta.

Omatoimikirjastopalvelua alettiin suunnitella. Tarjoukset saatiin kolmelta toimijalta eli kaikilta Suomessa omatoimijärjestelmiä tarjoavilta tahoilta. Toimittajaksi valittiin P. V. Supa. Aluehallintovirastolle jätettiin avustushakemus.

**Talousarvion sisältö**

Kirjasto on monipuolinen kulttuuritalo ja se toimii kulttuurin ja tiedon jakamisen yksikkönä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Kirjaston toiminta jatkuu ennallaan neljässä toimipisteessä	Jos Rutalahden osalta tulee muutoksia, selvitetään jatkumahdollisuudet	Montako toimipistettä kirjastolla on	Rutalahden lainausaseman toiminta loppui 31.10. vähäisen käytön takia. Ryhmäperhepäiväkotikiikaraan järjestetään lasten kirjastokirjojen kuljetus.
Palkkakustannukset jaetaan oikeudenmukaisesti kirjaston ja kulttuuritoimen kesken	Osa palkoista siirretään kulttuuritoimen puolelle	Palkat näkyvät kulttuuritoimen menoissa	Palkkakustannukset jaettu

Vastuhenkilö: kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies Nina Kuikka

**Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:**

Kirjasto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	9 510	2 500	4 705	2 205	188,2
Toimintakulut	-360 855	-374 730	-342 892	31 838	91,5
Toimintakate	-351 346	-372 230	-338 187	34 043	90,9

*Tunnusluvut:*

Lainat/asukas	12	13	12	-1	92,3
Käynnit/asukas	8	10	8	-2	80,0
Kirjahankinnat/1000 asukas	326	280	332	52	118,6
Lainaja/asukasluku, %	35	40	34	-6	85,0
Kokoelmat 31.12.	56 497	56 000	54 992	-1008	98,2
Kirjastojen aukiolotunnit:					
Joutsan pääkirjasto	2162	2175	2178	3	100,1
Leivonmäen lähikirjasto	820	800	809	9	101,1
Mieskonmäen lainausasema	90	90	93	3	103,3
Rutalahden lainausasema	90	90	76	-14	84,4
Yht.	3162	3155	3156	1	100,0

**Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:**

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Kirjastot					
- aukiolotunnit	3 162	3 155	3 156	1	100,0
- ä-hinta €	104,86	108,79	98,22	-10,57	90,3
Yhteensä €	331 571	343 230	309 995	-33 235	90,3
Erillismäärärahat					
Kirjastoaineisto	29 284	31 500	32 897	1 397	104,4
Yhteensä €	360 855	374 730	342 892	-31 838	91,5

## Elokuvatoiminta

Joutsan elokuvatoiminta muodostuu kunnan omistaman elokuvateatterin Joutsan Kinon toiminnasta. Elokuvat esitetään Joutsan nuorisouran omistamassa nuorisoseurantalossa ja Joutsan kunta maksaa vuokraa tilan käytöstä.

Toiminnalle on oleellista, että suuri osa siitä tapahtuu vapaaehtoisvoimin. Koneenkäyttäjille ja vastaavalle henkilölle maksetaan palkkaa.

Ohjelmisto on monipuolista eri aihepiirejä, eri kulttuureja edustavaa ja huomattavalta osin kotimaista. Ohjelmistoa tarjotaan kaiken ikäisille katsojille mukaan lukien erityisryhmät.

Kino toimii koko vuoden, kesä- ja heinäkuussa on esitetty vain muutama elokuva.

### Talousarvion sisältö

Kino sisältää kunnan oman elokuvatoiminnan.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Katsojamäärän maltillinen lisääminen	Perinteisen tiedottamisen lisäksi tehostaa sosiaalisen median hyödyntämistä	Katsojatilaston seuraaminen	Toteutunut hyvin.
Erityisryhmille tarjotaan kiinnostavaa elokuvaa	Yhteistyön lisääminen Hyvinvointituvan ja eri järjestöjen kanssa	Yhteistyönä järjestettävien tilaisuuksien ja niissä käyneiden katsojien tilastointi	Järjestetty useita tilaisuuksia.
Lasten ja nuorten elokuvanäytösten ja katsojamäärien ylläpito	Yhteistyö varhaiskasvatuksen ja koulutoimen sekä nuorisotoimen kanssa	Tilastot ja raportoiva arviointi	Toteutunut suunnitelman mukaisesti
Elokuvatoiminnan taloudellisuus	Talouden toteutumara-portit kuukausittain Kinon vastaavalle hoitajalle	Tulojen ja menojen seuranta	Elokuvatoiminta pystytty toteuttamaan taloudellisesti.

Vastuhenkilö: hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkka

Kinon vastaava hoitaja: Eero Peltoniemi

### Määräraha- ja tulo- ja menolukko sitovalla tasolla:

Elokuvatoiminta	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	29 411	24 150	30 804	6 654	127,6
Toimintakulut	-40 218	-40 610	-42 629	-2 019	105,0
Toimintakate	-10 806	-16 460	-11 825	4 635	71,8
Poistot	-1 252	-980	-974	6	99,4
Tilikauden tulos	-12 058	-17 440	-12 799	4 641	73,4

#### Tunnusluvut:

Esitettävien elokuvien lukumäärä	59	50	89	39	178,0
Elokuvanäytäntöjä	169	160	184	24	115,0
Elokuvissa kävijöitä	3001	3600	3664	64	101,8
Keskimäärin kävijöitä/näytäntö	18	21	20	-1	95,2

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarvot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Elokuvien esitys					
- elokuvanäytökset lkm	163	160	184	24	115,0
- ä-hinta €	254,42	259,94	236,97	-22,96	91,2
Yhteensä €	41 470	41 590	43 603	2 013	104,8
Nettohinta / näytös	73,98	109,00	69,56	-39,44	63,8

**Muu yleinen kulttuuritoimi**

Keväällä järjestettiin teatteriretki Jyväskylän kaupunginteatteriin sellaisena ajankohtana, että yhtä aikaa oli kaksi eri esitystä: Miehen kylkiluu ja Mies, joka ei käyttänyt hissiä. Kulttuuritoimi tarjosi bussikyydin. Osallistujia oli 21 henkilöä. Syksyllä Teatteri Eurooppa Neljä toi Joutsaan kaksi esitystä Nuorisoseurantalolle: Harmony Sisters ja Pate, viidakon kuningas. Kulttuuritoimi tuki lastenteatteri Paten lippuja 2,-/lippu, mutta yleisömäärät jäivät vähäisiksi molemmissa esityksissä.

Kulttuuriavustuksia jaettiin yhteensä 14 730 €. Summa sisältää Haihatuksen Henki ry:lle myönnetyn 20-vuotisjuhluvuosiaavustuksen 10 000 € ja loppu osuus jaettiin kymmenelle hakijalle.

**Talousarvion sisältö**

Kulttuuritoimi sisältää kulttuuriyöryhmän sekä kulttuuriavustukset.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Kulttuuriyöryhmä koostuu 6 – 10 kertaa, kaikki jäsenet osallistuvat	Kokouksia järjestetään tarvittaessa, aktivoidaan nuorisojäsenet	Osallistumisaktiivisuus, kokousten määrä	Kokouksia 5 kpl, yhdeksästä jäsenestä oli paikalla keskimäärin 5,5 hlöä. Nuorisojäsenistä mukana oli vähintään toinen vain 2 kokouksessa.
Itsenäisyysjuhlan vastuu lukiolaisilla	Yhteistyö lukion ja opiskelijoiden kanssa, työryhmä on mukana suunnittelussa ja järjestelyissä	Itsenäisyysjuhla järjestetään onnistuneesti uudella tavalla	Lukion osallisuus toteutui vain osittain, rehtori lausui tervetulosanat ja opiskelijakunnan puheenjohtaja piti puheen.
Palkkakustannuksia siirretään kirjastolta kulttuuritoimelle oikeudenmukaisesti	Ilmoitukset palkanmaksuun	Osa nykyisin kirjaston kuluihin tulevista palkoista siirtyy kulttuuritoimen kuluiksi (8 % esimiehen ja 8 % virkailijan palkoista)	Palkkakustannukset siirretty

Vastuhenkilö: kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies Nina Kuikka

**Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:**

Muu yleinen kulttuuritoimi	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	714	0	0	0	100,0
Toimintakulut	-28 093	-37 120	-29 167	7 953	78,6
Toimintakate	-27 379	-37 120	-29 167	7 953	78,6

## VAPAA-AIKATOIMI

Vapaa-aikatoimen yhdistysavustuksia jaettiin kymmenelle liikuntaseuralle ja kahdeksalle nuorisoyhdistykselle yhteensä 39 500 €.

Kuntoliikunnan suurimmat tapahtumat olivat Leivonmäen uimahallin vesivoimistelutoiminnot, joissa suorituksia kertyi 3327.

Leivonmäen uimahalli oli avoinna kesäaikaa lukuun ottamatta, 16 tuntia viikossa. Leivonmäen uimahallin kuntosali ja kirkonkylän kunnan kuntosali olivat avoinna arkisin klo 07-21.30 ja viikonloppuisin klo 7-20.

Uutena lähiliikuntapaikkana valmistui ulkokuntosali, jossa järjestettiin useita opastus- ja liikuntatapahtumia.

Joutsa Liikkuu -hankkeen myötä Joutsassa alkoi uutena palveluna liikuntaneuvonta. Hankkeen tavoitteena on lisätä joutsalaisten liikuntaa koko elämänsä aikana, erityisesti vähän liikkuvien keskuudessa. Hankkeessa kaikkien hallinnonalojen myötävaikutuksella ja kumppanuudella sekä yhteistyöllä terveystoimen, kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa luodaan toimiva liikunnan palveluketju, jolla tuetaan kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia mahdollisimman hyvin.

Hanke toteutetaan yhdessä Päijät-Hämeen Liikunta ja Urheilu ry:n kanssa, jolta hankitaan myös liikuntaneuvojan palvelut.

Hankkeen alkukartoituksessa selvitettiin nykyinen liikuntatarjonta ja liikuntamahdollisuudet ja niistä tehtiin koonti. Lisäksi perustetaan uusia matalankynnyksen liikuntaryhmiä eri kohderyhmille.

Liikuntaneuvojana toimii Helena Kämäräinen, joka työskentelee Joutsassa kahtena päivänä viikossa, tiistaisin ja keskiviikkoisin. Liikuntaneuvonta on sekä henkilökohtaista neuvontaa ja se on maksutonta. Hanke sai valtionavustusta 10 000 €.

Joutsan Terveysliikunnan toimenpideohjelman mukaisesti järjestettiin kevät- ja syyskaudella vesivoimisteluryhmiä Leivonmäen uimahallilla ikäihmisille ja työikäisille 207 kertaa. Ikäihmisten Virtaa varttuneille -liikuntaryhmä järjestettiin 30 kertaa liikuntahallilla, sekä avoimet kesäjumppat urheilukentällä. Joutsan uimalan kävijämäärät pysyivät edelleen suurina, uimala oli kesäajan avoinna arkisin klo 10-20 ja viikonloppuisin klo 11-16.

Joutsan Nuorisovaltuuston kanssa tehtiin yhteistyötä nuorten vaikuttamismahdollisuuksien parantamiseksi. Kunnanhallitus asetti uuden nuorisovaltuuston, jolla oli edustajat puhe- ja läsnäolo-oikeudella kunnanvaltuustossa, hyvinvointi- ja sivistyslautakunnassa, perusturvalautakunnassa ja teknisessä lautakunnassa. Osa edustajista osallistui lähes kaikkiin lautakunnan kokouksiin, osa ei käynyt virallisissa kokouksissa. Nuorisokahvilaan hankittiin uusia kalusteita nuorten toivomusten mukaisesti.

Nuorisotapahtumista suurimmat kävijämäärät ovat Nuorisokahvilassa. Nuorisokahvila oli avoinna kevät- ja syyskaudella yhdeksän tuntia viikossa. Perjantai-illoissa kävi 698 nuorta, joista 69,4 % poikia ja 35,1 % tyttöjä, keskimäärin 39 nuorta illassa. Tiistai- ja keskiviikkoilloissa kävi keskimäärin 25 nuorta/ilta. Kesän aukiololle ei löytynyt perusteita vähäisen kysynnän vuoksi.

Kesäleirit järjestettiin Pekkasten leirikeskuksessa ja kolme uimakoulua Leivonmäen uimahallilla.

Ostopalveluja lisättiin vuoden aikana, urheiluseura Flanel ry:n työntekijä ohjasi alakouluikäisten nuorisoilan Nuorisokahvilalla.

Joutsan Etsivä nuorisotyö hanke sai Opetus- ja kulttuuriministeriön avustusta 27 500 euroa. Etsivä nuorisotyön jatkohanke toimi ajalla 1.11.2018–31.10.2019. Työ on ennaltaehkäisevää sekä korjaavaa nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi tehtävää työtä. Kohderyhmänä ovat alle 29-vuotiaat, jotka ovat vailla koulutusta, työpaikkaa tai ovat vaarassa syrjäytyä. Näiden lisäksi etsivä nuorisotyöntekijä tapaa yläkoulun 7-9 luokkien oppilaat sekä kutsuntojen alaiset nuoret.



### Talousarvion sisältö

Vapaa-aika- ja nuorisotoimen palveluihin kuuluvat liikuntapaikat ja liikuntahalli, liikuntaneuvonta, Nuorisokahvila, etsivä nuorisotyö sekä liikunta- ja nuorisojärjestöjen tukeminen avustuksilla.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Monipuoliseen harrastamiseen ja terveysliikuntaan innostavat liikuntapaikat sekä liikunnallisuutta tukeva arkiympäristö	Varmistetaan maksuttomien tai edullisten liikuntapaikkojen saatavuus, riittävyys ja laadukas ylläpito	Liikuntapaikkojen käyttötiedot, asiakaspalaute	Kaikkien maksuttomassa käytössä oleva lähiliikuntapaikka ulkokuntosali valmistui. Joutsa liikkuu -hankkeen myötä innostettiin kuntalaisia monipuoliseen harrastamiseen ja terveysliikuntaan.
Liikuntapalvelujen kävijämäärä lisääntyy	Aktivoidaan kuntalaisia liikunnan pariin erilaisin tempauksin	Asiakasmäärät liikuntapaikoilla	Uutena palvelumuotona aloitettiin Joutsassa liikuntaneuvonta. Järjestettiin useita uusia liikuntatapahtumia ja liikuntatempauksia ja asiakasmäärät kasvoivat liikuntapaikoilla.
Nuorten vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen	Uusi nuorisovaltuusto aloittanut toiminnan, osallistuminen maakunnalliseen nuvatoimintaan	Edustajat nimetty lautakuntiin ja maakunnalliseen toimintaan	Edustajat nimettiin lautakuntiin, kunnanvaltuustoon ja maakunnalliseen nuorisovaltuustoon.
Järjestetään etsivää nuorisotyötä, tavoitteena koulupudokkaiden määrän vähentyminen	Haetaan hankerahoitusta etsivään nuorisotyöhön. Etsivä nuorisotyön menetelmät.	Hankerahoitus, koulupudokkaiden määrän vähentyminen	Etsivälle nuorisotyölle haettiin ja saatiin valtionavustusta uudelle hankekaudelle. Kaikki peruskoulun päättäneet nuoret saivat jatko-opintopaikan.

Vastuhenkilö: vapaa-aika- ja nuorisotoimen esimies Kari Kosunen

### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Vapaa-aikatoimi	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	173 529	197 200	196 736	-464	99,8
Toimintakulut	-732 403	-828 720	-724 527	104 193	87,4
Toimintakate	-558 875	-631 520	-527 791	103 729	83,6
Poistot	-2 990	-5 160	-11 061	-5 901	214,4
Tilikauden tulos	-561 864	-636 680	-538 852	97 828	84,6

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Joutsan liikuntahalli					
- aukiolotunti	2 500	2 500	2 500	0	100,0
- à-hinta €	73,50	82,52	64,62	-17,90	78,3
Yhteensä €	183 759	206 310	161 551	-44 759	78,3
Leivonmäen uimahalli					
- aukiolotunti	950	950	905	-45	95,3
- à-hinta €	116,81	148,16	128,42	-19,74	86,7
Yhteensä €	110 968	140 750	116 216	-24 534	82,6
Nuorisokahvila					
- aukiolotunti	350	350	342	-8	97,7
- à-hinta €	53,00	55,00	55,00	0,00	100,0
Yhteensä €	18 550	19 250	18 810	-440	97,7
Liikunta-alueet	281 550	304 730	253 195	-51 535	83,1
Muu liikunta- ja nuorisotyö	60 131	84 000	105 177	21 177	125,2
Erillismäärärahat					
Etsivä nuorisotyö -projekti	38 265	38 840	39 280	440	101,1
Avustukset yhteisöille	42 170	40 000	41 360	1 360	103,4
Yhteensä €	735 393	833 880	735 589	-98 291	88,2

**JOUKKOLIIKENNE**

Joukkoliikenteen määrärahoilla on järjestetty asiointiliikennettä kunnan eri alueilla.

Järkevää palvelusetelituotetta seutulipun tilalle ei ole löytynyt, linja-autoyhtiöt ovat järjestäneet omia lippu- tuotteitaan uudelleen kilpailun alalla kovennuttua, joten lippujen hinnat ovat jonkin verran laskeneet.

Keski-Suomen ELY-keskuksen joukkoliikenneyhteistyötä varten perustettu henkilöliikennetyöryhmä koontui vuoden aikana kahdesti.

Joukkoliikenteen kustannukset ovat alittaneet arvioidun, sillä toimivan kuljetusten koordinoinnin ansiosta päiväautot ovat saaneet hoidettua asiointiliikenteen ajot kokonaisuudessaan, muutamia yksittäisiä lisäkuljettuksia lukuun ottamatta.

## Talousarvion sisältö

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Saadaan palveluseteli seutulipun tilalle ja käyttöä lisättyä	Markkinoidaan palveluseteliä seutulipun korvaavana tuotteena	Palveluseteli on saatu käyttöön ja niiden käyttäjämäärä olisi seutulippujen tasolla	Linja-autoyhtiöiden omat matkalipputuotteet ovat muuttuneet edullisimmiksi. Seutulipulle ei ole löytynyt korvaavaa tuotetta.
Varmistetaan kuljetusten koordinoimisen jatkuminen, jotta saadaan kaikki mahdollinen hyöty irti voimassa olevista sopimuksista	Varataan määräraha kuljetusten koordinoijan tehtävien jatkumiseksi	Kuljetusten koordinoijan tehtävä jatkuu	Kuljetusten koordinoija on työskennellyt koko 2019 vuoden. Hallintosäännössä kuljetusten koordinointi on nimetty kunnanhallituksen tehtäväksi, minkä vuoksi on tärkeää resursoida kuljetusten koordinointi riittävällä tasolla.
Pyritään hyödyntämään asiointiliikenteessä päiväautoja, jotta kustannukset pysyvät mahdollisimman pieninä	Päiväautojen reitityksessä huomioidaan mahdollisuuksien mukaan asiointiliikenteen toteutus	Asiointiliikenne saadaan toteutettua päiväautoja hyödyntämällä	Asiointiliikenne on toteutettu vuoden aikana päiväautoja hyödyntämällä.

Vastuuhenkilö: Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkka

### Määrärahataulukko sitovalla tasolla:

Joukkoliikenne	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	12 090	0	4 093	4 093	0,0
Toimintakulut	-56 382	-63 810	-65 471	-1 661	102,6
Toimintakate	-44 293	-63 810	-61 378	2 432	96,2

### SIVISTYSTOIMEN ELÄKEMAKSUT

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Varhaiseläkeperusteinen KuEL	-30	0	0	0	0,0
Eläkemenoperusteinen KuEL					
Päivähoito	-52 347	-55 000	-56 844	-1 844	103,4
Peruskoulut	-31 224	-35 000	-31 311	3 689	89,5
Lukio	-3 057	-4 000	-3 295	705	82,4
Kirjasto	-4 830	-6 000	-5 127	873	85,4
Liikunta- ja nuorisotoimi	-5 422	-6 000	-5 423	577	90,4
Muu kulttuuritoimi	-2 005	-4 000	-4 068	-68	101,7
Yhteensä	-98 915	-110 000	-106 068	3 932	96,4

### SIVISTYSTOIMI YHTEENSÄ

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 284 903	1 223 650	1 305 776	82 126	106,7
Toimintakulut	-8 696 140	-9 308 510	-8 761 717	546 793	94,1
Toimintakate	-7 411 237	-8 084 860	-7 455 940	628 920	92,2
Poistot	-28 441	-24 650	-30 318	-5 668	123,0
Tilikauden tulos	-7 439 678	-8 109 510	-7 486 258	623 252	92,3

## 2.1.6. TEKNINEN TOIMI

### Tekninen hallinto

Tekninen hallinto vastaa teknisen osaston vastuulle kuuluvien toimintojen yleisjohdosta, toiminnan kehittämisestä ja suunnittelusta.

Hallinto käsittää osaston johdon, työnjohdon, kiinteistöjen teknisen isännöinnin, metsäomaisuuden isännöinnin sekä osaston toimistosihteerin ja kanslistin tehtäviä. Teknisen johtajan irtisanouduttua maaliskuussa 2018 teknisen johtajan tehtäviä on jaettu tekniselle isännöitsijälle, rakennustarkastajalle ja ympäristötarkastajalle.

Osastolla on yksi toimielin, tekninen lautakunta. Tekninen lautakunta johtaa ja kehittää alaistaan palvelualueetta ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta seuraa ja arvioi palvelujen vaikuttavuutta ja varaa asukkaille ja käyttäjille mahdollisuuden osallistua palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen. Lautakunta edustaa kuntaa ja käyttää kunnan puhevaltaa toimialaansa kuuluvissa asioissa. Tekninen lautakunta vastaa lupapalveluista.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Tekninen hallinto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	230 074	274 910	210 930	-63 980	76,7
Toimintakulut	-230 074	-274 910	-210 930	63 980	76,7
Toimintakate	0	0	0	0	

### Yhdyskuntasuunnittelu

Sisältää maankäytön suunnittelun ja kaavoituksen sekä mittaus- ja paikkatietopalvelut.

Toiminnan tavoitteena on tehokas, ekologinen ja turvallinen sekä viihtyisä elinympäristö. Kaavoituksella edistetään kunnan elinvoimaa.

Vuoden 2018 aikana on käynnistetty Ely:n johdolla valtatie 4:n aluevaraussuunnitelmien laatiminen Joutsan keskustan ja Leivonmäen kohdalla. Konsulttien kanssa on laadittu raportti asemakaava-alueella sijaitsevien maanteiden muuttaminen kaduiksi, asemakaavoitus ja katusuunnitelmien laatiminen. Joutsassa on käynnistetty kirkonkylän osayleiskaavan laatiminen. Myös Leivonmäen alueella on pidetty aloituskokous osayleiskaavan laatimiseksi. Lisäksi on tehty puitesopimus asemakaavojen muutoksista ja rantayleiskaava muutoksista. Joutsan pohjoisosien rantaosayleiskaava ja Rutajärven rantaosayleiskaava ovat olleet käsiteltävänä.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Yhdyskuntasuunnittelu	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	40	500	88	-412	17,7
Toimintakulut	-135 635	-115 540	-107 510	8 031	93,0
Toimintakate	-135 594	-115 040	-107 421	7 619	93,4

## Liikenneväylät

Sisältää rakennuskaavateiden, kaavateiden, kevyen liikenteenväylien, muiden teiden ja venereittien kunnossapidon, valaistuksen sekä yksityistieavustukset.

Leivonmäelle asennettiin uudet valot Kallenkujalle, Kanervatielle, Tuomitielle investointi suunnitelman mukaisesti.

Bitumistabilointia ja päällystyksiä tehtiin Joutsassa Kuusitielle, Rautamäentielle ja osalle Kumpu-tietä sekä Leivonmäellä osalle Kuusirinnettä investointiohjelman mukaisesti sekä muotoiltiin luiskia ja korjattiin sivuovia kyseisillä kohdilla.

Leivonmäellä korjattiin rumpuja Kuusirinteellä ja Kenkätiellä ja Joutsassa Mikontiellä.

Ajorata- ja suojatiemerkinntöjä korjattiin ajoratamaalilla.

Katujen halkeamia juotettiin bitumilla ja painaamia tasoitettiin valuasfaltilla Leivonmäellä sekä Joutsa taajamassa.

Katujen ja kevytväylien vapaa aukkojen, näkemien raivauksia tehtiin.

Kunnan hoidettavia katuja, teitä ja kevyen liikenteen väyliä on yhteensä noin 47,8 km,

Joutsan alueella on maaliikenneväyliä n. 40,7 km ja Leivonmäen alueella n. 7,1 km.

Maaliikenneväylien talvikunnossapidosta hoidettiin noin 62 % kunnan omalla kalustolla.

Loput 38 % hoidettiin yrittäjien toimesta kokonaisurakalla sekä lähes kaikki piha-alueet että pienet kohteet ostopalveluna.

Vuoden 2019 aikana tehtiin päällystapaikkauksia ja muita kunnossapitoon liittyviä ylläpito-korjauksia asemakaava-alueiden liikenneväylillä sekä venereittien tarkistukset ja tarvittavat väylämerkkien korjaukset.

Vastuuhenkilö: Työpäällikkö Veijo Penttinen

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Liikenneväylät	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
Toimintatuotot	1 571	1 000	1 030	30	100,0
Toimintakulut	-371 716	-373 810	-370 658	3 152	99,2
Toimintakate	-370 146	-372 810	-369 629	3 181	99,1
Poistot	-220 747	-212 670	-199 928	12 742	94,0
Tilikauden tulos	-590 893	-585 480	-569 556	15 924	97,3

Erittely nettomenoista:

Katujen kunnossapito	-417 187	-403 810	-394 741	9 069	97,8
Tievalaistus (sis. vain sähkön)	-47 251	-55 000	-48 393	6 607	88,0
Valtatie 4 liittymät, poistot	-46 667	-46 670	-46 667	3	100,0
Yksityistieavustukset	-79 788	-80 000	-79 756	244	99,7
Yht. €	-590 893	-585 480	-569 556	15 924	97,3

## Puistot ja yleiset alueet

Puistoja hoidettiin hyväksytyin hoitosuunnitelman mukaisesti.

Viheralueiden ylläpito tehtiin omana työnä ja vieraskasvien poistoa alihankintana.

Pururadan valaistusta lisätiin investointiohjelman mukaisesti.

Urheilukentän nurmi ja kastelujärjestelmän uusittiin.

Latusiltojen (2 kpl) teko kansallispuiston ladustolle.

Harjunlahden maisemaseinän korjaus.

Pitkospuiden tarkastuksia ja korjauksia Valklammella ja Myllykoskella.

Valklammen laiturin korjaus.

Suonteen rantautumispaikkojen siivoukset, kunnostukset ja puunhuolto ostettiin alihankintana.

Myllynkosken täydennyskunnostussuunnitelma talousarvioon toteutusta varten ja aloitettiin toteutuksen suunnittelu.

Myllynkosken alueella tehtiin raivaus ja niitto.

Myllytien kentän väliaikainen kunnostus.

Joutsan taajaman latupohjien tasausta hiekalla ja muotoilua alihankintana.

Leivonmäen ladunpohjien tasauksia.

Joutsan urheilukentän ympäristön pienpuuston poistoa ja siistimistä.

Jere Rossi vastaa taajama-alueiden metsien hoitosuunnitelman mukaisesta hoidosta.

Vastuuhenkilöt: Työpäällikkö Veijo Penttinen, puistot ja viheralueet sekä muut yleiset alueet, Metsätalousinsinööri Jere Rossi, taajamametsät ja metsät

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Puistot ja yleiset alueet	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	20 663	8 200	20 998	12 798	256,1
Toimintakulut	-185 652	-236 880	-174 565	62 315	73,7
Toimintakate	-164 989	-228 680	-153 568	75 112	67,2
Poistot	-15 577	-17 960	-14 165	3 795	78,9
Tilikauden tulos	-180 567	-246 640	-167 732	78 908	68,0

## Ympäristönsuojelu

Kunnan ympäristönsuojelu tuottaa kunnan asukkaille, yrityksille ja yhteisöille kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtäväalueeseen kuuluvia palveluja. Lisäksi ympäristönsuojeluviranomainen tekee hylättyjen ajoneuvojen siirto- ja romutus päätökset. Eri tehtäväalueita ovat ilman suojele, jätehuollon valvonta, luonnonsuojelu, maa-ainesten otto, meluntorjunta ja vesien suojele. Työmuotoja ovat esimerkiksi lupa-asioiden ratkaiseminen, valvonta, ohjaus, neuvonta ja lausuntojen antaminen. Palvelu tuotetaan yhteistyössä Luhangan kunnan kanssa. Ympäristötarkastaja on ollut paikalla yleensä kolmena päivänä viikossa (keskiviikko, torstai, perjantai) ja osallistunut osaltaan teknisen johtajan tehtävien hoitoon.

<u>Tunnuslukuja:</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Ympäristöluvut	1 kpl	1 kpl
Maa-ainesluvut	3 kpl	2 kpl
Yhteiskäsittelyluvut (maa-aines ja ympäristölupa)	0 kpl	0 kpl
Ympäristöasioihin liittyvät muut päätökset	26 kpl	34 kpl
Lausunnot, vastineet ym. lautakunnassa	6 kpl	3 kpl

Vastuuhenkilö: Ympäristötarkastaja Marika Masalin-Weijo

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Ympäristönsuojelu	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	4 899	5 200	20 159	14 959	387,7
Toimintakulut	-55 584	-55 800	-42 650	13 150	76,4
Toimintakate	-50 685	-50 600	-22 491	28 109	44,4

## Rakennusvalvonta

Toimintaan sisältyy tekninen lautakunta, maankäyttö- ja rakennuslain mukainen rakennuslupamenettely ja rakennusvalvonta.

Rakennus- ja poikkeamislupien esittelijänä toimii rakennustarkastaja.

Lupapalveluissa aloitettiin siirtyminen sähköisiin lupaprosesseihin, samalla uudistettiin kuntarekisteriohjelmistoja ja lupapalvelussa siirtyminen sähköiseen arkistointiin käynnistyi.

Joutsan kunnan aloittama kiinteistövero- ja kiinteistöveroanalyysi käynnistettiin paikkatietoanalyysillä. Resurssit otettiin rakennusvalvonnalta, jotka ilmenevät kiinteistöveron muodossa kunnan taloudessa.

Rakennusrekisterivirheiden ja puuttuvien rekisteritietojen korjausta jatkettiin.

Vastuuhenkilöt: Rakennustarkastaja Arttu Mönkölä

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Rakennusvalvonta	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	30 330	21 250	31 855	10 605	149,9
Valmistus omaan käyttöön	0	0	3 858	3 858	
Toimintakulut	-122 164	-161 010	-151 660	9 350	94,2
Toimintakate	-91 835	-139 760	-115 948	23 812	83,0

*Rakennusvalvonnan tunnusluvut*

Rakennusluvut	61	60	54
Toimenpideluvat	42	47	60
Toimenpideilmoitukset	14	14	49
Poikkeamisluvat	8	4	3
Muut luvat	4		16
Yhteensä	129	125	182

## Palo- ja pelastustoimi

Joutsa kuuluu Keski-Suomen pelastuslaitoksen alueeseen, jota hallinnoi Jyväskylän kaupunki.

Leivonmäen paloaseman toimintaa tuettiin kiinteistön ylläpitokorjauksin.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Palo- ja pelastustoimi	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintakulut	-374 073	-386 490	-380 629	5 861	98,5

Erittely palo- ja pelastustoimen menoista:

Eläkemenoperusteinen KuEL	-12 841	-13 300	-13 285
Keski-Suomen pelastuslaitos	-359 371	-370 000	-364 871
Sisäiset palvelujen ostot	-1 862	-3 190	-2 474
Yhteensä €	-374 073	-386 490	-380 629

## Vesihuolto

Joutsan kunnan vesihuolto yhtiöitettiin vuoden 2017 alusta alkaen. Joutsan kunta luovutti jätevesiliiketoiminnan Joutsan Vesihuolto Oy:lle. Siirtymävaiheessa henkilöstöä ei siirtynyt, vaan kunta jatkoi palveluiden myyntiä yhtiölle. Sopimuksen mukaan siirtymävaihe kestää kolme vuotta.

Yhtiöittämisen ensivaiheessa kiinteää omaisuutta ei luovutettu, vaan verkostot ja kaikki rakenteet sekä jätevedenpuhdistamo vuokrattiin poistoarvolla tytäryhtiölle. Siirtymävaiheessa Joutsan Vesihuolto Oy osti hallinto- ja ylläpitopalveluita kunnalta.

Puhdistamolta tuleva kuivattu yhdyskuntaliete toimitettiin Joutsan Ekokaasu Oy:lle.

Vastuuhenkilöt: Toimitusjohtaja Teijo Mäkinen Joutsan Vesihuolto Oy  
Tekninen johtaja, kunnan yleinen vesihuollon kehittäminen

Joutsan kirkonkylän jätevedenpuhdistamo vastaa Joutsan kirkonkylän, Leivonmäen taajaman, Kivisuon-, Uimaniemen-, Tammihaara-Savenahon-, Pappisen- ja Pohjois-Hartolan vesiosuuskuntien sekä Luhangan kunnan jätevesien puhdistuksesta. Rutalahden alueen jätevedet johdetaan Toivakan kunnan jätevedenpuhdistamolle.

Joutsan, Leivonmäen ja Rutalahden viemäriverkot kuuluvat kunnalle. Runkoputkilinjat Joutsa-Leivonmäki, Joutsa-Luhangan raja, Toivakan raja - Rutalahti, Leivonmäki-Selänpohja, Oravakivi-Joutsa sekä Leivonmäen taajaman putkisto jäivät yhä Joutsan kunnan omistukseen. Edellä mainitut verkostot vuokrattiin Joutsan Vesihuolto Oy:lle.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja  
Määräraha- ja tulo- ja meno-tilit: sitovalla tasolla:

Vesi- ja viemärihuolto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	146 877	130 970	133 176	2 206	101,7
Toimintakulut	-4	0	-2 448	-2 448	
Toimintakate	146 873	130 970	130 728	-242	99,8
Poistot	-146 771	-130 970	-130 959	11	100,0
Tilikauden tulos	102	0	-231	-231	

Toimintatulot käsittävät jätevedenpuhdistamon ja verkoston vuokratuloja.

## Jätehuolto

Joutsan kunnan alueella on kiinteistöittäinen jätteidenkeräys. Jätteenkuljetus perustuu kiinteistönomistajan ja kuljetusliikkeen väliseen sopimukseen. Kunta hyväksyy käsittelypaikat.

Kunta osti jäteasemapalvelut Lassila ja Tikanoja Oy:ltä. Jäteasemalla on järjestetty vaarallisten jätteiden vastaanotto. Pakkausmuovin keräys yhteistyössä Ringin kanssa. Syväkeräysastiat poistettiin Joutsan kunnan taajaman kierrätyspisteeltä S-marketin piha-alueelta. Kierrätyspisteen toiminta jatkui S-marketin piha-alueella Ringin ylläpitämänä maanpäällisissä säiliöissä.



Kunnan ylläpitämiä hyötyjätepisteitä on 5 kpl: Pappinen, Rutalahti, Mieskonmäki, Marjotaipale ja Havumäki. S - Marketin ja Leivonmäen hyötyjätepisteet ovat siirtyneet Rinki Oy:n hallintaan. Kaikissa hyötyjätepisteissä on lasin, paperin, pienmetallin ja keräyskartongin syväkeräys-astiat.

Biojäte toimitettiin alkuvuodesta Lassila & Tikonojan toimesta kunnan alueelta Joutsan Ekokaasu Oy:lle ja loppuvuodesta Mustankorkean jätekeskukseen.

Jätelain mukaan jätehuollon kustannukset on katettava maksutuotoilla.

Joutsan kunta perii jätemaksua, jolla katetaan jäteneuvonnasta, rekisterin ylläpidosta, hyötykierrätyspisteiden ylläpidosta, vaarallisten jätteiden keräyksestä, muovinkeräyksestä sekä risu- ja puutarhajätteiden keräyksestä aiheutuvista kustannuksista. Tämä perusmaksu on asuntokohtainen ja sitä kerätään vakituksilta ja vapaa-ajankäytössä olevilta asunnoilta käyttötarkoituksesta riippumatta. Maksu määräytyy 1.1. omistusoikeuden mukaan.

Risu- ja haravointijätteen vastaanotosta sopimus Lassila&Tikanojan kanssa.

Risu- ja haravointi jätteen jatkokäyttöä suunniteltu toteutettavaksi paikallisesti.

Vastuuhenkilö: Työpäällikkö Veijo Penttinen

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Jätehuolto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	89 075	88 000	100 475	12 475	114,2
Toimintakulut	-135 608	-168 890	-167 146	1 744	99,0
Toimintakate	-46 534	-80 890	-66 671	14 219	82,4
Poistot	-3 509	-2 990	-2 982	8	99,7
Tilikauden tulos	-50 042	-83 880	-69 654	14 226	83,0

## Maa- ja metsätilat

Metsiä hoidettiin metsätaloussuunnitelman mukaisesti.

Vuonna 2019 metsiä käsiteltiin suunnitelmien mukaan seuraavasti:

Taimikoita hoidettiin 13 hehtaaria. Kasvatushakkuisiin ja metsän uudistamisiin liittyvää ennakkoraivausta tehtiin 35 hehtaaria. Metsää uudistettiin 1,5 hehtaaria.

Metsää käsiteltiin hakkuin 13 hehtaaria, joista kasvatushakkuita oli 21 hehtaaria ja pääte-hakkuita 18 hehtaaria. Asemakaava-alueelta korjattiin puuta metsurityönä hankintakaupoin 178 m<sup>3</sup>. Puuta korjattiin yhteensä 6574 m<sup>3</sup>.

Raviradan luona olevaa metsäautotietä kunnostettiin.

Vastuuhenkilö: Metsätaloussinööri Jere Rossi

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Maa- ja metsätilat	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	222 976	148 800	152 729	3 929	102,6
Toimintakulut	-57 220	-57 130	-46 413	10 717	81,2
Toimintakate	165 756	91 670	106 317	14 647	116,0

## Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Toimintaan sisältyy kiinteistöjen ja rakennusten suunnittelu, rakentaminen, rakennuttaminen ja hallinto ja hoito.

Kunnan omassa käytössä olevien tilojen lämmityksestä, sähköstä, vedestä, jätevedestä, jätehoidosta, ulkopuolisista kunnossapitopalveluista sekä poistoista aiheutuvat menot siirretään tiloja käyttäville yksiköille sisäisinä vuokrina.

Tähän kokonaisuuteen sisältyvät myös vuokralle annetut asunnot, teollisuushallit ja muut rakennukset ja huoneistot.

Lasa-hallin pihaa kunnostettiin investointiohjelman mukaisesti.

Kuntalan pihan kunnostus.

Kiinteistöjen ylläpitoa kehitettiin niin, että tärkeimmille pidettäville rakennuksille laadittiin tai päivitettiin PTS-suunnitelmat.

Huoltokirjatoiminnan kehittäminen jatkui.

Kiinteistöjen ylläpitotehtävissä käytettiin ostopalveluita omien resurssien tukena.

Sote kiinteistön rakentaminen on aloitettu.

Sakuko osaston ja IV-suunnittelu aloitettiin.

Kunnan kiinteistöillä suoritettiin seuraavia toimenpiteitä:

Vallaspellon varastorakennuksen seiniä ja lattiaa kunnostettiin, saunarakennuksen tikkaat korjattiin sekä päärakennuksen lippa rakennettiin. Vierasaittojen terassit korjattiin

Rutjakka, Pajatie 3 muutostyöt neuvolatoimintaa varten.

Pohvinrinteen koulun piha-alueen kunnostus, Pohvinrinteen sekä Pumptrack radan valaistus rakennettiin investointiohjelman mukaisesti sekä asennettiin v. 2018 investointiohjelman mukaiset ulkoiluvälineet.

Pohvinrinne/Helperin sisäkaton uusiminen ym. sisäilmakorjauksiin liittyviä korjauksia.

Koivukummun vesivahingon korjaustyöt, käyttövesiputkien uusiminen sekä porttien korjaukset.

Talviuimareiden laiturin rakentaminen.

Keltasirkun ulkomaalaus ja ikkunoiden kunnostus sekä radon korjaukset.

Kurkiauran koulun käyttövesiputkien uusiminen.

Koulukeskus C talo väliseinän rakentaminen.

Pohvinrinne kattokaivojen uusiminen.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Toimitila- ja vuokrauspalvelut	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	2 785 747	2 852 560	2 696 210	-156 350	94,5
Toimintakulut	-2 270 578	-2 096 410	-2 044 944	51 466	97,5
Toimintakate	515 169	756 150	651 266	-104 884	86,1
Poistot ja arvonalentumiset	-829 437	-844 010	-986 196	-142 186	116,8
Tilikauden tulos	-314 268	-87 860	-334 930	-247 070	381,2

## ERITTELY TOIMITILOISTA:

**Omassa käytössä olevat**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 707 495	1 707 000	1 619 467	-87 533	94,9
Toimintakulut	-1 186 770	-1 167 610	-1 107 274	60 336	94,8
Toimintakate	520 725	539 390	512 193	-27 197	95,0
Poistot ja arvonalentumiset	-540 348	-558 060	-702 625	-144 565	125,9
Tilikauden tulos	-19 624	-18 670	-190 432	-171 762	1 020,0

Sisältää kunnan omassa palvelutuotannossa olevat rakennukset. Kustannukset siirretään sisäisinä vuokrina käyttäjille toteutuneiden menojen mukaisesti.

**Asuinrakennukset ja -huoneistot**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	340 861	343 450	356 159	12 709	103,7
Toimintakulut	-343 553	-327 470	-383 832	-56 362	117,2
Toimintakate	-2 692	15 980	-27 673	-43 653	-173,2
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	
Tilikauden tulos	-2 692	15 980	-27 673	-43 653	-173,2

Sisältää 3 asuinrakennusta ja 108 vuokrattavaa huoneistoa 22 eri kohteessa.

**Teollisuushallit**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	209 256	263 530	186 701	-76 829	70,8
Toimintakulut	-214 146	-83 150	-111 912	-28 762	134,6
Toimintakate	-4 890	180 380	74 789	-105 591	41,5
Poistot	-152 460	-149 960	-147 609	2 351	98,4
Tilikauden tulos	-157 350	30 420	-72 820	-103 240	-239,4

Sisältää teollisuushallit: Lasa-halli, Rametko-halli, Kirvestien halli, Köysitien halli, Härkärinta-halli ja Leivonmäen Yritystalo.

**Muut rakennukset**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	528 136	538 580	533 883	-4 697	99,1
Toimintakulut	-526 109	-518 180	-441 926	76 254	85,3
Toimintakate	2 027	20 400	91 957	71 557	451
Poistot ja arvonalentumiset	-136 629	-135 990	-135 962	28	100,0
Tilikauden tulos	-134 603	-115 590	-44 005	71 585	38,1

Sisältää rakennukset: Paloasema, Leivonmäen paloasema-rivitalo, Joutsan terveyskeskus, Leivonmäen terveysasema, Ympäristöterveydenhuollon rakennus, Jukola, Joutoranta, Pappisen koulu ja Havumäen kerhotalo.

**Laitoshuolto**

Laitoshuolto hoitaa kunnan eri kiinteistöjen ylläpito- ja perussiivouksia sekä kiinteistöjen tarkkailua. Lisäksi laitoshuolto hoitaa ruoanjakelun Kurkiauran koululla ja kunnanvirastojen kahvitukset.

Palveluja myytiin kunnan kiinteistöyhtiöille ja Joutsan Vesihuolto Oy:lle

Vastuhenkilö: Siivoustyönohjaaja Jaana Saarela

## Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Laitoshuolto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	370 999	448 240	395 445	-52 795	88,2
Toimintakulut	-370 999	-448 240	-395 445	52 795	88,2
Tilikauden tulos	0	0	0	0	

*Mittarit*

Siivottavat kiinteistöt kpl	22	22	24	2	109,1
Siivottavat kiinteistöt m2	13 903	13 000	13 600	600	104,6
Työtunnit yhteensä	15 899	16 570	16 558	-12	99,9

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat (sisäiset):

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Siivouspalvelu</b>					
- tunnit	13 867	14 520	14 628	108	100,7
- à-hinta €	24,56	26,40	23,32	-3,08	88,3
Yhteensä €	340 604	383 290	341 125	-42 165	89,0
<b>Ruoanjakelu</b>					
- tunnit	498	1 433	1 487	54	103,8
- à-hinta €	24,56	26,40	23,32	-3,08	88,3
Yhteensä €	12 225	37 820	34 677	-3 143	91,7
<b>Kahvitus</b>					
- tunnit	156	227	162	-65	71,4
- à-hinta €	24,56	26,40	23,32	-3,08	88,3
Yhteensä €	3 839	5 980	3 778	-2 202	63,2
Yhteensä tunnit	14 521	16 180	16 277	97	100,6
Yhteensä €	356 668	427 090	379 580	-47 510	88,9

**Huoltoryhmä**

Huoltoryhmä tuottaa kaikille kunnan hallinnonaloille tuki-, kiinteistöpito-, rakentamis-, korjaus- ja konepalveluita. Palveluja myyntiin kunnan kiinteistöyhtiölle, Seututerveyskeskukselle ja Joutsan Vesihuolto Oy:lle.

Huoltoryhmän tunnit koostuvat normaalitunneista, pakollisista päivystyksistä, varallaolosta ja talvihoitotöistä sekä äkillisistä kunnossapito, korjaus ja huoltotöistä

Huoltoryhmälle kertyi tunteja yhteensä 19 832, joista sisäisenä laskutuksena palvelujen käyttäjille 16 129 ja ulkopuolelle myytyjä 3703.

Vastuhenkilö: Tekninen johtaja

## Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Huoltoryhmä	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	748 963	771 890	715 569	-56 321	92,7
Valmistus omaan käyttöön	0	0	1 687	1 687	
Toimintakulut	-726 536	-753 750	-701 185	52 565	93,0
Toimintakate	22 427	18 130	16 071	-2 059	88,6
Poistot	-22 427	-18 130	-16 071	2 059	88,6
Tilikauden tulos	0	0	0	0	

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat (sisäiset):

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Huoltotyö</b>					
- tunnit	16 005	18 250	14 044	-4 206	77,0
- à-hinta €	29,01	27,00	31,74	4,74	117,6
Yhteensä €	464 309	500 040	446 456	-53 584	89,3
<b>Traktortyö</b>					
- tunnit	1 094	950	1 045	95	110,0
- à-hinta €	59,05	57,00	49,63	-7,37	87,1
Yhteensä €	64 571	54 150	51 863	-2 287	95,8
<b>Kuorma-autotyö</b>					
- tunnit	803	930	989	59	106,3
- à-hinta €	88,50	70,00	77,24	7,24	110,3
Yhteensä €	71 035	65 100	76 390	11 290	117,3
Yhteensä tunnit	17 901	20 130	16 078	-4 052	79,9
Yhteensä €	599 915	619 290	574 710	-44 580	92,8

**Ravintohuolto**

Ravintohuollon palveluja tuotetaan kunnan alueella kahdessa eri paikassa; terveyskeskuksen ja koulukeskuksen keittiöissä.

Ravintohuollossa suunnitellaan, valmistetaan ja pakataan ravitsemussuositusten mukaisia aterioita erityisruokavaliot sekä ruoan rakenne ja annoskoot huomioiden. Aterioita toimitetaan kunnan eri toimipisteisiin sekä seututerveyskeskuksen Joutsan toimipisteen tarpeisiin.

Vastuhenkilö: Ravitsemispäällikkö Pirjo-Liisa Räsänen

Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Ravintohuolto	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 000 157	1 039 410	1 005 809	-33 601	96,8
Toimintakulut	-1 000 157	-1 039 410	-1 005 809	33 601	96,8
Toimintakate	0	0	0	0	

Ateriamäärät:

Terveyskeskuksen keittiö	122 889	106 110	104 978	-1 132	98,9
Koulukeskuksen keittiö	89 746	84 708	90 932	6 224	107,3
Huoponhovin keittiö	12 246	9 310	10 035	725	107,8
Yhteensä	224 891	200 128	205 945	5 817	102,9

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat (sisäiset):

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Terveyskeskuksen keittiö</b>					
- ateriat	88 994	83 360	82 728	-632	99,2
- à-hinta €	5,29	5,90	5,57	-0,33	94,4
Yhteensä €	470 777	492 000	459 306	-32 694	93,4
<b>Koulukeskuksen keittiö</b>					
- ateriat	89 746	84 708	90 932	6 224	107,3
- à-hinta €	3,42	3,99	3,63	-0,36	91,0
Yhteensä €	306 930	337 720	330 083	-7 637	97,7
<b>Huuponhovin keittiö</b>					
- ateriat	12 246	9 310	10 035	725	107,8
- à-hinta €	7,23	9,63	8,16	-1,47	84,7
Yhteensä €	88 539	89 690	81 886	-7 804	91,3
Yhteensä ateriat	190 985	177 378	183 695	6 317	103,6
Yhteensä €	866 245	919 410	871 275	-48 135	94,8

**Teknisen toimen eläkemaksut**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Varhaiseläkeperusteinen KuEL	-10 369	0	0	0	0,0
Eläkemenoperusteinen KuEL	-53 962	-85 000	-60 668	24 332	71,4
Yhteensä	-64 331	-85 000	-60 668	24 332	71,4

**TEKNINEN TOIMI YHTEENSÄ**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	5 652 371	5 790 930	5 484 473	-306 457	94,7
Valmistus omaan käyttöön	0	0	5 545	5 545	
Toimintakulut	-6 100 334	-6 253 280	-5 862 661	390 619	93,8
Toimintakate	-447 962	-462 350	-372 644	89 706	80,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1 238 468	-1 226 730	-1 350 301	-123 571	110,1
Tilikauden tulos	-1 686 431	-1 689 080	-1 722 944	-33 864	102,0

**KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	9 416 802	9 433 850	8 987 135	-446 715	95,3
Valmistus omaan käyttöön	0	0	5 545	5 545	
Toimintakulut	-38 305 984	-39 826 300	-39 080 429	745 871	98,1
Toimintakate	-28 889 182	-30 392 450	-30 087 750	304 700	99,0
Poistot	-1 267 293	-1 251 380	-1 380 619	-129 239	110,3
Tilikauden tulos	-30 156 475	-31 643 830	-31 468 369	175 461	99,4

## JOUTSAN KUNTA

**2.1.7. KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen  
YHTEENVETO OSASTOITTAIN**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<b>YLEISHALLINTO</b>					
Toimintatuotot	477 948,50	530 880	486 067,67	-44 812	91,6
Toimintakulut	-1 145 736,44	-1 223 680	-1 172 352,86	51 327	95,8
Toimintakate	-667 787,94	-692 800	-686 285,19	6 515	99,1
Poistot	-383,51	0	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-668 171,45	-692 800	-686 285,19	6 515	99,1
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>					
Toimintatuotot	73 298,49	14 500	17 489,49	2 989	120,6
Toimintakulut	-281 657,65	-294 900	-281 373,83	13 526	95,4
Toimintakate	-208 359,16	-280 400	-263 884,34	16 516	94,1
Poistot	0,00	0	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-208 359,16	-280 400	-263 884,34	16 516	94,1
<b>SOSIAALITOIMI</b>					
Toimintatuotot	1 928 280,90	1 873 890	1 693 328,69	-180 561	90,4
Toimintakulut	-11 573 997,19	-11 857 780	-11 908 055,49	-50 275	100,4
Toimintakate	-9 645 716,29	-9 983 890	-10 214 726,80	-230 837	102,3
<b>TERVEYSTOIMI</b>					
Toimintatuotot	0,00	0	0,00	0	0,0
Toimintakulut	-10 508 119,13	-10 888 150	-11 094 269,90	-206 120	101,9
Toimintakate	-10 508 119,13	-10 888 150	-11 094 269,90	-206 120	101,9
<b>SIVISTYSTOIMI</b>					
Toimintatuotot	1 284 903,14	1 223 650	1 305 776,08	82 126	106,7
Toimintakulut	-8 696 139,98	-9 308 510	-8 761 716,51	546 793	94,1
Toimintakate	-7 411 236,84	-8 084 860	-7 455 940,43	628 920	92,2
Poistot	-28 440,93	-24 650	-30 318,04	-5 668	123,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 439 677,77	-8 109 510	-7 486 258,47	623 252	92,3
<b>TEKNINEN TOIMI</b>					
Toimintatuotot	5 652 371,28	5 790 930	5 484 472,58	-306 457	94,7
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0	5 544,50	5 545	
Toimintakulut	-6 100 333,50	-6 253 280	-5 862 660,76	390 619	93,8
Toimintakate	-447 962,22	-462 350	-372 643,68	89 706	80,6
Poistot ja arvonalentumi- set	-1 238 468,49	-1 226 730	-1 350 300,79	-123 571	110,1
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 686 430,71	-1 689 080	-1 722 944,47	-33 864	102,0
<b>YHTEENSÄ</b>					
Toimintatuotot	9 416 802,31	9 433 850	8 987 134,51	-446 715	95,3
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0	5 544,50	5 545	
Toimintakulut	-38 305 983,89	-39 826 300	-39 080 429,35	745 871	98,1
Toimintakate	-28 889 181,58	-30 392 450	-30 087 750,34	304 700	99,0
Poistot	-1 267 292,93	-1 251 380	-1 380 618,83	-129 239	110,3
Tilikauden yli-/alijäämä	-30 156 474,51	-31 643 830	-31 468 369,17	175 461	99,4

JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

## ERITTELY OSASTOITTAIN, TASOT 1-4

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<b>YLEISHALLINTO</b>					
<i>Yleishallinto</i>					
Toimintatuotot	76 555,76	71 630	69 449,16	-2 181	97,0
Toimintakulut	-744 343,70	-764 430	-755 734,35	8 696	98,9
Toimintakate	-667 787,94	-692 800	-686 285,19	6 515	99,1
Poistot	-383,51	0	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-668 171,45	-692 800	-686 285,19	6 515	99,1
<i>Taloushallinto</i>					
Toimintatuotot	401 392,74	459 250	416 618,51	-42 631	90,7
Toimintakulut	-401 392,74	-459 250	-416 618,51	42 631	90,7
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	0,0
<b>YLEISHALLINTO YHT.</b>					
Toimintatuotot	477 948,50	530 880	486 067,67	-44 812	91,6
Toimintakulut	-1 145 736,44	-1 223 680	-1 172 352,86	51 327	95,8
Toimintakate	-667 787,94	-692 800	-686 285,19	6 515	99,1
Poistot	-383,51	0	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-668 171,45	-692 800	-686 285,19	6 515	99,1
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>					
Toimintatuotot	73 298,49	14 500	17 489,49	2 989	120,6
Toimintakulut	-281 657,65	-294 900	-281 373,83	13 526	95,4
Toimintakate	-208 359,16	-280 400	-263 884,34	16 516	94,1
Poistot	0,00	0	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-208 359,16	-280 400	-263 884,34	16 516	94,1
<b>SOSIAALITOIMI</b>					
<b>Sosiaalitoimen hallinto</b>					
Toimintatuotot	115 631,29	143 880	119 376,38	-24 504	83,0
Toimintakulut	-115 631,29	-143 880	-119 376,38	24 504	83,0
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	0,0
<b>Sosiaalityö</b>					
<i>Sosiaalityöntekijät</i>					
Toimintatuotot	11 127,99	10 750	3 486,36	-7 264	100,0
Toimintakulut	-257 837,29	-257 840	-233 708,16	24 132	90,6
Toimintakate	-246 709,30	-247 090	-230 221,80	16 868	93,2
<i>Lasten ja perheiden palvelut</i>					
Toimintatuotot	20 717,43	22 950	24 866,61	1 917	108,4
Toimintakulut	-752 693,26	-690 250	-800 660,59	-110 411	116,0
Toimintakate	-731 975,83	-667 300	-775 793,98	-108 494	116,3
<i>Aikuissosiaalityö</i>					
Toimintatuotot	139 874,39	96 750	93 523,37	-3 227	96,7
Toimintakulut	-1 126 773,69	-1 140 170	-943 198,37	196 972	82,7
Toimintakate	-986 899,30	-1 043 420	-849 675,00	193 745	81,4
<b>SOSIAALITYÖ YHT.</b>					
Toimintatuotot	171 719,81	130 450	121 876,34	-8 574	93,4
Toimintakulut	-2 137 304,24	-2 088 260	-1 977 567,12	110 693	94,7
Toimintakate	-1 965 584,43	-1 957 810	-1 855 690,78	102 119	94,8



## JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<b>Vanhusten palvelut</b>					
<i>Vanhusten laitoshoido</i>					
Toimintatuotot	172 028,69	159 500	120 423,81	-39 076	75,5
Toimintakulut	-848 987,50	-734 540	-770 008,79	-35 469	104,8
Toimintakate	-676 958,81	-575 040	-649 584,98	-74 545	113,0
<i>Tehostettu palveluasuminen</i>					
Toimintatuotot	626 634,30	723 000	606 615,51	-116 384	83,9
Toimintakulut	-2 345 881,68	-2 350 090	-2 469 598,37	-119 508	105,1
Toimintakate	-1 719 247,38	-1 627 090	-1 862 982,86	-235 893	114,5
<i>Vanh.asumisen ostopalvelut</i>					
Toimintatuotot	220 488,29	100 000	135 560,31	35 560	135,6
Toimintakulut	-1 821 477,90	-1 885 000	-2 269 792,59	-384 793	120,4
Toimintakate	-1 600 989,61	-1 785 000	-2 134 232,28	-349 232	119,6
<i>Kotiin annettavat palvelut</i>					
Toimintatuotot	500 625,33	496 500	508 741,44	12 241	102,5
Toimintakulut	-2 074 053,31	-2 336 720	-1 965 851,28	370 869	84,1
Toimintakate	-1 573 427,98	-1 840 220	-1 457 109,84	383 110	79,2
<i>Senioritoiminta</i>					
Toimintatuotot	64 064,01	64 500	27 702,94	-36 797	43,0
Toimintakulut	-166 919,09	-197 910	-150 447,73	47 462	76,0
Toimintakate	-102 855,08	-133 410	-122 744,79	10 665	92,0
<i>Omaishoidontuki</i>					
Toimintatuotot	6 480,98	0	17,92	18	0,0
Toimintakulut	-283 733,79	-262 710	-233 709,13	29 001	89,0
Toimintakate	-277 252,81	-262 710	-233 691,21	29 019	89,0
<b>VANHUSTEN PALVELUT YHT.</b>					
Toimintatuotot	1 590 321,60	1 543 500	1 399 061,93	-144 438	90,6
Toimintakulut	-7 541 053,27	-7 766 970	-7 859 407,89	-92 438	101,2
Toimintakate	-5 950 731,67	-6 223 470	-6 460 345,96	-236 876	103,8
<b>Vammaisten palvelut</b>					
<i>Vammaisten laitoshoido</i>					
Toimintatuotot	0,00	0	0,00	0	0,0
Toimintakulut	-151 946,55	-141 120	-250 228,43	-109 108	177,3
Toimintakate	-151 946,55	-141 120	-250 228,43	-109 108	177,3
<i>Toimintakeskus Helperi</i>					
Toimintatuotot	44 722,53	51 860	46 580,63	-5 279	89,8
Toimintakulut	-378 854,63	-395 450	-370 719,26	24 731	93,7
Toimintakate	-334 132,10	-343 590	-324 138,63	19 451	94,3
<i>Kehitysvamm. asumispalv.</i>					
Toimintatuotot	1 275,50	1 000	1 479,92	480	148,0
Toimintakulut	-854 988,88	-973 690	-922 575,12	51 115	94,8
Toimintakate	-853 713,38	-972 690	-921 095,20	51 595	94,7

## JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<i>Muut vammaisten palvelut</i>					
Toimintatuotot	4 610,17	3 200	4 953,49	1 753	154,8
Toimintakulut	-237 694,83	-176 410	-245 822,91	-69 413	139,3
Toimintakate	-233 084,66	-173 210	-240 869,42	-67 659	139,1
<b>VAMMAISTEN PALVELUT YHT.</b>					
Toimintatuotot	50 608,20	56 060	53 014,04	-3 046	94,6
Toimintakulut	-1 623 484,89	-1 686 670	-1 789 345,72	-102 676	106,1
Toimintakate	-1 572 876,69	-1 630 610	-1 736 331,68	-105 722	106,5
<b>Sosiaalitoimen eläkemaksut</b>					
Toimintakulut	-156 523,50	-172 000	-162 358,38	9 642	94,4
<b>SOSIAALITOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	1 928 280,90	1 873 890	1 693 328,69	-180 561	90,4
Toimintakulut	-11 573 997,19	-11 857 780	-11 908 055,49	-50 275	100,4
Toimintakate	-9 645 716,29	-9 983 890	-10 214 726,80	-230 837	102,3
<b>TERVEYSTOIMI</b>					
<b>Perusterveydenhuolto</b>					
Toimintatuotot	0,00	0	0,00	0	
Toimintakulut	-4 803 054,92	-5 009 810	-4 919 714,09	90 096	98,2
Toimintakate	-4 803 054,92	-5 009 810	-4 919 714,09	90 096	98,2
<b>Erikoissairaanhoito</b>					
Toimintatuotot	0,00	0	0,00	0	
Toimintakulut	-5 705 064,21	-5 878 340	-6 174 555,81	-296 216	105,0
Toimintakate	-5 705 064,21	-5 878 340	-6 174 555,81	-296 216	105,0
<b>TERVEYSTOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	0,00	0	0,00	0	
Toimintakulut	-10 508 119,13	-10 888 150	-11 094 269,90	-206 120	101,9
Toimintakate	-10 508 119,13	-10 888 150	-11 094 269,90	-206 120	101,9
<b>SIVISTYSTOIMI</b>					
<b>Opetustoimen hallinto</b>					
Toimintatuotot	139 030,22	128 870	153 805,18	24 935	119,3
Toimintakulut	-139 030,22	-128 870	-153 805,18	-24 935	119,3
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	
<b>Varhaiskasvatus</b>					
Toimintatuotot	138 665,03	109 350	124 537,48	15 187	113,9
Toimintakulut	-1 414 665,82	-1 642 380	-1 376 749,76	265 630	83,8
Toimintakate	-1 276 000,79	-1 533 030	-1 252 212,28	280 818	81,7
Poistot	-6 547,32	-5 470	-5 248,08	222	95,9
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 282 548,11	-1 538 500	-1 257 460,36	281 040	81,7
<b>Perusopetus</b>					
Toimintatuotot	405 519,90	376 120	426 046,58	49 927	113,3
Toimintakulut	-4 254 567,02	-4 400 990	-4 337 139,88	63 850	98,5
Toimintakate	-3 849 047,12	-4 024 870	-3 911 093,30	113 777	97,2
Poistot	-14 768,40	-10 860	-10 857,00	3	100,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-3 863 815,52	-4 035 730	-3 921 950,30	113 780	97,2

## JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<b>Lukio</b>					
Toimintatuotot	38 971,14	8 060	13 682,96	5 623	169,8
Toimintakulut	-766 606,88	-783 160	-788 631,42	-5 471	100,7
Toimintakate	-727 635,74	-775 100	-774 948,46	152	100,0
Poistot	-2 883,48	-2 180	-2 177,76	2	99,9
Tilikauden yli-/alijäämä	-730 519,22	-777 280	-777 126,22	154	100,0
<b>Ammatillinen opetus</b>					
Toimintakulut	-10 546,02	-10 720	-10 727,88	-8	100,1
<b>Puulan seutuopisto</b>					
Toimintatuotot	337 464,05	377 400	338 812,73	-38 587	89,8
Toimintakulut	-793 857,84	-887 400	-780 978,57	106 421	88,0
Toimintakate	-456 393,79	-510 000	-442 165,84	67 834	86,7
<b>Kirjasto</b>					
Toimintatuotot	9 509,54	2 500	4 704,57	2 205	188,2
Toimintakulut	-360 855,09	-374 730	-342 891,53	31 838	91,5
Toimintakate	-351 345,55	-372 230	-338 186,96	34 043	90,9
<b>Elokuvatoiminta</b>					
Toimintatuotot	29 411,40	24 150	30 804,22	6 654	127,6
Toimintakulut	-40 217,53	-40 610	-42 629,07	-2 019	105,0
Toimintakate	-10 806,13	-16 460	-11 824,85	4 635	71,8
Poistot	-1 252,20	-980	-973,96	6	99,4
Tilikauden yli-/alijäämä	-12 058,33	-17 440	-12 798,81	4 641	73,4
<b>Muu opetus- ja kulttuuritoimi</b>					
Toimintatuotot	713,64	0	0,00	0	
Toimintakulut	-28 092,81	-37 120	-29 166,56	7 953	78,6
Toimintakate	-27 379,17	-37 120	-29 166,56	7 953	78,6
<b>Vapaa-aikatoimi</b>					
Toimintatuotot	173 528,71	197 200	196 736,30	-464	99,8
Toimintakulut	-732 403,40	-828 720	-724 526,91	104 193	87,4
Toimintakate	-558 874,69	-631 520	-527 790,61	103 729	83,6
Poistot	-2 989,53	-5 160	-11 061,24	-5 901	214,4
Tilikauden yli-/alijäämä	-561 864,22	-636 680	-538 851,85	97 828	84,6
<b>Joukkoliikenne</b>					
Toimintatuotot	12 089,51	0	4 093,23	4 093	0,0
Toimintakulut	-56 382,19	-63 810	-65 470,79	-1 661	102,6
Toimintakate	-44 292,68	-63 810	-61 377,56	2 432	96,2
<b>Sivistystoimen eläkemaksut</b>					
Toimintakulut	-98 915,16	-110 000	-106 068,30	3 932	96,4
<b>SIVISTYSTOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	1 284 903,14	1 223 650	1 305 776,08	82 126	106,7
Toimintakulut	-8 696 139,98	-9 308 510	-8 761 716,51	546 793	94,1
Toimintakate	-7 411 236,84	-8 084 860	-7 455 940,43	628 920	92,2
Poistot	-28 440,93	-24 650	-30 318,04	-5 668	123,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 439 677,77	-8 109 510	-7 486 258,47	623 252	92,3

## JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<b>TEKNINEN TOIMI</b>					
<b>Tekninen hallinto</b>					
Toimintatuotot	230 074,22	274 910	210 929,64	-63 980	76,7
Toimintakulut	-230 074,22	-274 910	-210 929,64	63 980	76,7
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	0,0
<b>Yhdyskuntasuunnittelu</b>					
Toimintatuotot	40,33	500	88,32	-412	17,7
Toimintakulut	-135 634,64	-115 540	-107 509,50	8 031	93,0
Toimintakate	-135 594,31	-115 040	-107 421,18	7 619	93,4
<b>Liikenneväylät</b>					
Toimintatuotot	1 570,65	1 000	1 029,60	30	100,0
Toimintakulut	-371 716,35	-373 810	-370 658,40	3 152	99,2
Toimintakate	-370 145,70	-372 810	-369 628,80	3 181	99,1
Poistot	-220 747,48	-212 670	-199 927,67	12 742	94,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-590 893,18	-585 480	-569 556,47	15 924	97,3
<b>Puistot ja yleiset alueet</b>					
Toimintatuotot	20 662,98	8 200	20 997,62	12 798	256,1
Toimintakulut	-185 652,40	-236 880	-174 565,49	62 315	73,7
Toimintakate	-164 989,42	-228 680	-153 567,87	75 112	67,2
Poistot	-15 577,26	-17 960	-14 164,56	3 795	78,9
Tilikauden yli-/alijäämä	-180 566,68	-246 640	-167 732,43	78 908	68,0
<b>Ympäristönsuojelu</b>					
Toimintatuotot	4 899,16	5 200	20 158,74	14 959	387,7
Toimintakulut	-55 583,99	-55 800	-42 649,80	13 150	76,4
Toimintakate	-50 684,83	-50 600	-22 491,06	28 109	44,4
<b>Rakennusvalvonta</b>					
Toimintatuotot	30 329,71	21 250	31 854,89	10 605	149,9
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0	3 858,00	3 858	
Toimintakulut	-122 164,44	-161 010	-151 660,40	9 350	94,2
Toimintakate	-91 834,73	-139 760	-115 947,51	23 812	83,0
<b>Palo- ja pelastustoimi</b>					
Toimintakulut	-374 073,47	-386 490	-380 629,17	5 861	98,5
<b>Vesihuolto</b>					
Toimintatuotot	146 876,54	130 970	133 176,36	2 206	101,7
Toimintakulut	-3,98	0	-2 448,20	-2 448	
Toimintakate	146 872,56	130 970	130 728,16	-242	99,8
Poistot	-146 770,68	-130 970	-130 959,36	11	100,0
Tilikauden yli-/alijäämä	101,88	0	-231,20	-231	
<b>Jätehuolto</b>					
Toimintatuotot	89 074,67	88 000	100 474,91	12 475	114,2
Toimintakulut	-135 608,34	-168 890	-167 146,18	1 744	99,0
Toimintakate	-46 533,67	-80 890	-66 671,27	14 219	82,4
Poistot	-3 508,68	-2 990	-2 982,36	8	99,7
Tilikauden yli-/alijäämä	-50 042,35	-83 880	-69 653,63	14 226	83,0

## JOUTSAN KUNTA

**KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen**

	Tot 2018	TA 2019	Tot 2019	Poik- keama	Käyttö- %
<b>Maa- ja metsätilat</b>					
Toimintatuotot	222 976,04	148 800	152 729,24	3 929	102,6
Toimintakulut	-57 219,69	-57 130	-46 412,56	10 717	81,2
Toimintakate	165 756,35	91 670	106 316,68	14 647	116,0
<b>Toimitila- ja vuokrauspalv.</b>					
Toimintatuotot	2 785 746,98	2 852 560	2 696 209,85	-156 350	94,5
Toimintakulut	-2 270 577,68	-2 096 410	-2 044 943,95	51 466	97,5
Toimintakate	515 169,30	756 150	651 265,90	-104 884	86,1
Poistot ja arvonalentumi- set	-829 437,47	-844 010	-986 196,02	-142 186	116,8
Tilikauden yli-/alijäämä	-314 268,17	-87 860	-334 930,12	-247 070	381,2
<b>Laitoshuolto</b>					
Toimintatuotot	370 999,42	448 240	395 445,25	-52 795	88,2
Toimintakulut	-370 999,42	-448 240	-395 445,25	52 795	88,2
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	
<b>Huoltoryhmä</b>					
Toimintatuotot	748 963,40	771 890	715 569,28	-56 321	92,7
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0	1 686,50	1 687	
Toimintakulut	-726 536,48	-753 760	-701 184,96	52 575	93,0
Toimintakate	22 426,92	18 130	16 070,82	-2 059	88,6
Poistot	-22 426,92	-18 130	-16 070,82	2 059	88,6
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	0	0,00	0	
<b>Ravintohuolto</b>					
Toimintatuotot	1 000 157,18	1 039 410	1 005 808,88	-33 601	96,8
Toimintakulut	-1 000 157,18	-1 039 410	-1 005 808,88	33 601	96,8
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	
<b>Tekn. toimen eläkemaksut</b>					
Toimintakulut	-64 331,22	-85 000	-60 668,38	24 332	71,4
<b>TEKNINEN TOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	5 652 371,28	5 790 930	5 484 472,58	-306 457	94,7
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0	5 544,50	5 545	
Toimintakulut	-6 100 333,50	-6 253 280	-5 862 660,76	390 619	93,8
Toimintakate	-447 962,22	-462 350	-372 643,68	89 706	80,6
Poistot ja arvonalentumi- set	-1 238 468,49	-1 226 730	-1 350 300,79	-123 571	110,1
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 686 430,71	-1 689 080	-1 722 944,47	-33 864	102,0
<b>KÄYTTÖTALOUS YHT.</b>					
Toimintatuotot	9 416 802,31	9 433 850	8 987 134,51	-446 715	95,3
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,00	5 544,50	5 545	
Toimintakulut	-38 305 983,89	-39 826 300	-39 080 429,35	745 871	98,1
Toimintakate	-28 889 181,58	-30 392 450	-30 087 750,34	304 700	99,0
Poistot ja arvonalentumi- set	-1 267 292,93	-1 251 380	-1 380 618,83	-129 239	110,3
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-30 156 474,51</b>	<b>-31 643 830</b>	<b>-31 468 369,17</b>	<b>175 461</b>	<b>99,4</b>

## JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN 2017-2019

Toiminto	Tot 2017	Tot 2018	TA 2019	Tot2019	Poik- keama	Käyttö-%
YLEISHALLINTO	-751 396	-668 171	-692 800	-686 285	6 515	2,2
KEHITTÄMISYKSIKKÖ	-175 901	-208 359	-280 400	-263 884	16 516	0,8
Sosiaalityö	-1 929 651	-1 965 584	-1 957 810	-1 855 691	102 119	
Vanhusten palvelut	-6 068 430	-5 950 732	-6 223 470	-6 460 346	-236 876	
Vammaisten palvelut	-1 503 306	-1 572 877	-1 630 610	-1 736 332	-105 722	
Sos.toimen eläkemaksut	-155 544	-156 524	-172 000	-162 358	9 642	
<b>SOSIAALITOIMI YHT.</b>	<b>-9 656 931</b>	<b>-9 645 716</b>	<b>-9 983 890</b>	<b>-10 214 727</b>	<b>-230 837</b>	<b>32,5</b>
TERVEYSTOIMI	-10 941 081	-10 508 119	-10 888 150	-11 094 270	-206 120	35,3
Varhaiskasvatus	-1 299 717	-1 282 548	-1 538 500	-1 257 460	281 040	
Peruskoulut	-3 869 490	-3 863 816	-4 035 730	-3 921 950	113 780	
Lukio	-692 325	-730 519	-777 280	-777 126	154	
Ammatillinen opetus	-9 945	-10 546	-10 720	-10 728	-8	
Puulan seutuopisto	-456 345	-456 394	-510 000	-442 166	67 834	
Kirjasto	-365 026	-351 346	-372 230	-338 187	34 043	
Elokuvatoiminta	-20 865	-12 058	-17 440	-12 799	4 641	
Muu opetus- ja kultt.toimi	-15 892	-27 379	-37 120	-29 167	7 953	
Vapaa-aikatoimi	-577 998	-561 864	-636 680	-538 852	97 828	
Joukkoliikenne	-56 368	-44 293	-63 810	-61 378	2 432	
Sivistystoimen eläkemaksut	-100 944	-98 915	-110 000	-106 068	3 932	
<b>SIVISTYSTOIMI YHT.</b>	<b>-7 464 914</b>	<b>-7 439 678</b>	<b>-8 109 510</b>	<b>-7 486 258</b>	<b>623 252</b>	<b>23,8</b>
Yhdyskuntasuunnittelu	-95 794	-135 594	-115 040	-107 421	7 619	
Liikenneväylät	-614 970	-590 893	-585 480	-569 556	15 924	
Puistot ja yleisalueet	-189 518	-180 567	-246 640	-167 732	78 908	
Ympäristönsuojelu	-13 175	-50 685	-50 600	-22 491	28 109	
Rakennusvalvonta	-124 996	-91 835	-139 760	-115 948	23 812	
Palo- ja pelastustoimi	-376 209	-374 073	-386 490	-380 629	5 861	
Vesihuolto	-44 541	102	0	-231	-231	
Jätehuolto	-22 276	-50 042	-83 880	-69 654	14 226	
Maa- ja metsätilat	-200 735	165 756	91 670	106 317	14 647	
Toimitila- ja vuokrauspalv.	-583 670	-314 268	-87 860	-334 930	-247 070	
Tekn.toimen eläkemaksut	-66 919	-64 331	-85 000	-60 668	24 332	
<b>TEKNINEN TOIMI YHT.</b>	<b>-1 931 335</b>	<b>-1 686 431</b>	<b>-1 689 080</b>	<b>-1 722 944</b>	<b>-33 864</b>	<b>5,5</b>
<b>KÄYTTÖTALOUS YHT.</b>	<b>-29 323 092</b>	<b>-30 156 475</b>	<b>-31 643 830</b>	<b>-31 468 369</b>	<b>175 461</b>	<b>100,0</b>

JOUTSAN KUNTA  
Ulkoinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
00000002 JOUTSAN KUNTA					
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
MYYNTITUOTOT	1 456 838,02	1 245 670,00	1 391 025,58	145 356	111,7
MAKSUTUOTOT	1 435 219,38	1 549 700,00	1 345 032,84	-204 667	86,8
TUET JA AVUSTUKSET	509 962,10	326 050,00	357 420,10	31 370	109,6
VUOKRATUOTOT	1 539 870,39	1 567 470,00	1 477 173,96	-90 296	94,2
MUUT TOIMINTATUOTOT	12 112,29	4 450,00	11 124,82	6 675 0	250,0
TOIMINTATUOTOT	4 954 002,18	4 693 340,00	4 581 777,30	-111 563	97,6
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN			5 544,50	5 545	-100,0
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
HENKILÖSTÖKULUT					
PALKAT JA PALKKIOT	-9 474 372,16	-9 887 620,00	-9 459 357,63	428 262	95,7
HENKILÖSTÖSIVUKULUT					
ELÄKEKULUT	-2 327 045,19	-2 502 020,00	-2 281 700,75	220 319	91,2
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-361 143,31	-435 420,00	-304 336,93	131 083	69,9
HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-2 688 188,50	-2 937 440,00	-2 586 037,68	351 402	88,0
HENKILÖSTÖKULUT	-12 162 560,66	-12 825 060,00	-12 045 395,31	779 665	93,9
PALVELUJEN OSTOT					
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-13 071 245,85	-12 689 520,00	-13 620 065,47	-930 545	107,3
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-3 645 834,50	-3 672 480,00	-3 451 477,75	221 002	94,0
PALVELUJEN OSTOT	-16 717 080,35	-16 362 000,00	-17 071 543,22	-709 543	104,3
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 782 388,95	-1 846 420,00	-1 755 481,81	90 938	95,1
AVUSTUKSET	-2 489 407,75	-3 419 300,00	-3 140 313,96	278 986	91,8
VUOKRAKULUT	-563 123,24	-599 030,00	-598 479,31	551	99,9
MUUT TOIMINTAKULUT	-128 622,81	-33 980,00	-63 858,68	-29 879	187,9
TOIMINTAKULUT	-33 843 183,76	-35 085 790,00	-34 675 072,29	410 718	98,8
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-28 889 181,58</b>	<b>-30 392 450,00</b>	<b>-30 087 750,49</b>	304 700	99,0
VEROTULOT	14 898 225,94	15 625 000,00	15 569 518,26	-55 482	99,6
VALTIONOSUUDET	15 165 903,00	14 942 900,00	15 185 689,00	242 789	101,6
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT					
KORKOTUOTOT	3 662,41	2 100,00	3 771,69	1 672	179,6
MUUT RAHOITUSTUOTOT	136 779,01	100 300,00	190 305,36	90 005	189,7
KORKOKULUT	-74 530,47	-85 000,00	-66 990,90	18 009	78,8
MUUT RAHOITUSKULUT	-23 444,29	-18 000,00	-13 156,62	4 843	73,1
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	42 466,66	-600,00	113 929,53	114 530	-18988,3
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 217 414,02</b>	<b>174 850,00</b>	<b>781 386,30</b>	606 536	446,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET					
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 267 292,93	-1 251 380,00	-1 212 430,90	38 949	96,9
ARVONALENTUMISET	0,00		-168 187,93	-168 188	
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 267 292,93	-1 251 380,00	-1 380 618,83	-129 239	110,3
SATUNNAISET ERÄT					
SATUNNAISET TUOTOT	169 000,66				
SATUNNAISET KULUT	-81 504,61				
TILIKAUDEN TULOS	37 617,14	-1 375 190,00	-599 232,53	775 957	43,6
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	23 182,03	17 390,00	17 377,34	-13	99,9
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>60 799,17</b>	<b>-1 059 140,00</b>	<b>-581 855,19</b>	477 285	54,9

JOUTSAN KUNTA  
Ulkoinen/sisäinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
<b>TULOSLASKELMA</b>					
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
MYYNTITUOTOT					
3101 Myyntitulot valtiolta	87 892	46 000	116 408	70 408	253,1
3102 Myyntitulot kunnilta	345 181	292 200	324 957	32 757	111,2
3103 Myyntitulot kuntayhtymi	99 785	99 650	100 254	604	100,6
3104 Kotikuntakorvaustulot	286 524	294 570	294 564	-6	100,0
3111 Jättemaksut	89 069	88 000	100 475	12 475	114,2
3190 Muut myyntitulot	548 387	425 250	454 368	29 118	106,8
3191 Sisäiset myyntitulot	2 740 484	2 998 830	2 760 145	-238 685	92,0
MYYNTITUOTOT	4 197 322	4 244 500	4 151 171	-93 329	97,8
MAKSUTUOTOT					
3203 Vanhainkotimaksut	154 804	150 000	106 208	-43 792	70,8
3220 Rakennusvalvontamaksut	28 566	20 000	30 825	10 825	154,1
3250 Päivähoitomaksut	118 441	101 000	97 982	-3 018	97,0
3251 Asiakasmaksut	1 127 555	1 272 700	1 090 023	-182 677	85,6
3290 Muut maksut	5 854	6 000	19 995	13 995	333,3
MAKSUTUOTOT	1 435 220	1 549 700	1 345 033	-204 667	86,8
TUET JA AVUSTUKSET					
3300 Työllistämistuki	194 880	111 200	124 432	13 232	111,9
3301 Tuet ja avustukset valt	243 791	159 600	174 185	14 585	109,1
3306 Tuet ja avustukset Kela	61 226	49 250	51 419	2 169	104,4
3390 Muut tuet ja avustukset	10 065	6 000	7 384	1 384	123,1
TUET JA AVUSTUKSET	509 962	326 050	357 420	31 370	109,6
VUOKRATUOTOT					
3401 Asuntojen vuokratulot	358 243	363 150	373 977	10 827	103,0
3402 Muiden rakennusten vuok	1 063 722	1 104 300	1 001 892	-102 408	90,7
3403 Maa- ja vesialueiden vu	12 377	10 300	10 600	300	102,9
3490 Muut vuokratulot	105 528	89 720	90 704	984	101,1
3491 Sisäiset vuokratulot	1 722 316	1 741 680	1 645 212	-96 468	94,5
VUOKRATUOTOT	3 262 186	3 309 150	3 122 386	-186 764	94,4
MUUT TOIMINTATUOTOT					
3585 Toimeentulotukimaksut	5 658	4 000	3 785	-215	94,6
3590 Muut tuotot	6 454	450	7340,07	6 890	1631,1
MUUT TOIMINTATUOTOT	12 112	4 450	11 125	6 675	250,0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>9 416 802</b>	<b>9 433 850</b>	<b>8 987 135</b>	<b>-446 715</b>	<b>95,3</b>
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN					
3701 Valmistus omaan käyttöön			5544,5	5 545	-100,0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN			5544,5	5 545	-100,0



JOUTSAN KUNTA  
Ulkoisen/sisäinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>					
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>					
4000 Luottamushenkilöiden p	-100 197	-76 500	-100 707	-24 207	131,6
4010 Vakinaisten palkat	-2 945 114	-8 285 690	-7 262 731	1 022 959	87,7
4020 Määräaikaisten palkat	-4 565 800	-30 680	-324 672	-293 992	1058,3
4025 Tunti- ja urakkapalkat	-265 359	-293 600	-285 552	8 048	97,3
4040 Sijaisten palkat	-756 424	-413 840	-703 676	-289 836	170,0
4050 Erilliskorvaukset	-661 241	-578 080	-655 284	-77 204	113,4
4051 Asiantuntijapalkkiot			-310	-310	-100,0
4052 Työllistämistukipalkat	-281 768	-149 970	-197 168	-47 198	131,5
4060 Jaksotetut palkat	-1 039	-68 190	-47 712	20 478	70,0
4090 Sairausvakuutuskorvaks.	78 663		103709,19	103 709	-100,0
4091 Tapaturmavakuutuskorva	17 172		5 059	5 059	-100,0
4095 Muut henkilöstömenojen	6 735	8 930	9 686	756	108,5
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>	<b>-9 474 372</b>	<b>-9 887 620</b>	<b>-9 459 358</b>	<b>428 262</b>	<b>95,7</b>
<b>HENKILÖSIVUKULUT</b>					
<b>ELÄKEKULUT</b>					
4100 Palkkaperusteiset KuEL	-1 434 644	-1 494 780	-1 343 152	151 628	89,9
4101 Työkyvyttömyyseläkemaksu	0	-101 650	-76 632	25 018	75,4
4102 Eläkemenoperusteiset	-627 799	-706 660	-667 657	39 003	94,5
4103 Varhemaksut	-80 375		-1 769	-1 769	-100
4110 VEL-maksut	-184 049	-187 440	-182 087	5 353	97,1
4130 Jaksotetut eläkekulut	-178	-11 490	-10 403	1 087	90,5
<b>ELÄKEKULUT</b>	<b>-2 327 045</b>	<b>-2 502 020</b>	<b>-2 281 701</b>	<b>220 319</b>	<b>91,2</b>
<b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>					
4150 Työnantajan sosiaalit	-80 453	-83 780	-71 506	12 274	85,4
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-201 008	-241 390	-161 172	80 218	66,8
4170 Tapaturmavakuutusmaksut		-86 640	-68 760	17 880	79,4
4180 Muut sosiaalivakuutusmak	-79 658	-20 500		20 500	0,0
4190 Jaksotetut sos.vak.maksut	-25	-3 110	-2 898	212	93,2
<b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>	<b>-361 144</b>	<b>-435 420</b>	<b>-304 337</b>	<b>131 083</b>	<b>69,9</b>
<b>HENKILÖSIVUKULUT</b>	<b>-2 688 189</b>	<b>-2 937 440</b>	<b>-2 586 038</b>	<b>351 402</b>	<b>88,0</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>-12 162 561</b>	<b>-12 825 060</b>	<b>-12 045 395</b>	<b>779 665</b>	<b>93,9</b>
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>					
<b>ASIAKASPALVELUJEN OSTOT</b>					
4301 Asiakaspalv.osto valtiolta	-366	-500	-1650	-1 150	330,0
4302 Asiakaspalv.osto kunnilta	-192 324	-122 000	-156 906	-34 906	128,6
4303 Asiakaspalv.osto kuntayht.	-10 437 466	-10 814 300	-10 989 882	-175 582	101,6
4304 Asiakaspalv.osto muilta	-2 158 966	-1 406 800	-2 125 716	-718 916	151,1
4305 Kotikuntakorvausmenot	-282 124	-345 920	-345 912	8	100,0
<b>ASIAKASPALVELUJEN OSTOT</b>	<b>-13 071 246</b>	<b>-12 689 520</b>	<b>-13 620 065</b>	<b>-930 545</b>	<b>107,3</b>

JOUTSAN KUNTA  
Ulkoisen/sisäinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
4340 Asiantuntijapalvelut	-253 512	-185 710	-217 575	-31 865	117,2
4341 Toimistopalvelut	-2 175	-1 000	-1 884	-884	188,4
4342 Sis.hallinnon palvelut	-483 024	-546 110	-482 575	63 535	88,4
4343 Sis.henkilöstöhall.pal	-123 817	-128 000	-124 316	3 684	97,1
4344 Sis.laskentatoimen pal	-131 653	-178 050	-167 617	10 433	94,1
4345 Sis.muut toimistopalve	-42 834	-41 170	-13 326	27 844	32,4
4346 Atk-palvelut	-238 657	-384 200	-315 749	68 451	82,2
4347 Sis.atk-palvelut	-86 251	-98 880	-97 132	1 748	98,2
4348 Telepalvelujen ostot	-40 489	-49 790	-40 239	9 551	80,8
4349 Sis.puhelinpalvelut	-37 920	-40 830	-37 598	3 232	92,1
4350 Rahoitus- ja pankkipal	-2 211	-2 000	-2 184	-184	109,2
4351 Työvoiman vuokraus	-83 992	-40 300	-42 876	-2 576	106,4
4355 Painatukset ja ilmoitu	-68 973	-55 320	-45 812	9 508	82,8
4360 Postipalvelujen osto	-12 728	-17 900	-28 067	-10 167	156,8
4370 Vakuutukset	-45 685	-47 340	-41 252	6 088	87,1
4380 Puhtaanapitopalvelulut	-180 299	-178 090	-186 195	-8 105	104,6
4381 Pesulapalvelut	-53 332	-49 400	-45 739	3 661	92,6
4382 Sis.siivouspalvelut	-340 604	-383 290	-345 618	37 672	90,2
4390 Rakennusten rak. ja ku	-320 704	-128 300	-187 865	-59 565	146,4
4391 Alueiden rak. ja kunno	-221 871	-233 850	-179 748	54 102	76,9
4395 Sis.huoltopalvelut	-599 916	-619 290	-574 710	44 580	92,8
4400 Koneiden ja laitt.rak.	-87 783	-75 150	-94 112	-18 962	125,2
4410 Majoitus- ja ravitsemi	-42 225	-42 470	-39 950	2 520	94,1
4411 Sis.ruokahuoltopalvelu	-880 115	-963 210	-901 767	61 443	93,6
4420 Matkustus- ja kuljetus	-915 345	-959 230	-935 728	23 502	97,5
4430 Sosiaali- ja terveyspa	-128 869	-149 450	-116 906	32 544	78,2
4431 Henkilöstön terveydenh	-71 382	-99 350	-86 773	12 577	87,3
4440 Koulutus- ja kulttuuri	-68 315	-100 300	-65 201	35 099	65,0
4450 Osuus verotuskustannuk	-90 558	-107 000	-72 051	34 949	67,3
4460 Muut yhteistoimintaosu	-672 266	-721 480	-668 045	53 435	92,6
4470 Muiden palvelujen osto	-44 462	-44 850	-37 526	7 324	83,7
4471 Sis.muut palvelut	-14 351	0	-15 485	-15 485	-100,0
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-6 386 318	-6 671 310	-6 211 623	459 687	93,1
PALVELUJEN OSTOT	-19 457 564	-19 360 830	-19 831 688	-470 858	102,4
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT					
4500 Toimistotarvikkeet	-14 871	-21 790	-16 720	5 070	76,7
4501 Koulutarvikkeet	-17 870	-24 230	-22 305	1 925	92,1
4510 Kirjallisuus	-96 790	-93 450	-100 384	-6 934	107,4
4520 Elintarvikkeet	-331 848	-319 250	-322 879	-3 629	101,1
4530 Vaatteisto ja tekstiili	-15 345	-22 850	-13 274	9 576	58,1
4533 Lääkkeet	-211 444	-72 550	-12 201	60 349	16,8
4534 Hoitotarvikkeet		-93 750	-186 568	-92 818	199,0
4550 Puhdistusaineet ja tarv	-36 562	-35 100	-29 393	5 707	83,7

JOUTSAN KUNTA  
Ulkoinen/sisäinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
4560 Poltto- ja voiteluaineet	-30 127	-29 500	-26 456	3 044	89,7
4568 Lämmitys	-390 450	-433 900	-395 528	38 372	91,2
4569 Sähkö ja kaasu	-335 176	-350 400	-354 710	-4 310	101,2
4570 Vesi	-16 854	-18 050	-22 077	-4 027	122,3
4580 Kalusto	-166 517	-164 500	-139 023	25 477	84,5
4590 Rakennusmateriaali	-91 834	-130 250	-39 726	90 524	30,5
4600 Muu materiaali	-26 700	-36 850	-74 237	-37 387	201,5
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 782 389	-1 846 420	-1 755 482	90 938	95,1
AVUSTUKSET					
4700 Lasten kotihoidon tuki		-130 000	-77 229	52 771	59,4
4710 Omaishoidon tuki		-228 900	-202 481	26 419	88,5
4721 Täydentävä toimeentulot		-32 000	-36 144	-4 144	112,9
4722 Ennaltaehkäisevä toimee		-13 000	-17 200	-4 200	132,3
4724 Kuntouttava työtoiminta		-5 000	-5 181	-181	103,6
4727 Vammaisille annetut avu		-75 000	-101 988	-26 988	136,0
4731 Kotihoidon palvelusetel		-46 200	-102 626	-56 426	222,1
4732 Palveluasumisen palvelu		-2 310 000	-2 008 622	301 378	87,0
4734 Muut palvelusetelimenot			-5 305	-5 305	-100,0
4739 Muut avustukset kotital	-1 941 275	-36 100	-41 014	-4 914	113,6
4745 Työmarkkinatuen kuntaos	-368 786	-370 000	-367 038	2 962	99,2
4749 Muut avustukset yhteisö	-179 346	-173 100	-175 485	-2 385	101,4
AVUSTUKSET	-2 489 408	-3 419 300	-3 140 314	278 986	91,8
VUOKRAKULUT					
4810 Maa- ja vesialueiden vuokrat	-186,76		-151	-151	-100,0
4820 Rakennusten ja huoneistoj.	-510 041	-549 550	-550 803	-1 253	100,2
4825 Sis.rak.ja huoneist.vuokrat	-1 722 316	-1 741 680	-1 645 212	96 468	94,5
4830 Koneiden ja laitt.vuokrat	-36 191	-36 630	-33 251	3 379	90,8
4890 Muut vuokramenot	-16 704	-12 850	-14 274	-1 424	111,1
VUOKRAKULUT	-2 285 439	-2 340 710	-2 243 691	97 019	95,9
MUUT TOIMINTAKULUT					
4900 Välilliset verot	-8 560	-1 950	-9 581	-7 631	491,4
4910 Välittömät verot	-1390,8	-250	-505,02	-255	202,0
4920 Pysyvien vast. myyntitap.	-96 285	0	-7 425	-7 425	-100,0
4921 Luottotappiot	-2 461	-300	-13 982	-13 682	4660,8
4922 Jäsenmaksut	-4 758	-8 660	-4 592	4 068	53,0
4940 Muut kulut	-15 169	-22 820	-27 773	-4 953	121,7
MUUT TOIMINTAKULUT	-128 623	-33 980	-63 859	-29 879	187,9
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-38 305 984</b>	<b>-39 826 300</b>	<b>-39 080 429</b>	<b>745 871</b>	<b>98,1</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-28 889 182</b>	<b>-30 392 450</b>	<b>-30 087 750</b>	<b>304 700</b>	<b>99,0</b>

JOUTSAN KUNTA  
Ulkoisen/sisäinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
<b>VEROTULOT</b>					
5001 Kunnan tulovero	11 668 489	12 250 000	12 175 521	-74 479	99,4
5100 Kiinteistövero	1 754 209	1 765 000	1 775 595	10 595	100,6
5210 Osuus yhteisöverosta	1 475 528	1 610 000	1 618 402	8 402	100,5
<b>VEROTULOT</b>	<b>14 898 226</b>	<b>15 625 000</b>	<b>15 569 518</b>	<b>-55 482</b>	<b>99,6</b>
<b>VALTIONOSUUDET</b>					
				0	
5600 Peruspalvelujen valtion	11 589 195	11 394 000	11 585 848	191 848	101,7
5610 Verotuloihin perust. va	3 653 533	3 684 200	3 677 340	-6 860	99,8
5701 Opetus- ja kultt.toimen	-76 825	-135 300	-77 499	57 801	57,3
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>15 165 903</b>	<b>14 942 900</b>	<b>15 185 689</b>	<b>242 789</b>	<b>101,6</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>					
<b>KORKOTUOTOT</b>					
6001 Korkotuotot antolainoi	2 000	2 000	2 000	0	100,0
6021 Korkotuotot sijoituksista	1 503		1 503	1 503	-100,0
6031 Maksuliikennetilien ko			57	57	-100,0
6041 Muut korkotuotot	159	100	211,67	112	211,7
<b>KORKOTUOTOT</b>	<b>3 662</b>	<b>2 100</b>	<b>3 772</b>	<b>1 672</b>	<b>179,6</b>
<b>MUUT RAHOITUSTUOTOT</b>					
6100 Osingot ja osuuspääomi	108 974	90 000	158 594	68 594	176,2
6120 Verontilityskorkotulot	499,65				
6130 Viivästyskorkotuotot	16 132	10 000	7 822	-2 178	78,2
6170 Muut rahoitustuotot	11 174	300	23 889	23 589	7963,1
<b>MUUT RAHOITUSTUOTOT</b>	<b>136 779</b>	<b>100 300</b>	<b>190 305</b>	<b>90 005</b>	<b>189,7</b>
<b>KORKOKULUT</b>					
6210 Lainojen korkokulut	-74 530	-85 000	-66 990	18 010	78,8
6240 Maksuliikennetilien ko			0	0	-100,0
<b>KORKOKULUT</b>	<b>-74 530</b>	<b>-85 000</b>	<b>-66 990</b>	<b>18 010</b>	<b>78,8</b>
<b>MUUT RAHOITUSKULUT</b>					
6322 Viivästyskorkokulut	-4 002	-1 000	-2 415	-1 415	241,5
6350 Provisiot ja muut lain	-2 120	-2 000	-2 295	-295	114,8
6380 Muut rahoituskulut	-17 321	-15 000	-8 446	6 554	56,3
<b>MUUT RAHOITUSKULUT</b>	<b>-23 443</b>	<b>-18 000</b>	<b>-13 157</b>	<b>4 843</b>	<b>73,1</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>	<b>42 468</b>	<b>-600</b>	<b>113 930</b>	<b>114 530</b>	<b>18988,3</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 217 414</b>	<b>174 850</b>	<b>781 387</b>	<b>606 537</b>	<b>446,9</b>

JOUTSAN KUNTA  
Ulkoisen/sisäinen

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN  
1.1.2019-31.12.2019

	Toteutuma 2018	TA 2019	Toteuma 2019	Poikkeama	Käyttö- %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET					
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT					
7120 Poistot muista pitkäva	-103 583	-97 790	-97 778	12	100,0
7130 Poistot rakennuksista	-717 480	-730 420	-717 288	13 132	98,2
7140 Poistot kiint.rakentei	-381 841	-370 470	-343 169	27 301	92,6
7150 Poistot koneista ja ka	-64 389	-52 700	-54 195	-1 495	102,8
SUUNNITELMAN MUKAISET POIS- TOT	-1 267 293	-1 251 380	-1 212 431	38 949	96,9
ARVONALENTUMISET					
6370 Pysyvien vastaavien ar			-168 188	-168 188	-100,0
ARVONALENTUMISET			-168 188	-168 188	-100,0
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 267 293	-1 251 380	-1 380 619	-129 239	110,3
SATUNNAISET ERÄT					
SATUNNAISET TUOTOT					
6620 Muut satunnaiset tuotot	169 001				
SATUNNAISET TUTOT	169 001				
SATUNNAISET KULUT					
6790 Muut satunnaiset kulut	-81 505				
SATUNNAISET KULUT	-81 505				
SATUNNAISET ERÄT	87 496				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>37 617</b>	<b>-1 076 530</b>	<b>-599 232</b>	<b>477 298</b>	<b>55,7</b>
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS					
8550 Poistoeron vähennys	23 182	17 390	17 377	-13	99,9
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	23 182	17 390	17 377	-13	99,9
				0	
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>60 799</b>	<b>-1 059 140</b>	<b>-581 855</b>	<b>477 285</b>	<b>54,9</b>

**VALTIONOSUUDET 2019**

## Laskennalliset kustannukset

Ikärakenne				Muut kriteerit		
Ikä 0-5	173	8 173	1 413 848	Sairastavuus	1 133	7 356 364
Ikä 6	25	8 677	216 932	Työttömyysaste	88	507 521
Ikä 7-12	240	7 277	1 746 588	Kaksikielisyys		
Ikä 13-15	123	12 503	1 537 860	Vieraskielisyys	1 907	119 089
Ikä 16-18	102	3 997	407 647	Asukastiheys	38	603 178
Ikä 19-64	2237	994	2 222 683	Saaristo-osakunta	273	76 828
Ikä 65-74	909	1 984	1 803 002	Koulutustausta	390	225 701
Ikä 75-84	531	5 481	2 910 586			8 888 680
Ikä 85+	<u>227</u>	18 772	<u>4 261 196</u>			
	4567		16 520 342			

Ikärakenne ja muut kriteerit yhteensä				25 409 022	
OMARAHOITUSOSUUS 3524,51 per asukas				<u>-16 096 437</u>	
				9 312 585	36,65 %
Lisäosat 2019	Syrjäisyys		470 059		
	Työpaikkaomavar.		141 777		

## Vähennykset ja lisäykset

V. 2010 järjest.muut.tasaus		-40 989	
Kiky		-414 181	
PTT-siirto Kelaan		-194 519	
Muut vähennykset		-269 819	
TMT-kompensaatio		46 067	
Veromenetysten komp. 2010-2019	2 515 835		
Maakuntien liittojen tehtävät		411	
TMT-uudist.liit Vos-tasaus		18 622	<u>1 661 427</u>
= Valtionosuudet ilman veron.perust.tasausta			11 585 848

## Verotuloihin perustuva valtionosuuksein tasaus

tasaus v. 2019 Laskenn. Verotulo	12 610 713	
Tasaus 786,93 * 4673		<u>3 677 340</u>
=Peruspalvelujen valtionosuus		15 263 188

## Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet:

Perusopetus: muut vammaiset (7,0)	129 204	
Aamu- ja iltapäivätoiminta (1251)	18 718	
Lukiokoulutus (72,9)	577 675	
Puulan seutuopisto (6958)	329 650	
Liikuntatoiminta (4567)	16 277	
Nuorisotyö (920)	4 099	
Kunnan omarahoitusosuus (lukiok.)	-357 322	
Kunnan omarahoitusosuus (amm.k.)	-795 800	-77 499

**VALTIONOSUUDET YHTEENSÄ V. 2019****15 185 689**

JOUTSAN KUNTA

**2.3. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN**

Sitovuustaso valtuustoon nähden on kiinteistöjen osalta hankekohtainen ja  
 muilta osin hankeryhmäkohtainen.

Sivu 1

	Ed.vuosien toteutuma	TA 2019	Toteutuma 2019	Poikkeama
<b>KIINTEISTÖT:</b>				
9101 MAA-ALUEET				
9207 PALVELUKESKUS JOUSI Investointimenot		-330 000	-30 466,98	299 533
9272 UUSI SOTE-KESKUS Investointimenot	-273 128	-3 100 000	-1 594 243,11	1 505 757
9274 SAKUKO OSASTO JOUSISSA Investointimenot		0	-56 440,81	-56 441
9304 POHVINRINNE, PIHA Investoinnit		-20 000	-25 857,59	-5 858
9315 KESKUSKEITTIÖ Investointimenot		-20 000	0,00	20 000
9410 VALLASPELLON VEDENPUHDISTIN Investointimenot		-10 000	0,00	10 000
9273 SOTE VARAVOIMAKONE Investoinnit		-50 000	0,00	50 000
9325 MIESKONMÄEN KOULU, IMEYTYSKEN Investoinnit		-10 000	0,00	10 000
9606 LASA Investoinnit		-60 000	-58 214,38	1 786
9613 KUNTALAN PIHA-ALUE Investointimenot	-56 883	-10 000	-4 951,40	5 049
9428 VALOKUITUHANKE Investointimenot		-115 000	0,00	115 000
9700 MYYNNIT Investointitulot		50 000	4 000,00	-46 000
<b>KIINTEISTÖT YHTEENSÄ</b>				
Investointimenot	-330 011	-4 225 000	-1 770 174,27	2 454 826
Investointitulot	0	50 000	4 000,00	-46 000
Nettomeno	-330 011	-4 175 000	-1 766 174,27	2 408 826

## JOUTSAN KUNTA

## INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

	Ed.vuosien toteutuma	TA 2019	Toteutuma 2019	Poikkeama
<b>YHDYSKUNTATEKNIikka:</b>				
9408 KAAVATIET Investointimenot		-201 000	-127 998,48	73 002
9409 KATU- JA TIEVALAISTUS Investointimenot		-20 000	-18 660,16	1 340
YHDYSKUNTATEKNIikka YHTEENSÄ Investointimenot		-221 000	-146 658,64	74 341
<b>LIIKUNTAPAIIKKARAKENTAMINEN:</b>				
9559 KUNTOPORTAAT Investointimenot		-10 000	0,00	10 000
9555 URHEILUKENTÄN SANEERAUS Investointimenot		-95 000	-55 876,55	39 123
9433 PURURADAN VALAISTUS Investointimenot		-11 000	-10 813,87	186
LIIKUNTARAKENTAMINEN YHTEENSÄ Investointimenot		-116 000	-66 690,42	49 310
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>				
Investointimenot	-330 011	-4 562 000,00	-1 983 523,33	2 578 477
Investointitulot	0	50 000	4 000,00	-46 000
Nettomeno	-330 011	-4 512 000	-1 979 523,33	2 532 477



JOUTSAN KUNTA

**2.4. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN**

	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama
<b>Toiminnan rahavirta</b>			
Vuosikate	674 850	781 386,30	106 536
Satunnaiset erät			0
Tulorahoituksen korjauserät, myynnit		7 424,70	7 425
	674 850	788 811,00	113 961
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investointimenot	-4 562 000	-1 983 543,33	2 578 457
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	53 000,00	53 000
Investointien myyntitulot	50 000	34 200,00	-15 800
	-4 512 000	-1 896 343,33	2 615 657
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 837 150	-1 107 532,33	2 729 618
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
<b>Antolainauksen muutokset</b>			
Antolainasaamisten lisäykset	0	-22 655,00	-22 655
Antolainasaamisten vähennykset	0		0
	0	-22 655,00	-22 655
<b>Lainakannan muutokset</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000 000	50 522,58	-4 949 477
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 298 000	-1 530 510,70	-232 511
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	2 800 000,00	2 800 000
	3 702 000	1 320 011,88	-2 381 988
<b>Oman pääoman muutokset</b>	0	0,00	0
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>			
Toimeksiantojen varat ja pääomat		12 009,54	
Saamiset		106 670,79	
Korottomat velat		-1 733 060,12	
	0	-1 614 379,79	-1 614 380
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	3 702 000	-317 022,91	-4 019 023
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-135 150</b>	<b>-1 424 555,24</b>	<b>-1 289 405</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat 31.12.	110 353,56		
Rahavarat 1.1.	1 534 908,80		
	-1 424 555,24		

**2.5. YHTEENVETO TALOUSARVION TOTEUMISESTA**

	MÄÄRÄRAHAT			TULOARVIOT		
	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>						
<b>YLEISHALLINTO</b>						
Yleishallinto	-714 430	-715 213	-783	71 630	69 449	-2 181
Taloushallinto	-459 250	-416 619	42 631	459 250	416 619	-42 631
Yleishallinnon eläkemaksut	-50 000	-40 521	9 479	0	0	0
<b>YLEISHALLINTO YHTEENSÄ</b>	<b>-1 223 680</b>	<b>-1 172 353</b>	<b>51 327</b>	<b>530 880</b>	<b>486 068</b>	<b>-44 812</b>
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>	<b>-294 900</b>	<b>-281 374</b>	<b>13 526</b>	<b>14 500</b>	<b>17 489</b>	<b>2 989</b>
<b>SOSIAALITOIMI</b>						
SOSIAALITOIMEN HALLINTO	-143 880	-119 376	24 504	143 880	119 376	-24 504
<b>SOSIAALITYÖ</b>						
Sosiaalityöntekijät	-257 840	-233 708	24 132	10 750	3 486	-7 264
Sos. lasten ja nuorten palvelut	-690 250	-800 661	-110 411	22 950	24 867	1 917
Aikuissosiaalityö	-1 140 170	-943 198	196 972	96 750	93 523	-3 227
Sosiaalityö yhteensä	-2 088 260	-1 977 567	110 693	130 450	121 876	-8 574
<b>VANHUSTEN PALVELUT</b>						
Laitohoito	-734 540	-770 009	-35 469	159 500	120 424	-39 076
Tehostettu palveluasuminen	-2 350 090	-2 469 598	-119 508	723 000	606 616	-116 384
Asumisen ostopalvelut	-1 885 000	-2 269 793	-384 793	100 000	135 560	35 560
Kotiin annettavat palvelut	-2 336 720	-1 965 851	370 869	496 500	508 741	12 241
Senioritoiminta	-197 910	-150 448	47 462	64 500	27 703	-36 797
Omaishoidontuki	-262 710	-233 709	29 001	0	18	18
Yhteensä	-7 766 970	-7 859 408	-92 438	1 543 500	1 399 062	-144 438
<b>VAMMAISTEN PALVELUT</b>						
Vammaisten laitohoito	-141 120	-250 228	-109 108	0	0	0
Toimintakeskus Helperi	-395 450	-370 719	24 731	51 860	46 581	-5 279
Kehitysvammaisten asumispalv.	-973 690	-922 575	51 115	1 000	1 480	480
Muut vammaisten palvelut	-176 410	-245 823	-69 413	3 200	4 953	1 753
Yhteensä	-1 686 670	-1 789 346	-102 676	56 060	53 014	-3 046
Sosiaalitoimen eläkemaksut	-172 000	-162 358	9 642	0	0	0
<b>SOSIAALITOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-11 857 780</b>	<b>-11 908 055</b>	<b>-50 275</b>	<b>1 873 890</b>	<b>1 693 329</b>	<b>-180 561</b>
<b>TERVEYSTOIMI</b>						
Perusterveydenhuolto	-5 009 810	-4 919 714	90 096	0	0	0
Erikoissairaanhoido	-5 878 340	-6 174 556	-296 216	0	0	0
<b>TERVEYSTOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-10 888 150</b>	<b>-11 094 270</b>	<b>-206 120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	MÄÄRÄRAHAT			TULOARVIOT		
	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama
<b>SIVISTYSTOIMI</b>						
Opetustoimen hallinto	-128 870	-153 805	-24 935	128 870	153 805	24 935
Varhaiskasvatus	-1 642 380	-1 376 750	265 630	109 350	124 537	15 187
Peruskoulut	-4 400 990	-4 337 140	63 850	376 120	426 047	49 927
Lukio	-783 160	-788 631	-5 471	8 060	13 683	5 623
Ammatillinen opetus	-10 720	-10 728	-8	0	0	0
Puulan seutuopisto	-887 400	-780 979	106 421	377 400	338 813	-38 587
Kirjasto	-374 730	-342 892	31 838	2 500	4 705	2 205
Elokuvatoiminta	-40 610	-42 629	-2 019	24 150	30 804	6 654
Muu opetus- ja kulttuuritoimi	-37 120	-29 167	7 953	0	0	0
Vapaa-aikatoimi	-828 720	-724 527	104 193	197 200	196 736	-464
Joukkoliikenne	-63 810	-65 471	-1 661	0	4 093	4 093
Sivistystoimen eläkemaksut	-110 000	-106 068	3 932	0	0	0
<b>SIVISTYSTOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-9 308 510</b>	<b>-8 761 717</b>	<b>546 793</b>	<b>1 223 650</b>	<b>1 305 776</b>	<b>82 126</b>
<b>TEKNINEN TOIMI</b>						
Tekninen hallinto	-274 910	-210 930	63 980	274 910	210 930	-63 980
Yhdyskuntasuunnittelu	-115 540	-107 510	8 031	500	88	-412
Liikenneväylät	-373 810	-370 658	3 152	1 000	1 030	30
Puistot ja yleiset alueet	-236 880	-174 565	62 315	8 200	20 998	12 798
Ympäristönsuojelu	-55 800	-42 650	13 150	5 200	20 159	14 959
Rakennusvalvonta	-161 010	-151 660	9 350	21 250	35 713	14 463
Palo- ja pelastustoimi	-386 490	-380 629	5 861	0	0	0
Vesihuolto	0	-2 448	-2 448	130 970	133 176	2 206
Jätehuolto	-168 890	-167 146	1 744	88 000	100 475	12 475
Maa- ja metsätilat	-57 130	-46 413	10 717	148 800	152 729	3 929
Toimitila- ja vuokrauspalvelut	-2 096 410	-2 044 944	51 466	2 852 560	2 696 210	-156 350
Laitoshuolto	-448 240	-395 445	52 795	448 240	395 445	-52 795
Huoltoryhmä	-753 750	-701 185	52 565	771 890	717 256	-54 634
Ravintohuolto	-1 039 410	-1 005 809	33 601	1 039 410	1 005 809	-33 601
Teknisen toimen eläkemaksut	-85 000	-60 668	24 332	0	0	0
<b>TEKNINEN TOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-6 253 270</b>	<b>-5 862 661</b>	<b>390 609</b>	<b>5 790 930</b>	<b>5 490 017</b>	<b>-300 913</b>
<b>KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ</b>	<b>-39 826 290</b>	<b>-39 080 429</b>	<b>745 861</b>	<b>9 433 850</b>	<b>8 992 679</b>	<b>-441 171</b>
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>						
Verotulot				15 625 000	15 569 518	-55 482
Valtionosuudet				14 942 900	15 185 689	242 789
Korkotuotot				2 100	3 772	1 672
Muut rahoitustuotot				100 300	190 305	90 005
Korkokulut	-85 000	-66 991	18 009			
Muut rahoituskulut	-18 000	-13 157	4 843			
Satunnaiset tuotot/kulut	0	0	0	0	0	0

	MÄÄRÄRAHAT			TULOARVIOT		
	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama	TA 2019	Tot 2019	Poikkeama
<b>INVESTOINTIOSA</b>						
Maanhankinta ja irtain kiinteistöomaisuus	-500 000		500 000			
Vallaspellon vedenpuhdistin	-10 000		10 000			
Joutsan uusi Sote-keskus	-3 100 000	-1 594 243	1 505 757			
Sote varavoimakone	-50 000		50 000			
Pohvinrinne,VSS-työt 2019	0		0			
Mieskonmäen koulu (imeytyskenttä, kengitys, maalaus)	-10 000		10 000			
Kuntalan arkisto	-10 000	-4 951	5 049			
Joutsan urheilukentän huoltorakennus	0		0			
kylmä rakennus/katos, katsomon korjaus			0			
Lasa	-60 000	-58 214	1 786			
Pohvinrinteen piha	-20 000	-25 858	-5 858			
Palvelukeskus Jousi, jätehuolto, IV-saneeraus ja käyttövesi-putkisto, 2019, laskennassa, mikä on järkevää töiden laajuus	-330 000	-86 908	243 092			
Keskuskeittiö, hankeselvitys ja suunnitelma 2019,rakentaminen	-20 000		20 000			
Valokuituhanke	-115 000		115 000			
Katuvalaistus	-20 000	-18 660	1 340			
Liikenneväylät	-136 000	-127 998	8 002			
Riuttat., Jousit.liittymä, Karimäent. ja Kontiont.2020	-30 000		30 000			
Savontien kevyenliikent.	-35 000		35 000			
Kuntoportaat	-10 000		10 000			
Urheilukentän saneeraus	-95 000	-55 877	39 123			
Pururadan valaistus	-11 000	-10 814	186			
Pysyvien vastaavien myynti				50 000		-50 000
Investoinnit yhteensä	-4 562 000	-1 983 523	2 578 477	50 000	4 000	-46 000
<b>RAHOITUSOSA</b>						
Antolainasaamisten muutos	0	-22 655	-22 655			0
Lainakannan muutokset			0			
Pitkäaik.lainojen lisäys			0	5 000 000	2 850 523	
Pitkäaik.lainojen vähennys	-1 298 000	-1 530 511	-232 511			
Lyhytaik.lainojen muutos	0		0			
Tulorah.korj: pakoll.varaus						
Vaikutus maksuvalmiuteen	635 140	-95 220				
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-45 154 150</b>	<b>-42 792 486</b>	2 361 664	<b>45 154 150</b>	<b>42 792 486</b>	-2 361 664

JOUTSAN KUNTA

**3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT****3.1. TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	1 391 025,58	1 456 838,02
Maksutuotot	1 345 032,84	1 435 219,38
Tuet ja avustukset	357 420,10	509 962,10
Vuokratuotot	1 477 173,96	1 539 870,39
Muut toimintatuotot	11 124,82	12 112,29
	<u>4 581 777,30</u>	<u>4 954 002,18</u>
Valmistus omaan käyttöön	5 544,50	0,00
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 459 357,63	-9 474 372,16
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 281 700,75	-2 327 045,19
Muut henkilösivukulut	-304 336,93	-361 143,31
Henkilösivukulut yhteensä	<u>-2 586 037,68</u>	<u>-2 688 188,50</u>
	-12 045 395,31	-12 162 560,66
Palvelujen ostot		
Asiakaspalvelujen ostot	-13 620 065,47	-13 071 245,85
Muiden palvelujen ostot	<u>-3 451 477,75</u>	<u>-3 645 834,50</u>
	-17 071 543,22	-16 717 080,35
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 755 481,81	-1 782 388,95
Avustukset	-3 140 313,96	-2 489 407,75
Vuokratulot	-598 479,31	-563 123,24
Muut toimintakulut	<u>-63 858,68</u>	<u>-128 622,81</u>
	-34 675 072,29	-33 843 183,76
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 087 750,49</b>	<b>-28 889 181,58</b>
Verotulot	15 569 518,26	14 898 225,94
Valtionosuudet	15 185 689,00	15 165 903,00
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	3 771,69	3 662,41
Muut rahoitustuotot	190 305,36	136 779,01
Korkokulut	-66 990,90	-74 530,47
Muut rahoituskulut	<u>-13 156,62</u>	<u>-23 444,29</u>
	113 929,53	42 466,66
<b>Vuosikate</b>	<b>781 386,30</b>	<b>1 217 414,02</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 212 430,90	-1 267 292,93
Arvonalentumiset	<u>-168 187,93</u>	<u>0,00</u>
	-1 380 618,83	-1 267 292,93
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	0,00	169 000,66
Satunnaiset kulut	0,00	-81 504,61
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-599 232,53</b>	<b>37 617,14</b>
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	17 377,34	23 182,03
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-581 855,19</b>	<b>60 799,17</b>

JOUTSAN KUNTA

**3.2. RAHOITUSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	781 386,30	1 217 414,02
Satunnaiset erät	0,00	87 496,05
Tulorahoituksen korjauserät, myyntivoitot/-tappiot	7 424,70	96 284,73
	<u>788 811,00</u>	<u>1 401 194,80</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 983 543,33	-671 129,18
Rahoitusosuudet investointimenoihin	53 000,00	0,00
Siirrot toimeksiantojen varoihin		0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	34 200,00	28 863,52
	<u>-1 896 343,33</u>	<u>-642 265,66</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 107 532,33	758 929,14
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-22 655,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	7 736,48
	<u>-22 655,00</u>	<u>7 736,48</u>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 522,58	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 530 510,70	-1 297 925,12
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 800 000,00	-1 000 000,00
	<u>1 320 011,88</u>	<u>-2 297 925,12</u>
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	12 009,54	-10 307,03
Saamisten muutos	106 670,79	-52 496,27
Korottomien velkojen muutos	-1 733 060,12	1 462 103,59
	<u>-1 614 379,79</u>	<u>1 399 300,29</u>
Rahoituksen rahavirta	-317 022,91	-890 888,35
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 424 555,24</b>	<b>-131 959,21</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	110 353,56	1 534 908,80
Rahavarat 1.1.	1 534 908,80	1 666 868,01
	<u>-1 424 555,24</u>	<u>-131 959,21</u>

## JOUTSAN KUNTA

**3.3. TASE**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut pitkävaikutteiset menot	423 092,97	520 871,38
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	423 092,97	520 871,38
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	2 597 283,67	2 607 374,95
Rakennukset	12 232 631,91	12 886 754,62
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 108 365,02	2 321 204,06
Koneet ja kalusto	119 612,50	173 807,36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 043 665,45	306 638,00
AINEELLISET HYÖDYKKEET	19 101 558,55	18 295 778,99
SIJOITUKSET		
Osakkeet ja osuudet	4 907 733,03	5 107 434,38
Muut lainasaamiset	964 929,13	964 929,13
Muut saamiset	657 490,37	634 835,37
SIJOITUKSET	6 530 152,53	6 707 198,88
PYSYVÄT VASTAAVAT	26 054 804,05	25 523 849,25
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	110 811,60	110 811,60
Muut toimeksiantojen varat	21 899,59	18 479,67
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	132 711,19	129 291,27
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
SAAMISET		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	43 039,57	60 256,01
PITKÄAIKAISET SAAMISET	43 039,57	60 256,01
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	692 805,46	806 986,06
Lainasaamiset	70 471,32	90 663,30
Muut saamiset	258 812,22	206 058,70
Siirtosaamiset	253 799,37	261 634,66
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 275 888,37	1 365 342,72
SAAMISET	1 318 927,94	1 425 598,73
RAHAT JA PANKKISAAMISET	110 353,56	1 534 908,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 429 281,50	2 960 507,53
<b>VASTAAVAA</b>	<b>27 616 796,74</b>	<b>28 613 648,05</b>

## JOUTSAN KUNTA

**TASE**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	5 847 004,23	5 847 004,23
Arvonkorotusrahasto	399 505,97	399 505,97
Muut omat rahastot	327 966,46	327 966,46
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	3 841 149,32	3 780 350,15
Tilikauden yli-/alijäämä	-581 855,19	60 799,17
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>9 833 770,79</b>	<b>10 415 625,98</b>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	41 370,06	58 747,40
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	22 529,75	22 529,75
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 372 243,24	1 371 445,38
Muut toimeksiantojen pääomat	104 752,75	90 121,15
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1 476 995,99</b>	<b>1 461 566,53</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	5 577 801,00	7 066 178,20
Lainat julkisyhteisöiltä	71 635,43	113 768,93
Saadut ennakot	20 699,37	20 054,97
Ostovelat	0	15 584,40
Liittymismaksut ja muut velat	142 807,00	144 173,48
<b>PITKÄAIKAINEN</b>	<b>5 812 942,80</b>	<b>7 359 759,98</b>
<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
Joukkovelkakirjalainat	5 300 000,00	2 500 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 497 401,95	1 447 132,70
Lainat julkisyhteisöiltä	42 133,51	41 880,18
Saadut ennakot	232 415,38	196 330,11
Ostovelat	1 036 832,35	2 905 096,19
Liittymismaksut ja muut velat	328 866,52	192 879,51
Siirtovelat	1 991 537,64	2 012 099,72
<b>LYHYTAIKAINEN</b>	<b>10 429 187,35</b>	<b>9 295 418,41</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>16 242 130,15</b>	<b>16 655 178,39</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>27 616 796,74</b>	<b>28 613 648,05</b>



## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**3.4. KONSERNILASKELMAT****3.4.1. KONSERNIN TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Toimintatuotot	13 110 719,35	13 566 701,88
Toimintakulut	-43 624 082,82	-42 727 089,34
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta/tappiosta	108 675,76	-20 791,85
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 404 687,71</b>	<b>-29 181 179,31</b>
Verotulot	15 501 568,86	14 830 160,16
Valtionosuudet	16 211 807,71	16 220 928,27
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3 948,56	3 877,92
Muut rahoitustuotot	197 827,91	152 462,58
Korkokulut	-149 797,27	-161 016,53
Muut rahoituskulut	-18 674,84	-27 725,95
	33 304,36	-32 401,98
<b>Vuosikate</b>	<b>1 341 993,22</b>	<b>1 837 507,14</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 171 119,04	-2 243 999,17
Eliminointierot	7 090,69	
Arvonalentumiset	-2 269,11	-7 409,81
	-2 166 297,46	-2 251 408,98
Satunnaiset erät	52,39	100 340,50
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-824 251,85</b>	<b>-313 561,34</b>
Tilinpäätössiirrot	242,74	-463,51
Tilikauden verot	-2 704,79	2 439,55
Laskennalliset verot	4 155,62	2 961,68
Vähemmistöosuudet	39 536,58	20 128,32
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-783 021,70</b>	<b>-288 495,30</b>

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**3.4.2. KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
	Eur	Eur
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 342 072,43	1 837 507,14
Satunnaiset erät	112,99	100 340,50
Tilikauden verot	-2 704,79	2 439,55
Tulorahoituksen korjauserät	-73 650,59	132 170,58
	1 265 830,04	2 072 457,77
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-4 980 255,49	-3 723 423,24
Rahoitusosuudet investointimenoihin	55 255,68	2 169,60
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	296 437,66	51 610,70
	-4 628 562,15	-3 669 642,94
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 362 732,11	-1 597 185,17
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	14 145,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	7 736,48
	14 145,00	7 736,48
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 762 336,60	1 896 002,78
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 019 386,98	-1 870 257,94
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 301 242,83	-461 199,16
	3 044 192,45	-435 454,32
Oman pääoman muutokset	60 000,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varojen ja pääomien muutokset	12 145,41	-22 477,77
Vaihto-omaisuuden muutos	9 505,83	6 048,50
Saamisten muutos	1 329 599,16	14 145,17
Korottomien velkojen muutos	-1 782 578,35	1 389 719,67
	-431 327,95	1 387 435,57
Rahoituksen rahavirta	2 687 009,50	959 717,73
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-675 722,61</b>	<b>-637 467,44</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 864 165,03	3 539 887,64
Rahavarat 1.1.	3 539 887,64	4 177 355,08
	-675 722,61	-637 467,44

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**3.4.3. KONSERNITASE**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	293 100,60	314 081,41
Muut pitkävaikutteiset menot	686 567,44	643 857,01
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	979 668,04	957 938,42
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	3 292 282,40	3 292 840,63
Rakennukset	19 554 768,27	20 531 281,38
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 810 994,30	3 074 078,88
Koneet ja kalusto	2 235 229,79	2 151 942,77
Muut aineelliset hyödykkeet	12 623,11	13 097,79
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8 719 990,56	5 087 218,10
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	36 625 888,43	34 150 459,55
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkuusyhteisöosuudet	322 378,35	220 544,22
Muut osakkeet ja osuudet	1 615 777,43	1 661 532,67
Muut lainasaamiset	70 000,00	70 000,00
Muut saamiset	500 826,11	478 171,11
Sijoitukset yhteensä	2 508 981,89	2 430 248,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 114 538,36</b>	<b>37 538 645,97</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VASTAAVAT</b>		
Valtion toimeksiannot	968,74	9 342,75
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	116 945,20	117 671,22
Toimeksiantojen varat yhteensä	117 913,94	127 013,97
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	90 115,48	99 621,30
Vaihto-omaisuus yhteensä	90 115,48	99 621,30
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	43 039,57	60 256,01
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	43 039,57	60 256,01
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 349 417,34	2 668 557,72
Lainasaamiset	70 471,32	90 671,90
Muut saamiset	416 415,87	460 000,16
Siirtosaamiset	390 875,46	328 898,35
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 227 179,99	3 548 128,13
Saamiset yhteensä	2 270 219,56	3 608 384,14
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	0,00	15 937,91
Rahoitusarvopaperit yhteensä	0,00	15 937,91
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 864 165,07</b>	<b>3 523 949,73</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 224 500,11</b>	<b>7 247 893,08</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>45 456 952,41</b>	<b>44 913 553,02</b>

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**KONSERNITASE****VASTATTAVAA****2019****2018**

## OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	5 847 004,23	5 847 004,23
Arvonkorotusrahasto	399 505,97	399 505,97
Muut omat rahastot	2 495 911,33	2 453 938,06
Edellisten tilikausien yli/-alijäämä	2 289 577,47	2 563 824,19
Tilikauden yli/-alijäämä	-783 021,70	-288 495,30
Oma pääoma yhteensä	10 248 977,30	10 975 777,15

## VÄHEMMISTÖOSUUDET

623 615,90

649 251,05

## PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	354 465,58	337 084,70
Pakolliset varaukset yhteensä	354 465,58	337 084,70

## TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Valtion toimeksiannot	968,74	9 342,75
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 380 041,67	1 379 833,95
Muut toimeksiantojen pääomat	72 991,80	54 219,19
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	1 454 002,21	1 443 395,89

## VIERAS PÄÄOMA

**Pitkäaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	18 728 203,19	17 983 126,37
Lainat julkisyhteisöiltä	71 635,43	113 768,93
Saadut ennakot	20 699,37	20 054,97
Ostovelat	0,00	15 584,40
Liittymismaksut ja muut velat	886 515,46	833 272,10
Laskennalliset verovelat	44 544,17	48 699,79
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	19 751 597,62	19 014 506,56

**Lyhytaikainen**

Joukkovelkakirjalainat	5 300 000,00	2 500 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 021 328,62	2 498 142,66
Lainat julkisyhteisöiltä	42 133,51	41 880,18
Saadut ennakot	280 260,93	228 836,03
Ostovelat	2 129 884,05	3 606 044,25
Liittymismaksut ja muut velat	415 995,15	338 168,24
Siirtovelat	2 834 691,54	3 280 466,31
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	13 024 293,80	12 493 537,67

## VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

32 775 891,42

31 508 044,23

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ****45 456 952,41****44 913 553,02**

## 4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 4.1.1. Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### 1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

###### *Jaksotusperiaatteet*

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Lomapalkkavelka on laskettu henkilöittäin, laskennassa on käytetty joulukuun palkkaa ja henkilösivukuluja. Lainojen korkojaksotukset on merkitty lainanantajalta saadun todistuksen mukaisesti. Vakuutukset ja leasingvuokrat on jaksotettu. Veden ja jäteveden kulutus on arvioitu ajalle 1.10.-31.12.2019.

###### *Pysyvien vastaavien arvostus*

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

###### *Sijoitusten arvostus*

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

###### *Vaihto-omaisuuden arvostus*

Ei ole.

###### *Rahoitusomaisuuden arvostus*

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopapereita ei ole.

###### *Johdannaissopimusten käsittely*

Johdannaiset sisältävät kolme koronvaihtosopimusta, mitkä on kaikki tehty kunnan olemassa olevan tai tulevan lainakannan suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimuksilla hallitaan lainoihin liittyvää korkoriskiä tavoitteena korkotason muutosten vaikutusten tasaaminen, kassavirtojen parempi ennakoitavuus sekä korkokustannusten alentaminen. Korkojohdannaisista aiheutuvat kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Sopimuksia on voimassa vuoteen 2051 saakka.

###### *Luottotappiot*

Tilikaudella luottotappioita kirjattiin 13 982 euroa, edellisvuonna 2 461 euroa. Lyhytaikaisissa myyntisaamisissa on yli vuoden vanhoja saamisista 66 724 euroa, edellisvuonna noin 48 811 euroa.

#### 4.1.2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

##### 2 Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos

Ei ilmoitettavaa.

##### 3 Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ilmoitettavaa.

##### 4 Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vanhusten asumispalveluja ostettiin palveluseteleillä tilinpäätösvuonna 1 500 219 eurolla, edellisvuonna 861 130 eurolla, lisäystä 639 084 euroa. Palvelusetelit kirjataan avustuksiin, joten vaikuttaa avustusten kasvuun ja asiakaspalvelujen vähentymiseen. Vanhusten asumispalvelujen ostot lisääntyivät 503 243 eurolla.

Kehitysvammaisten asumispalveluja ostettiin palveluseteleillä tilinpäätösvuonna 508 403 eurolla, edellisvuonna 490 417 eurolla. Kehitysvammaisten asumispalvelut siirtyivät 1.4.2017 yksityisille palveluntuottajille. Kehitysvammaisten asumispalveluissa oli kasvua edellisvuoteen 67 382 euroa.

Kotihoidon palvelusetelikulut olivat 102 626 euroa, edellisvuonna 53 131 euroa.

Asiakaspalvelujen ostoissa terveystoimen kulut olivat 577 035 euroa edellisvuotta enemmän.

Asiantuntijapalveluissa on vähennystä 35 937 euroa.

Joutsan Ekokaasu Oy:lle myönnettyä pääomalainaa on taseessa 70 000 euroa, jonka ehdollinen korkosaaminen vuoden 2019 lopussa on 19 357 euroa. Yritys on hakeutunut yrityssaneeraukseen vuoden 2019 puolella.

Koronvaihtosopimuksista aiheutuvia korkokuluja kirjattiin tilikaudella 28 060,64 euroa, edellisvuonna 26 390 euroa.

##### 5 Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa.

#### 4.1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

##### *Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet*

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty. Konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Myös konserniyhteisöjen maksamat kiinteistöverot on vähennetty. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

*Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset*

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotuserusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

*Keskinäisen omistuksen eliminointi*

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

*Vähemmistöosuudet*

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Omaan pääomaan on luettu myös poistoero ja vapaaehtoiset varaukset.

*Suunnitelmapoistojen oikaisu*

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

*Osakkuusyhteisöt*

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Kiinteistöosakkuusyhteisöjen poistot on muutettu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi.

*Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät*

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

*Poikkeavat tilikaudet*

Joutsan Seudun Ratakeskus Oy:n tilikausi päättyi 30.4.2019 ja Koy Reposen tilikausi päättyi 31.1.2019, joiden mukaan yhdistely konsernitilinpäätökseen on tehty.

*Edellisten tilikauden tietojen vertailukelpoisuus*

Keski-Suomen Liiton peruspääomaosuus muuttui 1,515 %:sta 1,50 %:iin. Osuus määräytyy kolmen vuoden maksuosuuksien mukaan.

Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymää ollaan purkamassa. Purkutyön käsittely on kesken.

Osakkuusyhtiö Joutsan Liikekeskus Oy sijaitsee Joutsan kunnan omistamalla vuokratontilla ja määräaikainen vuokrasopimus päättyi 15.12.2019.

Joutsan kunta on lunastanut v. 2019 joulukuussa Joutsan Liikekeskus Oy:n osakkeita rakennusteknisellä arvolla.

Vuoden 2019 lopussa kunnan omistusosuus on 65,45% ja yhtiö on käsitelty konsernitilinpäätöksessä 31.12.2019 tytäryhtiönä.

Suunnitteilla on liikesiiven purkaminen. Kunnan omistamiin osakkeisiin on tehty arvonalennuskirjaus vuodelle 2019, joka vastaa näin ollen osaltaan lunastettujen osakkeiden arvoa.

Osakkuusyhtiö Koy Reposen yrityssaneeraus toteutui tilinpäätösvuonna. Jos saneeraussuunnitelma toteutuu, kunta tulee saamaan 945 113 euron luottotappiosta takaisin 671 976 euroa. Suoritukset kirjataan maksuperusteisesti kunnan kirjanpitoon.

## 4.2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 6 Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Yleishallinto	122 943	144 244	46 079	55 473
Kehittämisyksikkö	17 489	73 298	17 489	73 298
Sosiaali- ja terveys- toimi	8 058 586	8 293 107	1 568 158	1 804 415
Opetus- ja kulttuuri- toimi	1 218 139	1 225 258	1 014 052	1 026 251
Tekninen toimi	3 693 562	3 830 795	1 935 998	1 994 564
<b>Yhteensä</b>	<b>13 110 719</b>	<b>13 566 702</b>	<b>4 581 777</b>	<b>4 954 002</b>

### 7 Verotulojen erittely

	2019	2018
Kunnan tulovero	12 175 521	11 668 489
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 618 402	1 475 528
Kiinteistövero	1 775 595	1 754 209
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>15 569 518</b>	<b>14 898 226</b>

Yhteisöveron jako-osuudet 0,0006250830 0,0006250830

Kiinteistöveroprosentit:

- Pääasiassa vakituiseen asumiseen käytettävä rakennus	0,6	0,6
- Muuhun asumiseen kuin vak.asumiseen käytett. rakennus	1,2	1,2
- Yleinen kiinteistövero- prosentti	1,1	1,1

Veroäyrin hinta (tuloveroprosentti) on ollut verotusvuosina 1987-1992 17,50 penniä, vuonna 1993 18,00 penniä, vuosina 1994-2004 18,50 prosenttia, vuosina 2005-2009 19,00 prosenttia, vuosina 2010-2012 19,50 prosenttia, vuonna 2013 20,5 % ja vuosina 2014-2019 21,0 %. Vuodelle 2020 tuloveroprosentiksi on määrätty 21,0.

### 8 Valtionosuuksien erittely

	2019	2018
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	11 585 848	11 589 195
Verotuloihin perustuva valtionosuus. tasaus	3 677 340	3 653 533
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-77 499	-76 825
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>15 185 689</b>	<b>15 165 903</b>



## 9 Palvelujen ostojen erittely

	2019	2018
Asiakaspalvelujen ostot	13 620 065	13 071 246
Muiden palvelujen ostot	3 451 478	3 645 835
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	17 071 543	16 717 080

## 10 Valtuustoryhmille annetut tuet

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi ei ole annettu tukia.

## 11 Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty kunnan-valtuuston 16.12.1996 § 66 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

### POISTOKOHTAIDEN RYHMITTELY, POISTOAJAT JA POISTOMENETELMÄT

<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	<b>TASAPOISTO</b>
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Ennakkomaksut	ei poistoa
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	
Maa- ja vesialueet	ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat	
Hallinto- ja laitosrakennukset	40 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	40 vuotta
Talousrakennukset	15 vuotta
Asuinrakennukset	40 vuotta
Vapaa-ajanrakennukset	40 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	<b>JÄÄNNÖSARVOPOISTO</b>
Kadut, tiet, torit, puistot	15 % menojäämstä
Sillat, laiturit, uimalat, urheilukentät	15 % menojäämstä
Viemäriverkosto	15 % menojäämstä
Koneet ja kalusto	
Tuotannon/varaston koneet ja laitteet	30 % menojäämstä
Atk-laitteet	30 % menojäämstä
Toimistokalusteet	30 % menojäämstä
Liikkuvat työkoneet	30 % menojäämstä
Muut laitteet ja kalusteet	30 % menojäämstä
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 8.409,40 €, on kunnassa kirjattu vuosikuluiksi.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut 15.11.2011 uuden yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista. Tarkistettua ohjetta on noudatettava viimeistään tilivuodesta 2013 alkaen. Kuntaliitto on suositellut poistoajoissa käyttämään yleisohjeen poistoajojen alarajoja, ellei hyödykekohtaisesti tehdä hyödykkeelle poistosuunnitelmaa, jossa perustellaan pidemmän poistoajan käyttämistä teknistaloudellisilla perusteilla. Joutsan kunnassa nykyiseen poistosuunnitelmaan ei ole tehty muutoksia.

## 12 Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Kaatopaikan maisemointivaraus 1.1.	22 530	22 530	22 530	22 530
Ympäristövastuu				
Lisäykset tilikaudella	15 446	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	0	0	0	0
Saldo 31.12.	37 975	22 530	22 530	22 530
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	314 555	295 533		
Lisäykset tilikaudella	1 935	19 022		
Vähennykset tilikaudella	0	0		
Saldo 31.12.	316 490	314 555		
Yhteensä 1.1.	337 085	318 063	22 530	22 530
Lisäykset	17 381	19 022	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Yhteensä 31.12.	354 466	337 085	22 530	22 530

## 13 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot			0	0
Rakennusten myyntivoitot			0	0
Yhteensä	2 940	3 307	0	0
<b>Muut toimintakulut</b>				
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot			0	0
Rakennusten myyntitappiot			0	96 285
Osakk. ja osuuksien luovutustappiot			0	0
Yhteensä	0	0	0	96 285

## 14 Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Itä-Suomen päihdehuollon ky	52	12 844		
Niilo Hokkasen testamenttilahjoitus	0	169 001	0	169 001
Satunnaiset tuotot yhteensä	52	181 845	0	169 001
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Terv.aseman vanhan siiven purku	0	81 505	0	81 505
Satunnaiset kulut yhteensä	0	81 505	0	81 505

**15 Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely**

	2019	2018
Osinkotuotot, Suur-Savon Sähkö Oy	149 850	99 900
Osinkotuotot, Joutsan Seutu Oy	1 000	1 500
Osinkotuotot, muut yhtiöt	2 546	2 376
Peruspääoman korko, Jyväskylän koulutuskuntayhtymä	5 199	5 199
<b>Yhteensä</b>	<b>158 594</b>	<b>108 974</b>

**Korkokulujen erittely**

	2019	2018
Lainojen korkokulut	38 930	48 140
Koronvaihtosopimusten korkokulut	28 061	26 390
<b>Yhteensä</b>	<b>66 990</b>	<b>74 530</b>

**16 Erittely poistoeron muutoksista**

	2019	2018
Inv.varaukseen liittyvä poistoeron muutos, Kirjasto	11 014	16 819
Inv.varaukseen liittyvä poistoeron muutos, Huuponhovi	6 363	6 363
<b>Yhteensä</b>	<b>17 377</b>	<b>23 182</b>

**4.3. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****4.3.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****17 Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset**

Ei ole.

**18 Arvonkorotusten periaatteet**

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Maa- ja vesialueet (Jyväskylän koul.ky)	0	0		
Lisäys/vähennys	0	0		
<i>Maa- ja vesialueiden arvonkorotukset 31.12.</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		
Sijoitukset (Suur-Savon Sähkö Oy)	399 506	399 506	399 506	399 506
Lisäys/vähennys	0	0		
<i>Sijoitusten arvonkorotukset 31.12.</i>	<i>399 506</i>	<i>399 506</i>	<i>399 506</i>	<i>399 506</i>
<b>Arvonkorotukset yhteensä 31.12.</b>	<b>399 506</b>	<b>399 506</b>	<b>399 506</b>	<b>399 506</b>

## 19 Pysyvät vastaavat tase-erittäin

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
		Maa-alueet ja liittymismaksut	Rakennukset	Kiinteät rakenteet	Koneet ja kalusto	Kesk.eräiset hankinnat	
Arvo 1.1.	520 871	2 607 375	12 886 755	2 321 204	173 807	306 638	18 295 779
Lisäykset tilikauden aikana			63 166	183 330		1 737 027	1 983 523
Rahoitusosuudet tilikaudella				-53 000			-53 000
Vähennykset tilikauden aikana		-10 091	0				-10 091
Siirrot erien välillä / kesk.eräiset							0
Siirrot tuloslaskelman menoksi							0
Tilikauden poisto	-97 778		-717 288	-343 169	-54 198		-1 114 655
Arvonlennukset							0
Poistamaton hankintameno 31.12.	423 093	2 597 284	12 232 632	2 108 365	119 610	2 043 665	19 101 556
Arvonkorotukset							
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>423 093</b>	<b>2 597 284</b>	<b>12 232 632</b>	<b>2 108 365</b>	<b>119 610</b>	<b>2 043 665</b>	<b>19 101 556</b>

### Sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet				Muut lainasaamiset	Muut saamiset	Sijoitukset yhteensä
	Tytäryhteisö-osakkeet	Kuntayhtymäosuudet	Osakkuusym.osakkeet	Yhteensä			
Arvo 1.1.	1 990 783	1 077 966	2 038 685	5 107 434	964 929	634 835	6 707 199
Lisäykset			20	20		22 655	22 675
Vähennykset			-31 533	-31 533			-31 533
Siirrot erien välillä							0
Hankintameno 31.12.	1 990 783	1 077 966	2 007 171	5 075 921	964 929	657 490	6 698 340
Arvonalentumiset			-168 188	-168 188			-168 188
Arvonkorotukset							
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>1 990 783</b>	<b>1 077 966</b>	<b>1 838 983</b>	<b>4 907 733</b>	<b>964 929</b>	<b>657 490</b>	<b>6 530 153</b>

### Maa- ja vesialueiden erittely

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Kiinteistöjen liittymismaksut	64 492	64 492	62 232	62 232
Muut maa- ja vesialueet	3 228 349	3 228 349	2 535 051	2 545 143
<b>Yhteensä</b>	<b>3 292 841</b>	<b>3 292 841</b>	<b>2 597 284</b>	<b>2 607 375</b>

## 20-22 Omistukset muissa yhteisöissä

Nimi	Kotipaikka	Kunnan omis- tus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus euro		
				omasta pää- omasta	vieraasta pää- omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Joutsan Lämpö Oy	Joutsa	86,40	86,40	860 483	2 364 295	-5 807
Joutsan Vesihuolto Oy	Joutsa	67,75	67,75	293 876	248 022	-6 063
Joutsan Liikekeskus Oy	Joutsa	65,45	65,45	101 566	11 383	-52 699
Koy Joutsanranta	Joutsa	100,00	100,00	-88 959	1 320 907	-36 860
Koy Joutsan Länsitie 5	Joutsa	100,00	100,00	-390 114	14 400	-17 185
Koy Joutsan Talouskeskus	Joutsa	56,82	56,82	20 949	5 077	-25 841
Koy Joutsan vuokra-asunnot	Joutsa	100,00	100,00	-643 941	2 925 451	-42 869
Koy Leivonmäen Yritystalo As Oy Leivonmäen Linnun- laulu	Joutsa	79,49	79,49	-381 574	930	-7 069
As Oy Havuhuopontie	Joutsa	100,00	100,00	-105 972	189 227	-24 336
As Oy Hulikkalantie 2 *)	Joutsa	61,97	61,97	-319 253	493	-8 122
As Oy Rutapuro	Joutsa	83,63	83,63	1 605	314 157	-21 652
As Oy Satoleivo	Joutsa	52,89	52,89	-29 518	734	-2404
		60,89	60,89	-124 146	470	-4 538
			<b>Yhteensä</b>	<b>-804 998</b>	<b>7 395 544</b>	<b>-255 445</b>
<b>Kuntayhtymät</b>						
Itä-Suomen päihdehuoll.ky	Mäntyharju	0,97	0,97	7 103	466	-3 260
Jyväskylän koulutuskylä	Jyväskylä	1,27	1,27	1 147 644	689 897	-1 495
K-S:n liitto	Jyväskylä	1,50	1,50	834	62 040	2 186
K-S:n sairaanhoitopiirin ky	Jyväskylä	1,80	1,80	115 239	9 248 507	-262 287
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 270 820</b>	<b>10 000 910</b>	<b>-264 856</b>
<b>Osakkuusyhtiöt</b>						
Joutsan Seudun Rata- keskus Oy	Joutsa	47,71	47,71	18 984		30
Koy Leivonmäen Leivonkulma	Joutsa	35,39	35,39	-74 922		-2 654
Koy Reponen	Joutsa	24,00	24,00	-25 544		137 178
			<b>Yhteensä</b>	<b>-81 482</b>	<b>0</b>	<b>134 554</b>
			<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>384 340</b>	<b>17 396 455</b>	<b>-385 747</b>

\*) Koy Joutsan Vuokra-asunnot omistaa osakkeet, mutta ei tee konsernitilinpäätöstä.

23 Saamiset konsernin yhteisöiltä	2019	2018
PITKÄAIKAISET		
Sijoitusten muut lainasaamiset	894 929	894 929
LYHYTAIKAISET		
Saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	156 161	57 234
Siirtosaamiset	13 046	0
Yhteensä	169 207	57 234
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa jäsenenä		
Myyntisaamiset	24 981	12 138
Siirtosaamiset	0	0
Yhteensä	24 981	12 138
Saamiset osakkuusyhteisöiltä		
Myyntisaamiset	0	0
Siirtosaamiset	0	0
Saamiset yhteensä	1 089 117	964 302

#### 24 Siirtosaamiset

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Työllistämistuet	7 692	28 988	7 692	28 988
Työterveyshuollon korvaus	59 482	52 715	46 854	42 044
Hankkeiden tuet ja avustukset	20 936	90 638	14 687	80 261
Muut tuet ja avustukset	5 003	5 006	2 075	2 333
Valtionosuu-				
det	3 722	184	0	0
Ennakkomaksut	36 159	56 101	14 336	29 224
Vaana-palvelusetilitili	85 364	78 785	85 364	78 785
Muut siirtosaamiset	172 517	16 480	83 090	0
	390 875	328 898	254 099	261 635

### 4.3.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### 25 Oma pääoma

Oman pääoman erittely:	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Peruspääoma 1.1.	5 847 004	5 847 004	5 847 004	5 847 004
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	0	0	0	0
<i>Peruspääoma 31.12.</i>	5 847 004	5 847 004	5 847 004	5 847 004
Arvonkorotusrahassto 1.1.	399 506	399 506	399 506	399 506
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	0	0	0	0
<i>Arvonkorotusrahassto 31.12.</i>	399 506	399 506	399 506	399 506
Muut omat rahastot 1.1.	2 543 938	2 436 557	327 966	327 966
Lisäys		17 382	0	0
Vähennys	-48 027	0	0	0
<i>Muut omat rahastot 31.12.</i>	2 495 911	2 453 938	327 966	327 966

Oman pääoman erittely jatkuu	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Edellisten vuosien yli-/alijäämä 1.1.	2 275 329	2 580 742	3 841 149	3 780 350
Lisäys	14 248	0	0	0
Vähennys		-16 918	0	0
Ed. tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	2 289 577	2 563 824	3 841 149	3 780 350
Tilikauden yli-/alijäämä	-783 022	-288 495	-581 855	60 799
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>10 248 977</b>	<b>10 975 777</b>	<b>9 833 771</b>	<b>10 415 626</b>

## 26 Erittely poistoerosta

Huuhovoin investointivaraukseen liittyvää poistoeroa 41 370€.

Edellisvuonna yhteensä 58 747 €.

## Lainat 31.12.

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Kuntatodistuslainat			5 300 000	2 500 000
Lainat, Nordea Pankki Suomi Oyj			0	0
Lainat, Op Yrityspankki Oyj			185 691	53 333
Lainat, Kuntarahoitus Oyj			6 889 512	8 459 978
Lainat, Keva			52 900	79 600
Lainat, Valtiokonttori			60 869	76 049
<b>Yhteensä</b>	<b>26 163 301</b>	<b>23 136 918</b>	<b>12 488 972</b>	<b>11 168 960</b>

josta lyhytaikaiset 7 363 462 5 040 023 6 839 535 3 989 013

pitkäaikaiset 18 799 839 18 096 895 5 649 436 7 179 947

Lyhytaikaiset lainat sisältävät  
luotollisten tilien shekkilimiittia: 0 0 159 025 0

## 27 Yli 5-vuoden velat

Pääoma 31.12.:

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

Lainat julkisyhteisöiltä

Yhteensä

**2019** **2018**

4 011 923 4 204 803

0 0

4 011 923 4 204 803

## 28 Joukkovelkakirjalainat

**2019** **2018**

Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat

Op Yrityspankki Oyj

Laina 136412, korko 0,00 %, erääntyy 5.3.2020 2 000 000 0

Laina 136618, korko 0,00 %, erääntyy 20.3.2020 3 300 000 2 500 000

Yhteensä 5 300 000 2 500 000

**29 Pakolliset varaukset**

Muut pakolliset varaukset	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Potilasvakuutusmaksuvastuuva- raus	316 490	318 063		
Kaatopaikan maisemointivaraus	22 530	19 022	22 530	22 530
<b>Yhteensä</b>	<b>339 020</b>	<b>337 085</b>	<b>22 530</b>	<b>22 530</b>

**30 Velat konsernin yhteisöille**

PITKÄAIKAISET Ei ole.	<b>2019</b>	<b>2018</b>
LYHYTAIKAISET		
Velat tytäryhteisöille		
Ostovelat	43 363	64 029
Siirtovelat	21 532	15 165
<i>Yhteensä</i>	<i>64 895</i>	<i>79 194</i>
 Velat kuntayhtymille, joissa jäsenenä		
Ostovelat	56 614	1 952 567
Velat osakkuusyhteisöille	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>121 509</b>	<b>2 031 761</b>

**31 Sekkilimiitti**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Luotollisten sekkitilien limiitti 31.12.	600 000	600 000
- siitä käyttämättä oleva määrä	440 975	600 000

**32 Muut velat ja liittymismaksut**

Muiden velkojen erittely:	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Liittymismaksut	877 835	823 226	134 127	134 127
Muut velat	8 680	10 047	8 680	10 047
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>886 515</b>	<b>833 272</b>	<b>142 807</b>	<b>144 173</b>

**33 Erittely siirtovelosta**

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Lomapalkkavelka	1 946 413	1 853 826	1 354 558	1 293 546
Muut henkilöstökulujen jaksotukset	666 306	525 538	583 543	393 113
Korkojaksotukset	27 420	25 360	10 183	14 361
Valtionosuuksien palautukset				
Verohallinto, verotulojen oikaisu		295 545		295 555
Kalliitten hoitojen tasausmaksuvelka		200 897		
Potilasvakuutusmaksut	17 308	35 895		
Avustukset	69 086	115 620		
Muut siirtovelat	108 157	227 765	43 253	15 524
	<b>2 834 691</b>	<b>3 280 446</b>	<b>1 991 538</b>	<b>2 012 100</b>



#### 4.4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

34 **Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai annettu osakkeita**  
Ei ilmoitettavaa.

35 **Omasta puolesta annetut vakuudet**  
Ei ilmoitettavaa.

36 **Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet**  
Ei ilmoitettavaa.

37 **Muiden puolesta annetut vakuudet**  
Ei ilmoitettavaa.

#### 38 Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Vuokravastuut yhteensä	123 704	135 296	30 020	36 708
Seuraavalla tilikaudella maksettava			30 020	36 674
Leasingvastuut yhteensä	74 450	90 951	57 850	77 916
Seuraavalla tilikaudella maksettavat			19 477	21 767
Myöhemmin maksettavat			38 373	56 149
Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.				

39 **Kunnan antamat vastuusitoumukset sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta**

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
<b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta</b>				
<i>Alkuperäinen pääoma</i>	0	0	8 280 000	8 280 000
Jäljellä oleva pääoma	0	0	5 494 159	5 850 576

40 **Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut**

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
<b>Takaukset muiden puolesta</b>				
<i>Alkuperäinen pääoma</i>	2 043 285	2 043 285	2 043 285	2 043 285
Jäljellä oleva pääoma	472 242	573 976	472 242	573 976

#### Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	2019	2018
Kunnan osuus takausvastuista 31.12.	26 892 656	26 072 668
Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	17 694	16 750

## 41 Muut kuntaa koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Sopimusvastuut				
Sitoumukset avustuksiin	293 516	273 088	293 516	273 088
<i>Muut sitoumukset</i>	2 978	133 495		
Ouus kuntayhtymien alijäämistä				
Itä-Suomen päihdehuollon ky	3 660	400	3 660	400
Keski-Suomen Liitto	137 119	3 556	137 119	3 556
Yhteensä	140 779	3 956	140 779	3 956
Arvonlisäveron palautusvastuu	521 995	682 290	342 961	495 199
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu			4 253 597	4 600 305
Perustamishankkeiden valtionosuuksien palautusvastuut päättyvät vuosina 2020-2030				

Joutsan Liikekeskus Oy sijaitsee kunnan omistamalla vuokratontilla. Vuokrasopimus päättyi 15.12.2019 ja kunta on päättänyt lunastaa Joutsan Liikekeskus Oy:n rakennus-tekniisellä arvolla. Suunnitteilla on liikesiiven purkaminen.

Joutsan kunnan omistamien osakkeiden arvo kunnan kirjanpidossa on 0 euroa, omistusosuus 65,45 %.

Joutsan kunnan tase sisältää 70 000 euron pääomalainan Joutsan Ekokaasu Oy:lle. Vuonna 2019 yritys on hakeutunut yrityssaneeraukseen.

**Koronvaihtosopimukset**

Kunnan johdannaissopimukset ovat suojaavia. Kynnyksellinen korovaihtosopimus voidaan käsitellä suojaavana, kun suojaus kumoaa kokonaan tai osittain suojatun lainaposition tulevien korkomaksujen arvon. Tämä tarkoittaa, että suojan markkina-arvo nousee korkojen noustessa suojaavaksi. Joutsan kunnan lainat (12,4 M€) ovat tällä hetkellä vaihtuvakorkoisia. Niistä oli vuoden 2019 lopussa erillisin järjestelyin korkosuojattu 56,1 prosenttia. Kunnan lainasalkku on suojattu korovaihtosopimuksilla, joissa lainasalkun vaihtuva korko

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
<b>Kynnyksellinen korovaihtosopimus</b>				
<b>Op Yrityspankki Oyj: JOUTSA4</b>				
Sopimus tehty: 3.11.2016				
Ajalle: 30.1.2017 - 30.1.2025				
Laskennallinen pääoma	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-90 023	-76 355	-90 023	-76 355
Kunta maksaa:				
Viitekorko: 1 kk Eur-Euribor-Reuters				
Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa 0,50 % p.a., korkojakson vaihtuva korko I on 0,00 % p.a., muutoin viitekorko vähennettynä 0,05 prosenttiyksiköllä.				
Pankki maksaa:				
Viitekorko: 1 kk Eur-Euribor-Reuters				

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
<b>Kynnyksellinen koronvaihtosopimus</b>				
<b>Op Yrityspankki Oyj: JOUTSA5</b>				
Sopimus tehty 3.11.2016				
Ajalle: 30.1.2022 - 30.1.2051				
Laskennallinen pääoma	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-5 960 356	-3 287 475	-5 960 356	-3 287 475
Kunta maksaa:				
Viitekorko: 3 kk Eur-Euribor-Reuters				
Mikäli korkojaksolle määriteltä viite-				
korko				
alittaa 4,50 % p.a., korkojakson vaih-				
tuva				
korko I on 2,27 % p.a., muutoin viite-				
korko				
vähennettynä 0,50 prosenttiyksiköllä.				
Pankki maksaa:				
Viitekorko: 3 kk Eur-Euribor-Reuters				
<b>Koronvaihtosopimus</b>				
<b>Nordea 841874/1029162</b>				
Sopimus tehty 12.6.2009				
Ajalle: 15.6.2029 - 15.6.2049				
Nimellisarvo	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-3 341 914	-1 886 832	-3 341 914	-1 886 832
Kunta maksaa:				
Sopimuskorko: 3,949 %				
Pankki maksaa:				
Vaihtuva korko 6 kk Eur Euribor-Reute				
<b>Koy Joutsan Vuokra-asunnot</b>				
Koronvaihtosopimus 1491767/2037912				
Ajalle: 10.5.2017 - 10.5.2024				
Nimellisarvo	1 119 000	1 119 000		
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-61 833	-51 127		
Koy maksaa:				
Sopimuskorko 1,05 %				
Pankki maksaa:				
Vaihtuva korko 6 kk Eur Euribor-Reu-				
ter				
<b>Keski-Suomen sairaanhoitopiirin ky</b>				
Koronvaihtosopimukset:				
Kuntarahoitus 31936 28.9.12-29.3.19				
Nimellisarvo	0	10 906		
Markkina-arvo 31.12.	0	-35		
Kuntarahoitus 31940 28.9.12-30.9.22				
Nimellisarvo	14 817	16 793		
Markkina-arvo 31.12.	-636	-810		
Kuntarahoitus 31944 28.9.12-30.3.22				
Nimellisarvo	2 694	3 772		
Markkina-arvo 31.12.	-57	-100		
Kuntarahoitus 31948 28.9.12-30.3.22				
Nimellisarvo	7 543	10 561		
Markkina-arvo 31.12.	-160	-281		

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Keski-Suomen sairaanhoitopiirin ky Kuntarahoitus 37767 10.11.20- 12.11.40 Nimellis- arvo	449 001	449 001		
Markkina-arvo 31.12.	-69 792	-29 332		
Nordea Suomi Oyj 1613651 3.12.2018 - 2.12.2038 Nimellisarvo	449 001	449 001		
Markkina-arvo 31.12.	-50 269	-25 823		
Pohjola Pankki Oyj 431045 11.12.2017 - 11.12.2027 Nimellisarvo	0	449 001		
Markkina-arvo 31.12.	0	-25 779		
Nordea Suomi Oyj 168087 29.7.2018 - 30.6.2032 Nimellisarvo	449 001	449 001		
Markkina-arvo 31.12.	-20 862	-4 873		
Kuntarahoitus 46680 1.7.2019 - 1.7.2034 Nimellisarvo	449 001	449 001		
Markkina-arvo 31.12.	-33 207	18 549		
Kuntarahoitus 127374 Nimellisarvo	898 001			
Markkina-arvo 31.12.	-48 808			
Kuntarahoitus 127375 Nimellisarvo	898 001			
Markkina-arvo 31.12.	-50 911			
Pohjola Pankki Oyj 11676230 Nimellisarvo	714 320			
Markkina-arvo 31.12.	-126 832			
Pohjola Pankki Oyj 11676240 Nimellisarvo	437 776			
Markkina-arvo 31.12.	51 725			
Pohjola Pankki Oyj 11676242 Nimellisarvo	714 320			
Markkina-arvo 31.12.	12 783			
Pohjola Pankki Oyj 11676246 Nimellisarvo	449 001			
Markkina-arvo 31.12.	7 655			
Pohjola Pankki Oyj 12657723 Nimellisarvo	702 074			
Markkina-arvo 31.12.	-6 148			

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Pohjola Pankki Oyj 12657696 Nimellisarvo Markkina-arvo 31.12.	718 401 289			
Pohjola Pankki Oyj 12657714 Nimellisarvo Markkina-arvo 31.12.	449 001 4 440			
Pohjola Pankki Oyj 12657717 Nimellisarvo Markkina-arvo 31.12.	898 001 7 394			

#### 4.5. HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### 42 Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	Konserni		Kunta	
	2019	2018	2019	2018
Yleishallinto	9	10	8	9
Kehittämisyksikkö	1	1	1	1
Sosiaalitoimi	106	109	106	109
Terveystoimi	67	67		0
Opetus- ja kulttuuritoimi	126	111	112	97
Tekninen toimi	51	49	50	47
<b>Yhteensä</b>	<b>360</b>	<b>347</b>	<b>277</b>	<b>263</b>

##### 43 Henkilöstökulut

	2019	2018
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	12 045 395	12 162 561
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödyk.		
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>12 045 395</b>	<b>12 162 561</b>

**44 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut**

	2019	2018
Kansallinen Kokoomus r.p.	2 805	3 506
Perussuomalaiset r.p.	448	528
Suomen Keskusta r.p.	3 483	3 684
Suomen Kristillisdemokraatit	66	0
Suomen Sos.dem.puolue (SDP)	2 750	3 079
Vihreä Liitto r.p.	1 209	1 072
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>10 762</b>	<b>11 869</b>

**45 Tilintarkastajan palkkiot**

	2019	2018
Mikkelin Tilintarkastus Oy ja Tilintarkastustoimisto Clavis		
Tilintarkastuspalkkiot	4 650	5 200
Muut tilintarkastajalle kuuluvat teht.	0	0
Tarkastuslautakunnan avustaminen	0	0
Muut palkkiot	0	2 800
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>4 650</b>	<b>8 000</b>

**46 Intressitapahtumia koskevat liitetiedot**

Kunta on antanut kokonaan omistamalleen tytäryhteisö Koy Joutsan Vuokra-asunnoille 649 929 euron rahalainan vuonna 1991. Lainasta ei peritä korkoa.

Vuonna 2009 on annettu kokonaan omistamalle tytäryhteisö Koy Joutsanrannalle 200 000 euron rahalaina, jonka laina-aika on 40 vuotta ja korko 1 %.

Kunnanjohtajan kanssa on 4.5.2009 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 12 kuukauden palkkaa vastaavasta erokorvauksesta.

## **6. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT**

### **KUNNANHALLITUKSEN ALLEKIRJOITUS**

Joutsassa 30. päivänä maaliskuuta 2020

JOUTSAN KUNNANHALLITUS

Niilo Peltonen

Iiris Ilmonen

Keijo Suomalainen

Sari Hovila

Jarmo Liukkonen

Leo Niinikoski

Lea-Elina Nikkilä

Petteri Oksanen

Maija Salonen

Harri Nissinen

### **TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ**

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Joutsassa \_\_\_\_\_ päivänä huhtikuuta 2020

Mika Mikkonen  
JHT, HT -tilintarkastaja  
Mikkelin Tilintarkastus Oy

## 7. LUETTELOT JA SELVITYKSET

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Talousarvio	Arkistointi
Tase ja tase-erittelyt	Paperi
Pääkirja	Pdf-tiedostona, sähköisesti palvelimella
Päiväkirja	Pdf-tiedostona, sähköisesti palvelimella
Reskonralistaukset -myynnit ja -ostot	Paperi, sähköisesti palvelimella
Palkkakortisto	Paperi, sähköisesti palvelimella
Lainaluettelo	Paperi
Vuokrankantokortisto	Paperi

### TOSITELAJIT

1	Konsernitositteet	40	Ostolaskujen suoritukset
9	Käyttöomaisuusviennit	50	Palkkatositteet
10	Kassatositteet	70	Kansalaisopiston laskutus
16	Myyntireskontran viitteet	71	Kotihoidon laskutus, Effica
18	Koulukeskuksen laskutus	72	Päivähoidon laskutus
19	Sivistystoimen laskutus	73	Jättemaksujen laskutus
20	Vesilaskutus	77	Rakennusvalvonnan laskut
21	Taloustoimiston yleislaskutus	80	ProConsona sosiaalityö
24	Teknisten töiden laskutus	90	Koy Joutsan Vuokra-as.vuokrat
25	Vuokrat	92	Koy Joutsan Vuokra-as. vesilaskut
27	Kehitysvammahuollon laskutus		
29	Vanhainkodin laskutus		
30	Ostolaskut, sähköiset		
31	Ostolaskut, taloustoimisto		Sähköiset ostolaskut säilytetään
37	Sosiaaliosaston laskutus		sähköisesti, palvelimella ja cd-
38	Yritysvuokrat		varmistuksella.

### KIRJANPIDON SÄILYTYS

Tasekirja	Pysyvästi
Tilintarkastuskertomus	Pysyvästi
Talousarvio	Pysyvästi
Pääkirja	10 vuotta
Päiväkirja	10 vuotta
Tositeaineisto	10 vuotta
Tase-erittelyt ja liitetiedot	10 vuotta