



# JOUTSA



## TILINPÄÄTÖS 2021



## SISÄLLYSLUETTELO

1.	TOIMINTAKERTOMUS	
1.1.	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1.1.	Kunnanjohtajan katsaus	3
1.1.2.	Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	6
1.1.3.	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	9
1.1.4.	Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	10
1.1.5.	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	10
1.1.6.	Kunnan henkilöstö	11
1.1.7.	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	12
1.2.	Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	12
1.3.	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	13
1.4.	Rahoitusasema ja sen muutokset	18
1.5.	Kokonaistulot ja -menot	19
1.6.	Kuntakonsernin toiminta ja talous	20
1.7.	Tilikauden tuloksen käsittely	24
2.	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	25
2.1.	Käyttötalouden toteutuminen	27
2.1.1.	Yleishallinto	27
2.1.2.	Kehittämissyksikkö	29
2.1.3.	Sosiaalitoimi	32
2.1.4.	Terveystoimi	49
2.1.5.	Sivistystoimi	51
2.1.6.	Tekninen toimi	73
2.1.7.	Yhteenveto käyttötalouden toteutumisesta	84
2.2.	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	92
2.3.	Investointien toteutuminen	100
2.4.	Rahoitusosan toteutuminen	102
2.5.	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	103
3.	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	
3.1.	Tuloslaskelma	106
3.2.	Rahoituslaskelma	107
3.3.	Tase	108
3.4.	Konsernilaskelmat	110
4.	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	
4.1.	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	114
4.2.	Tuloslaskelman liitetiedot	117
4.3.	Tasetta koskevat liitetiedot	121
4.4.	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	127
4.5.	Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota ja intressi- tahotapahtumia koskevat liitetiedot	131
6.	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	133
	LUETTELOT JA SELVITYKSET	134

# 1. TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### 1.1.1. Kunnanjohtajan katsaus vuodesta 2021

Kesällä 2021 Suomen hallitus ja eduskunta päätti hyvinvointialueuudistuksesta, mikä on suurin hallintouudistus maamme historiassa. Hyvinvointialueelle siirretään vuoden 2023 alusta sosiaali- ja terveyspalvelut kokonaan sekä pelastustoimi. Vuoden 2021 aikana kuntien hallinnossa ja perusturvan toimialalla on tehty valtavasti töitä hyvinvointialueeseen siirtymiseen liittyen. Joutsassa on käyty hyvinvointialueen valmistelualueen edellyttämät YT-neuvottelut siirtyvään henkilöstöön liittyen, kartoitettu siirtyvät sopimukset ja tilat sekä siirtyvä henkilöstö. Jokainen sosiaali- ja terveydenhuollossa toimiva henkilö siirtyy hyvinvointialueen palvelukseen. Lisäksi tukipalveluhenkilöstöstä siirtyvät ne henkilöt, joiden työpanoksesta enemmän kuin puolet kohdistuu sosiaali- ja terveystoimeen.

#### Hallintoa

Vuonna 2021 käytiin kuntavaalit. Joutsan kunnanvaltuuston koko supistui sovitusti kahdella valtuutetulla. Valtuustosta jäi pois vapaaehtoisesti useita pitkäaikaisia luottamushenkilöitä ja tilalle tuli uusia ja uusvanhoja luottamushenkilöitä. Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien työskentely on alkanut aktiivisena. Valtuusto kokoontui pääosin hybridikokouksina noudattaen voimassa olevia rajoituksia. Kunnanhallituksen kokousohjelma oli tiivis läpi vuoden.

Valtuusto kokoontui seitsemän kertaa. Tavanomaisten tilinpäätös- ja talousarviokäsittelyjen sekä veropäätösten lisäksi valtuusto päätti SaKuKo-osaston sijoittamisesta Palvelukeskus Jouseen ja rakennuksen peruskorjaamisesta, päivitti kunnan hallintosääntöä, hyväksyi kunnan rakennusjärjestyksen, valitsi jäsenet kunnanhallitukseen ja muihin toimielimiin, teki hankintapäätöksen suunterveydenhuollon ja ruokahuollon rakentamishankkeesta sekä suoritti Kuntaliiton valtuuskunnan vaalin Joutsan osalta.

Vanha kunnanhallitus kokoontui vuoden aikana 13 kertaa ja elokuussa aloittanut hallitus 10 kertaa. Vanhan hallituksen tärkeimpiä päätöksiä olivat yritysseteli-toiminnan jatkaminen, Suur-Savon Sähkön osakkeiden myyntitarjouksen käsittely, nuorten työllistäminen, osallistavan budjetin hyväksyminen, viestintäsuunnitelman hyväksyminen, Kallioniemi-kiinteistön myynti, Mieskonmäen koulun myynti, vakuutuksien kilpailuttaminen, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman käsittely, henkilöstön palkitseminen korona-ajan työstä ja sopimus sosiaali- ja vammaispalvelun tehtävien hoitamisesta 1.8.2021-31.12.2022 / Joutsu-Luhanka. Uusi hallitus käsitteli muuan muassa työvoiman saatavuuden edistäminen -hanketta, maa-alueen myyntiin tai vuokraamiseen liittyvä konsultointisopimusta, harkinnanvaraisen valtiosuuden korotuksen hakemista, edustajan nimeämistä Päijänteen hakeminen Unescon biosfäärialueeksi -hankkeen ohjausryhmään, lausuntoa Valtatie 4 Lusi - Kanavuori toimenpideselvitykseen, yhteistyösopimusta ampumahiihtäjä Suvi Minkkisen kanssa, valtuustoaloitetta työryhmän perustamiseksi Leivonmäen kansallispuiston paremmasta hyödyntämisestä, kuntalaisaloitetta kunnallisen päätöksenteon avoimuuden lisäämiseksi, kulttuurityöryhmän ja hyvinvointityöryhmän nimeämistä. Lisäksi hallitus otti kantaa ympäristöterveydenhuollon tehtävien siirtämisestä Keski-Suomen hyvinvointialueelle, psykiatrisen palveluasumisen järjestämisvastuun siirtoon sekä asetti nuorisovaltuuston vuosille 2021–2022. Hallituksen asialistalla oli myös useita valituksia ja oikaisupyynnöitä.

Viranhaltijakunnassa tapahtui joitain muutoksia: Talous- ja hallintojohtaja Antti-Pekka Hokkanen irtisanoutui elokuussa ja tilalle valittiin HTM Matias Penttinen. Puulan seutuopiston rehtoriksi valittiin KM Mirka Savolainen ja rakennuspäälliköksi eläköityneen työpäällikkö Veijo Penttisen tilalle RI, AMK

Ari Lindgren. ICT-asiantuntija Jarkko Puhakka vaihtoi työpaikkaa ja hänen tilalleen valittiin tradenomi, AMK Mika Virtanen.

#### Vuodesta 2021

Vuosi 2021 oli jo toinen peräkkäinen koronavuosi. Poikkeusolojen johtoryhmä antoi jo tottuneemmin suosituksia, ohjeita ja määräyksiä valtakunnallisten ja AVI:n ohjeiden perusteella sekä seurasi tarkoin sairaanhoitopiirin tiedotusta maakunnan pandemiatilanteesta. Korona-tilanne säilyi Joutsassa maltillisena ja sairastuneita on ollut vähemmän kuin useimmissa muissa kunnissa. Joutsalaiset eivät ole tiettävästi tarvinneet sairaalahoitoa, eikä kukaan ole menehtynyt koronaan. Toiminnoissa on ollut määrärajoituksia ja muun muassa vanhusten palveluasumisessa on rajoitettu tapaamisia. Korona-aikana työntekijöille on annettu laaja etätyösuositus niissä tehtävissä, joissa se on ollut mahdollinen.

Joutsan työvoima on noin 1700 henkilöä. Hoitoalalla ja metallialalla sekä palvelualoilla on työvoimapulaa. Vuonna 2021 työttömyysaste vaihteli 10–12 %:n välillä. Työttömyydessä näkyy edelleen rakenteellista työttömyyttä, jonka kitkeminen kokonaan on haasteellista. Työllisyystilanne koheni vuoden aikana selvästi ja vuoden päätteeksi päästiin alle 10 %:n työttömyysprosenttiin. Korona-aika näkyi palvelualojen työllisyydessä, mutta tilanne parani heti rajoitusten purkautuessa. Työmarkkinatuen kuntaosuus on noin 330 000 euroa. TE-palvelut siirretään kuntien vastuulle vuonna 2024, mikä on seuraava merkittävä hallinnollinen uudistus.

Joutsan kunnan asukasluku väheni kuolleisuuden ollessa syntyvyyttä suurempi. Asukasluku vuoden 2021 lopussa oli 4264 henkilöä. Kunta sai vuonna 2021 muuttovoittoa 34 henkilöä, joka oli asukaslukuun suhteutettuna merkittävä lisäys. Syntyvyys on laskenut koko maassa huolestuttavasti ja lapsiperheitä tukevia toimenpiteitä tarvittaisiin. Joutsassa lapsia syntyi vuoden 2021 aikana yhteensä 20 lasta.

Korona-aikana maaseutumaisten kuntien kiinnostavuus lisääntyi ja muuttoliikkeen lisäksi kunnassa oleskeli runsaasti etätyöntekijöitä vapaa-ajanasunnoillaan. Syksyllä julkaistiin Rambolin tekemä selvitys kuntien elinvoimaisuudesta. Joutsa sijoittui maaseutumaisten kuntien vertailussa kolmanneksi ja oli koko maakunnan paras. Selvitys sai laajaa huomioita ja kiinnostavuus Joutsan menestystekijöihin lisääntyi.

Vuonna 2021 Joutsan sote-keskus palveli jo normaalisti ja uusi rakennus on otettu hyvin vastaan. Asiakkaat, potilaat ja työntekijät ovat olleet tyytyväisiä uusiin tiloihin. SaKuKo -osaston rakentaminen eteni hyvin ja rakennus on valmis toimimaan vuoden 2022 alkupuolella. Vuonna 2021 kunta päätti käynnistää suunterveydenhuollon ja keskuskeittiön rakentamisen. Kunta kilpailutti hankkeen, mutta rakentamisen aloitus viivästyi hankintapäätöksestä Markkinaoikeuteen tehdyn valituksen johdosta.

Korona-pandemia peruutti jälleen elokuulle Joutsaan suunnitellun Keski-Suomen maanpuolustusjuhlan ja Ilmasotakoulun valatilaisuuden. Joutopäivä ei pidetty. Joutorock toteutui, samoin kuin monet pienemmät kulttuuritapahtumat. Joutsan kesä oli koronasta huolimatta vilkas ja vapaa-ajanasukkaiden osuus kauppojen tuloksessa ja tapahtumiin osallistujissa korostui. Joutsan vapaa-ajanasukastoimikunta osallistui aktiivisesti kunnan kehittämiseen.

#### Taloudesta

Vuosi 2021 oli kuntataloudessa vaikea, mutta Joutsan kunta selvisi tehtävistään hyvin. Tilikauden tulos on 1 560 088,12 euroa ylijäämäinen. Vuonna 2021 toimintakulut vähenivät 0,24 prosenttia ja toimintatuotot kasvoivat 12,9 prosenttia. Terveystoimen määrärahat ylittyivät 225 724 eurolla, johtuen KSSHP alijäämän kattamiseen varautumisesta pakollisella varauksella. Sosiaalitoimen määrärahat alittuivat 691 226 eurolla. Opetus- ja kulttuuritoimessa määrärahat alittuivat 250 214 eurolla ja teknisessä toimessa 350 916 euroa. Verotulot kasvoivat 1 023 691 euroa ja valtionosuudet kasvoivat 401 471 euroa. Kunta sai harkinnanvaraista valtionosuutta 500 000 euroa edellisen

vuoden alijäämäisestä tilinpäätöksestä johtuen. Koronatukia Joutsan kunnalle myönnettiin 270 945 euroa.

Vuosikate vuonna 2021 oli 2 799 919 euroa. Tilinpäätöksen mukainen ylijäämä vuodelta 2021 on poistosuunnitelmien mukaisten poistojen ja poistoeron vähennyksen jälkeen 1 566 451 euroa. Kunnan lainat olivat vuoden 2021 lopussa 15,9 M€, mikä on 3 727 € asukasta kohti. Laina väheni edellisvuodesta 161 €/asukas. Joutsan kunnan kokonaistaloustilanne parani. Konsernin yhtiöt Joutsan Lämpö Oy, Joutsan Vesihuolto Oy ja Joutsan vuokra-asunnot Oy ovat kukin tehneet positiivisen tuloksen. Toimintavarmuus sekä vesihuollossa että lämpötoiminnassa on ollut erinomainen. Vuokra-asuntojen käyttöaste oli hyvä, 92,5 %.

#### Lopuksi

Joutsan kunnan vuoden 2021 tulos on ylijäämäinen, kun samaan aikaan valtaosa Suomen kunnista tekee alijäämäisen tilinpäätöksen. Joutsan kunta on elänyt säästeliäästi, mutta kuitenkin johdonmukaisesti kuntaa kehittäen. Kunnan opetustilat ovat hyvät, liikuntapaikat erinomaiset ja sote-tilat saatettu moderneiksi uudistamalla lähes kaikki sosiaali- ja terveystoimen tilat. Seuraavaksi kunta alkaa kehittää kunnan keskusta-alueita. Kunnan pääväylien siirrosta valtiolta kunnalle neuvotellaan ja vanha liikekeskus puretaan, minkä vuoksi kunnalle avautuu mahdollisuus suunnitella keskusta-alueita uudelleen.

Vuonna 2022 uudistetaan kuntastrategia ja päivitetään hallintosäätöä vastaamaan muutoksia kunnan hallinnossa ja toiminnassa. Kunnan luottamushenkilöiden ja työntekijöiden sitoutuminen kuntaan on ollut erinomaista myös haasteellisissa koronaolosuhteissa. Korona-aika on tuonut muutoksia päivittäiseen tehtäviin, mutta henkilöstö on suoriutunut tehtävistään erinomaisesti. Valitusten ja oikaisuvaatimusten määrä on edelleen suuri, ja valitukset heikentävät työntekijöiden työhyvinvointia ja keskittymistä olennaisiin tehtäviin. Luottamushenkilöt ovat kiinnittäneet huomiota työntekijöiden työolosuhteisiin ja lisänneet määrärahoja henkilöstön työkyvyn ylläpitämiseen. Edellisellä kerralla päätin katsauksen seuraavasti: Joutsa on elinvoimainen ja palveluiltaan kilpailukyinen kunta myös tulevaisuudessa. Olen edelleen samaa mieltä.

Harri Nissinen  
kunnanjohtaja

## 1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Joutsan valtuusto

Kuntavaalit järjestettiin 11.6.2021. Kuntavaalien ajankohdan siirtymisestä johtuen toimielinten toimikausi jatkui 31.7.2021 saakka.

#### Valtuuston jäsenet 1.1.-21.7.2021

Jäsenmäärä 25

Paikat puolueittain: Kesk 11, Kok 6, SDP 4, PS 2, KD 1, Vihr 1

#### Puheenjohtaja

Kuurne, Heikki

Toimitusjohtaja

Kesk

#### 1.varapuheenjohtaja

Lehtonen, Jussi

Maaseutuyrittäjä

PS

#### 2.varapuheenjohtaja

Teppola, Teresa

Kokki, hevoshieroja

Kok

#### Jäsenet:

Aapro, Ari	Lihamestari, ruokamestari	Kok
Fredin, Kalevi	Maaseutuyrittäjä	Kesk
Hautakangas, Jouni	Asentaja	Kok
Hovila, Sari	Opetushoitaja	Kesk
Hännikäinen, Timo	Maanviljelijä, metsäyrittäjä	Kok
Ilmonen, Iiris	Yrittäjä, tuotantoassistentti	Kok
Kaistinen, Saku	Insinööriopiskelija, autonkuljettaja	PS
Kallioinen, Matti	Rovasti	KD
Kuurne, Heikki	Toimitusjohtaja	Kesk
Kyröläinen, Tapio	Maanviljelijä, koneurakoitsija	Kesk
Lehtonen, Jussi	Maaseutuyrittäjä	PS
Liukkonen, Jarmo	Ympäristöterveystarkastaja	Kesk
Niinikoski, Leo	Koulutuspäällikkö, eläkeläinen	SDP
Nikkilä, Lea-Elina	Agronomi, maanviljelijä	Vihr
Oksanen, Petteri	Työnjohtaja, yrittäjä	Kok
Peltonen, Niilo	Ylikonstaapeli, eläkkeellä	Kesk
Peltoniemi, Eero	Kasvatustieteen maisteri, kulttuuritoimija	SDP
Reinikainen, Katri	Perushoitaja	Kesk
Salonen, Maija	Eläkeläinen	Kesk
Solatie, Ari	Kiinteistönhoitaja	SDP
Suomalainen, Keijo	Verkostoasentaja, pääluottamusmies	SDP
Takala, Otto	Liikunta- ja nuorisolan ammattilainen	Kesk
Tarkkanen, Jouko	Kyläpäällikkö, eläkkeellä	Kesk
Teppola, Teresa	Kokki, hevoshieroja	Kok
Tupala, Arto	Maanviljelijä	Kesk

Valtuuston kokouksia on pidetty 3 ja eri aiheita käsitteleviä valtuustoseminaareja on pidetty 2.

Valtuuston jäsenet 1.8.2021 alkaen

Jäsenmäärä 23

Paikat puolueittain: Kesk 9, Kok 5, PS 4, SDP 3, KD 1, Vihr 1

<u>Puheenjohtaja</u>		
Kuurne, Heikki	Toimitusjohtaja	Kesk
<u>1.varapuheenjohtaja</u>		
Kaistinen, Saku	Liikenneinsinööri	PS
<u>2.varapuheenjohtaja</u>		
Peltoniemi, Eero	Eläkeläinen	SDP
<u>Jäsenet:</u>		
Fredin, Kalevi	Maaseutuyrittäjä	Kesk
Hovila, Sari	Opetushoitaja	Kesk
Hölttä, Arto	Maanviljelijä, eläkeläinen	KD
Ilmonen, Iiris	Lääkintävahtimestari-sairaankuljettaja, Yrittäjä	Kok
Järvinen, Juha	Maatalousyrittäjä	PS
Kaistinen, Saku	Liikenneinsinööri	PS
Kuitunen, Martti	Yrittäjä	Kesk
Kuurne, Heikki	Toimitusjohtaja	Kesk
Lankia, Pekka	Metsätalousyrittäjä	Kesk
Lehtonen, Jussi	Maaseutuyrittäjä	PS
Lehtonen, Matias	Yrittäjä	Kok
Lehtonen, Vuokko	Palvelukeskuksen johtaja	Kok
Liukkonen, Jarmo	Ympäristöterveystarkastaja evp., eläkeläinen	Kesk
Maukonen, Pauliina	Tutkimuskoordinaattori	Kesk
Niinikoski, Aila	Yhteiskuntatieteiden maisteri, psykoterapeutti	SDP
Niiranen, Heidi	Lähihoitaja	SDP
Nikkilä, Lea-Elina	Agronomi, FM	Vihr
Peltoniemi, Eero	Kasvatustieteen maisteri, kulttuuritoimija	SDP
Reinikainen, Katri	Perushoitaja	Kesk
Suuronen, Ilari	Insinööri	Kok
Tapper, Kari	Linja-autonkuljettaja	PS
Tornberg, Tenho	Toimittaja, eläkeläinen	Kesk
Willman, Kalle	Erikoislääkäri	Kok

Valtuuston kokouksia on pidetty 4 ja valtuustoseminaareja pidettiin 1. Lisäksi osallistuttiin Jyväskylän kesäyliopiston järjestämiin kuntapäätäjäkoulutuksen iltakouluihin 6 kertaa.

## Kunnanhallitus

Kunnanhallitus vastaa kuntalain mukaisesti kunnan hallinnosta ja taloudesta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitukseen kuuluu yhteensä 9 jäsentä.

### Kunnanhallituksen jäsenet 1.1.-31.7.2021

Peltonen, Niilo	Kesk	puheenjohtaja
Ilmonen, Iiris	Kok	1. varapuheenjohtaja
Suomalainen, Keijo	SDP	2. varapuheenjohtaja
Hovila, Sari	Kesk	jäsen
Liukkonen, Jarmo	Kesk	jäsen
Niinikoski, Leo	SDP	jäsen
Nikkilä, Lea-Elina	Vihr	jäsen
Oksanen, Petteri	Kok	jäsen
Salonen, Maija	Kesk	jäsen

### Esittelijä:

Nissinen, Harri Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus piti 13 kokousta ja käsitteli 164 asiaa.

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimiva kuntakonsernin konserniohjaukseen ja valvontaan keskittyvä konsernijaosto piti 3 kokousta ja niissä käsiteltiin 17 asiaa. Konsernijaostossa on 5 jäsentä, jotka ovat myös kunnanhallituksen jäseniä. Puheenjohtajana toimii kunnanhallituksen puheenjohtaja ja esittelijänä toimii kunnanjohtaja.

### **Joutsan valtuuston valitsevat toimielimet**

Kunnanhallitus	1.6.2019 – 31.5.2021
Keskusvaalilautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Tarkastuslautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Hyvinvointi- sivistyslautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Perusturvalautakunta ja yksilöjaos	1.6.2017 – 31.5.2021
Pulan seutuopiston opistolautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021
Tekninen lautakunta	1.6.2017 – 31.5.2021

### Kunnanhallituksen jäsenet 1.8.-31.12.2021

Maukonen, Pauliina	Kesk	puheenjohtaja
Ilmonen, Iiris	Kok	1. varapuheenjohtaja
Nikkilä, Lea-Elina	Vihr	2. varapuheenjohtaja
Kuitunen, Martti	Kesk	jäsen
Lehtonen, Jussi	PS	jäsen
Liukkonen, Jarmo	Kesk	jäsen
Niiranen, Heidi	SDP	jäsen
Suuronen, Ilari	Kok	jäsen
Tornberg, Tenho	Kesk	jäsen

Kunnanhallitus piti 10 kokousta ja käsitteli 124 asiaa.



Kunnanhallituksen alaisuudessa toimiva kuntakonsernin konserniohjaukseen ja valvontaan keskittyvä konsernijaosto piti 2 kokousta ja niissä käsiteltiin 16 asiaa. Konsernijaostossa on 5 jäsentä, jotka ovat myös kunnanhallituksen jäseniä. Puheenjohtajana toimii kunnanhallituksen puheenjohtaja ja esittelijänä toimii kunnanjohtaja.

### Joutsan valtuuston valitsevat toimielimet

Kunnanhallitus	1.8.2021 – 31.5.2025
Keskusvaalilautakunta	1.8.2021 – 31.5.2025
Tarkastuslautakunta	1.8.2021 – 31.5.2025
Hyvinvointi- sivistyslautakunta	1.8.2021 – 31.5.2025
Perusturvalautakunta ja yksilöjaos	1.8.2021 – 31.12.2022
Puulan seutuopiston opistolautakunta	1.8.2021 – 31.5.2025
Tekninen lautakunta	1.8.2021 – 31.5.2025

### 1.1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Koronavirusepidemia on vaikuttanut edelleen merkittävästi kuntien talouteen ja toimintaan, mutta yleinen taloudellinen kehitys on Suomessa ollut vuoden 2020 ennusteita parempaa. Bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan vuonna 2021 3,4 %. Kasvua on ylläpitänyt erityisesti tavaroiden ja palvelujen vienti sekä kulutus. Covid-19-pandemian pahentuminen vuoden 2021 lopulla lisäsi epävarmuutta ja hidasti talouskasvua tilapäisesti. BKT:n kasvun arvioidaan pysyvän 3,0 prosentissa vuonna 2022, sillä usealla toimialalla tuotanto on edelleen pandemiaa edeltävän tason alapuolella.

Energian hinta pitää inflaatiota yllä vuodenvaihteen ympärillä ja kääntyy vähitellen alenevaksi vuoden 2022 aikana. Nopean inflaation taustalla on sekä kysyntä- että tarjontapuolen tekijöitä. Inflaation nousun oletetaan jäävän tilapäiseksi kysyntä- ja tarjontahäiriöiden vähitellen helpottaessa. Turvallisuustilanteen muutokset maailmalla voivat heikentää merkittävästikin talousnäkyymiä ja nämä heilahtelut näkyvät myös Suomen taloudessa välittömästi.

Ennusteessa oletetaan, että tautitilanteen heikentyminen hidastaa talouden toipumista vain hetkellisesti. Taudinkehitykseen, virusmuunnoksiin sekä rokotekattavuuteen liittyvä epävarmuus on uudelleen lisääntynyt, mutta talouden suhdanteiden riippuvuus pandemiatilanteesta on kuitenkin pandemian ja rokotusten edetessä pienentynt.

Työllisyystilanne Suomessa parani merkittävästi vuoden 2021 aikana. Tammikuussa 2022 työllisiä oli noin 88 000 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työllisyysaste tammikuussa 2022 oli 71,5 %, kun se vuotta aiemmin oli 69,1 %.

Julkisen talouden alijäämä pienenee voimakkaasti vuosina 2021–2023. Alijäämä ei kuitenkaan poistu kokonaan ripeän talouskasvun aikana. Myös velka suhteessa bruttokansantuotteeseen laskee väliaikaisesti talouden elyessä ja alijäämän pienentyessä. Talouskasvun hidastuessa velkasuhde kääntyy uudelleen kasvuun. Pitkällä aikavälillä julkisen talouden velkaantumiseen, väestön ikääntymiseen ja huoltosuhteen heikkenemiseen liittyy merkittäviä riskejä.

Kunnat saivat valtiolta noin 2,2 miljardin euron tukipaketin koronavirusepidemian hoitoon. Tästä huolimatta manner-Suomen kuntien taloustilanne heikkeni edellisestä vuodesta. Tilikausi oli negatiivinen 67 kunnassa, kun vuonna 2020 negatiivisen tuloksen teki vain 32 kuntaa. Vuoden 2020 kuntatalouden huippulukuihin verrattuna kuntien yhteenlaskettu vuosikate heikkeni 490 miljoonalla eurolla. Kuntien toimintakate heikkeni 4,2 %, johon vaikutti toimintakulujen kasvu 6,1 %:lla ja -tuottojen kasvu 11 %:lla. Verotulojen merkittävä kasvu kompensoi koronatukipaketin pienenemistä vuoteen 2020 verrattuna. Kuntayhtymien tilanne kehittyi suotuisasti verrattuna vuoteen 2020 ja vuosikate parani noin 200 miljoonalla eurolla.

#### **1.1.4. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa**

Vuoden 2021 ylijäämäisen tilinpäätöksen jälkeen kertynyttä ylijäämää on 4 171 371 euroa ja konsernin ylijäämä on 1 670 900 euroa. Kunnanjohtajan katsauksessa on selostettu kunnassa tehtyjä merkittäviä päätöksiä.

Koronaepidemia vaikutti suuresti kunnan talouteen ja toimintaan. Vuoden 2021 aikana monet kunnan toimipisteet, kuten sisäliikuntapaikat, kuntosalit ja kunnanvirasto, sekä erilliset kokoontumispaikat olivat lyhyitä ajanjaksoja suljettuina. Kunnan järjestämää toimintaa peruttiin monin osin ja toimintaa järjestettiin rajoitetusti ja sekä laajalti etäjärjestelyin. Toimintojen sulkeminen toi osaltaan säästöjä, mutta loi kuluja toisaalle. Toiminnan osalta jouduttiin tekemään varotoimenpiteitä ja koronakuluja kunnassa kirjattiin kaikkiaan 223 809 euroa.

Talouden osalta verokertymä kasvoi edellisvuodesta 1 024 000 euroa. Kunnallisverokertymä jäi hivenen odotetusta, mutta ylitti vuoden 2020 tilinpäätöksen tason. Sekä yhteisövero-, että kiinteistöverokertymä kasvoivat talousarvioon nähden selkeästi. Joutsan kunta sai ylimääräistä valtionavustusta koronatukipaketissa 270 945 euroa ja harkinnanvaraista valtionosuutta 500 000 €. Verotulot ja valtionosuudet ylittivät talousarvion 807 117 eurolla.

Väestön osalta Keski-Suomen väestömäärän kehitys muuttui usean laskuvuoden jälkeen positiiviseksi. Keski-Suomen väestömäärä kasvoi 65 henkilöllä edellisvuoden tasosta ollen 272 682. Väestömäärän kasvun syynä lienee paitsi kaupunkialueiden kasvu, myös maaseutumaisten kuntien houkuttelevuuden lisääntyminen koronapandemian aikana. Joutsan väkiluku väheni 31 henkilöllä, 0,7 prosentilla, ja oli vuoden 2021 lopussa 4 264. Joutsassa keskimääräinen työttömyysaste väheni 2,4 prosenttia. Vuoden 2021 työttömyysasteenkeskiarvo oli 10,5 prosenttia.

#### **1.1.5. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Kunnan taloudellinen liikkumavara on kaventunut viime vuosien aikana ja tulevat vuodet ovat haasteellisia mm. vuosikatteen pitämiseksi positiivisena. Vuoden 2021 positiivinen tulos helpottaa taloudellista liikkumavaraa hetkellisesti, mutta haasteet kuntataloudessa jatkuvat myös tämän positiivisen tulosvuoden jälkeen. Valtakunnallinen sote-uudistus ja kuntien rahoitusperusteet tulevat muuttamaan kuntien arkea perusteellisesti vuoden 2023 alusta alkaen.

Vuoden 2023 alusta operatiivisen toiminnan aloittaville hyvinvointialueille siirtyy Joutsan kunnasta noin 118 työntekijää 1.1.2023. Joutsan kunnalle tulevat tulovirrat muuttuvat siten, että tämänhetkisten arvioiden mukaan kunnallisverokertymä pienenee noin 6,3 miljoonaa euroa, valtionosuudet noin 16 miljoonaa euroa ja toimintatuotot noin 1,6 miljoonaa euroa. Yhteensä tulojen pieneneminen on siis noin 23,9 miljoonan euron luokkaa. Vastaavasti toimintakulut pienenevät noin 24 miljoonaa euroa.

Talouden tasapainottamistoimenpiteitä tuleville vuosille on talousarviossa 2022 kuvattu olevan muun muassa omaisuuden myyminen, henkilöstösäästötavoitteet ja veroprosentin tarkastaminen. Hyvinvointiuudistuksessa kunnan veroprosentti leikkautuu noin 8,61 prosenttiin.

Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen seuraava iso uudistus odottaa jo kulman takana. Vuoden 2024 alusta työllisyysalueet siirtyvät kuntien hoidettavaksi yli 20 000 työllisestä muodostuville kuntien

yhteistoiminta-alueille ja suurelta osin valtion työntekijät TE-keskuksista, KEHA-keskuksista ja ELY-keskuksista siirtyvät näille alueille hoitamaan työllisyydenhoidon tehtäviä. Murros nykyisestä mallista hyvinvointialueiden ja kuntien yhteistoiminta-alueiden yhteistyöhön perustuvaan malliin on merkittävä ja siirtoaikataulu heti hyvinvointialueuudistuksen jälkeen erityisen haastava.

### 1.1.6. Kunnan henkilöstö

Kunnan henkilöstön määrä 31.12.2021 oli kaikkiaan 282 henkilöä. Edellisenä vuonna henkilöstön määrä oli 269 henkilöä, joten verrattuna edelliseen vuoteen on kunnan kokonaishenkilöstömäärä lisääntynyt 13 henkilöllä. Henkilöstömenot vuonna 2020 sisältäen palkat ja luottamustoimipalkkiot sivukuluihin olivat 12 003 237 euroa (TP2020 12 396 598 euroa) eli 33,7 prosenttia (TP2020 34,7 prosenttia) toimintakuluista. Kunnan henkilöstömenot laskivat 3,2 prosenttia. Edellisenä vuonna kasvua oli 2,8 prosenttia.

Kunta laatii vuosittain erillisen henkilöstökertomuksen.

<b>Palkat ja palkkiot €</b>	<b>Vuosi 2021</b>
<b>Luottamushenkilöiden palkkiot</b>	-116 401
<b>Vakinaisten palkat</b>	-7 307 838
<b>Määräaikaisten palkat</b>	-636 032
<b>Tunti- ja urakkapalkat</b>	-11 103
<b>Sijaisten palkat</b>	-630 598
<b>Erilliskorvaukset</b>	-669 850
<b>Työllistämistukipalkat</b>	-171 806
<b>Jaksotetut palkat</b>	-9 653
<b>Sairausvakuutuskorvaukset</b>	130 413
<b>Tapaturmavakuutuskorvaukset</b>	0
<b>Muut henkilöstömenojen korvaukset</b>	8 681
<b>Henkilöstösivukulut</b>	-2 589 050
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-12 003 237</b>

Henkilöstön osuus osastoittain koko henkilöstöstä 31.12.2021:

## Henkilöstön jakautuminen osastoille



### 1.1.7. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Joutsan kunnalla ei tällä hetkellä ole merkittäviä rahoitus- ja vahinkoriskejä. Lainojen korkosuojuuksia on tarkastettu ja niitä tullaan tarkastelemaan kokonaisuudessaan vuoden 2022 aikana. Euroopan matala korkotaso tukee tällä hetkellä lyhytaikaisten kuntatodistusten käyttämistä lainasalkussa. Kuntarahoitus ennustaa korkotasojen lähtevän nousuun vuoden 2023 loppupuolella, joten korkoriskien hallintaan tulee kiinnittää huomiota seuraavan vuoden aikana. Kunnan vakuutuksista vastaa IF Vahinkovakuutus Oyj ja Pohjola Vakuutus Oy ja vakuutukset tarkistetaan vuosittain.

Oheneva organisaatio ja varahenkilöiden puute on riski ja epävarmuustekijä, mikä on korostunut koronaepidemian aikana. Henkilöstön keski-ikä ollessa korkea tulee haasteita jaksamisen tukemiselle ja ammattitaidon ylläpitämiselle. Osa-aikaisten työntekijöiden määrä on kasvanut ja tulevana vuosina on jäämässä suuria määriä henkilöstöstä eläkkeelle. Avoimeksi tulleiden virkojen ja toimien täyttäminen kelpoisuusehdot täyttävillä henkilöillä on osoittautunut haasteelliseksi, mikä on erityisesti korostunut perusturvan osastolla.

Kunnan väestö ikääntyy ja alhainen syntyvyys tuo mukanaan haasteita ja muutospainetta palvelutuotantoon, erityisesti vanhusten hoivapalveluiden tuottaminen tulee korostumaan. Muilta osin palveluiden laajuutta tulee tarkastella ja toimintaa sopeuttaa tarpeen mukaan.

### 1.2. SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Sisäisen valvonnan tarkoitus on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Joutsan kunnan hallintosäännöllä on luotu puitteet kunnan toimintaan, ja kunnan sisäistä toimintaa ohjaavat ohjeistukset, sekä turvallisuussuunnitelmat ovat ajan tasalla. Kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja kunnanhallituksen alaisuudessa toimii konsernijaosto, jonka tehtävä on hoitaa sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa kunnassa.

Kunnassa laaditaan tietotilinpäätös vuosittain. Tietoturvariskeihin on varauduttu tietoturvaohjeella ja kunnassa toimii tietosuojatyöryhmä, johon kuuluvat tietosuojavastaava, tietoturvavastaava, talous- ja hallintojohtaja sekä perusturvan tietosuojaan vastuuhenkilö. Henkilöstölle järjestetään vähintään kerran vuodessa koulutusta liittyen tietosuojaan ja henkilötietojen käsittelyyn.

Kunnan talouden seuranta perustuu valtuuston hyväksymään talousarvioon sekä toteutumisen seuranta tilinpäätökseen. Toimielimet vastaavat oman hallinnonalan toteutumisesta ja raportoivat kunnanhallitukselle mahdollisista muutoksista.

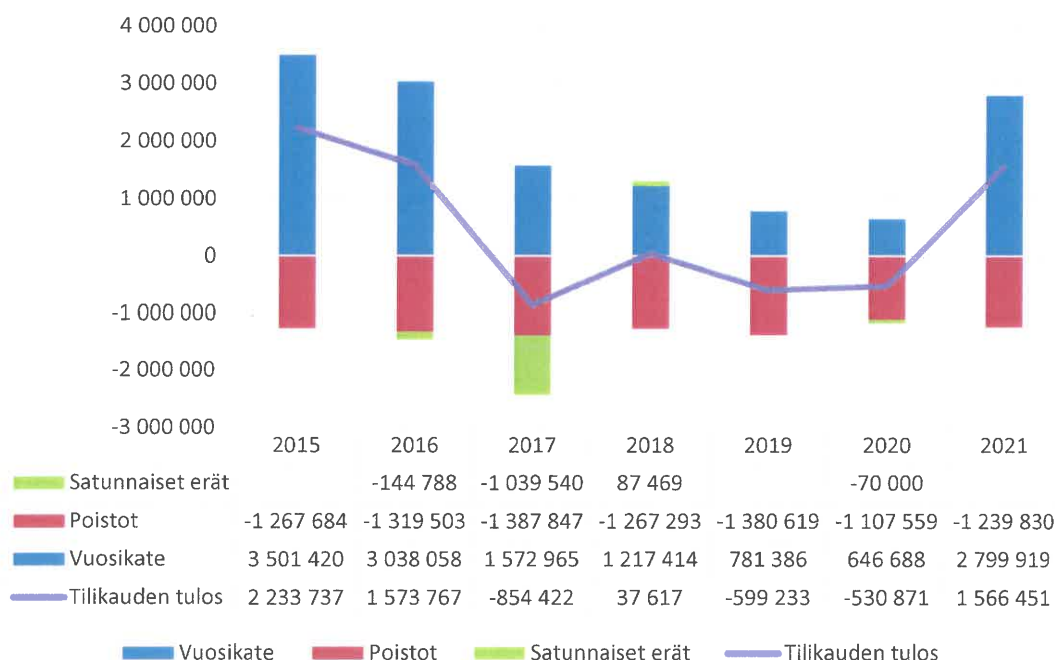
Hallintokunnat vastaavat omasta sopimustoiminnastaan ja sopimuksia on tallennettu sähköiseen asiahallintajärjestelmään seurannan ja valvonnan parantamiseksi.

Kunnan vakuutusriskit kartoitetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiöiden kanssa.

### 1.3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

Vuoden 2021 talousarviossa vuosikate oli 889 441 euroa ylijäämäinen ja tilikauden tulos – 474 539 euroa alijäämäinen.

Toteutuneessa tilinpäätöksessä toimintatuotot ylittyivät 406 730 euroa ja toimintakulut alittuivat 649 667 euroa talousarvioon nähden. Toimintakate parani talousarvioon nähden 1 073 399 euroa. Vuosikatteeksi muodostui 2 799 918,55 euroa ja poistojen, sekä arvonalentumisten jälkeen tilikauden tulos on 1 560 088,12 euroa ylijäämäinen. Poistoeron lisäyksen jälkeen tilikauden ylijäämä on 1 566 451,36 euroa.

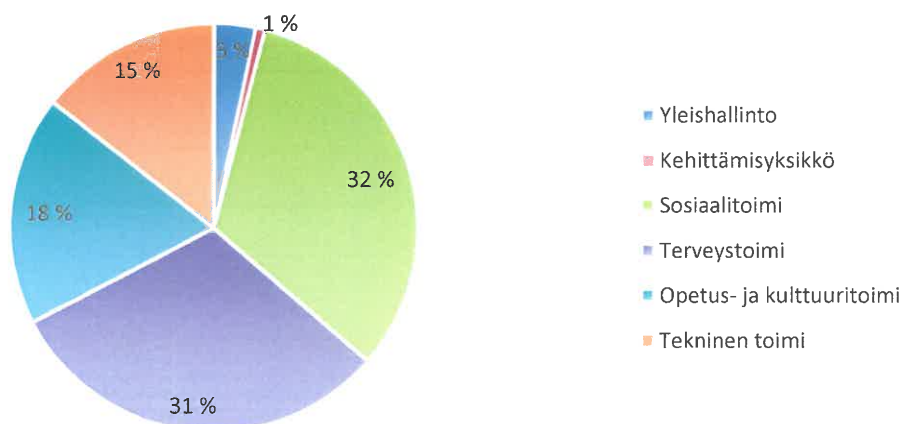


## TOIMINTAKATE, VEROT JA VALTIONOSUUDET

Vuoden 2021 tilinpäätöksessä kunnan toimintakatteeksi muodostui -30 380 739,72 euroa (TP 2020 -31 051 465,9 euroa). Toimintakate parani 3,4 prosenttia. Talousarviossa vuoden 2021 toimintakate oli -31 454 139 euroa. Euromääräisesti suurin toimintakatteen muutos oli sosiaalitoimessa, jossa toimintakate parani talousarvioon nähden 691 226 euroa. Opetus- ja kulttuuritoimessa toimintakate parani 250 214 euroa ja teknisessä toimessa 350 917 euroa.

Toimintatuotot olivat 5 257 291 euroa ja kasvoivat edellisvuoteen nähden 601 844 euroa, 12,9 prosenttia. Toimintatuottojen muutoksen taustalla oli tukien ja avustuksien merkittävä kasvu. Talousarvioon nähden toimintatuotot ylittyivät 406 730 eurolla.

### Toimintakulut hallintokunnittain 2021



Tilivuodelle 2021 kirjautui kunnallisveroa 11 881 252 euroa (TP 2020 11 729 409 €). Kunnallisveron määrä nousi 151 843 euroa, 1,3 prosenttia ja alittui talousarvioon nähden 24 748 euroa. Yhteisöveroa kertyi euroa 2 446 294 (TP 2020 1 765 993 €), kasvua 38,5 prosenttia ja kiinteistövero 1 758 525 (TP 2020 1 566 977,35 €), kasvua 12,2 prosenttia. Osa kiinteistöverojen tuloista vuodelta 2020 siirtyi tilitettäväksi vuoden 2021 tammi-helmikuulle. Valtio korotti yhteisöveron jako-osuutta kunnille 10 % koronapandemian heikentäessä kuntataloutta.

Kunnan saamat valtionosuudet kasvoivat edellisvuodesta 401 471 euroa eli 2,4 prosenttia harkinnanvaraisen valtionosuuden (500 000 €) myötä.

Rahoitustuottoja kirjattiin kulujen jälkeen 213 311,35 euroa ja ne kasvoivat 36,8 % edellisvuodesta eli 57 342,13 euroa ja ylittivät talousarvion 29 961 eurolla. Suurimmat tuotot tulivat osingoista ja negatiivisen koron ansiosta saaduista korkotuotosta.



## LAINAMÄÄRÄ

Kunnan lainat olivat vuoden 2021 lopussa 15,9 M€, joka on 3 727 € asukasta kohden. Kunnan lainamäärä väheni 0,7 M € vuoteen 2020 verrattuna. Konsernin lainat olivat 30,5 M€ eli 7 148 euroa/asukas (7 285 euroa/asukas)

## KORKOKULUT

Korkokuluja kirjattiin 62 014 euroa, mikä vastaa 0,39 prosenttia kokonaislainamäärästä. Edellisvuonna korkokuluja kirjattiin 64 544 euroa.

## INVESTOINNIT

Investointimenojen toteutuma oli 2 423 141 euroa ja myynnin arvot olivat 126 721 euroa. Nettoinvestoinnit olivat 2 296 419 euroa.

**TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	<b>2021</b> 1000 eur	<b>2020</b> 1000 eur	<b>2019</b> 1000 eur	<b>2018</b> 1000 eur	<b>2017</b> 1000 eur
Muut toimintatuotot	5 257	4 655	4 582	4 954	5 210
Valmistus omaan käyttöön	17	35	6	0	3
Toimintakulut	-35 655	-35 741	-34 675	-33 843	-34 746
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 381</b>	<b>-31 051</b>	<b>-30 087</b>	<b>-28 889</b>	<b>-29 533</b>
Verotulot	16 086	15 062	15 570	14 898	15 542
Valtionosuudet	16 881	16 480	15 186	15 166	15 563
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	53	28	4	4	3
Muut rahoitustuotot	235	207	190	137	96
Korkokulut	-62	-64	-67	-75	-73
Muut rahoituskulut	-12	-14	-13	-23	-25
<b>Vuosikate</b>	<b>2 800</b>	<b>646</b>	<b>781</b>	<b>1 218</b>	<b>1 573</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 240	-1 107	-1 381	-1 267	-1 388
Satunnaiset erät	0	-70	0	87	-1 039
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 560</b>	<b>-530</b>	<b>-599</b>	<b>38</b>	<b>-854</b>
Poistoeron lis.(-), väh.(+)	6	6	17	23	23
Rahastojen lis.(-), väh.(+)	0	0	0	0	0
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>1 566</b>	<b>-524</b>	<b>-582</b>	<b>61</b>	<b>-831</b>

**TUNNUSLUVUT:**

Toimintatuotot/Toimintakulut,%	14,8	13,0	13,2	14,6	15,0
Vuosikate/Poistot, %	225,8	58,4	56,6	96,1	113,3
Vuosikate, eur/asukas	656,64	150,57	178,56	272,35	344,27
Asukasluku 31.12.	4264	4295	4376	4470	4569

**TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT:****Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista:  $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$** 

Kunnan koko, toimintojen yhtiöittäminen, liikelaitostaminen ja oppilaitosten ylläpitäminen vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

**Vuosikate prosenttia poistoista:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$** 

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Kun vuosikatteen tunnusluvun arvo on 100 % oletetaan kunnan tulo-rahoituksen olevan riittävä. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Nämä väittämät pitävät paikkansa vain, mikäli poistot mikäli poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.



## RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Tulorahoitus					
Vuosikate	2 800	646	781	1 217	1 573
Satunnaiset erät	0	-70	0	88	-1 039
Tulorah.korj.erät, myyntivoitot/tappiot	-101	-5	7	96	51
Tulorah.korjauserät, pakollinen varaus	234	0	0	0	0
Yhteensä	2 933	571	788	1 401	585
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-2 423	-4 193	-1 984	-671	-2 462
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11	0	53	0	24
Investointien myyntitulot	116	12	34	29	251
Siirrot toimeksiantojen varoihin	0	0	0	0	111
Yhteensä	-2 296	-4 180	-1 896	-642	-2 076
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>637</b>	<b>-3 609</b>	<b>-1 108</b>	<b>759</b>	<b>-1 491</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset			-23	0	-4
Antolainasaamisten vähennykset		76	0	8	1
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	772	51	0	4 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 311	-1 356	-1 531	-1 298	-1 747
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 600	4 700	2 800	-1 000	-500
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	286	44	-1 614	1 399	-976
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-425</b>	<b>4 236</b>	<b>-317</b>	<b>-891</b>	<b>774</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>212</b>	<b>627</b>	<b>-1 425</b>	<b>-132</b>	<b>-717</b>
Rahavarat 31.12.	949	737	110	1 535	1 667
Rahavarat 1.1.	737	110	1 535	1 667	2 384

### TUNNUSLUVUT:

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	-4812	-3452	3228	6 941	2 642
Investointien tulorahoitus, %	115,5	15,4	39,4	181,4	64,5
Lainanhoitokate	1,15	0,41	0,53	0,54	0,71
Kassan riittävyys, pv	8,5	6,6	1,0	15,2	15,4
Asukasmäärä 31.12.	4264	4295	4376	4470	4569

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta: Negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus %:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella.

Lainanhoitokate:  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$ .

Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

Kassan riittävyys pv:  $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

## 1.4. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

### TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur
<b>VASTAAVAA</b>					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	382	343	423	521	624
Aineelliset hyödykkeet	23 318	22 228	19 102	18 296	18 954
Sijoitukset	6 515	6 486	6 530	6 707	6 675
Pyvyvät vastaavat yht.	30 215	29 057	26 055	25 524	26 253
Toimeksiantojen varat	146	147	133	129	131
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	0	0	0	0	0
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	17	29	43	60	60
Lyhytaikaiset saamiset	1 716	1 256	1 276	1 366	1 313
Rahat ja pankkisaamiset	948	737	110	1 535	1 667
Vaihtuvat vastaavat yht.	2 681	2 022	1 429	2 961	3 040
<b>VASTAAVAA</b>	<b>33 042</b>	<b>31 226</b>	<b>27 617</b>	<b>28 614</b>	<b>29 424</b>
<b>VASTATTAVAA</b>					
Oma pääoma					
Peruspääoma	5 847	5 847	5 847	5 847	5 847
Arvonkorotusrahasto	399	399	399	399	399
Muut omat rahastot	328	328	328	328	328
Ed.tilik.yli-/alijäämä	2 605	3 259	3 841	3 780	4 612
Tilikauden yli-/alijäämä	1 566	-524	-582	61	-831
Oma pääoma yht.	10 745	9 309	9 833	10 415	10 355
Poistoero ja vapaaeht. varaukset	29	35	41	59	82
Pakolliset varaukset	387	23	23	23	23
Toimeksiantojen pääomat	1 570	1 599	1 477	1 462	1 473
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen	3 319	4 457	5 813	7 360	8 858
Lyhytaikainen	16 991	15 802	10 429	9 295	8 633
Vieras pääoma yht.	20 310	20 259	16 242	16 655	17 491
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>33 042</b>	<b>31 226</b>	<b>27 617</b>	<b>28 614</b>	<b>29 424</b>

### TUNNUSLUVUT:

	2021	2020	2019	2018	2017
Omavaraisuusaste, %	32,9	30,2	36,1	36,9	35,7
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	52,4	55,1	45,2	46,9	47,7
Velat ja vastuut % käyttötuloista	52,8	45,3	45,5	47,3	52,7
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	4 171	2 735	3 259	3 841	3 780
Kertynyt yli-/alijäämä, € / asukas	978	637	745	859	827
Lainakanta 31.12., 1000 €	15 893	16 604	12 489	11 169	13 467
Lainakanta 31.12., € / asukas	3 727	3 866	2 854	2 499	2 947
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	927	956	965	965	965
Asukasmäärä	4264	4295	4376	4470	4569

**TASEEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:**

Omavaraisuus-%:  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuus merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus-%:  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$   
Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska käyttöomaisuuden ikä, arvostus tai poistomenetelmä eivät vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuloista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.

Velat ja vuokravastuut prosenttia käyttötuloista:  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokra- ja leasingvastuut.

Lainakanta 31.12.:  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Liittymismaksut ja Lainasaamiset 31.12.: Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset})$

**1.5 KOKONAISTULOT JA MENOT**

<b>TULOT</b>	<i>1000 eur</i>	<i>%</i>	<b>MENOT</b>	<i>1000 eur</i>	<i>%</i>
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
ter	5 257	13,1	Toimintakulut	35 655	88,4
Verotulot	16 086	40,0	- Valmistus omaan käyttöön	-17	-0,0
			vastuus		
Valtionosuudet	16 881	42,0	Korkokulut	62	0,2
Korkotuotot	53	0,1	Muut rahoituskulut	12	0,0
Muut rahoitustuotot	235	0,6	Satunnaiset kulut	0	0,0
Satunnaiset tuotot	0	0,0	Tulorahoituksen korjaukset	-133	-0,3
Tulorahoituksen korjaukset	0	0,0	+/- Pakollisten varausten muutos	0	0,0
Pysyvien vast.h. myyntivoitot	0	0,0	- Pysyvien vast.h.myyntitappiot	0	0,0
Rahoitusosuudet inv.menoihin	11	0,0	Käyttöomaisuusinvestoinnit	2 423	6,0
Pysyvien vastaavien luov.tulot	116	0,3	Pysyvien vastaavien luov.tappiot	0	0,0
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähenn.	0	0,0	Antolainasaamisten lisäykset	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	2 311	5,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	1 600	4,0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0
Oman pääoman lisäykset	0	0,0	Oman pääoman vähennykset	0	0,0
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>40 239</b>	<b>100,0</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>40 313</b>	<b>100,0</b>

Täsmäytys: Kokonaistulot - Kokonaismenot = 40 239 - 40 313 = -74

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = [212] - [286] = -74

## 1.6. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### 1.6.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Yhdistetty konsernitilinpäätökseen	Yhdistetty kpl
Tytäryhteisöt:	
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	10
Muut yhtiöt	3
Kuntayhtymät	3
Osakkuusyhtiöt	3
Yhteensä	19

### 1.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntalain 23 §:n mukaan kunnanhallitus antaa tarvittaessa ohjeita kuntaa eri yhteisöjen, laitosten ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille kunnan kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin.

Kunnanhallitus on vuosittain antanut kunnan valitsemille yhtiökokousedustajille ohjeen yhtiöiden hallitusten valinnasta.

Joutsan valtuusto hyväksyi kunnan konserniohjeen.

### 1.6.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Joutsan Länsitie 5 Kiinteistö Oy:n purkautuminen rekisteröity v. 2022 ja yhdistetty v. 2021 vielä konserniin.

Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä purkautunut 1.9.2021.

Keski-Suomen sairaanhoitopiirin alijäämän kattamiseen varautuminen kunnassa pakollisena varauksena.

### 1.6.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kunnan konserniin kuuluvat yhteisöt valitsevat pääsääntöisesti saman tilintarkastajan kuin peruskunta, jolloin yhteydenpito on sujuvampaa. Kunnan tarkastuslautakunnalla on oikeus saada tietoja tytäryhtiöiden toiminnasta.

Konserniyhteisöt ovat pääsääntöisesti lähettäneet esityslistansa/ pöytäkirjansa kunnalle.

## 1.6.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

**KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT****JOUTSAN KUNTAKONSERNI**

	2021 1000 eur	2020 1000 eur	2019 1000 eur	2018 1000 eur	2017 1000 eur
Toimintatuotot	14 417	13 260	13 111	13 567	13 962
Toimintakulut	-45 243	-44 512	-43 624	-42 727	-43 416
Osuus osakkuusyht.voitosta/tap.	9	18	108	-21	1
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 817</b>	<b>-31 234</b>	<b>-30 405</b>	<b>-29 181</b>	<b>-29 453</b>
Verotulot	16 026	15 000	15 502	14 830	15 492
Valtionosuudet	17 974	17 594	16 212	16 221	16 562
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	53	28	4	4	4
Muut rahoitustuotot	339	208	198	153	106
Korkokulut	-190	-144	-150	-161	-146
Muut rahoituskulut	-19	-20	-19	-28	-30
<b>Vuosikate</b>	<b>3 366</b>	<b>1 432</b>	<b>1 342</b>	<b>1 838</b>	<b>2 535</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 402	-2 078	-2 166	-2 251	-2 271
Satunnaiset erät	180	-70	0	100	-1 037
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 144</b>	<b>-716</b>	<b>-824</b>	<b>-313</b>	<b>-773</b>
Tilinpäätössiirrot	15	-1	0	0	5
Tilikauden verot	-18	-8	-3	2	-6
Laskennalliset verot	3	4	4	3	9
Vähemmistöosuudet	28	19	40	20	11
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>1 172</b>	<b>-702</b>	<b>-783</b>	<b>-288</b>	<b>-754</b>

**TUNNUSLUVUT:**

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	31,9	29,8	30,1	31,8	32,2
Vuosikate/Poistot, %	140,1	68,9	61,9	81,6	111,7
Vuosikate, eur/asukas	789,28	333,42	306,67	411,08	555,04
Asukasluku 31.12.	4264	4295	4376	4470	4569

**TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT:**

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista:  $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan koko, toimintojen yhtiöittäminen, liikelaitostaminen ja oppilaitosten ylläpitäminen vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate prosenttia poistoista:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Kun vuosikatteen tunnusluvun arvo on 100 % oletaan kunnan tulo-rahoituksen olevan riittävä. Tulo-rahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Nämä väittämät pitävät paikkansa vain, mikäli poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Jos vuosikate on alijäämäinen, on kunnan tulo-rahoitus heikko.

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

### JOUTSAN KUNTAKONSERNI

	2021	2020	2019	2018	2017
	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	3 366	1 432	1 342	1 838	2 536
Satunnaiset erät	179	-70	0	100	-1 037
Tilikauden verot	-18	-9	-3	2	-6
Tulorahoituksen korjauserät	-142	-36	-73	132	-32
Yht.	3 385	1 317	1 266	2 072	1 461
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-3 954	-6 314	-4 980	-3 723	-6 081
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11		55	2	26
Pysyvien vastaavien hyödykk.luovutust.	960	216	296	52	380
Yht.	-2 983	-6 098	-4 629	-3 669	-5 675
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>402</b>	<b>-4 781</b>	<b>-3 363</b>	<b>-1 597</b>	<b>-4 214</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	14	0	-4
Antolainasaamisten vähennykset	0	76	0	8	2
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 575	1 330	2 762	1 896	9 023
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 087	-1 822	-2 019	-1 870	-3 261
Lyhytaikaisten lainojen muutos	702	5 614	2 301	-461	-1 165
Oman pääoman muutokset	40	40	60	0	44
Muut maksuvalmiuden muutokset	-218	85	-431	1 387	-1 154
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-988</b>	<b>5 323</b>	<b>2 687</b>	<b>960</b>	<b>3 485</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-586</b>	<b>542</b>	<b>-676</b>	<b>-637</b>	<b>-729</b>
Rahavarat 31.12.	2 768	3 332	2 954	3 540	4 177
Rahavarat 1.1.	3 354	2 790	3 540	4 177	4 907

### TUNNUSLUVUT:

Toiminnan ja investointien rahavirran

kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-13 553	-12 323	-4 013	2 341	532
Investointien tulorahoitus, %	85,1	22,7	27,3	49,4	41,9
Lainanhoitokate	1,09	0,80	0,69	0,80	0,59
Kassan riittävyys, pv	19,6	23,6	20,3	25,1	27,6

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT:

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta: Negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus %:  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella.

Lainanhoitokate:  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$ .

Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

Kassan riittävyys pv:  $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa rahavaroilla.

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

### JOUTSAN KUNTAKONSERNI

	2021	2020	2019	2018	2017
	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur	1000 eur
<b>VASTAAVAA</b>					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	1 391	1 271	980	958	1 047
Aineelliset hyödykkeet	40 760	40 368	36 626	34 151	32 759
Sijoitukset	2 603	2 418	2 509	2 430	2 435
Pyvyvät vastaavat yht.	44 754	44 057	40 115	37 539	36 241
Toimeksiantojen varat	255	178	118	127	128
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	135	145	90	100	106
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	17	30	43	60	60
Lyhytaikaiset saamiset	2 914	2 010	2 227	3 548	3 563
Rahoitusarvopaperit	179	377	0	16	16
Rahat ja pankkisaamiset	2 588	3 023	2 864	3 524	4 161
Vaihtuvat vastaavat yht.	5 833	5 585	5 224	7 248	7 906
VASTAAVAA	50 842	49 820	45 457	44 914	44 275
<b>VASTATTAVAA</b>					
Oma pääoma					
Peruspääoma	5 847	5 847	5 847	5 847	5 847
Arvonkorotusrahoisto	400	400	400	400	400
Muut omat rahastot	2 780	2 737	2 496	2 454	2 436
Ed.tilik.yli-/alijäämä	499	1 267	2 289	2 563	3 335
Tilikauden yli-/alijäämä	1 171	-703	-783	-288	-754
Oma pääoma yht.	10 697	9 548	10 249	10 976	11 264
Vähemmistöosuudet	582	604	624	649	669
Poistoero ja vapaaeht. varaukset	0	0	0	0	0
Pakolliset varaukset	316	347	354	337	318
Toimeksiantojen pääomat	1 678	1 627	1 454	1 443	1 467
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen	17 920	18 318	19 752	19 015	19 167
Lyhytaikainen	19 649	19 376	13 024	12 494	11 390
Vieras pääoma yht.	37 569	37 694	32 776	31 509	30 557
VASTATTAVAA	50 842	49 820	45 457	44 914	44 275

### TUNNUSLUVUT:

	2021	2020	2019	2018	2017
Omavaraisuusaste, %	21,2	19,3	22,7	24,6	25,5
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	77,0	81,5	72,4	70,1	66,0
Velat ja vastuut % käyttötuloista	79,6	82,0	72,9	70,1	70,2
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	1 670	564	1 506	2 275	2 581
Kertynyt yli-/alijäämä, € / asukas	392	132	344	509	565
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	30 480	31 290	26 163	23 137	23 572
Konsernin lainakanta € / asukas	7 148	7 285	5 979	5 176	5 159
Konsernin lainasaamiset 31.12.,1000 €	39	68	70	70	70
Asukasmäärä	4264	4295	4376	4470	4569

## 1.7. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamisesta koskevista toimenpiteistä:

Joutsan kunnan tilikauden tulos on 1 560 088,12 €.

	2021	2020
Tilikauden tulos	1 560 088,12	-530 871,26
Poistoeron muutos	6 363,24	6 363,24
Tilikauden yli-/alijäämä	1 566 451,36	-524 508,02

Kunnanhallitus esittää, että tilikauden ylijäämä 1 566 451,36 euroa siirretään yli-/alijäämätilille.

Taseen kertynyt ylijäämä vuoden lopussa on 4 171 371,32 euroa, eikä tasapainottamisohjelmaa tarvitse tehdä.



## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Tilinpäätöksessä vuosikatteeksi muodostui 2 799 919 euroa, joka ylitti talousarvion 1 910 478 eurolla eli 315 %:lla. Vuosikate oli vuoteen 2020 verrattuna 2 153 231 euroa parempi. Poistojen ja arvonalentumisten jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 1 566 451 euroa. Tilikaudelta syntynyt ylijäämä oli talousarviota 2 040 990 euroa parempi.

Toimintatuotot olivat 5 257 291 euroa. Heikoiten toimintatuotoista toteutuivat myyntituotot, jotka alittuivat talousarvioon nähden 247 545 eurolla. Myyntituottojen osalta myyntitulot kuntayhtymiltä eivät toteutuneet talousarvion mukaisesti.

Maksutuotot alittivat talousarvion 92 841 eurolla. Maksutuottojen osalta vanhainkotimaksut eivät toteutuneet talousarvion mukaisesti. Tuet ja avustukset ylittyivät 550 184 eurolla ja tuet kohdistuivat erityisesti opetus- ja kulttuuritoimeen sekä koronatukien kautta koko kuntaan. Vuokratuotot nousivat talousarvioon nähden 92 531 eurolla. Toimintatuotot ylittivät talousarvion 406 730 eurolla, eli 8,4 prosenttia ja kasvoivat vuodesta 2020 601 844 eurolla.

Toimintakuluja muodostui 35 655 033 euroa ja ne alittivat talousarvion 649 667 eurolla. Euromääräisesti suurin alitus kohdistui henkilöstökuluihin, jotka alittuivat 450 633 eurolla ja avustuksiin, jotka alittuivat 162 602 eurolla. Avustuksista suurin säästö syntyi palveluasumisen palvelusetelimenosta. Kokonaisuudessa toimintakulut pienenevät 0,2 prosenttia, 86 577,4 euroa vuoteen 2020 nähden.

Suurin toimintakulujen ylitys kohdistui terveystoimeen, jonka ylitys vuodelta 2021 oli 271 053 euroa. Toimintakate ylittyi talousarvioon nähden 217 988 eurolla. Toinen toimintakatteen ylitys tapahtui yleishallinnossa, jonka ylitys vuodelta 2021 oli 51 797 € talousarvioon nähden. Sen sijaan kehittämissyysikkö alitti toimintakulut 53 756 eurolla ja toimintakatteen 53 088 eurolla talousarvioon nähden.

Sosiaalitoimi alitti talousarvion toimintakulujen osalta 418 684 eurolla ja toimintakate oli 698 458 euroa talousarviota parempi. Suurimmat säästöt talousarvioon nähden kohdistuivat toimintakuluissa henkilöstökuluihin ja avustuksiin. Toimintatuottojen puolella tuet ja avustukset ylittivät talousarvion 286 153 eurolla.

Opetus- ja kulttuuritoimi alitti talousarvion toimintakulujen osalta 186 777 eurolla ja toimintakate oli talousarviota 270 560 euroa parempi. Suurimmat säästöt kohdistuivat palvelujen ostoihin 220 434 eurolla, sekä vuokratuluihin 29 477 eurolla. Palvelujen ostoissa erityisesti säästettiin kuljetuskustannuksissa ja talousarvio alittui 82 092 eurolla kuljetusten osalta, kun **koronatoimenpiteet keskeyttivät kuljetukset keväällä 2021**.

Tekninen ja ympäristöosasto alitti talousarvion toimintakulujen osalta 300 750 eurolla ja toimintakate oli 321 078 euroa parempi talousarvioon nähden. Suurin säästö syntyi henkilöstökuluissa 108 184 eurolla ja palveluiden ostossa 72 937 eurolla. Toimintatuotot ylittyivät teknisessä toimessa 3 326 eurolla.

Henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 12 003 236,65 euroa ja ne alittivat talousarvion 450 633 eurolla. Henkilöstökulut pienenevät vuoden 2020 toteutuneisiin nähden 393 361 eurolla. Vuoden 2021 aikana palkkoihin kohdistui 1.4.2021 lukien 1,0 prosentin yleiskorotus.

Verotulot olivat 16 086 071 euroa ja ylittivät talousarvion 309 071 eurolla. Eniten laskua tapahtui tuloveron määrässä, joka jäi 24 748 euroa talousarviosta. Kiinteistöveron tuotto alittui talousarvioon nähden 23 475 euroa. Kiinteistöveron kertymä johtui joustavan verotuksen muutoksesta, jonka seurauksena osa vuoden 2020 kiinteistöverosta tilitettiin Joutsan kunnalle 2021 vuoden tammi-helmikuussa. Yhteisöveroa tilitettiin kunnalle kaikkiaan 2 446 294 euroa ja se ylitti talousarvion 357 294 eurolla. Yhteisöveron jako-osuutta korotettiin 10-prosenttiyksiköllä koronaepidemian heikentäessä kuntataloutta.

Valtionosuudet olivat 16 881 276 euroa ja ylittivät talousarvion 498 046 eurolla. Valtionosuuksien määrä kasvoi odotettua suuremmaksi harkinnanvaraisen valtionosuuden, 500 000 €, myötä.

Rahoitustuotot olivat 234 848 euroa ja alittivat talousarvion 20 352 euroa. Muut korkotuotot ylittivät talousarvion 52 739 eurolla, johtuen Kuntarahoitukset koroista. Muut rahoitustuotot alittuivat 20 352 eurolla, koska Kiinteistö Oy:n Reposen saneerausohjelma ei toteutunut aikataulun mukaisesti. Rahoitustuotot kulujen jälkeen olivat 213 311 euroa.

Investointien toteutuma oli 2 296 419 euroa ja investointimenot 2 423 141 euroa, investoinnit jäivät 1 720 080 euroa talousarviosta. Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin kaikkiaan 1 239 830 euroa.

## 2.1. KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

### 2.1.1 YLEISHALLINTO

Yleishallinnon strategisena tavoitteena vuodelle 2021 oli henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen, vakavaraisuus ja yleisen hyvinvoinnin edistäminen. Vuoden aikana toteutettiin työhyvinvointikysely syksyllä 2021. Talousseurantaa toteutettiin aktiivisesti ja kunnan tuloksesta muodostui hyvä. Osallistavaa budjetointia käytettiin kuntalaisten osallistamiseen ja työtä jatketaan vuoden 2022 aikana.

Sisältää vaalit, valtuuston ja kunnanhallituksen, tarkastustoimen, keskustoimiston, yhteispalvelupisteen, kunnallisverotuksen, muun yleishallinnon, sekä TYHY –toiminnan ja kunnan myöntämät yleisavustukset.

#### Vaalit

Vuonna 2021 järjestettiin kuntavaalit, jotka koronapandemian vuoksi siirrettiin kesäkuulle 2021. Ennakkovaalien äänestys kesti poikkeuksellisesti kaksi viikkoa.

#### Valtuusto ja kunnanhallitus

Valtuuston ja kunnanhallituksen kokouspalkkiot, kokousjärjestelyt, tilakustannukset. Kunnanjohtajan palkkaus- ja muut kulut.

#### Tarkastustoimi

Tarkastuslautakunnan tehtävä on valmistella valtuuston päätettävät kunnan hallinnon ja talouden tarkastamista koskevat asiat sekä arvioida toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Kunnan tilintarkastusta hoitaa Mikkelin Tilintarkastus Oy.

#### Keskustoimisto ja yhteispalvelupiste

Keskustoimisto hoitaa valtuuston, kunnanhallituksen, tarkastuslautakunnan ja keskusvaalilautakunnan sihteeritoiminnat, keskusarkiston, puhelinvaihteen sekä yhteispalvelupisteen. Yhteispalvelupiste hoitaa sopimusten perusteella Kelan etäpalvelun, Verohallinnon, ja Digi- ja väestötietoviraston palvelut.

#### Muu yleishallinto

Sisältää jäsenmaksut Keski-Suomen liitolle 52 600 euroa, ja Kuntaliitolle 17 701 euroa sekä avustukset Joutsan käsityökeskukselle 8 700 euroa.

Lisäksi muuhun yleishallintoon kirjataan ay- ja työsuojelutoiminnan kustannukset.

Yleishallinnon eläkemenoperusteiset KuEL –maksut ovat 41 566 euroa.

#### TYHY –toiminta

Kunnan henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen, 30 000 määrärahan käytöstä päättää TYHY – ryhmä. Tilikauden käyttö oli 37 818 euroa.

#### Kunnallisverotus

Kunnan osuus valtiolle maksettavista verohallinnon kustannuksista 98 070 euroa.

Vastuuhenkilöt: Talous- ja hallintojohtaja Antti-Pekka Hokkanen, vs. talousjohtaja Pekka Takala ja talous- ja hallintojohtaja Matias Penttinen

Määräraahataulukko sitovalla tasolla:

Yleishallinto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	51 030	66 590	56 462	-10 128	84,8
Toimintakulut	-763 617	-771 730	-792 648	-20 918	102,7
Toimintakate	-712 587	-705 140	-736 186	-31 046	104,4
Poistot	0	0	0	0	0,0
Tilikauden tulos	-712 587	-705 140	-736 186	-31 046	104,4

Erittely yleishallinnon nettomäärärahoista:

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Vaalit	-234	4 200	-9 264	-13 464	-220,6
Kunnanvaltuusto	-33 935	-40 220	-52 190	-11 970	129,8
Tarkastustoimi	-11 138	-10 410	-12 364	-1 954	118,8
Kunnanhallitus	-256 645	-216 020	-213 650	2 370	98,9
Keskustoimisto ja yhteispalv.piste	-165 301	-177 000	-170 894	6 106	96,6
Kunnallisverotus	-123 663	-99 040	-99 091	-51	100,1
Tyhy-toiminta	-28 829	-30 150	-37 818	-7 668	125,4
Muu yleishallinto	-48 186	-92 100	-99 350	-7 250	107,9
Eläkemaksut, KuEL-eläkeperust.	-44 655	-44 400	-41 566	2 834	93,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-712 587</b>	<b>-705 140</b>	<b>-736 186</b>	<b>-31 046</b>	<b>104,4</b>

## Taloushallinnon palvelut

Taloustoimisto toimi tukipalveluna tuottaen laskentatoimen, henkilöstöhallinnon, ict- ja vuokraustoiminnan palveluja. Keski-Suomen Monetra Oy tuottaa kirjanpidon palvelut.

Isännöintipalveluja myytiin edelleen Koy Joutsan vuokra-asunnoille, Koy Joutsan Länsitie 5:lle ja As Oy Leivonmäen Linnunlaululle.

Vastuhenkilö: Talous- ja hallintojohtaja Antti-Pekka Hokkanen, vs. talousjohtaja Pekka Takala ja talous- ja hallintojohtaja Matias Penttinen

Määräraahataulukko sitovalla tasolla:

Taloustoimisto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	415 410	420 100	428 506	8 406	102,0
Toimintakulut	-417 797	-420 100	-444 375	-24 275	105,8
Toimintakate	-2 387	0	-15 869	-15 869	-100,0

### Tunnusluvut

Kirjanpidon viennit	148 057	160 000	154 729	-5 271	96,7
---------------------	---------	---------	---------	--------	------

Taloustoimisto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Laskentatoimi</b>					
- tositteet lkm	32 847	33 227	24 058	-10 999	66,9
- à-hinta €	4,56	4,92	6,44	2,05	141,6
Yhteensä €	149 629	163 576	154 912	-8 664	94,7
<b>Henkilöstöhallinto</b>					
- palkkalaskelmat lkm	8 000	8 000	8 000	0	100,0
- à-hinta €	14,11	13,25	12,55	-0,70	94,7
Yhteensä €	112 878	105 978	100 365	-5 613	94,7
<b>Atk-palvelut</b>					
- iP-osoitteet lkm	308	308	308	0	100,0
- à-hinta €	387,98	384,06	478,89	94,83	124,7
Yhteensä €	119 497	118 290	147 499	29 209	124,7
<b>Asuntojen vuokraus</b>					
- vuokrattavat huoneistot lkm	108	109	109	0	100,0
- à-hinta €	102,08	164,26	230,06	65,81	140,1
Yhteensä €	11 025	17 904	25 077	7173	140,1
Yhteensä €	393 029	405 748	427 853	22 105	105,4

#### YLEISHALLINTO JA TALOUSTOIMISTO YHTEENSÄ

Yleishallinto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	466 440	486 690	484 968	-1 722	99,6
Toimintakulut	-1 181 414	-1 191 830	-1 237 023	-45 193	103,8
Toimintakate	-714 974	-705 140	-752 055	-46 915	106,7
Poistot	0	0	0	0	0,0
Tilikauden tulos	-714 974	-705 140	-752 055	-46 915	106,7

### 2.1.2. KEHITTÄMISYKSIKKÖ

Sisältää elinkeinotoimen, hankkeet, maaseututoimen ja maatalouslomituksen.

#### Elinkeinotoimi

Vuoden aikana elinkeinotoimi oli mukana yritysten sijoittumis- ja kehittämisneuvotteluissa sekä viestinnässä yrittäjähdistysten ja eri sidosryhmien välillä. Koronaepidemian jatkumisen johdosta yritysrahoituksessa oli edelleen mukana valtion koronatukia, joihin liittyvää neuvontaa ohjattiin seudullisille yrityspalveluille, joita Joutsassa tuotti elinkeinotoimi. Sähköpostiviestinnän ja henkilökohtaisen neuvonnan lisäksi yrittäjille tarjottiin infotilaisuuksia sekä web-aamukahvituokiota webinaareina.

Koronatilanteesta johtuen messuosallistumisia ei voitu toteuttaa. Kuntamarkkinoinnissa jatkettiin Joutsan esille nostamista elinvoimaisena asuin- ja yrittäjyysympäristönä, kampanjat näkyivät myös valtakunnallisten

digitaalisten medioiden sivuilla maantieteellisesti laajalla alueella mm. Etelä-Suomessa. ”Pysähdy Joutsaisasti” -teeman mukaisesti uusittiin kunnan tienvarsimainokset sekä toteutettiin matkailumarkkinointia digitaalisissa medioissa ja radiomainontana vahvistamaan mielikuvaa Joutsasta seudullisena palvelukeskuksena sekä tapahtumarikkaana paikkakuntana. Paikallisten yritysten laajaa palveluvalikoimaa tuotiin esiin lähialueiden asukkaille suunnatulla ”Kaikki palvelut Joutsasta” -teemaisella kampanjalla.

Joutsan kunnan yrityssetelin hakuohjeet päivitettiin ja yrityssetelin käyttöä jatkettiin, lisäksi käyttöön otettiin uusien aloittavien päätoimisten yrittäjien oma kannustin. Aloittavien yrittäjien neuvontapalvelut tuotti KS-Yritysidea. Yrityspuisto Nuolen alueen vaihtoehtoisia toteuttamiskonsepteja kehitettiin ja potentiaalisia yhteistyötahoja kartoitettiin sekä elinkeinotoimen omana työnä että hyödyntäen ulkopuolista asiantuntijapalvelua.

Vapaa-ajan asukkaiden etätyöpisteen käyttömahdollisuutta laajennettiin tarjoamalla tila myös vakituisten asukkaiden käyttöön. Yrittäjyyskasvatus toteutui osana koulujen toimintaa. Pienten kuntien elinvoimaa – hanke päättyi vuoden lopussa.

Kunnanhallitus perusti työryhmän valmistelemaan toimia Leivonmäen kansallispuiston paremmasta hyödyntämisestä matkailu- ja palveluyrityksille, joutsalaisten hyvinvoinnille ja kunnan imagolle.

Joutsan kunta on tehnyt kolmivuotisen yhteistyösopimuksen Jyväskylän kaupungin alaisen Visit Jyväskylän - palveluyksikön kanssa. Yhteistyösopimuksen piiriin kuuluu kotimaan matkailu- ja tapahtumamarkkinointi, matkailuneuvonta sekä yleinen imagomainonta.

Joutsan kunta on mukana Visit Jyväskylä -palveluyksikön hallinnoimissa 'Lakeland - Jyväskylä Region' – kehittämishankkeessa ja 'Matkailun vastuullisuus näkyväksi Keski-Suomessa' -kehittämishankkeessa

Joutsan kirkonkylän osayleiskaavalla on merkittäviä vaikutuksia kunnan elinkeinotoimeen. Kaavaa on valmistelu vuoden 2021 aikana, mutta sitä ei ole hyväksytty lähinnä linnustoselvityksen puuttumisen vuoksi. Keski-Suomen maakuntakaavaa on valmistelu vuoden 2021 aikana ja se tulee lausunnolle vuonna 2022. Maakuntakaavan kiinnostavin osa tulee olemaan tuulipuistoalueet. Oravakiven alueen kaavoitus on ajan tasalla ja kaava on tarpeen uudistaa siinä vaiheessa, kun mahdolliset toimijat selviävät.

#### Maaseutukehitys ry

Tilinpäätös sisältää 36 432 euron Maaseutukehitys ry:n kuntarahaosuuden.

#### Joutsan Joutopäivät

Vuonna 2021 ei maksettu Joutsan Joutopäivien avustusta tapahtuman peruuntumisen vuoksi.

#### Maaseututoimi

Maaseututoimi on toteutettu vuoden 2013 alusta lukien seudullisena, Laukaan kunta toimii isäntäkuntana. Maatalouslomituksen hoitaa Sysmän kunta, mutta vanhat Joutsan kuntaan kohdistuvat eläkevastuut kautta laskutetaan Joutsan kunnalta. Toimistotilavuokra jää Joutsan kunnan maksettavaksi.

Vastuhenkilö: Kunnanjohtaja Harri Nissinen

## Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

<b>Kehittämisyksikkö</b>	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	15 660	14 500	13 832	-668	95,4
Toimintakulut	-275 526	-334 155	-279 806	54 349	83,7
Toimintakate	-259 865	-319 655	-265 974	53 681	83,2
Poistot	0	0	0	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-259 865	-319 655	-265 974	53 681	83,2

## Erittely nettomäärärahoista:

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Elinkeinotoimi	-141 773	-188 295	-156 934	31 361	83,3
Hanketoiminta	-49 393	-50 170	-47 615	2 555	94,9
Joutopäivät	0	-550	0	550	0,0
Maaseututoimi	-45 732	-55 720	-38 574	17 146	69,2
Maatalouslomitus	-6 353	-8 320	-7 254	1 066	87,2
Eläkemaksut, KuEL- eläkeperust.	-16 613	-16 600	-15 597	1 003	94,0
Yht.	-259 865	-319 655	-265 974	53 681	83,2

## 2.1.3. PERUSTURVA

### *Toiminta-ajatus ja taloudelliset tavoitteet*

Perusturvan tehtävänä on edistää kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia sekä arjen turvallisuutta järjestämällä ja tuottamalla laadukkaita sekä kustannustehokkaita palveluja. Perusturva vastaa kuntalaisten palvelutarpeisiin asiakaslähtöisesti ja joustavasti kehittäen palveluja toimivaksi kokonaisuudeksi eri yhteistyötahojen kanssa.

Taloudellisena tavoitteena oli perusturvan kustannusten hillitseminen suhteessa kunnan kokonaistalouden resursseihin. Kulujen hillitsemisessä onnistuttiin 2021. Ikäihmisten palvelukartan tehtyjen muutosten pohjalta, lyhytaikaispaikkoja lisäämällä omaan tuotannon tueksi sekä vaihtoehtoisten asumismuotojen lisääminen. Toiminnan kehittäminen ja muutosten ennakointi tähtää ajanmukaisiin ja kustannustehokkaisiin rakenteisiin ja palveluratkaisuihin. Tähän on pyrittävä tulevien vuosien aikana tiiviimmällä yhteistyöllä kunnan sisällä ja maakunnallisesti.

### *Strategisten tavoitteiden arviointi*

Väestön ikääntyminen ja valmistautuminen sote-alueeseen ja korona asettivat haasteita koko palvelutuotannolle. Ikäihmisten palvelukartan pohjalta tehtiin suunnitelma ja se toteutettiin ja toteutetaan vuosien 2021–2022 aikana. Painopisteinä ollut varhainen ennakointi, uudet toimintamallit, hyvinvointiteknologian käyttöönotto ja yhteistyön tiivistäminen yksityisten palveluntuottajien ja kolmannen sektorin kanssa. Etäpalveluiden käyttö on lisääntynyt seututerveyskeskuksen ja kotiin vietävien palvelujen prosesseissa.

Sosiaali- ja vammaispalveluissa solmittiin yhteistyösopimus Luhangan kunnan kanssa ja se kestää 31.12.2022 saakka. Perhekeskus Tammen ja sotekeskuksen välinen yhteistyö. Joutsan kunta teki yhteistyötä maakunnallisen LAPE hankkeen kanssa. Sosiaalityön palveluissa varauduttiin vastaamaan maahanmuuttajien kuntapaikoille tulevien tai itsenäisesti kuntaan muuttavien palvelujen kysyntään.

Uusi Joutsan sote-keskus valmistui 2020 syksyllä, johon perustettiin myös perhekeskus Tammi. Vuoden 2021 aikana alkoi Sairaala-Kuntoutus-Kotiutus osaston remontti Palvelukeskus Jousen Koivula siivessä, jonka yhteydessä remontoitiin Jousen juhlasalista osa henkilöstön taukotilaksi sekä lääkehuone ja kanslia.

Varhaisen tuen onnistuminen edellytti tiivistä hallintokuntien välistä yhteistyötä. Yhteistyö tiivistyi sivistys- ja hyvinvointiosaston, teknisen toimen ja terveyspalveluiden sekä kolmannen sektorin kesken. Hyvinvointikertomuksen arviointi tehtiin loppuvuodesta 2021 yhdessä muiden kunnan osastojen kanssa.

Perusterveydenhuollon palvelut tuotti Keski-Suomen seututerveyskeskus. Mielenterveyspalvelut sekä mielenterveyskuntoutujien palveluasuminen siirtyi Joutsan kunnalle Keski-Suomen sairaanhoitopiiriltä 2021. Erikoissairaanhoidon palvelut ostettiin Keski-Suomen sairaanhoitopiiriltä.

Perusturvasta osallistuttiin laajasti hyvinvointialueen valmisteluun osallistumalla eri työryhmiin ja kehittämishankkeisiin.

Suurin osa sosiaalihuoltolain mukaisista sosiaalipalveluista on ns. määrärahasidonnaisia palveluja, joiden myöntämisessä kunta voi käyttää harkintaa. Näiden palvelujen myöntämisen pitää kuitenkin aina perustua yksilölliseen palvelutarpeen arviointiin. Palvelutarpeenarvio perustuu lakiin ja se tehdään aina sosiaalipalveluissa, vammaispalveluissa ja ikäihmisten palveluissa.

Joutsan on sitoutunut maakunnalliseen yhteistyöhön Marinin hallitusohjelman mukaisesti. Kärkihankkeita ovat tulevaisuuden terveyskeskus. Toisena kärkihankkeena on rakennuudistushanke. Kolmantena maakunnallisena kärkihankkeena on kotihoidon ja palveluohjauksen kehittäminen.

Perusturvalautakunnan työskentely on sujunut hyvin. Lautakunnan ja viranhaltijoiden välinen keskustelu on ollut laaja-alaista ja monipuolista. Lautakunta on tukenut viranhaltijoiden työtä.



TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN
Lakisääteisten palvelujen turvaaminen ja kustannusten hillitseminen.	Palvelut pystytty turvaamaan.  Kustannusten hillitseminen. Ikäihmisten palvelut uudelleen tarkasteluun seuraavalla strategiakaudella.	Lakisääteiset määraajat  Talousseuranta kuukausittain, kvartaaliseuranta, osavuosikatsaus, tilinpäätös.	Lakisääteisten palvelujen tuottaminen toteutunut lakisääteisessä ajassa.  Ikäihmisten palveluissa tiekartta v. 2021–2022; painopistealueet palveluohjaus, ennaltaehkäisevät palvelut ja lyhytaikaishoidon kehittäminen kustannusten hillitsemiseksi.  Talousseuranta toteutunut kuukausittain, kvartaaleittain, osavuosikatsauksessa ja tilinpäätöksessä.
Hyvinvointia lisäävien palvelujen järjestäminen eri tahojen yhteistyönä.	Uudet ja toimintakykyä ylläpitävät palvelut.  Ympäristökuntien välinen yhteistyö tiivistynyt.	Liikuntatapahtumat Ohjattu liikunta.  Luhanka, Toivakka.	Tavoite toteutunut osittain. Kotikuntoutusta toteutettu, jota korona on rajoittanut osaksi. Ikäihmisten päivätoiminta aloitettiin syksyllä, tauolla puolitoista vuotta.  Ympäristökuntien välinen yhteistyö on toteutunut osittain mm sosiaalityössä ja perusturvajohtajien yhteistyöpalaverissa.
Tiedottamiseen lisätty huomiota.	Verkkosivut päivityksen alla.	Verkkosivut päivitetty, materiaali.	Verkkosivujen päivitys toteutunut. Tiedottamista lisätty kunnan verkkosivuilla.

## SOSIAALITOIMEN HALLINTO

Sosiaalitoimen hallintoon kuuluvat perusturvalautakunnan, yksilöjaoston, vanhus- ja vammaisneuvoston sekä perusturvajohtajan ja toimistosihteerin toimintakulut. Perusturvalautakunnan ja yksilöjaoston rakenne muuttui 1.8.2021. Mukaan tulivat Luhangan kunnan edustajat.

### Arviointi

Valtakunnallinen soten ja pelastustoimen siirron suunnittelu tuleville hyvinvointialueille on edennyt 2021 vuoden aikana maakunnallisten hankkeiden avulla. Toteutumisajankohta on 1.1.2023. Peruspalvelut on järjestetty 2021 ja 2022 kunnan omana toimintana. Perusturva huolehtii myös Luhangan sosiaali- ja vammaispalveluista.

Perusturvan hallinnon ja esimiesten valmentavaa johtamista on aloitettu 2019 ja jatkettu vuoden 2020 ja 2021 aikana. Strategiset painopistealueet ja mittarit ovat nimetty uuden 2020–2025 strategian pohjalta. Strategia jalkautettiin sparrausvalmennuksella koko perusturvaan.

Vastuuhenkilö: perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäinen

Sosiaalitoimen hallinto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	176 290	171 650	181 163	9 513	105,5
Toimintakulut	-176 290	-171 650	-186 313	-14 663	108,5
Toimintakate	0	0	-5 150	-5 150	-100

## **SOSIAALITYÖ**

Sosiaalityössä tavoitteena on vastata asiakkaan tuentarpeeseen sosiaalihuoltolain mukaisesti.

Joutsan sosiaalipalveluissa työskentelee johtava sosiaalityöntekijä, jonka vastuualueena on sosiaalityön kokonaisuus sisältäen aikuis- ja perhesosiaalityön, lastensuojelun, lastenvalvojan, vammaissosiaalityön sekä sosiaalipalveluiden hallinnolliset ja kehittämistehtävät. Sosiaalityöntekijöiden vastuualueena on yhdenntetty sosiaalityö, johon kuuluvat mm. aikuis- ja perhesosiaalityö, lastensuojelu sekä mielenterveys ja päihdetyö. Joulukuusta 2020 alkaen sosiaalipalveluissa on aloittanut sosiaaliohjaaja täyttämättömällä sosiaalityöntekijän paikalla. Sosiaalityössä tehtävän jako muuttui siten, että uuden sosiaaliohjaajan työ painottuu aikuis- ja perhesosiaalityöhön; lastensuojeluun ja koulukuraattorin tehtäviin. Palveluohjaajan nimikkeellä toimiva sosionomi työskentelee vuoden 2021 alusta aikuissosiaalityön ja ikäihmisten palveluohjauksen parissa. Luhangan kunnan kanssa tehtävän yhteistyön myötä kuntaan palkattiin vielä yksi määräaikainen sosiaaliohjaaja syyskuussa 2021. Hänen työpanoksensa keskittyy aikuissosiaalityöhön.

Lisäksi sosiaalitoimiston henkilökuntaan kuuluu kaksi perhetyöntekijää ja toimistos sihteeri. Lastensuojelun asiakkaita on perhetyössä edelleen enemmän kuin sosiaalihuoltolain mukaisia asiakkaita, mutta sosiaalihuoltolain mukaisten asiakkaiden määrä on lisääntynyt tasaisesti.

Sosiaalityön talousarvioon on varattu sosiaalityöntekijöiden palkka- ym. kulujen lisäksi virka-ajan ulkopuolisen sosiaalipäivystyksen, poliisin sosiaalityön, Jyvässeudun kriisikeskus Mobilen kriisi- ja etupäivystyksen kustannukset, ensi- ja turvakodin, sosiaaliamiehen ja sosiaalialan kehittämiskeskuksen (Kosken) asiakaspalveluiden ostojen kustannukset Joutsan perusturvaan kohdistuen.

Perusturva ostaa perheneuvolan palveluja Jyväskylän perheneuvolalta ja sijaishuoltoyksikön palveluja Keski-Suomen sijaishuoltoyksiköltä sekä virka-ajan ulkopuolisen sosiaalipäivystyksen Jyväskylän kaupungilta.

### **Strategiset tavoitteet**

Toiminnalla vaikutetaan ennen kaikkea väestön sosiaaliseen hyvinvointiin ja turvallisuuteen sekä toimintakykyyn ja osallisuuteen. Hyvinvoinnin edistämällä vähennetään eriarvoisuutta ja syrjäytymistä.

### **Toiminnalliset tavoitteet**

Toiminnan painopisteinä ovat hyvinvoinnin tuottaminen huomioiden kuntalaisten tuentarpeet voimavaroja vahvistamalla ja tukemalla arjen sujumista. Toiminnan tavoitteena on siirtää sosiaalihuollon painopistettä ennaltaehkäisevään työhön ja varhaiseen tukeen mm. tehostamalla ja lisäämällä sosiaalihuoltolain mukaisia palveluja. Avohuollon tukitoimilla, perhekeskeisellä työllä ja riittävien tukiverkostojen sekä sijaishuollon avulla tuetaan lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia ja toimintakykyä. Lisäksi toiminnalla puututaan lähisuhde- ja perheväkivaltaan, äkillisiin kriisitilanteisiin, sosiaaliseen syrjäytymiseen ja asumisen epäkohtiin. Lastensuojelun, vammaispalvelun, ehkäisevän ja täydentävän toimeentulotuen ja sosiaalihuoltolain mukaisten palvelujen määräaikojen toteutumista seuraavat tiedonkeruujärjestelmät ovat käytössä. Pro Consona sosiaalityön tietojärjestelmässä on määräaikoja seuraava tilasto-osio, mikä helpottaa mm. aluehallintovirastolle säännöllisesti tehtävässä raportoinnissa.

Vastuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

## **Lasten ja perheiden palvelut**

Lastensuojelulain (417/2007) mukaan kunnan on turvattava lapselle oikeus turvalliseen kasvuympäristöön, tasapainoiseen ja monipuoliseen kehitykseen sekä erityiseen suojeluun. Lastensuojelun on edistettävä lapsen suotuisaa kehitystä ja hyvinvointia sekä tarjottava perheelle ja muille huoltajille riittävä tuki lapsen kasvatuksessa ja huolenpidossa.

Lasten ja perheiden palvelut koostuvat lastensuojelun perhetyöstä, avohuollon tukitoimenpiteistä, kasvatusta ja perheneuvonnan, lapsiperheiden kotipalvelun ja sijaishuollon palveluista. Lapsiperheille on järjestettävä

uuden sosiaalihuoltolain mukaisia palveluja, kuten lapsiperheiden kotipalvelua ja perhetyötä, ilman lastensuojelun asiakkuutta. Lapsiperheiden kotipalvelu ostetaan yksityiseltä palveluntuottajalta.

Lastensuojelun tärkeimmät tavoitteet ovat mm. tuen ja avun tarjoaminen varhaisessa vaiheessa, lasten osallisuuden vahvistaminen sekä viranomaisten välisen yhteistyön tehostaminen. Lasten ja perheiden sosiaalityössä on ryhdytty tarkastelemaan toimintaa ja asiakasprosesseja sekä ryhdytty kehittämään varhaisen tuen toimintaa. Koronan vuoksi asiat eivät ole kuitenkaan edenneet aivan suunnitellulla tavalla. Kehittämistyötä varhaisen tuen ja palvelutarpeen arvioinnin työprosessien suhteen jatketaan.

Sijaishuoltoa on järjestettävä silloin, kun se lapsen edun kannalta on tarpeen. Lastensuojelun mukaan lapsi ja nuori pitää ensisijaisesti sijoittaa perheeseen. Joutsassa tavoitteena on myös perhesijoituksen ensisijaisuus ja nuorten kohdalla, jos perheeseen sijoittaminen ei tule kysymykseen, ammatillinen perhekoti. Sijoitusta tehtäessä kartoitetaan aina myös läheisverkosto ja mahdollisuus sukulaissijoitukseen.

Kustannuksissa on edelleen vuonna 2021 näyttäytynyt välttämättömät lastensuojelun avohuollon sekä sijaishuollon toimenpiteet sekä ammatillisten perhekotien ja sijaishuoltolaitosten vuorokausihintojen nousut sekä kalliit laitossijoitukset, jonka tilalle ei ole löytynyt lapsen edunmukaista edullisempaa sijaishuoltopaikkaa. Lapsen asioista vastaava sosiaalityöntekijä seuraa tiiviisti kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten tilannetta. Mahdolliset tilanteen muutokset ja tavoitteet kirjataan sijaishuollon aikaiseen asiakassuunnitelmaan.

Lastensuojelun perhetyö on lastensuojelun avohuollon tukitoimenpide, joka on keskeinen tukimuoto lastensuojelun avohuollon työskentelyssä sekä perheiden tukemisessa sosiaalihuoltolain mukaisten palveluiden keinoin. Perhetyöllä tarkoitetaan perheen kotona tehtävää perhetyötä, joka voi olla perhetyöntekijän antamaa keskusteluapua ja tukea erilaisissa arjen toiminnoissa. Perhetyöllä voidaan mm. tukea vanhempia heidän kasvatustehtävässään, tehdä vanhemmuuden arviointia ja järjestää lapselle hänen hyvinvointiaan tukevaa toimintaa. Sosiaalihuoltolain mukaisen perhetyön asiakkaan ei tarvitse olla lastensuojelun asiakas, vaan hän voi hakea perhetyötä matalalla kynnyksellä.

Luhangan kunnan kanssa laadittu sopimus sosiaalityön tuottamisesta Luhangan kunnalle tuli voimaan elokuussa 2021. Ennen tätä sopimusta työtä tehtiin määräaikaiseen sopimukseen perustuen ajalla 1.3-31.7.2021.

Lastenvalvojan tehtävät siirtyivät Jyväskylän kaupungin perheoikeudellisten palveluiden järjestettäväksi perusturvalautakunnan päätöksellä tammikuusta 2021 alkaen. Kunnalle jäi edelleen sopimukseen ja/tai käräjäoikeuden päätöksiin perustuvien valvottujen ja tuettujen tapaamisten järjestäminen.

### ***Koululaisten päivätoiminta***

Vuodesta 2021 alkaen koululaisten kesäajan toiminta siirtyi hyvinvointi- ja sivistystoimen järjestettäväksi.

### ***Perheretki kesällä***

Perhetyön ja lastensuojelun asiakasperheille järjestettävät perheretket ovat olleet suosittuja. Retkille osallistuneita on ollut vuosittain 20–47 henkilöä. Kustannukset on maksettu rahastovaroista perusturvalautakunnan päätöksen mukaisesti. Kustannuksiin sisältyvät sisäänpääsymaksu, ruokailu ja bussimatkat. Vuonna 2021 perheretki toteutui syksyllä.

### ***Kasvatus- ja perheneuvonta***

Kasvatus- ja perheneuvonnalla tarkoitetaan asiantuntija-avun antamista kasvatus- ja perheasioissa sekä lapsen myönteistä kehitystä edistävää sosiaalista, psykologista ja lääketieteellistä tutkimusta ja hoitoa. Jyväskylän perheneuvolan vastaanotto on Joutsassa yhtenä päivänä kuukaudessa.

### ***Lastensuojelun sijaishuolto***

Vuoden 2021 aikana jälkihuollossa oli kuusi (6) lasta ja sijoitettuna oli kolmetoista (13) lasta. Näistä kuusi (6) oli perhehoidossa, ammatillisessa perhekodissa tai laitoksessa oli sijoitettuna seitsemän (7) lasta tai nuorta. Uudet sijoitukset pyritään järjestämään pääasiassa perhehoitona. Jälkihuoltonuorille on järjestetty tukihenkilöpalveluja muille paikkakunnille ostopalveluna.

Vastuuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Sosiaalityö, lapset ja perheet	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	30 418	28 000	55 129	27 129	196,9
Toimintakulut	-1 098 537	-1 161 520	-1 299 077	-137 557	111,8
Toimintakate	-1 068 119	-1 133 520	-1 243 947	-110 427	109,7

*Tunnusluvut:*

Perhehoidossa olevien määrä 31.12.	9	8	7
Laitoshoidossa olevien määrä 31.12.	5	4	5
Jälkihoidossa 31.12.	8	7	6

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Perhetyön tunti					
tunnit, lkm	3 295	3 295	2 945	-350	89,4
à-hinta	71,49	84,48	103,80	19,33	122,9
Yhteensä	235 548	278 350	305 696	27 346	109,8
Erillismäärärahat:					
Kasvatus ja -perheneuvonta	15 706	10 930	41 171	-30 241	376,7
Lasten ja nuorten perhehoito	182 913	203 380	186 135	17 245	91,5
Perhetyön ostopalvelut	73 345	82 000	40 326	41 674	49,2
Lastensuojelun laitoshoido	590 197	586 420	725 749	-139 329	123,8
Koululaisten kesätoiminta	828	440	0	440	0,0
Yhteensä €	1 098 537	1 161 520	1 299 077	-137 557	111,8

#### Perhetyön tunti

Perhetyö on lastensuojelun avohuollon tukitoimi. Sosiaalihuoltolain mukainen perhetyö on ennaltaehkäisevää työtä matalalla kynnyksellä. Perhetyöllä tarkoitetaan perheen kotona tehtävää perhetyötä, joka voi olla perhetyöntekijän antamaa keskusteluapua ja vanhemmuuden tukea erilaisissa arjen toiminnoissa ja kasvatuksellisissa kysymyksissä. Perhetyö sisältää myös lapsen kanssa tehtävää työskentelyä ja lasta tukevaa toimintaa.

#### Sosiaalityön tunti

Sosiaalityön tunti sisältää yksityisen henkilön, perheen sekä yhteisön sosiaalista turvallisuutta ja toimintakykyä edistävää ja ylläpitävää toimintaa sekä asiakkaiden tukemista omatoimisessa sosiaalisten epäkohtien ehkäisemisessä ja korjaamisessa sekä hyvinvointia tukevien ja edistävien olosuhteiden ylläpitämisessä ja kehittämisessä mm. palvelutarpeen arviointien, asiakassuunnitelmien, toimeentulotuen, päihdehuollon, vammaispuolustuksen, lastensuojelun kuntouttavan työtoiminnan, koulukuraattorityön ja lastenvalvojan toimenpiteiden avulla.

#### Kasvatus- ja perheneuvonta

Kasvatus- ja perheneuvonnalla tarkoitetaan asiantuntija -avun antamista kasvatusta ja perheasioissa sekä lapsen myönteistä kehitystä edistävää sosiaalista, psykologista ja lääketieteellistä tutkimusta ja hoitoa.

#### Lasten sijaishuolto

Lastensuojeluyksiköitä, joissa voidaan järjestää lapsen sijaishuoltoa ja laitoshuoltoa ovat ammatilliset perhekodit, perhekuntoutuskeskukset, pienryhmäkodit, nuoriso- ja koulukodit.

Vanhempien lasten osalta silloin kun lapsen tai nuoren sijoitus on lyhytaikaista, lastensuojeluyksikkö on tarkoituksenmukainen sijoituspaikka. Perhehoito on ensisijainen pienten lasten osalta pitkäaikaisissa sijoituksissa.

## **Aikuissosiaalityö**

Aikuissosiaalityö on aikuisille suunnattua, suunnitelmallista ja tavoitteellista sosiaalityötä. Tavoitteena on asiakkaan kuntoutumisen ja elämänhallinnan edistäminen. Aikuissosiaalityö keskittyy aikuisten ongelmatilanteisiin, erityisesti työttömyyteen, talousasioiden hoitoon, päihteisiin, mielenterveyteen sekä muihin elämän hallintaan liittyviin kysymyksiin.

Aikuissosiaalityö sisältää mm. täydentävän ja ehkäisevän toimeentulotuen, sosiaaliohjauksen, kuntouttavan työtoiminnan, pitkäaikaistyöttömien ja nuorten työhön aktivoiminnin, päihdehuollon sekä kotouttamistyön. Aikuissosiaalityö on suunnitelmallista työtä ja työ edellyttää nykyään palvelutarpeen arvioiden ja asiakassuunnitelmien laatimista uuden sosiaalihuoltolain mukaisesti. Aikuissosiaalityössä tehdään tiivistä yhteistyötä TE-toimiston kanssa.

## **TyöVarikko**

Joutsan TyöVarikon toiminnan tavoitteena on tukea pitkäaikaistyöttömien arjen hallintaa ja vahvistaa heidän työmarkkinavalmiuksiaan paikallisesti yhdessä muiden viranomaisten ja yritysten kanssa. Vuonna 2020 työllisyshoidon työryhmä laati työllisyshoidon suunnitelman vuosille 2020–2024 ja määrittä samalla työllisyshoidon keskeisimmiksi tavoitteiksi työttömille suunnattujen palveluiden monipuolistamisen, kuntouttavan työtoiminnan palvelun yhdenmukaistamisen sekä suuremman asiakasmäärän kontaktoimisen. Koronapandemia on vaikuttanut merkittävästi palveluiden monipuolistamiseen, koska moni mahdollisista palvelua tarjoavista tahoista on joko supistanut toimintaansa tai muutoin ollut estynyt ottamaan asiakkaita joko kuntouttavaan työtoimintaan tai työkokeiluun. Olemassa olevien toimijoiden kanssa on yhteistyössä pyritty löytämään keinoja jatkaa palvelun tarjoamista asiakkaille terveysturvallisuus huomioon ottaen.

Vuonna 2021 TyöVarikolla oli yhteensä 64 asiakasta ja käyttöpäiviä TyöVarikolle kertyi vuoden 2021 aikana 1 829. Asiakkaita oli hieman enemmän kuin edellisellä vuonna, joten myös käyttöpäiviä kertyi enemmän.

Poikkeavasta vuodesta huolimatta TyöVarikon toiminta pysyi talousarviossa. Kuntouttavan työtoiminnan päiviä TyöVarikolle ja nuorten työpajalle kertyi yhteensä 1561, joiden perusteella on kunnalle maksettu korvausta kuntouttavan työtoiminnan järjestämisestä yhteensä 15 750,50 euroa. Muut päivät ovat työkokeilussa, sosiaalisessa kuntoutuksessa tai muussa palveluksessa olleiden asiakkaiden käyttöpäiviä.

## **Nuorten työpaja**

Nuorten työpajan toiminta on suunnattu alle 29-vuotiaille joutsalaisille nuorille. Toiminnan lähtökohtana on nuoren omien vahvuuksien tunnistaminen ja tavoitteiden asettaminen kohti työ- tai opiskelupaikkaa tai mielekästä elämää. Nuoren arjen- ja elämänhallinnan taitojen sekä työelämätaitojen opettelu ja niiden vahvistaminen erilaisin keinoin ovat nuorten työpajan keskeinen tehtävä.

Kaikille palveluun tuleville nuorille pystyttiin järjestämään paikka nuorten työpajalla nopeasti ilman odotusaikaa. Nuoria ohjautui palveluun te-palvelun sekä sosiaali- ja terveydenhuollon kautta. Vuoden 2021 aikana nuoria oli nuorten työpajan valmennuksessa ja palveluohjauksen piirissä yhteensä 13 henkilöä, joista naisia oli kolme. Kuntouttavassa työtoiminnassa oli kuusi henkilöä, työkokeilussa oli yksi henkilö ja sosiaalisessa kuntoutuksessa oli kaksi henkilöä. Muut asiakkaat olivat palveluohjauksessa, joita yksilövalmentaja tapasi vähintään kaksi kertaa.

Käyttöpäiviä nuorten työpajalle kertyi vuoden 2021 aikana 247. Valmennusta toteutettiin yksilö-, työ- ja ryhmävalmennuksen keinoin. Nuorten työpajalla on nuorille suunnattu matalan kynnyksen hyvinvointiin ja sosiaalisiin taitoihin painottuvaa ryhmätoimintaa yhteistyössä etsivän nuorisotyön kanssa. Lisäksi yläkoulun 9. luokan kahdelle oppilaalle mahdollistettiin pajakoulutunteja työpajalla yhteensä 29 käyttöpäivää lokajoulukuussa 2021. Tilastointi ja kirjaukset nuorten työpajan asiakkaista on tehty Party-järjestelmään. Raportti on toimitettu neljännes vuosittain opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ohjeistuksen mukaisesti aluehallintovirastolle (AVI). Valtakunnalliseen työpajakyselyyn vastataan vuosittain.

Nuorten työpajalle myönnettiin valtionavustusta työpajatoimintaan 20 000 euroa ajalle 1.1.2021– 31.12.2021. Työpajalla työskenteli yksilövalmentaja 50 % työpanoksella sekä kaksi työvalmentajaa, jotka toimivat myös aikuisten valmentautujien työvalmentajina.

### **Päihdehuolto**

Ehkäisevää päihdetyötä ja varhaista puuttumista on vahvistettu osana sosiaalipalveluita. Lisäksi on painotettu yksilötasolla annettavaa tukea päihdekierteen katkaisemiseen sosiaaliohjauksen ja päihdetyöntekijän kanssa tehtävän yhteistyön keinoin. Ehkäisevän mielenterveys- ja päihdetyön työryhmän kokoonpanoa tarkistettiin vuoden 2021 aikana ja ryhmä on aloittanut työskentelyn ennaltaehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön suunnitelman parissa. Suunnitelman päivittämisessä on hyödynnetty Keski-Suomen sairaanhoitopiirin hanketyönä valmistunutta Ehkäisevän päihdetyön kypsyysanalyysiä. Analyysi soveltuu myös ehkäisevän mielenterveystyön arviointiin ja suunnitteluun.

Polikliininen päihdehuolto ostetaan päihdetyön avovastaanotto toimintana yksi päivä viikossa. Päihdeongelmaisten laitoshoidtoa ostetaan keskimäärin yhdestä kahteen henkilölle vuodessa, Jyväskylän a-klinikalta ostetaan käyntejä satunnaisesti.

Perusturvalautakunta hankki päihde- ja mielenterveyskuntoutujien päivätoimintaa avustamalla Joutsan päiväkeskisyhdistys ry:tä vuokratustannuksissa.

### **Mielenterveysongelmaisten asumispalvelut**

Mielenterveysongelmaisten hoivaa ja asumispalveluja järjestetään ostopalveluna.

Vastuuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Määräraha taulukko sitovalla tasolla:

Aikuissosiaalityö	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	107 477	43 200	134 926	91 726	312,3
Toimintakulut	-1 047 569	-1 114 940	-1 184 828	-69 888	106,3
Toimintakate	-940 092	-1 071 740	-1 049 902	21 838	98,0

*Tunnusluvut:*

TyöVarikolla valmennettavien lkm	62	45	64
----------------------------------	----	----	----

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
TyöVarikon toiminta					
valmennuspäivät lkm	1 617	2 000	1 829	-171	91,5
à-hinta €	145,29	118,36	117,27	-1,09	99,1
Yhteensä	234 928	236 720	214 483	-22 237	90,6
Erillismäärärahat					
Perustoimeentulotuki	4	0	0	0	0,0
Ehkäisevä toimeentulotuki	32 504	26 910	43 029	-16 119	159,9
Täydentävä toimeentulotuki	49 109	93 660	106 373	-12 713	113,6
Kuntouttava toimeentulotuki	21 272	20 900	28 456	-7 556	136,2
Työmarkkinatuen kuntaosuus	366 717	325 080	328 536	-3 456	101,1
Nuorten Työpaja -hanke	26 975	29 540	26 945	2 595	91,2
Päihdehuolto	45 717	68 620	20 427	48 193	29,8
Sosiaali- ja kriisipäivystys	0	0	14 510	-14 510	-100,0
Mielenterv.ong.					
asumispalvelut	270 342	313 510	402 069	-88 559	128,2
Yhteensä €	1 047 569	1 114 940	1 184 828	-69 888	106,3

**SOSIAALITYÖ YHTEENSÄ**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	137 895	71 200	190 055	118 855	266,9
Toimintakulut	-2 146 106	-2 276 460	-2 483 905	-207 445	109,1
Toimintakate	-2 008 211	-2 205 260	-2 293 850	-88 590	104,0

**IKÄIHMISTEN PALVELUT**

Ikäihmisten palveluiden tulosalue tukee ikääntyneiden ja pitkäaikaissairaiden itsenäistä, omatoimista ja toimintakykyistä elämää omassa kodissa tai kodinomaisessa asumisympäristössä. Ikäihmisten palvelujen toiminnan painopisteenä on ennaltaehkäisevien palveluiden vahvistaminen. Lähtökohtana on, että ikääntyneet asukkaat pystyvät asumaan turvallisesti omassa kodissa mahdollisimman pitkään omatoimisesti tai kotona asumista mahdollistavien palvelujen avulla. Kotona asumista tukevia palveluita ovat seniorineuvonta, muistihoitajan palvelut (toimijana K-S Seututerveyskeskus), ikäihmisten päivätoiminta, omaishoito, kotihoito ja asiakkaan kuntoutumista tukevat jaksot Palvelukeskus Jousessa.

Pitkäaikaista tehostettua palveluasumista tarjotaan Palvelukeskus Jousessa ja Mäntypirtissä. Palvelukeskus Huuonohovissa tarjotaan hoivahoitoa, näiden lisäksi ostetaan asumispalvelua ja pitkäaikaista tehostettua asumispalvelua ostopalveluna ja palvelusetelillä.

Ikääntynyt henkilö on oikeutettu ympärivuorokautiseen palveluun, kun kotona asuminen ei ole mahdollista kattavienkaan kotona asumista tukevien palvelujen turvin, eikä ikääntynyt asiakas tarvitse sairaalahoitoa.

Ikäihmisten palveluissa tehdään työtä voimavaralähtöisellä ja kuntouttavalla toimintamallilla. Tämä tarkoittaa asiakkaan kuulemista häntä itseään koskevissa asioissa ja omien voimavarojen hyödyntämistä ja vahvistamista. Lähtökohtana on myös omaisten, läheisten huomioiminen ikäihmisen hyvän ja turvallisen elämän suunnittelussa ja järjestämisessä.

Ikäihmisten palveluiden tavoitteena on ollut ympärivuorokautisen asumispalveluiden kustannusten kasvun pysäyttäminen sekä kotihoidon ja ennaltaehkäisevien palveluiden vahvistaminen. Kotikuntoutusta on vuoden aikana pystytty järjestämään rajoitetusti johtuen koronan vaikutuksista henkilöstön käyttöön sekä yleiset rajoitukset. Ikäihmisten päivätoiminta on ollut tauolla puolitoista vuotta ja syksyllä aloitettiin yhteistyö Helperin päivätoiminnan kanssa. Toiminta tapahtuu Pohvinrinteen tiloissa. Sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisista on perustettu moniammatillinen sote-tiimi, joka yhdessä työskentelee asiakkaan asioiden hyväksi. Sote-tiimin moniammatillisen työn tavoitteena on saada oikeat palvelut oikea-aikaisesti ammattilaisten yhteistyönä asiakasta kuunnellen.

Ikäihmisten palveluissa on vahvistettu henkilöstön osaamista RAI-toimintakykymittarin käyttöönottokoulutuksilla. Mittarin käyttö aloitettiin porrastetusti syksyllä kotihoidossa ja asumispalveluissa vuoden 2022 alusta. Lisäksi osaamista on edelleen vahvistettu lääkehoidossa, saattohoidossa sekä hyvinvointiteknologian hyödyntämisessä.

Ikäihmisten palveluissa koronan vuoksi on monia asioita jouduttu tekemään uudella tavalla. Työtapoihin on otettu uusia käytäntöjä suojautumisen osalta, omaisten ja läheisten neuvonta sekä ohjaus. Nämä ovat lisänneet henkilöstön työmäärää. Henkilöstön suojautuminen on näkynyt talouden toteutumisessa hoitotarvikkeiden ja puhdistusaineiden- ja tarvikkeiden arvioitua suurempina menoerinä. Koronaan liittyviä kustannuksia on ikäihmisten palveluissa ollut n.155 279 euroa. Henkilöstön koronatestien vastausten odottaminen on tuonut kaikissa yksiköissä sairauspoissaoloja ja sijaisten käytön tarvetta ennakoitua enemmän. Koulutetun henkilöstön saamisessa on ollut haasteita, osaksi on käytetty henkilöstöfirmojen tuottamia palveluita.

TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN
Palveluohjauksen kehittäminen.	Kokonaisvaltaisen palveluohjausprosessin kehittäminen, yhden luukun periaate.	Asiakkaan palveluprosessin luominen.	Palveluohjauksen (25 %) lisäksi työntekijän tehtäviin kuuluu myös aikuissosiaalityö (75 %), joka monipuolistaa asiakkaan saamaa palvelua. Palveluohjauksen prosessia ikäihmisten palveluihin kehitetään edelleen.
Sähköisen asioinnin kehittäminen.	Sähköiset lomakkeet ja luodaan palautejärjestelmä.	Sähköiset lomakkeet ja palautejärjestelmä luotu.	Sähköistä lomakejärjestelmää edelleen kehitetään kunnassa, keskeneräinen asia.
Kuntoutuksen ja viriketoiminnan kehittäminen.	Luodaan toimintatapa avokuntoutukseen, lyha-jaksoille, kotikuntoutukseen arviointijaksolle sekä matalan kynnyksen viriketoiminnalle.  Hankitaan kuntoutustyöhön tueksi hyvinvointiteknologiaa.	Moniammatillisen kuntoutuksen osaamisen vahvistaminen.	Kokonaisvaltaista kehittämistä kuntoutuksen näkökulmasta on rajoittanut korona (ryhmätoiminta, kotikuntoutus).  Lyha-jaksojen sisällön merkitys korostunut. Toimintatapaa on muutettu Sakukon yhteistyötä silmällä pitäen.  Hankittu nykyaikaisia kuntoutusvälineitä lahjoitusvaroin kotiin vietäviin palveluihin sekä asumispalveluyksiköihin. Otettu käyttöön 4 etähoivayhteyttä hoitajien työn tueksi.
Tiedolla johtaminen.	Asiakaskortti-mittarinkäytöstä siirtyminen RAI-toimintakyky mittarin käyttöön palveluihin ohjautumisessa sekä asiakkaan hoidon suunnittelussa.  Kotihoidon työntekijöiden välittömän työajan lisääminen, henkilökunnan joustavan mitoituksen määrittely.	Lähihoitajien ja sairaanhoitajien välitön työaika lh 60 % sh 40 %.	Jatkettu edelleen yhteistyötä NHG:n kanssa, joka tuottaa tietoa henkilöstön resurssointiin ja kuormitukseen, vertaiskehittäminen.  RAI-toimintakykymittarin käyttöönotto, oikeat palvelut asiakkaan hoidon suunnittelussa ja palveluihin ohjautumisessa.  Henkilökunnan välitön työaika on toteutunut keskimäärin lh 55-60 % sh n. 30-35 %. Työn kuormitus kohdistuu aamuun ja iltaan.
Ostopalvelupaikkojen ja palveluseteli-paikkojen vähentäminen.	Paikkojen vähentäminen ennaltaehkäisevien palvelujen ja kotihoidon tehostamisen sekä vaihtoehtoisten asumisratkaisujen myötä.	Ostopaikkojen ja palveluseteli-paikkojen lukumäärän vähentäminen.	Maksusitoumuksella ostopalveluissa edelliseen vuoteen verrattuna 365 vuorokauden vähennys.  Palveluseteliasiakkaiden määrän vähennys edelliseen vuoteen 5 asiakasta.



Vastuhenkilöt: vt. asumispalvelujen esimies / kotihoidon esimies Marjatta Virtanen ja erityispalvelujen esimies Johanna Pajunen

## Ikäihmisten asumispalvelut

Ikäihmisten pitkäaikaista tehostettua asumispalvelua järjestetään Palvelukeskus Jousessa ja Mäntypirtissä. Palvelukeskus Jousessa järjestetään myös lyhytaikaista kuntouttavaa hoitoa. Palvelukeskus Huuonhovissa tarjotaan hoivahoitoa (ent. laitoshoido). Lisäksi asumispalvelua sekä pitkäaikaista tehostettua palveluasumista ostetaan yksityisiltä palveluntuottajilta ostopalveluna ja palveluseteleillä.

## Laitoshoido

### *Ympäri vuorokautinen hoivahoito (laitoshoido), Palvelukeskus Huuonhovi*

Ympäri vuorokautista hoivahoitoa järjestetään Palvelukeskus Huuonhovissa. Palvelua tarjotaan niille ikäihmiselle, jotka eivät kotiin annettavienkaan palveluiden turvin voi asua turvallisesti omassa kodissa. Asukashuoneita on kahdeksan, asukkaat asuvat kahden hengen huoneissa.

Vastuhenkilö: vt. asumispalvelujen esimies Marjatta Virtanen

Määräraha taulukko sitovalla tasolla:

Vanhusten laitoshoido	Tot 2020	TA 2021	Tot 202	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	168 957	229 500	220 437	-9 063	96,1
Toimintakulut	-865 938	-1 173 050	-1 205 897	-32 847	102,8
Toimintakate	-696 981	-943 550	-985 460	-41 910	104,4

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Huuonhovin laitoshoido					
- hoitopäivät lkm	4 330	5 840	5 044	-796	86,4
- à-hinta €	199,99	200,86	239,08	38,21	119,0
Yhteensä €	865 938	1 173 050	1 205 897	32 847	102,8

Hoitopäivän nettohinta 160,97 161,57 195,37

## Pitkäaikainen tehostettu palveluasuminen

### *Mäntypirtti*

Huuonhovin välittömässä yhteydessä toimii Mäntypirtti, jonka toiminta on pitkäaikaista tehostettua palveluasumista. Palveluja tuotetaan sinne Palvelukeskus Huuonhovista 24/7. Mäntypirtissä on kahdeksan asuntoa. Uuden asiakasmaksulain mukaisesti (1.7.2021) asiakas maksaa asiakasmaksun sekä vuokran.

## Palvelukeskus Jousi

Palvelukeskus Jousessa on käytössä tehostettuun palveluasumiseen 22 ympärivuorokautista asumispaikkaa Kuuselan ja Mäntylän yksiköissä. Näistä kuusi paikkaa on varattu lyhytaikaiseen kuntouttavaan hoitoon. Koivula-osaston remontti alkoi maaliskuussa v. 2021 ja sitä kautta siirtyminen seututerveyskeskuksen Sakuko -osaston toiminnaksi kevään 2022 aikana. Uuden asiakasmaksulain mukaisesti (1.7.2021) asiakas maksaa asiakasmaksun sekä vuokran.

Yhteistyö seututerveyskeskuksen osaston ja Jousen välillä tiivistyi vuoden aikana asiakkaiden sijoittelussa lyhytaikaishoitoon, jossa huomioidaan tulevan SaKuKo:n toiminta. Toiminta on sujunut hyvin remontin keskellä.

Vastuuhenkilö: vt. asumispalvelujen esimies Marjatta Virtanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Tehostettu palveluasuminen	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	601 999	475 500	472 655	-2 845	99,4
Toimintakulut	-2 564 752	-2 048 933	-1 840 054	208 879	89,8
Toimintakate	-1 962 753	-1 573 433	-1 367 399	206 034	86,9

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Palvelukeskus Jousi					
- asumispäivät lkm	12 014	8 030	7 364	-666	91,7
- à-hinta €	195,15	225,07	211,75	-13,31	94,1
Yhteensä €	2 344 560	1 807 293	1 559 351	-247 942	86,3
Mäntypirtti					
- asumispäivät lkm	2 761	2 920	3 446	526	118,0
- à-hinta €	79,75	82,75	81,46	-1	98,4
Yhteensä €	220 192	241 640	280 703	39 063	116,2
Yhteensä	2 564 752	2 048 933	1 840 054	-208 879	89,8

Hoitopäivän nettohinta, Jousi 154,01 179,30 165,68

Hoitopäivän nettohinta, Mäntypirtti 40,72 45,77 42,76

## Ostopalveluna toteutettavat asumispalvelut

Tehostettua pitkäaikaista palveluasumista ostetaan oman toiminnan tueksi myös yksityisiltä palveluntuottajilta. Joutsan Palvelukodin palveluasumisen asunnot siirtyivät 1.1.2020 kotihoidon palvelusetelistä palveluasumisen seteleille. Talousarvion tavoitteena on ollut ostopalvelu- ja palvelusetelipaikkojen lukumäärän vähentäminen tehostamalla ennaltaehkäiseviä ja kotiin annettavia palveluja sekä tarjoamalla Kirkkokankaan vuokra-asunnoissa (3) vaihtoehtoisia asumista tuetusti. Vuoden aikana palveluasumisen ja pitkäaikaisen tehostetun palveluasumisen kokonaismäärää pystyttiin pitämään maltillisena verrattuna edelliseen vuoteen ja talousarvio alitettiin 131 746 euroa.

Vastuuhenkilö: vt. asumispalvelujen esimies Marjatta Virtanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Asumisen ostopalvelut	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	111 083	92 000	139 517	47 517	100,0
Toimintakulut	-2 809 565	-2 780 130	-2 676 804	103 327	96,3
Toimintakate	-2 698 482	-2 688 130	-2 537 287	150 843	94,4

## Kotihoito

Kotihoidon tavoitteena on turvata ikääntyvien kuntalaisten itsenäinen selviytyminen omassa kodissaan.

Kotiin annettavilla palveluilla mahdollistetaan asiakkaan toimintakyvyn säilyminen omatoimisuutta tukien. Kehittämisen painopisteitä ovat olleet palveluohjaus, kotikuntoutus, palveluprosessien ja lääkärikonsultaation kehittäminen. Kotihoidon asiakkaiden selviytymistä omassa kodissa tukevat kotihoidon tukipalvelut, kuten kuljetus- ja ateriapalvelut sekä turvapuhelinpalvelut. Lisäksi on myös sotainvalidien ja veteraanien palvelut.

Kotihoidossa jatketaan ympärivuorokautista hoitoa, minkä tavoitteena on taata turvallinen hoiva ja hoito. Kotihoito on edelleen mukana Nordic Healthcare Groupin (NHG) vertaiskehittämisessä ja tarvepohjaisessa toimintamallissa. Toiminnanohjausjärjestelmän avulla seurataan ruuhkahuippuja ja tehtävien jakautumista sekä henkilöstön riittävyyttä.

Kotihoidon asiakkaaksi hakeudutaan palvelutarpeen arvioinnin kautta. Pääsääntöisesti asiakkaat ovat säännöllisen kotihoidon asiakkaita. Asiakasvalintojen pohjana käytetään kotihoidon toiminnalle asetettuja perusteita. Kotihoidon henkilöstön tehtävänä on turvata asiakkaan kotona tapahtuva sairaanhoito, hoivan ja huolenpidon tarve sekä terveydentilan seuranta. Asiakkaiden terveydentilasta henkilöstö konsultoi tarvittaessa lääkäriä. Lääkehoito toteutetaan yhteistyössä apteekin kanssa koneellisena annosjakeluna turvallisuuden ja kustannustehokkuuden varmistamiseksi. Kesällä otettiin käyttöön etähoivayhteys, jonka kautta hoitaja saa kuvallisen yhteyden asiakkaaseen.

### Kotihoidon palveluseteli

Vaihtoehtoinen palvelu kunnalliselle kotihoidolle. Palvelun käyttö on vähäistä, lähinnä veteraanien palveluissa.

### Tukipalvelut

Asiakasta tuetaan ensisijaisesti tukipalvelujen avulla. Mikäli tukipalvelut ovat kuitenkin riittämättömiä turvaamaan asiakkaan kotona selviytymistä, tarjotaan asiakkaalle myös muita kotihoidon palveluja. Tukipalvelut sisältävät ateriapalvelun, turvapalvelun, sosiaalihuoltolain mukaisen kuljetuspalvelun sekä sotainvalidien ja veteraanien palvelut. Koronatilanteen vuoksi sotainvalideille ja veteraaneille on toimitettu kotiin monipuolinen välipala.

### Ateriapalvelu

Ateriapalvelun tavoitteena on tukea ikääntyneiden asiakkaiden selviytymistä kotona ja huolehtia päivittäisestä lämpimän aterian saannista. Toimitettavien aterioiden määrä lisääntyi koronavuoden aikana. Ateriapalvelujen kuljetukset ja jakaminen ostetaan ostopalveluna. Palvelu sisältää aterian, pakkausmateriaalin ja kuljetuksen.

### Siivousapu

Ostopalveluna on hankittu siivouspalvelua sotainvalideille, joiden haitta-aste on vähintään 10% sekä rintamaveteraaneille. 1.11.2019 lukien myös tunnuksen omaavien rintamaveteraanien palvelut korvataan valtionkonttorin kautta kunnalle täysimääräisenä.

### Hoivatyö

Hoivatyötä on ostettu yksityisiltä palveluntuottajilta tilanteissa, kun avoin rekrytointi ei ole tuottanut tulosta henkilöstövajeeseen. Tämä näkyy talouden toteumassa asiakaspalvelujen ostona sekä työvoiman vuokrauksena.

## Kuljetuspalvelu

Sosiaalihuoltolain mukaista kuljetuspalvelua järjestetään yleensä taksikortti- ja kimppekyyteinä. Koronan vuoksi kyydit on järjestetty yksilökuljetuksina.

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Kotiin annettavat palvelut	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	543 135	503 000	592 583	89 583	117,8
Toimintakulut	-2 045 175	-2 219 475	-2 051 587	167 888	92,4
Tilikauden tulos	-1 502 040	-1 716 475	-1 459 004	257 471	85,0

### Kotihoidon tunnusluvut:

Asiakkaita	346	330	328	-2	99,4
Käyntikertoja	55 907	58 200	58 898	698	101,2

### Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Kotihoidon tunti					
- tunnit lkm	18 580	22 800	19 683	-3 117	86,3
- à-hinta €	88,06	75,24	81,16	5,91	107,9
Yhteensä €	1 636 208	1 715 534	1 597 413	-118 121	93,1
Erillismäärärahat:					
Ostopalvelut ja hankkeet	76 793	71 560	102 856	31 296	143,7
Palvelusetelit	3 012	20 000	3 529	-16 471	17,6
Tukipalvelut	329 162	412 381	347 790	-64 591	84,3
Yhteensä €	2 045 175	2 219 475	2 051 587	-167 888	92,4

### Tunnusluvut:

Ateriapalvelun saajia/pv	85	120	88	-32	73,3
Turvapuhelimia	96	95	83	-12	87,4
Kuljetuspalvelun asiakkaita	36	38	24	-14	63,2
Sotainvalidien ja veteraanien siivouspalvelujen käyttäjiä	7	7	5	-2	71,4

### Kotihoidon tunti

Kotihoito toteutetaan pääsääntöisesti kotiin annettavina palveluina. Asiakasvalintojen pohjana käytetään kotihoidon toiminnalle asetettuja perusteita. Kotihoidon tunti sisältää asiakkaan kotona tapahtuvan sairaanhoidon, hoivan ja huolenpidon sekä terveydentilan seurannan. Lisäksi tuntiaikaan huomioidaan konsultaatiot lääkärin kanssa ja asiakastietojen kirjaaminen potilastietojärjestelmään sekä esim. erilaisten laboratoriotulosten ja lähetteidensä käsittely. Matka-aikaa ei huomioida. Säännöllinen kotihoito pohjautuu jokaiselle asiakkaalle tehtävään hoito- ja palvelusuunnitelmaan.

### Kotihoidon ennaltaehkäisevä työ

Ennaltaehkäisevä työ painottuu ikääntyvien palveluohjaukseen, ennaltaehkäiseviin terveystarkastuksiin ja kotikäynteihin, jotka tukevat ja edistävät kotona asuvien ikäihmisten terveyttä, hyvinvointia ja itsenäistä toimintakykyä. Kotikuntoutus, apuvälineiden hankinta, neuvonta ja ohjaus ovat ikäihmisten fysioterapeutin vastuualuetta. Työskentely tapahtuu moniammatillisesti eri yhteistyötahojen kanssa. Seniorikuntosali avattiin syksyllä käyttöön.

## Ennaltaehkäisevät terveystarkastukset

Ennaltaehkäiseviin terveystarkastuksiin kutsutaan 75-vuotiaat ja sitä ikääntyneemmät henkilöt viiden vuoden välein. Terveystarkastus sisältää ennakoivan terveystarkastuksen, toimintakykytestit, terveysneuvonnan ja palveluohjauksen. Ennaltaehkäiseviä kotikäyntejä tehdään 80- ja 85-vuotiaille. Lisäksi henkilöt, jotka ovat täyttäneet yli 85 vuotta eivätkä ole vielä minkään palvelun piirissä toteutetaan heille myös ennaltaehkäisevä kotikäynti. Koronan vuoksi nämä käynnit ovat jääneet satunnaisiksi mutta tarkoitus on jatkaa, kun resurssit mahdollistavat asian.

### Ikäihmisten päivätoiminta

Koronan vuoksi päivätoiminta suljettiin maaliskuussa 2020, jonka jälkeen aloitettiin viikoittaiset soittokierrokset asiakkaille. Asioinnit ja asiakkaan pesuapu järjestettiin joko kotona tai palvelukeskuksessa. Kotikuntoutusta tehtiin kotikäynnin kotiin. Syksyllä 2021 päivätoiminta aloitettiin asiakkaille Pohvinrinteen tiloissa yhteistyössä Helperin päivätoiminnan kanssa. Päivätoiminta kohdistuu kotona asuville ikääntyville henkilöille. Toiminta sisältää toimintakykyä ylläpitävää ryhmä- ja viriketoimintaa, aterioinnin ja kuljetuksen. Toiminta tähtää toimintakyvyn ylläpitämiseen, sosiaaliseen osallistumiseen ja kotona asumisen tukemiseen.

Vastuuhenkilöt: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen ja erityispalvelujen esimies Johanna Pajunen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Senioritoiminta	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	5 818	20 000	6 045	-13 955	30,2
Toimintakulut	-122 463	-157 568	-124 215	33 353	78,8
Toimintakate	-116 645	-137 568	-118 170	19 398	85,9

### *Tunnusluvut:*

Seniorikeskuksen asiakkaat	39	45	35	-10	77,8
Enn.ehkäisevät terv.tark.ja kotik.	59	190	267	77	140,5

### Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Joutsan seniorikeskus					
- seniorikeskuspäivät lkm	35	340	55	-285	16,2
- à-hinta €	3 498,94	463,44	2 258,46	1 795,02	487,3
Yhteensä €	122 463	157 568	124 215	-33 353	78,8
Yhteensä	122 463	157 568	124 215	-33 353	78,8

Seniorikeskuksen nettohinta/pv 3 332,70 404,61 2 148,54

## Omaishoidontuki

Omaishoidontuella tarkoitetaan kokonaisuutta, joka muodostuu hoidettavalle annettavista palveluista sekä omaishoitajalle myönnettävästä hoitopalkkiosta, vapaasta ja omaishoitoa tukevista palveluista. Omaishoidon tuella hoidettiin kotona 51 henkilöä. Omaishoitajien jaksamista ja hyvinvointia tuettiin hyvinvointipalveluilla, jotka sisälsivät valinnaisesti joko jalkahoitoja tai hierontakäyntejä kuusi kertaa vuoden aikana. Vertaistapaamisia ei voitu järjestää koronan vuoksi.

Vastuuhenkilö: kotihoidon esimies Marjatta Virtanen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Omaishoidontuki	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	-18	0	0	0	
Toimintakulut	-247 811	-273 260	-229 077	44 183	83,8
Toimintakate	-247 829	-273 260	-229 077	44 183	83,8

*Tunnusluvut:*

Omaishoidon tuen asiakkaat	58	48	59	11	122,9
----------------------------	----	----	----	----	-------

### IKÄIHMISTEN PALVELUT YHTEENSÄ

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 430 975	1 320 000	1 431 237	111 237	108,4
Toimintakulut	-8 655 704	-8 652 416	-8 127 634	524 782	93,9
Toimintakate	-7 224 729	-7 332 416	-6 696 397	636 019	91,3

## VAMMAISTEN PALVELUT

Vammaisten palvelujen tavoitteena on turvata vammaispalvelulain mukaiset palvelut ja edistää vammaisen henkilön mielekästä elämää yhteistyössä alan eri toimijoiden kanssa.

Kehitysvammahuollon palvelut perustuvat lakiin kehitysvammaisten erityishuollosta, jonka tarkoituksena on edistää kehitysvammaisen henkilön suoriutumista päivittäisistä toiminnoista, hänen omintakeista toimeentuloaan ja sopeutumistaan yhteiskuntaan sekä turvata hänen tarvitsemansa hoito ja huolenpito.

Palvelut perustuvat asiakkaan kanssa laadittavaan palvelusuunnitelmaan, jossa arvioidaan hänen toimintakykynsä ja tuentarpeensa sekä tarvittavat palvelut ja näistä tehdään päätökset. Palvelusuunnitelma tarkistetaan määräajoin tai kun siihen on tarvetta.

Vammaispalvelulain mukaisia palveluja myönnetään kunnan perusturvalautakunnan hyväksymän soveltamisohjeen mukaisesti.

### Erityisryhmien työ- ja päivätoiminta

Erityisryhmien työ- ja päivätoiminta sisältää kehitysvammaisten ja muiden vammaisten päivätoiminnan sekä kuntouttavan työtoiminnan toimintakeskus Helperissä. Palvelua on mahdollista myydä myös ulkopaikkakuntalaisille. Koronasta huolimatta työ- ja päivätoimintaa on pystytty tarjoamaan kaikille palveluntarpeessa oleville asiakkaille. Asiakkaita Helperissä oli vuonna 2021 yhteensä 25 henkilöä ja toimintapäiviä kertyi 2792. Muutos edellisvuodesta oli +3 asiakasta ja + 568 toimintapäivää.

Helperissä käytössä oleva asiakastietojärjestelmä ProConsona on vaihtumassa vaiheittain Omni360-ohjelmistoksi. Vuoden 2021 aikana henkilökuntaa on koulutettu uuden järjestelmän käyttöönottoon ja koulutus sekä vaiheittainen käyttöönotto jatkuu vuonna 2022.

TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN
Asteittainen siirtyminen ProConsona-asiakastietojärjestelmästä Omni360-järjestelmään.	Henkilöstön kouluttaminen ja asiakastietojen vaiheittainen kirjaaminen uuteen järjestelmään.	Asiakastietojen siirtämisen aloittaminen marraskuussa 2021.	Henkilöstön käyttökoulutukset toteutuneet vuoden 2021 aikana, asiakastietojen siirtäminen siirtynyt helmikuulle 2022.

Vastuuhenkilö: erityispalvelujen esimies Johanna Pajunen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Toimintakeskus Helperi	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	30 947	51 980	51 685	-295	99,4
Toimintakulut	-346 988	-399 030	-368 598	30 432	92,4
Toimintakate	-316 040	-347 050	-316 913	30 137	91,3

*Tunnusluvut:*

Asiakkaita Helperissä	22	25	25	0	100,0
Kuljetuspalvelun piirissä	14	15	11	-4	73,3

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Helperin työ/päivätoimintapäivä päivät lkm	2 224	3 500	2 792	-708	79,8
à-hinta €	156,02	114,01	132,02	18,01	115,8
Yhteensä €	346 988	399 030	368 598	-30 432	92,4

Työ/päivätoimintapäivän nettohinta

142,10	99,16	113,51
--------	-------	--------

## Vammaisten ja kehitysvammaisten asumispalvelut

### Vammaisten asumispalvelut

Tavoitteena on, että asiakas voi asua hänelle mieluisassa, hänen tarpeilleen ja tuentarpeeseen sopivassa asumispaikassa. Kehitysvammaisten asumispalveluja ostetaan palvelusetelillä. Muille vammaispalvelun asiakkaille, jotka tarvitsevat palveluasumista, palvelu järjestetään maksusitoumuksella. Asumispalvelussa oli vuonna 2021 yhteensä 20 asiakasta.

Asiakkaiden elämäntilanteet voivat muuttua nopeasti, jolloin tuen tarve on arvioitava uudelleen ja mm. hankittaessa uusi asumispaikka. Uusiin asumistarpeisiin on varauduttava joka vuosi.

### Tukipalvelut

Asiakkaiden tarpeet huomioiden käytetään Vaalijalan Keski-Suomen poliklinikan Kehitysvammapoliklinikkapalveluja, samoin käytetään Vaalijalan osaamis- ja tukikeskuksen jalkautuvia poliklinikkapalveluja.

Vastuuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Kehitysvamm. Asumispalvelut	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	759	0	14 922	14 922	100,0
Toimintakulut	-1 292 340	-1 230 330	-1 271 514	-41 184	103,3
Toimintakate	-1 291 581	-1 230 330	-1 256 592	-26 262	102,1

*Tunnusluvut:*

Ostopalvelujen asiakkaat lkm	21	19	20	1	105,3
Ostopalvelujen asumispäivät lkm	6626	6935	7300	365	105,3
Perhehoidon asiakkaat lkm	1	1	0	-1	0,0
Perhehoidon asumispäivät lkm	32	40	0	-40	0,0

## Erittely määrärahoista

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Kehitysvamm. perhehoito	14 639	14 220	4 697	-9 523	33,0
Kehitysvamm. tukipalvelut	3 357	25 550	46 246	20 696	181,0
Vammaisten laitohoito	289 618	190 350	212 981	22 631	111,9
Kehitysvamm. asumisen ostot	984 727	1 000 210	1 007 590	7 380	100,7
<b>Yhteensä €</b>	<b>1 292 340</b>	<b>1 230 330</b>	<b>1 271 514</b>	<b>41 184</b>	<b>103,3</b>

**Muut vammaisten palvelut**

Muut vammaisten palvelut sisältävät kuljetuspalvelut, henkilökohtaiset avustajat ja asunnon muutostyöt sekä palveluasumista vammaiselle henkilölle

Vastuhenkilö: johtava sosiaalityöntekijä Päivi Boualem

**Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:**

<b>Muut vammaisten palvelut</b>	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	2 972	3 000	11 697	8 697	389,9
Toimintakulut	-405 170	-478 110	-353 160	124 950	73,9
Toimintakate	-402 199	-475 110	-341 463	133 647	71,9

**VAMMAISTEN PALVELUT YHTEENSÄ**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	34 678	54 980	78 304	23 324	142,4
Toimintakulut	-2 044 498	-2 107 470	-1 993 271	114 199	94,6
Toimintakate	-2 009 820	-2 052 490	-1 914 967	137 523	93,3

**3.3.5. SOSIAALITOIMEN ELÄKEMAKSUT**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Eläkemenoperusteinen KuEL					
Vanhainkodit	-113 774	-120 900	-105 430	15 470	87,2
Kotihoito	-36 016	-33 300	-33 169	131	99,6
Vammaispalvelut	-4 660	-5 000	-4 915	85	98,3
Muu sosiaalityö	-14 420	-20 700	-24 961	-4 261	120,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-168 870</b>	<b>-179 900</b>	<b>-168 475</b>	<b>11 425</b>	<b>93,6</b>



**SOSIAALITOIMI YHTEENSÄ**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 779 838	1 617 830	1 880 759	262 929	116,3
Toimintakulut	-13 191 468	-13 387 896	-12 959 600	428 296	96,8
Toimintakate	-11 411 630	-11 770 066	-11 078 840	691 226	94,1

**2.1.4. TERVEYSTOIMI**

Perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon sekä ympäristöterveydenhuollon palvelut.

TAVOITE	TOIMENPITEET	MITTARIT	TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN
Järjestetään ostopalveluina <b>kaikki</b> terveydenhuollon palvelut.	Ostetaan perusterveydenhuollon palvelut Keski-Suomen seututerveyskeskuksesta ja erikoissairaanhoidon palvelut Keski-Suomen sairaanhoitopiiriltä, sekä ympäristöterveydenhuollon palvelut Jyväskylän kaupungilta.	Palvelujen ostojen määrä / vuosi.	Terveydenhuollon palvelut ostettu Keski-Suomen sairaanhoitopiiriltä. Avoterveydenhuollon käynnit 39 172 / 2021. Vuodeosastohoitopäiviä 3 531 / 2021 Suunterveydenhuollon käynnit 4 046 / 2021 Erikoissairaanhoidon palvelujen tilinpäätöstietoja ei käytettävissä vuodelta 2021. Ympäristöterveydenhuollon palvelut on ostettu Jyväskylän kaupungilta.

**PERUSTERVEYDENHUOLTO**

Perusterveydenhuollon palvelut on ostettu Keski-Suomen sairaanhoitopiirin hallintoon kuuluvalta Seututerveyskeskuksesta. Palvelujen ostoista on päätetty yhteisesti tapahtuvissa neuvottelussa. Joutsan sotekeskus valmistui syksyllä 2020.

Ympäristöterveydenhuollon palvelut tuottaa Jyväskylän ympäristöterveydenhuollon palveluyksikkö. Löytöeläinten hoito on ostettu Paavo Niemiseltä.

Vastuhenkilö: perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäinen

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Perusterveydenhuolto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	19 908	19 908	0,0
Toimintakulut	-4 968 939	-4 949 510	-4 770 614	178 896	96,4
Toimintakate	-4 968 939	-4 949 510	-4 750 707	198 803	96,0

Erittely määrärahoista:

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Seututerveyskeskus:</b>					
Avoterveydenhuolto	2 289 082	2 010 600	2 502 800	-492 200	124,5
Laitoshoido	1 602 049	1 748 000	1 193 477	554 523	68,3
Suun terveydenhuolto	503 099	572 000	499 997	72 003	87,4
Ensivastetehtävät	229 918	261 400	249 425	11 975	95,4
Kutsunnat, lisäkorvaus	2 000	2 000	2 000	0	100,0
<i>Yht.</i>	4 626 147	4 594 000	4 428 192	165 808	96,4
Ympäristöterveydenhuolto, Jkl	140 835	139 840	140 829	-989	100,7
Löytöeläinten hoito	1 000	1 000	1 000	0	100,0
Eläkemenoperust. KuEL- maksut	192 115	206 300	193 135	13 165	93,6
Odottavien äitien hammashoito	51	0	161	-161	100,0
Perusturvahallinnon toimialakust.	8 051	7 500	6 400	1 100	85,3
Taloushallinnon palvelut	739	870	897	-27	103,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4 968 939</b>	<b>4 949 510</b>	<b>4 770 614</b>	<b>178 897</b>	<b>96,4</b>

**ERIKOISSAIRAANHOITO**

Erikoissairaanhoidon palvelut ostetaan Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymältä sopimusohjauksessa sovitulla tavalla.

Vastuuhenkilö: perusturvajohtaja Anna-Maija Kääriäinen

Määrärahataulukko sitovalla tasolla:

Erikoissairaanhoido	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	33 157	33 157	-100,0
Toimintakulut	-6 016 564	-5 836 800	-6 294 485	-457 685	107,8
Toimintakate	-6 016 564	-5 836 800	-6 261 327	-424 527	107,3

Erittely määrärahoista:

	Tot 2020	TA 2020	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Erikoissairaanhoido	5 987 926	5 807 000	6 267 040	460 040	107,9
<i>Keskussairaala yht.</i>	5 987 926	5 807 000	6 267 040	-460 040	107,9
Eläkemenoperust. KuEL- maksut	23 298	24 600	23 030	1 570	93,6
Perusturvahallinnon toimialakust.	5 181	5 000	4 267	733	85,3
Taloushallinnon palvelut	158	200	148	52	73,8
<b>Yhteensä</b>	<b>6 016 564</b>	<b>5 836 800</b>	<b>6 294 485</b>	<b>-457 685</b>	<b>107,8</b>

**TERVEYSTOIMI YHTEENSÄ**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	53 065	53 065	
Toimintakulut	-10 985 503	-10 786 310	-11 065 099	-278 789	102,6
Toimintakate	-10 985 503	-10 786 310	-11 012 034	-225 724	102,1

**2.1.5 SIVISTYSTOIMI****2020–2025 Kuntastrategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2021**

Tavoite	Toimenpide
– Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen	- Hyvinvointikertomuksen hyödyntäminen
– Taloudellisesti ja tehokkaasti mitoitettut palvelut	- Yhteistoiminta perusturvan toimialueen kanssa Sote-uudistukseen saakka - Palvelujen mitoitus siakasmäärän mukaan – henkilöstöresurssin suunnittelu
– Ennaltaehkäisevän toiminnan korostaminen	- Liikuntaneuvonta sekä erityisnuorisotyön kehittäminen

Hyvinvointikertomustyössä tarkasteltavat indikaattorit olivat suuntaa antavina esimerkiksi liikuntaneuvonnan tavoitteiden tarkastelussa. Toiminta oli sekä tavoitteiden että käytännön toteutuksen osalta näihin tarpeisiin hyvin kohdentuvaa. Suuri kiitos tästä oli seututerveyskeskuksen työntekijöiden ja liikuntaneuvojan hyvässä yhteistyössä.

Erytisnuorisotyön osalta ei edistytty työn järjestelyissä vielä toivotulla tavalla, mutta suunnitelmia ja yhteistyötä tehtiin perusopetuksen kanssa tulevaa varten.

Varhaiskasvatuksen osalta aloitettiin uuden päiväkotiratkaisun suunnittelu ja toteutus. Väliaikaisratkaisuna oli Vekkulalan yksikön aloitus. Varhaiskasvatuksen muuttuviin tarpeisiin on vaikeaa vastata, mikäli ei tässä varautumisessa ei samalla hyväksytty ajoittain yliresurssointia hoitajamitoituksessa ja tiloissa.

**HALLINTO****Talousarvion sisältö:**

Sivistystoimen hallinnon kustannukset: hyvinvointi- ja sivistyslautakunnan kokouspalkkiot ja matkakorvaukset. Hyvinvointi- ja sivistysjohtajan ja toimistosihteerin palkkakustannukset.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Osaston hallinnollisten tehtävien on hoidettu määräajassa	Tehtävien jaksotus, vuosikello	Tehtävät on hoidettu määräajassa	Tavoite toteutui
Hyvinvointityön kokonaiskuva	Verkostojen kokoaminen ja hyödyntäminen	Hyvinvointi-perusturva yhteistyökokoukset ovat säännöllisiä. Hyvinvointikertomus tehty uudelle valtuustokaudelle	Kokoukset pääsääntöisesti kahden viikon välein. Hyvinvointikertomus hyväksytty joulukuussa

			2021 ja pohja uudelle suunnitelmalle tehty.
Hallinnollisen työn tuki perustoiminnoille	Säännölliset kokoukset Tavoitettavuus	Kuukausittaiset kokoukset toimialalla Kysely	Kokoukset järjestetty pääosin etäkokouksina. Kysely toteutettu tavoitekeskusteluissa.

Vastuhenkilö: hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkka

#### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Opetustoimen hallinto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	159 156	162 870	159 755	-3 115	98,1
Toimintakulut	-159 156	-162 870	-159 755	3 115	98,1
	0	0	0	0	

#### VARHAISKASVATUS

Koronavirus ja muut taudinaiheuttajat ovat aiheuttaneet vuoden aikana paljon työntekijöiden poissaoloja. Poissaolojaksot ovat olleet normaalia pidempiä ja sijaistarvetta on ollut yhtä aikaa useammassa varhaiskasvatustilassa.

Joutsa valittiin kaksivuotisen esiopetuksen kokeilukunnaksi. Keväällä lyhyellä valmisteluajalla tehtiin valmistelevat työt kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun käynnistämistä varten. Kokeilu käynnistyi koulun aikataulujen mukaisesti päiväkotikiikossa (13 oppilasta).

Uuden toimintavuoden alkaessa elokuussa kaikki varhaiskasvatustilat olivat täynnä. Uusien varhaiskasvatustilakemusten myötä uusi perhepäiväkotikiikka perustettiin Joutsan nopealla aikataululla.

Elokuussa 2021 voimaantulleen varhaiskasvatustilain muutoksen myötä henkilökunnan mitoituksessa ei ole saanut olla vajausta missään tilanteessa. Tämä on näkynyt tarpeena pidentää työntekijöiden työaikoja.

Syksyyn ajoittuivat sähköiseen Daisy -järjestelmään liittyvät esimieskoulutukset sekä taustatyö järjestelmän käyttöönottoa varten.

#### Talousarvion sisältö:

Varhaiskasvatukseen kuuluvat perhepäivähoito (kotona työskentelevät perhepäivähoitajat sekä ryhmäperhepäivähoito), päiväkodit ja esiopetus Joutsan taajaman osalta.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Varhaiskasvatustilapalveluja järjestetään kaikille alle kouluikäisille lapsille kysyntää vastaavasti hakuaikojen puitteissa	Kaikille hoitopaikkaa hakeneille myönnetään varhaiskasvatustilapalvelua varhaiskasvatustilain mukaisesti	Määräaikaan tehdyt varhaiskasvatustilapalvelun hoitopaikkapäätökset (100 %)	Tavoite on toteutunut
Varhaiskasvatustilapalvelun pedagogiikan kehittäminen	Varhaiskasvatustilasuunnitelmaan perehtyminen, koulutuksiin osallistuminen, tunnetaidot	Koulutuspäivät/vuosi/työntekijä Uusien toimintamallien käyttöönotto	Piki -tunnetaitokoulutus koko henkilökunnalle toteutui etäyhteyksin.

			Lisäksi kaksivuotiseen esiopetukseen liittyviä koulutuksia.
Liikkuva varhaiskasvatus ja Joutsa liikkuu -ohjelmien vakiinnuttaminen varhaiskasvatuksessa	Liikuntakoulutuksiin ja hankkeisiin osallistuminen	Liikunnallisten ideoiden käyttöönottoaminen, aktiivisen liikunnan lisääminen päivittäin	Liikuntakoulutus siirtyy vuodelle 2022 koronapandemian takia. Joutsa liikkuu -ohjelman motoriikkaryhmä pääsääntöisesti toteutunut yksiköissä.

Vastuuhenkilö: Varhaiskasvatuksen esimies Annikki Lehto

Määräraha- ja tulo- ja meno- taulukko sitovalla tasolla:

Varhaiskasvatus	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	141 657	122 400	195 294	72 894	159,6
Toimintakulut	-1 371 715	-1 456 670	-1 429 751	26 920	98,2
Toimintakate	-1 230 057	-1 334 270	-1 234 457	99 813	92,5
Poistot	-4 239	-3 610	-3 448	162	95,5
Tilikauden tulos	-1 234 296	-1 337 880	-1 237 904	99 976	92,5

**Tunnusluvut:**

Läsnäolopäivät	15 349	14 119	17 541
Perhepäivähoitokodit	2	2	2
Perhepäivähoitopaikat	8	8	8
Ryhmäperhepäiväkodit	3	3	4
Ryhmäperhepäivähoitopaikat	35	32	44
Ryhmäperhepäivähoid. olevat lapset	36	36	44
Päiväkotihoidonpaikat	72	72	72
Päiväkotihoidossa lapsia, perushoito	62	50	65
Päiväkotihoidossa lapsia, esiopetus	27	27	28
Kotihoidontukea saavat perheet	19	19	19

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Perhepäivähoito					
- läsnäolopäivät	1 003	1 100	775	-325	70,5
- à-hinta €	81,12	74,98	91,17	16,18	121,6
Yhteensä €	81 359	82 480	70 654	-11 826	85,7

Varhaiskasvatus jatkuu	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Ryhmis Varala</b>					
- läsnäolopäivät	1 113	1 500	1 161	-339	77,4
- à-hinta €	79,82	72,55	76,27	3,72	105,1
Yhteensä €	88 841	108 820	88 549	-20 271	81,4
<b>Ryhmis Vekkula</b>					
- läsnäolopäivät	0	0	312	312	100,0
- à-hinta €	0,00	0,00	101,19	101,19	100,0
Yhteensä €	0	0	31 571	31 571	100,0
<b>Ryhmis Keltasirkku</b>					
- läsnäolopäivät	2 178	2 500	2 574	74	103,0
- à-hinta €	72,39	80,74	76,17	-4,57	94,3
Yhteensä €	157 656	201 860	196 061	-5 799	97,1
<b>Ryhmis Koskikara</b>					
- läsnäolopäivät	1 070	1 000	897	-103	89,7
- à-hinta €	95,13	107,62	101,81	-5,81	94,6
Yhteensä €	101 789	107 620	91 325	-16 295	84,9
<b>Päiväkoti Koivukumpu</b>					
- läsnäolopäivät	4 701	5 000	5 868	868	117,4
- à-hinta €	99,66	93,70	64,40	-29,30	68,7
Yhteensä €	468 517	468 500	377 889	-90 611	80,7
<b>Päiväkoti Esikot</b>					
- läsnäolopäivät	5 284	6 360	5 954	-406	93,6
- à-hinta €	31,73	31,65	32,44	0,78	102,5
Yhteensä €	167 660	201 320	193 132	-8 188	95,9
<b>Erillismäärärahat:</b>					
Lasten kotihoidon tuki €	86 430	84 000	85 046	1 046	101,2
Ostopalvelut	11 834	5 500	10 910	5 410	198,4
<b>Yhteensä €</b>	<b>1 164 087</b>	<b>1 260 100</b>	<b>1 145 136</b>	<b>-114 964</b>	<b>90,9</b>

## PERUSOPETUS

Perusopetuksen koulut ovat Joutsan yhtenäiskoulu (luokat 1-9) ja Kurkiauran koulu (luokat 1-6). Esiopetusta annetaan koulukeskuksen C-rakennuksessa päiväkoti Esikoissa (varhaiskasvatus) sekä Kurkiauran koulussa.

### *Iltapäivätoiminta*

Perusopetuslain mukaan kunta voi järjestää ja hankkia tämän lain mukaista aamu- ja iltapäivätoimintaa (48 b §). Iltapäivätoiminnan tarkoituksena on tarjota lapselle koulupäivän jälkeen turvallinen ja lapsen kasvua tukeva ympäristö ammattitaitoisten ohjaajien valvonnassa. Joutsan yhtenäiskoululle iltapäivätoiminta Reppu

on ostettu Joutsan seurakunnalta kahden ohjaajan työpanoksena edellisvuosien tapaan. Myös Kurkiauran koululla järjestetään aamu- ja iltapäivätoimintaa. Siellä toiminnasta vastasivat koulunkäynninohjaajat.

#### *Koululaisten kesätoiminta*

Koululaisten kesätoiminta järjestettiin kesä-heinäkuussa koulunkäynninohjaajien sekä kunnan palkkaamien nuorten kesätyöläisten ohjauksessa. Toiminta rahoitettiin lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseen osoitetun lahjoitusrahaston varoilla. Toiminta sisällytetään edelleenkin hyvinvointi- ja sivistyslautakunnan alaisuuteen ja talousarvioon.

#### *Kotikuntakorvausmenot ja -tulot*

Maksut ja korvaukset vuodelle 2021 perustuivat oppilasmääriin 31.12.2019 tilanteesta.

Kotikuntakorvausmenoja on Toivakan ala- ja yläkouluun sekä Luhangan kunnan alakouluun.

Kotikuntakorvaustulot koostuvat lähikuntien yksittäisistä oppilaista sekä Luhangan kunnan yläkouluun oppilaista. Lastensuojelulain mukaisesti sijoitettujen perusopetuksen oppilaiden opetuksen kustannuksia voi koulutuksen järjestäjäkunta lakiin perustuen laskuttaa oppilaan kotikunnalta (laki kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta).

### **Joutsan yhtenäiskoulu**

Yhtenäiskoulussa oli 5.6.2021 kevätlukukauden lopussa 284 oppilasta, joista alakoulussa 150 ja yläkoulussa 134 ja 31.12.2021 tilanteessa 292 oppilasta, joista alakoulussa 156 ja yläkoulussa 136. Yhtenäiskoulussa oli 36 opettajaa.

Useita hankkeita on toteutunut hankerahoilla ja avustuksilla vuoden 2021 aikana mm. OKM:n erityisavustus esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin ja laadun kehittämiseen. OKM:n avustus esi- ja perusopetuksen koronaviruksen aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen. OPH:n kerhotoiminnan tukeminen ja Suomen harrastamisen mallin kerhotoiminnan aloittaminen. Olimme mukana myös K-S:n tutoropettajien hankkeessa ja digitutor opettajien hankkeessa. Syksyllä 2021 alkoi uutena kielten tutoropettajien hanke.

Hankerahoilla on voitu tehostaa erityisopetusta ja sen tuntimääriä, palkata samanaikaisopettaja ja käynnistää kerhoja laajemmin. Lisäksi jatkuva henkilöstön ja oppilaiden digitaalisten koulutus on onnistunut hankerahalla, samoin opettajien pedagoginen tutorointi.

Tieto- ja viestintätekniikan osaamista ja opetuskäyttöä tehostettiin digitutoroinnalla sekä laitehankinnoilla. Tavoite riittävästä uusien opsiin vaatimuksiin vastaavista laitteista toteutui puoliksi. Laitehankintoja jatketaan vielä vuoden 2022 puolella.

Lukuvuoden 2020-2021 tavoitteena oli laadukas perusosaaminen jota vaalittiin oppitunneilla ja käytännön toteutuksin esim. lukutaitoa kehitettiin lukutunnein alaluokilla.

Yhtenäiskoulun kansainvälinen toiminta oli tauolla 2021.

#### **Talousarvion sisältö:**

Yhtenäiskoulun kustannuspaikalle kuuluvat **Yhtenäiskoulun ala- ja yläkoulu lk 1-9.**

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Laadukas perusosaaminen: lukeminen,	Aineryhmissä mietitään erilaisia keinoja	Kouluarvosanoilla	Laadukas perusosaaminen oli esillä koulupäivän

kirjoittaminen ja laskeminen	tavoitteen saavuttamiseksi		sisällä, stipendit jaettiin perusosaamisessa ansioituneille keväällä
Oppilaiden ja henkilökunnan digitaitojen varmentaminen ja kehittäminen	Digitutorit jatkavat omaa ja henkilökunnan kouluttamista	Riittävästi uusien Opsien vaatimia laitteita ja niiden käytön hallitseminen	Laitteisto uudistui hieman, digikahviloita oli opettajille, digitutorit toimivat koululla
Yhteinen maapallomme	Aineryhmissä mietitään erilaisia keinoja tavoitteen saavuttamiseksi ja ympäristö	Seurataan oppilaiden ympäristötietoisuutta esim. testein	Yhteinen nettisivu, jossa esillä eri luokkien tuotoksia

Vastuuhenkilöt: vt. rehtori Ulpu Silvasti (Iv 2021-2022)

## Kurkiauran koulu

Kurkiauran koulun oppilasmäärä oli sekä kevät- että syyslukukaudella 47 oppilasta, joista esikoululaisia oli keväällä kahdeksan ja syksyllä seitsemän. Keväällä henkilökuntaan kuuluivat luokanopettajat Marika Seppälä, Sinikka Lahti ja Jouni Lahti (koulun johtaja), kielenlehtori Elisa Sorajoki (kahtena päivänä viikossa), erityisopettaja Pauliina Kantelinen (kahtena päivänä viikossa) ja koulunkäynnin ohjaajat/ aamu- ja iltapäivätoiminnan ohjaajat Pirjo Tapper ja Katja Tarhanen. Syyslukukaudella Marika Seppälä ja Pirjo Tapper olivat opintovapaalla ja heidän sijaisenaan toimivat luokanopettaja Mariella Kärkkäinen ja koulunkäynnin ohjaaja Helena Hyvärinen, muuten henkilökunta säilyi samana.

Aamu- ja iltapäivätoimintaan osallistui yhdeksän lasta sekä kevät- että syyslukukaudella. Aamupäivätoimintaan osallistui lisäksi muutamia alaluokalla olevia kyytioppilaita. (He tarvitsivat valvontaa, koska saapuivat koululle yli puoli tuntia ennen koulun alkamista.)

Koronaviruksen takia koulu toimi koko vuoden kahtena soluna esikoulu ja alkuopetusluokat omanaan sekä luokat 3.-6. omanaan. Oppilaiden poissaoloja oli vuonna 2021 normaalia enemmän, mutta henkilökunta säilyi ilman koronatartuntoja sekä karanteeneja.

### Talousarvion sisältö:

Kurkiauran koulun toiminta sisältyy esiopetus ja opetus alakoulun luokilla 1-6.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Matematiikan opetuksen kehittäminen	Resurssien keskittäminen matematiikan opetukseen (jakotunnit/samanaikaisopetus, koulunkäynninohjaajien tehokas hyödyntäminen), pulma- sekä pohdintatehtävien johdonmukainen käyttö, verkkokoulutuksen hyödyntäminen	Valtakunnallinen koe sekä muut perinteiset kokeet sekä testit, oikeat ratkaisut paripohdintatehtävissä sekä Viikon visa - pulmatehtävissä	Resurssien keskittäminen matematiikan opetukseen on helpottanut matematiikan opetusta, sillä jokaisessa perusopetusryhmässä on saatu jakotunteja valtaosaan matematiikan tunneista.
Tukiopetuksen tehostaminen	Tukiopetusmahdollisuuden tarjoaminen sekä aamuisin ennen koulupäivän alkua että	Tukiopetustuntien lukumäärä,	Tukiopetusta on annettu sekä aamuisin ennen



	iltapäivisin heti koulun jälkeen, myös ennakoivan tukiopetuksen käyttö	oppimistulosten paraneminen	koulupäivän alkua että heti koulupäivän jälkeen. Haastetta tukiopetukseen on tuonut kyytioppilaiden suuri määrä sekä iltapäivien kerhotoiminta.
Lähiluonnon tehokkaampi hyödyntäminen	Oppitunnit ulkona, retket koulun lähialueille sekä Leivonmäen kansallispuistoon	Ulkona pidettyjen tuntien sekä luontoretkien lukumäärä	Oppitunteja pidettiin aikaisempaan enemmän ulkona luonnossa.
Oppilaiden päivittäisten liikuntakokemusten lisääminen	Liikuntavälitunnit, liikunnan tuplatunneista luopuminen (3-6 luokilla palloilukerho mukaan laskettuna neljänä arkipäivänä liikuntaa), lähiliikuntapaikkojen tehokas hyödyntäminen	Liikuntakokemusten lukumäärä, Move-testien tulokset	Pitkästä liikuntavälitunnista jouduttiin luopumaan koronan takia, mutta yksittäiset liikuntatunnit sekä kahtena iltapäivänä olleet liikuntakerhot (maanantaisin palloilukerho ja keskiviikkoisin sirkuskerho) ovat lisänneet useiden oppilaiden päivittäisiä liikuntakokemuksia. Move-testien tulokset kuitenkin osoittavat, että monien oppilaiden lihaskunto ja fyysinen kestävyys ovat heikolla tasolla.

Vastuhenkilö: koulunjohtaja Jouni Lahti

#### Esi- ja perusopetuksen oppilaat syyslukukauden 2021 lopussa

Koulu	Oppilasmäärä
Päiväkoti Esikot, esiopetus	23
Kurkiauran koulu	47 (sis. 7 eo)
Yhtenäiskoulun alakoulu	156
Yhtenäiskoulun yläkoulu	136

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Perusopetus	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	453 906	467 200	537 497	70 297	115,0
Toimintakulut	-4 192 141	-4 303 800	-4 286 687	17 113	99,6
Toimintakate	-3 738 235	-3 836 600	-3 749 190	87 410	97,7
Poistot	-6 389	-4 610	-4 472	138	97,0
Tilikauden tulos	-3 744 624	-3 841 210	-3 753 662	87 548	97,7

*Tunnusluvut:*

Oppilaat	366	332	362	30	109,0
Opetustunnit	26 368	22 880	26 608	3 728	116,3

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Joutsan yhtenäiskoulu 1-6</b>					
- perusopetustunnit	10 613	10 108	11 482	1 374	113,6
- à-hinta €	142,49	165,00	146,73	-18,27	88,9
Yhteensä €	1 512 233	1 667 830	1 684 779	16 949	101,0
<b>Joutsan yhtenäiskoulu 7-9</b>					
- perusopetustunnit	10 943	9 200	11 574	2 374	125,8
- à-hinta €	144,90	172,98	141,85	-31,13	82,0
Yhteensä €	1 585 588	1 591 420	1 641 732	50 312	103,2
<b>Kurkiauran koulu</b>					
- perusopetustunnit	3 572	3 572	3 552	-20	99,4
- à-hinta €	158,49	173,42	168,86	-4,56	97,4
Yhteensä €	566 120	619 460	599 784	-19 676	96,8
<b>Mieskonmäen koulu</b>					
- perusopetustunnit	1 240	0	0	0	0,0
- à-hinta €	117,07	0	0,00	0,00	0,0
Yhteensä €	145 168	0	0	0	0,0
<b>Erillismäärärahat:</b>					
Lasten iltapäivätoiminta	24 420	35 000	31 548	-3 452	90,1
Koululaisten kesätoiminta	0	7 550	1 288	-6 262	17,1
Kotikuntakorvauskustann.	320 673	322 000	301 300	-20 700	93,6
Lastensuojelulain muk. korv.	30 217	61 500	23 954	-37 546	38,9
Deside projektit	476	0	0	0	0,0
Joutuisasti ja turvallisesti koulun	8 276	0	0	0	0,0
Projektit	0	60	5 793	5 733	
Muut ostopalvelut	13 634	3 590	982	-2 608	27,4
<b>Yhteensä €</b>	<b>4 198 530</b>	<b>4 308 410</b>	<b>4 291 159</b>	<b>-17 251</b>	<b>99,6</b>

**Nettokustannukset / oppilas**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Joutsan yhtenäiskoulu 1-6 luokat	9 933	10 856	10 196	-660	93,9
Joutsan yhtenäiskoulu 7-9 luokat	11 231	10 956	11 468	511	104,7
Kurkiauran koulu	11 490	14 351	12 576	-1 775	87,6
Mieskonmäen koulu	7 210	0	0	0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10 490</b>	<b>11 351</b>	<b>11 034</b>	<b>-317</b>	<b>97,2</b>

**LUKIO-OPETUS**

Vuonna 2021 Joutsan lukio jatkoi edelleen tasokkaana yleislukiona, jossa paikallisina painoituksina olivat liikuntavalmennus ja kansainvälisyys. Lukiossa opiskeli 5.6.2021 kevätlukukauden lopussa 55 opiskelijaa ja 31.12.2021 tilanteessa 64 opiskelijaa. Syksyllä uudet ensimmäisen vuosikurssin opiskelijat aloittivat uudessa opetussuunnitelmassa (LOPS2021). Uusia lukiolaisia aloitti 23. Uuden LOPS:n lisäksi lukion aloittavat ovat olleet ensimmäisiä maksuttoman toisen asteen opiskelijoita. Lukiossa tämä näkyi kirja- ja tarvikkehankintoina ja määrältään hyvin maltillisena lisätyönä.

Lukiossa lähiopetusta antoi yhteensä 17 opettajaa ja 133,5 kurssin verran. Kurssien määrä on pysynyt samansuuntaisena useamman vuoden. Kurssimäärällä saadaan tarjottua kirjoitettavien aineiden kurssit omana opetuksena sekä huomioimaan opiskelijoiden muita valintoja hyvin.

Lukiolle oli myönnetty valtionavustus koronan aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseksi. Avustus tuli käytetyksi vuoden loppuun lähinnä ja sen turvin jaettiin ryhmiä pienemmäksi, annettiin tukiovetusta sekä kustannettiin lisääntyneitä opinto-ohjausta. Uusi avustus (13281 €) koronan vaikutusten tasoittamiseksi myönnettiin syyskuussa vuosille 2021-23. Avustuksella on tarkoitus parantaa opiskelijoiden hyvinvointia ja oppimisvajetta.

Lukion kansainvälisyyshankkeet (Breks ja Careers) jatkuivat koronan aiheuttaman tauon vuoksi virtuaalisina syksyllä 2021. Kv-toiminta on tarkoitus saattaa normaaliksi tulevan lukuvuoden 2022-23 myötä.

Koronan aiheuttamien poikkeusolojen vuoksi myös liikuntavalmennuksen vierailut suuntaan tai toiseen olivat tauolla, kuten ovat olleet keväästä 2020 asti. Myös valmennuksen toiminta on tarkoitus normalisoida tulevana lukuvuonna 2022-23. Futsal-kurssit ovat pyörineet suunnitelman mukaisesti lanseerauksestaan asti ja kursseilla opiskeli esimerkiksi syksyllä 2021 yhdeksän opiskelijaa.

**Talousarvion sisältö**

Lukio-opetusta tarjotaan Joutsan ja naapurikuntien opiskelijoille. Kaikki opiskelijat saavat yotutkinnon suoritettua.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
LOPS21 loppuunsaattaminen	Uusi LOPS otetaan käyttöön	Uusi LOPS käytössä 8/2021	Uusi lops oli käytössä 8/2022
Pyritään saamaan lukiolle erilaisia hankerahoituksia	Seurataan OPH:n hankkeita ja osallistutaan niihin	Saadut hankerahoitukset	Haettiin ja saatiin hankerahoja mm. liikkuva opiskelu ja korona-avustusta

Koronan keskeyttämää kansainvälistymistä jatketaan	Haetaan hankerahoitusta erilaisiin kansainvälisyshankkeisiin	Saadut hankerahoitukset	Korona esti vielä kv-hankkeiden toteutumisen täysipainoisesti
--	--	-------------------------	---

Vastuhenkilö: vt. rehtori Ulpu Silvasti, vararehtori Matti Miettinen

Määräraha- ja tulo- ja meno- taulukko sitovalla tasolla:

Lukio	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	34 709	8 110	35 863	27 753	442,2
Toimintakulut	-824 117	-834 170	-906 295	-72 125	108,6
Toimintakate	-789 407	-826 060	-870 432	-44 372	105,4
Poistot	-1 153	-860	-807	53	93,8
Tilikauden tulos	-790 560	-826 920	-871 246	-44 326	105,4
Opiskelijat	60	64	64	0	100,0

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Lukio</b>					
- opetustunnit lkm	5 793	5 130	5 073	-57	98,9
- à-hinta €	140,95	162,71	178,58	15,87	109,8
Yhteensä €	816 533	834 690	905 921	71 231	108,5
<b>Erillismäärärahat:</b>					
Breks, Careers, Horizon -projektit	8 736	340	1 181	841	347,2
Yhteensä €	825 269	835 030	907 102	72 072	108,6

#### Lukion valtionosuudet

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Valtionosuudet, Opetushallitus	593 045	641 580	601 762	-39 818	93,8
Nettokustannukset	-790 560	-826 920	-871 246	-44 326	105,4
Omavastuu	-197 515	-185 340	-269 484	-84 144	145,4
Valtionosuudet/oppilas	9 884	10 025	9 403	-622	93,8
Nettokustannukset/oppilas	-13 176	-12 921	-13 613	-693	105,4
Omavastuu/oppilas	-3 292	-2 896	-4 211	-1 315	145,4

## Ammatillinen opetus

Ammatillisten oppilaitosten kustannukset muodostuvat pääosin lakkautettujen koulutuskuntayhtymien eläkemenoperusteisista eläkemaksuista ammatillisissa oppilaitoksissa ja musiikkioppilaitoksissa. Lisäksi määrärahavaraus on sisältänyt kuntaosuuden Keski-Suomen koulutuskuntayhtymän oppilaista. Kustannuspaikalta maksetaan myös ammatillisissa oppilaitoksissa olevien joutsalaisten opiskelijoiden saamat koulupsykologi- ja kuraattoripalvelut.

Määrärahataulukko sitovalla tasolla:

Ammatillinen opetus	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintakulut	-11 180	-3 580	-3 772	-192	105,4

## PUULAN SEUTUOPISTO (Puulan seutuopistolautakunta)

Joutsan kunta on Puulan seutuopiston ylläpitäjäkunta ja opiston sijaintikunta. Muut sopimuskunnat ovat Kangasniemi ja Toivakka. Opiston sivutoimipiste sijaitsee Kangasniemen kunnassa. Opetustuntien määrästä päättävät vuosittain yhteistyökuntien kunnanhallitukset vahvistamalla oman kuntansa opetustuntimäärän. Puulan seutuopiston opistolautakunta vastaa opiston toiminnasta. Opetus on maksullista.

Puulan seutuopisto järjesti toiminta-alueellaan 7 014 opetustuntia. Opetustarjonta suunniteltiin vastaamaan kuntien tilaamaa 10 400 opetustuntimäärää, mutta valitettavasti koronapandemia vaikutti toteumaan voimakkaasti, erityisesti kevätlukukauden osalta. Osa opetuksista voitiin tarjota etäopetuksena. Joutsan tilaama opetustuntimäärä oli 3600 opetustuntia, joista toteutui 2 254 opetustuntia.

Opetustarjonta oli tavoitteen mukaisesti monipuolista ja kohdentui eri-ikäisille kuntalaisille. Kursseja toteutettiin kymmenissä eri opetuspaikoissa eri puolilla kuntaa. Opetuksen tavoitettavuus oli melko hyvällä tasolla, vaikkakin koronapandemian vaikutus näkyi toiminnassa. Joutsassa oli 474 netto-opiskelijaa. Tämä kertoo monipuolisen opetustarjonnan vakiintuneesta suosiosta ja toiminnan laajasta vaikuttavuudesta. Nykyisellä opetusresurssilla saavutetaan Joutsassa vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen oleelliset tavoitteet. Kehitettävää on edelleen miesten, ja erityisesti nuorten miesten, osallistumisaktiivisuudessa. Taiteen perusopetuksessa toteutui 652 opetustuntia. Opetukseen osallistui 38 osallistujaa.

Opetuksesta ja muusta opiston toiminnasta saatu palaute kertoo opetuksen laadun olevan yleisesti hyvällä tasolla. Uusiin kurssi-ideoihin vastattiin mahdollisuuksien mukaan ja jo toimiville kursseille järjestettiin jatkoa. Opiston kurssit tuottavat useita esiintyviä ryhmiä musiikin, teatterin ja tanssin saralle. Koronapandemian vuoksi useat tapahtumat jouduttiin perumaan, mutta joulun alla oli mahdollista toteuttaa mm. kuorokonsertteja. Virtuaalisia musiikkiesityksiä toteutettiin YouTube -tallenteina yhteensä 8 esitystä, joille katselukertoja kertyi yhteensä 1074 kertaa. Taidekoulu toteutti jouluiset ikkunakoristelut jokaisessa kunnassa. Joutsassa koristeltiin liikekeskuksen ikkunat.

Seutuopisto jatkoi KEKE-hanketta ja sai jatkoaikaa hankkeelle 2022 kesäkuun loppuun. Strategiatyö aloitettiin lokakuussa yleisölle teetetyllä sähköisellä kyselyllä ja jatkettiin joulukuussa luottamushenkilöiden ja vakituisen henkilöstön yhteisellä strategiaseminaarilla.

Opistolautakunta piti kuusi kokousta ja päätti hallintosäännön mukaan lautakunnalle kuuluvista asioista. Vakituista henkilöstöä oli kolme opettajaa ja kaksi toimistotyöntekijää. Rehtori vaihtui elokuun alussa. Yksi vakituisista musiikin opettajista oli toimivapaalla koko vuoden. Tuntiopettajia oli noin 90.

**Talousarvion sisältö**

Monipuolisen opetustarjonnan järjestäminen eri-ikäisille kuntalaisille

<b>Tavoite</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteutuminen</b>
Opetustunnit toteutetaan opiston toimintakuntien vahvistaman tilauksen mukaisesti	Toteutetaan Joutsassa yhteensä 3600 opetustuntia (Kangasniemellä 4800, Toivakassa 2000)	Toteutuneiden opetustuntien määrä	Joutsa 2254 Toivakka 1364 Kangasniemi 3329 + 67 (Harrastamisen Suomen malli)
Aiempaa suurempi osuus suunnitelluista kursseista toteutuu	Markkinoinnin ja tiedottamisen tehostaminen	Kurssien toteutumisprosentti	Joutsa 108 % Toivakka 107 % Kangasniemi 111 %
Kurssitarjonnan monipuolistaminen ja kurssien määrän lisääminen	Suunnitellaan Joutsaan noin 150 kurssia (Kangasniemelle 160, Toivakkaan 70)	Kurssien määrä	Joutsa 162 Toivakka 75 Kangasniemi 178 + IKIS-luennot 12 kpl
Vapaaseen sivistystyöhön kuuluvien kansalaisopiston kurssien suosio säilyy hyvänä	Oppilasmäärä lisääntyy monipuolisen opetustarjonnan ansiosta	Oppilasmäärä	Joutsa 474 Toivakka 261 Kangasniemi 669
Taiteen perusopetuksen suosio säilyy hyvänä. Taidekoulun toiminnan kehittäminen Joutsassa.	Oppilasmäärä lisääntyy ja suoritteita kertyy. Konsertteja ja näyttelyitä järjestetään.	Opintosuoritteiden määrä. Musiikkikoulun konserttien ja taidekoulun näyttelyjen määrä.	TPO: Mk/Tk Joutsa 501/151 Toivakka 221/278 Kangasniemi 0/514 Konsertit 2 Näyttelyt 3

Vastuuhenkilö: seutuopiston rehtori Mirka Savolainen

**Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:**

Puulan seutuopisto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	288 217	351 490	272 561	-78 929	77,5
Toimintakulut	-744 683	-846 670	-684 719	161 951	80,9
Toimintakate	-456 466	-495 180	-412 159	83 021	83,2

**Tunnusluvut:**

## Kansalaisopiston opetustunnit

Joutsa	2082	2930	1602	-1 328	54,7
Kangasniemi	3408	4345	2783	-1 562	64,1
Toivakka	1078	1540	865	-675	56,2

## Taidekoulun opetustunnit

Joutsa	102	120	151	31	125,8
Kangasniemi	496	455	546	91	120,0
Toivakka	245	265	278	13	104,9

## Musiikkikoulun opetustunnit

Joutsa	484	550	501	-49	91,1
Toivakka	165	195	221	26	113,3

## Opetustunnit yhteensä

Joutsa	2701	3600	2254	-1 346	62,6
Kangasniemi	3940	4800	3329	-1 471	69,4
Toivakka	1503	2000	1364	-636	68,2
Yhteensä	8144	10400	6947	-3 453	66,8

## Opiskelijamäärä /brutto

	4261	5000	3209	-1 791	64,2
--	------	------	------	--------	------

## Opiskelijamäärä /netto

	1176	2300	1583	-717	68,8
--	------	------	------	------	------

## Kansalaisopisto, opetus €/tunti,

nt	42,11		35,55		
----	-------	--	-------	--	--

## Musiikkikoulu, opetus €/tunti, nt

	30,94		10,50		
--	-------	--	-------	--	--

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarvot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Kansalaisopisto ja Taidekoulu</b>					
- opetustunnit lkm	7 411	9 655	6 225	-3 430	64,5
- à-hinta €	91,67	80,25	98,96	18,71	123,3
Yhteensä €	679 393	774 830	616 028	-158 802	79,5
<b>Musiikkikoulu</b>					
- opetustunnit lkm	649	745	722	-23	96,9
- à-hinta €	75,60	72,97	68,71	-4,26	94,2
Yhteensä €	49 062	54 360	49 608	-4 752	91,3
<b>Erilliset kustannukset:</b>					
Atk-luokka	16 228	17 480	19 083	1 603	109,2
Yhteensä €	744 683	846 670	684 719	-161 951	80,9

Valtionosuudet	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Laskennalliset opetustunnit	6 887	6 887	6 793	-94	98,6
à €/tunti	84,37	84,37	84,77	0	100,5
Laskennallinen peruste	581 056	581 056	575 843	-5 213	99,1
Valtionosuus-%	57	57	57	0	100,0
Valtionosuus €	331 202	331 202	328 230	-2 972	99,1

## MUU OPETUS JA KULTTUURITOIMI

### Kirjasto

Alkuvuodesta koronapandemia vielä vaikutti siten, että omatoimikirjasto ei ollut käytössä 1.1. – 20.4.2021. Sen jälkeen omatoimikirjasto toimi suunnitellusti eli oli käytössä pääkirjastossa joka päivä klo 6 – 22 ja lähikirjastossa klo 8 – 21. Syksyllä omatoimijalan kävijämäärät alkoivat nousta ja asiakkaat löysivät myös sunnuntaiaukiolot – enimmillään sunnuntaiden kävijämäärä oli pääkirjastossa 21.11., jolloin kirjautuneita oli 17 henkilöä. Koko vuonna pääkirjastoon kirjautui omatoimijalla 1563 asiakasta ja Leivonmäellä 389. Omatoimijärjestelmästä nähdään sisään kirjautuneet mikä ei ole sama asia kuin kävijät – yhdellä kirjautumisella voi tulla sisään useampi henkilö, tyypillisesti vanhempi lasten kanssa.

Kirjastolla oli kaksi toimipistettä:

- Joutsan pääkirjasto (palveluajat eli henkilökunta paikalla ma – pe klo 10 – 18 ja la klo 10 – 14)
- Leivonmäen lähikirjasto (palveluajat ti ja to klo 12 – 18 ja pe klo 10 - 16).

Kirjastossa oli töissä kuusi henkilöä:

- kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies (80 % työaika)
- kirjastonhoitaja (poissa 1.1. – 31.3.)
- 4 kirjastovirkailijaa, joista yksi kirjastonhoitajan sijainen 1.4. asti 80 % työajalla, ja yhden työajasta ja palkasta menee 8 % kulttuuritoimen puolelle

Lisäksi pääkirjastossa oli lähes koko vuoden yksi henkilö kuntouttavassa työtoiminnassa ja toinen lyhyemmän aikaa. Kunnan kesätöitä tarjottiin kahdelle nuorelle.

Henkilökunta osallistui monipuolisesti koulutuksiin, esim. esteettömyys-, Celia-, tekijänoikeus- ja RDA-kuvailukoulutukset.

Koulu yhteistyö oli koronan takia tavanomaista vähäisempää. Vinkkausta kokeiltiin ensimmäistä kertaa etänä, mistä oli se hyvä puoli, että kaikki Joutsan luokat voivat kuunnella vinkkausta yhtä aikaa. Normaalisti vinkkari käy joka luokassa erikseen. Luokat oli jaettu ikäryhmittäin siten, että tarvittiin kolme vinkkauskertaa. Syksyllä muutama luokka kävi kirjastonkäytönopetuksessa.

Kuntavaaleissa Leivonmäen lähikirjasto toimi totuttuun tapaan ennakkoäänestyspaikkana neljänä päivänä, ja kirjaston henkilökunnasta kaksi oli vaalitoimitsijoina.

Keski-kirjastojen yhteistyö jatkui aktiivisena. Keski-kirjastot tarjoavat asiakkailleen chat-palvelua arkisin klo 9 – 16 ja lähes kaikki kirjastot päivystävät vuorollaan. Joutsa päivysti 2 h / vk. Keski-kirjastot siirtyvät yhteiseen aineistohankintaan Jyväskylä-vetoisesti, ja hankinnan kilpailutukset tehtiin vuoden aikana. Prosessi oli vielä kesken vuodenvaihteessa.



Muutama tapahtuma pystyttiin järjestämään: matkakirjailija Markus Lehtipuun näyttely ja luento, toimittaja Jussi Konttisen Siperia-esitys, kirjastoon lahjoituksena saadun pianon käyttöönottokonsertti, perinnepiknikki ja yhteistyössä seutuopiston kanssa kirjoittajaleiri. Pääkirjastossa oli 7 näyttelyä, joista yksi kirjaston järjestämä.

Pääkirjastoon hankittiin koeajalle kahviautomaatti asiakkaiden käyttöön, mutta käyttö oli niin vähäistä, että automaattia ei voitu pitää.

### Talousarvion sisältö

Kirjasto on monipuolinen kulttuuritalo ja se toimii kulttuurin ja tiedon jakamisen yksikkönä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Omatoimikirjaston käyttö vakiintuu ja kaikki osa-alueet toimivat ongelmitta	Valojen ohjaus kuntoon, tiskillä toiminnassa 2 rfid:tä lukevaa yksikköä	Ongelmailmoitusten määrä	On toteutunut
rfid-tarroitus aineistoon valmiiksi suunnitelman mukaan (kaikkea aineistoa ei tarroiteta)	Pääasiassa harjoittelija(t) ja kesätyöntekijät tarroittavat, muu henkilökunta satunnaisesti	Tarroitus valmis	Päätettiin lisätä tarroitettavan aineiston määrää (myös vanhemmat aikuisten romaanit tarroitetaan), tämän takia työ vielä kesken
Tapahtumien määrän lisäys	Koronan sallimissa rajoissa suunnitellaan	Tapahtumien ja osallistujien määrä	Koronan takia ei vielä toteutunut, syksyllä oli kuitenkin 2 tapahtumaa
Omatoimikirjastossa voidaan ottaa käyttöön myös viikonloppu- ja juhlapyhäaukiolot	Seurataan koronatilannetta	Onko omatoimiaika käytössä myös viikonloppuisin ja juhlapyhinä	On toteutunut

Vastuuhenkilö: kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies Nina Kuikka

### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Kirjasto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	29 633	2 000	6 223	4 223	311,1
Toimintakulut	-362 648	-337 410	-324 712	12 698	96,2
Toimintakate	-333 016	-335 410	-318 489	16 921	95,0

#### Tunnusluvut:

Lainat/asukas	10	12	10	-2	83,3
Käynnit/asukas	7	10	7	-3	70,0
Kirjahankinnat/1000 asukas	296	300	305	5	101,7
Lainajaat/asukasluku, %	30	37	27	-10	73,0
Kokoelmat 31.12.	54 188	55 000	53 881	-1119	97,97

#### Kirjastojen aukiolotunnit:

Joutsan pääkirjasto	2635	2212	4595	2 383	207,7
Leivonmäen lähikirjasto	1519	918	3537	2 619	385,3
Mieskonmäen lainausasema	17,5	0	0	0	0,0
Rutalahden lainausasema	0	0	0	0	0,0
Yht.	4171,5	3130	8132	5 002	259,8

Joutsan pääkirjasto: palveluaika 2169 h ja omatoimiaika 2426 h, yht. 4595 h  
Leivonmäen lähikirjasto: palveluaika 768 h ja omatoimiaika 2769 h, yht. 3537 h  
Molemmat yhteensä 8132 h

Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Kirjastot					
- aukiolotunnit	2 635	3 130	2 937	-193	93,8
- à-hinta €	125,92	96,62	98,42	1,80	101,9
Yhteensä €	331 791	302 410	289 054	-13 356	95,6
Erillismäärärahat					
Kirjastoaineisto	30 857	35 000	35 658	658	101,9
Yhteensä €	362 648	337 410	324 712	-12 698	96,2

## Elokuvatoiminta

Koronapandemia rajoitti yleisötilaisuuksien järjestämistä lähes koko toimintavuoden ajan. Toiminta oli joko kokonaan tauolla tai näytöksiin osallistuvien katsojien määrää oli rajoitettu. Ohjelmiston monipuolisuudesta on kuitenkin pystytty huolehtimaan. Koululaisnäytökset sekä yhteistyö varhaiskasvatuksen kanssa pystyttiin ilahduttavasti järjestämään.

Uusia toimintatapoja esimerkiksi verkkokokousten ja webinaarien järjestämiseen testattiin ja näistä voi tulla mielenkiintoisia lisäpalveluja tulevaisuudessa.

### Talousarvion sisältö

Kino sisältää kunnan oman elokuvatoiminnan.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Katsojamäärän pitäminen v. 2020 tasolla. Tavoite asetettu koronapandemian mahdollinen vaikutus huomioiden.	Perinteisen tiedottamisen lisäksi tehostaa edelleen sosiaalisen median hyödyntämistä. Hankitaan digitaaliset näytöt Joutsan Kinolle ja pääkirjastoon mikäli rahoitus saadaan ja jatketaan diginäytön sopimusta K-Supermarketin tilassa yhteisnäytössä joutsalaisten yritysten kanssa. Uuden lipunmyyntijärjestelmän hyödyntäminen.	Katsojatilaston seuraaminen eri näytäntö- ja ohjelmistotyypeittäin	Katsojamäärässä näkyi koronaepidemian vuoksi rajallinen esitysmäärä. Markkinointi järjestettiin paikallislehden kautta sekä verkon välityksellä. Näyttöjen hankintaa ei toteutettu, koska rahoitusta ei saatu.
Sopivien ja kiinnostavien elokuvien löytäminen erilaisille katsojaryhmille.	Yhteistyön jatkaminen hyviksi koettujen käytäntöjen avulla. Uusien yhteistyökumppaneiden hakeminen.	Yhteistyönä järjestettävien tilaisuuksien ja niissä käyneiden katsojien tilastointi ja arviointi.	Koronaepidemia rajoitti yhteistyötä jonkin verran. Monipuolista ohjelmistoa on toteutettu eri katsojaryhmät huomioiden.
Lasten ja nuorten elokuvanäytösten ja katsojamäärien ylläpito	Yhteistyö varhaiskasvatuksen ja koulutoimen sekä	Tilastot ja raportoiva arviointi	Koulukinonäytökset kolme kappaletta.

	nuorisotoimen ja MLL:n kanssa		Kaksi näytöstä varhaiskasvatukseen (Joutsa ja Hartola)
Elokuvatoiminnan taloudellisuus ja hallintotyön rationalisointi	Uuden kassajärjestelmäohjelmiston tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntäminen	Tulojen ja menojen seuranta. Hallinnollisten töiden vaatiman ajan vähenemisen arviointi esim. rahaliikenteessä ja tilastoinnissa.	Raportointia on voitu hyödyntää mm. toimintatukihakemuksissa

Vastuuhenkilö: hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkka

#### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Elokuvatoiminta	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	22 383	30 000	29 637	-363	98,8
Toimintakulut	-40 495	-47 800	-20 927	26 873	43,8
Toimintakate	-18 112	-17 800	8 710	26 510	-48,9
Poistot	-974	-970	-974	-4	100,4
Tilikauden tulos	-19 086	-18 770	7 736	26 506	-41,2

#### Tunnusluvut:

Esitettävien elokuvien lukumäärä	47	55	27	-28	49,1
Elokuvanäytäntöjä	147	150	87	-63	58,0
Elokuviissa kävijöitä	2632	3200	1833	-1 367	57,3
Keskimäärin kävijöitä/näytäntö	18	21	21	0	100,0

#### Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarvot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Elokuviien esitys					
- elokuvanäytökset lkm	147	150	87	-63	58,0
- à-hinta €	282,10	325,13	251,73	-73,40	77,4
Yhteensä €	41 469	48 770	21 901	-26 869	44,9
Nettohinta / näytös	-129,84	-125,13	88,92	214,05	-71,1

## Muu yleinen kulttuuritoimi

Kulttuurityöryhmän kokoonpano uudistui ja kasvoi kuntavaalien jälkeen. Uusina tahoina ryhmään asettivat edustajansa kunnanhallitus ja vanhus- ja vammaisneuvosto, ja ryhmässä on nyt 10 jäsentä.

Toista kertaa järjestettävän Joulupolun valmistelussa oli tällä kertaa vetäjänä kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies. Ensimmäisessä joulupolussa vuonna 2020 oli järjestäjänä yksityinen taho. Polulla hyödynnettiin myllyrakennusta, jossa oli leivosmyyntiä ja jossa julkistettiin kunnan kulttuuripalkinnon voittaja.

Kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies osallistui aktiivisesti Kumppanuuspöydän toimintaan.

### Talousarvion sisältö

Kulttuuritoimi sisältää kulttuurityöryhmän sekä kulttuuriavustukset.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Osallistutaan ja hyödytään aktiivisesti K-S nuorisokulttuurihankkeesta	Kehitellään toimintaideoita ja tapahtumia, aktivoidaan nuoria	Tapahtumiin osallistuminen, nuorten ideoiden tapahtumien ym. määrä	Koronasta huolimatta saatiin hanke toteutettua, tehtiin kaksi eri projektia (Haihatusta ja Arlene Tucker), nuorilta ei tullut ideoita
Kulttuurityöryhmä kokoontuu 4-6 kertaa	Kutsutaan ryhmä koolle tarvittaessa	Kokoontumisten ja osallistujien lukumäärä	Kokoontumisia 4 kpl, ryhmän kokoonpano uudistui kuntavaalien jälkeen ja ryhmäläisten määrä kasvoi
Vuotuisjuhlien järjestäminen: itsenäisyysjuhla perinteisen mallin mukaan, veteraanipäivä	Juhlien suunnittelu, esiintyjien kutsuminen	Juhlavieraiden lukumäärä	Korona esti näiden juhlien järjestämisen
Kunnan kulttuuripalkinnon jako	Ehdotukset kuntalaisilta, työryhmä valitsee	Kuntalaisten osallistuminen	Ehdotuksia saatiin muutamia, palkinto jaettiin joulupolun yhteydessä koska itsenäisyysjuhlaa ei järjestetty
Kulttuurijärjestöille jaetaan avustuksia 10 000 €, mahdollistetaan esim. 2 vuoden projektit	Lehtijuttu uudesta käytännöstä	Hakijoiden lukumäärä, suunniteltujen hankkeiden laatu ja kesto	Uusia hakijoita tuli mukaan

Vastuhenkilö: kirjasto- ja kulttuuritoimen esimies Nina Kuikka

### Määrärahataulukko sitovalla tasolla:

Muu yleinen kulttuuritoimi	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	0	0	0	0	100,0
Toimintakulut	-20 829	-33 180	-22 502	10 678	67,8
Toimintakate	-20 829	-33 180	-22 502	10 678	67,8

## VAPAA-AIKATOIMI

Vapaa-aikatoimi suunnittelee, kehittää ja tukee kunnassa harrastettavaa liikunta- ja nuorisotoimintaa. Tavoitteena on turvata kuntalaisille mahdollisimman monipuolinen liikunta- ja nuorisotoimen harrastustarjonta sekä kaikki ikäluokat huomioiva palveluverkosto.

Vapaa-aikatoimi sisältää liikuntatoimen, liikuntaneuvonnan, liikuntahallin, uimahallin, muut sisä- ja ulkoliikunta-alueet, nuorisotoimen, etsivä nuorisotyön, nuorisovaltuustotoiminnan ja nuorisotilatoiminnan.

### *Liikuntatoimi ja nuorisotoimi*

Vapaa-aikatoimen yhdistysavustuksia jaettiin liikuntaseuroille ja nuorisoyhdistyksille yhteensä 40 000 euroa. Kuntoliikunnan suurimmat tapahtumat olivat Leivonmäen uimahallin uinti- ja vesivoimistelutoiminnot kevät- ja syyskauden ajan.

Leivonmäen uimahalli oli avoinna koronaepidemian aiheuttamia sulkuja ja kesäaikaa lukuun ottamatta 16 tuntia viikossa. Joutsan ja Leivonmäen uimahallin kuntosali oli avoinna arkisin klo 7–21.30 ja viikonloppuisin klo 7–20.

Joutsan liikuntahallin käyttöaste on sulkuaikoja lukuun ottamatta hyvä. Halli on arkisin koululaisryhmien käytössä aamu- ja iltapäivät ja illan klo 16.00–21.30 vuorot pääsääntöisesti liikuntaseurojen käytössä. Viikonloppuvuoroilla hallissa järjestettiin turnauksia/otteluita, jonka lisäksi vuoroja käytettiin myös normaaleina vakiovuoroina.

Joutsan liikkuu -hankkeen puitteissa järjestettiin suosittua liikuntaneuvontaa ja perustettiin viisi uutta matalankynnyksen liikuntaryhmää. Leivonmäen uimahallilla toimi seitsemän vesivoimistelun viikkoryhmää, joista kuusi oli tarkoitettu ikäihmisille ja yksi ryhmä työikäisille. Lisäksi Joutsan liikuntahallilla järjestettiin ikäihmisille suunnattua liikuntaa kerran viikossa hallikävelyn merkeissä. Joutsassa ja Leivonmäellä aloitettiin Liikettä niveliin -liikuntaryhmät sekä kuntosaliryhmät. Kesäaikana uimalassa järjestettiin järviuimppaa. Joutsan uimalan kesäaikaista käyttöä valvoi kaksi aluevalvojaa.

Kesäleirit järjestettiin yhdessä seurakunnan kanssa Pekkasten leirikeskuksessa.

Joutsan Nuorisovaltuuston kanssa tehtiin yhteistyötä nuorten vaikuttamismahdollisuuksien parantamiseksi Joutsassa. Nuorten tapahtumaviikko järjestettiin syksyllä tapahtumineen ja avoimien ovien tempauksilla.

Nuorten Vaikuta! -teemapäivä järjestettiin koululla ja uutena toimintona kesällä Kesäpaku -hanke.

Nuorisokahvila on avoinna, kesäaikaa lukuun ottamatta, 9 h viikossa

Joutsan Etsivä nuorisotyö -hanke sai Opetus- ja kulttuuriministeriön avustusta 30 000 euroa. Etsivä nuorisotyön hanke toimi ajalla 1.11.2020–31.10.2021 ja jatkohanke alkoi 1.11.2021. Työ on suunnitelmallista ja pitkäjänteistä nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi tehtävää työtä. Kohderyhmänä ovat alle 29-vuotiaat, jotka ovat vailla koulutusta, työpaikkaa tai ovat vaarassa syrjäytyä.

### **Talousarvion sisältö**

Vapaa-aika- ja nuorisotoimen palveluihin kuuluvat liikuntapaikat, liikuntaneuvonta, liikuntahalli ja uimahalli, Nuorisotilatoiminta, vapaa-aikatoimen hankkeet, etsivä nuorisotyö sekä liikunta- ja nuorisojärjestöjen avustukset.

<b>Tavoite</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteutuminen</b>
Kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin lisääminen liikunnan avulla	Varmistetaan maksuttomien tai edullisten liikuntapaikkojen saatavuus, riittävyys ja laadukas ylläpito Järjestetään liikuntaneuvontaa ja monipuolista terveyttä ja	Liikuntapaikkojen käyttötiedot, tapahtumien kävijämäärä	Liikuntapaikat pidettiin edullisina ja kohdeavustuksin tuettiin liikuntapaikkamaksuja. Tilojen koronasulkuja lukuun ottamatta liikuntapaikat olivat hyvin saatavilla. Liikuntaneuvontaa

	hyvinvointia edistävää liikuntatoimintaa		järjestettiin monipuolisesti ja uusia matalankynnyksen liikuntaryhmiä perustettiin viisi.
Liikuntaneuvonnan laajentaminen, kehittäminen ja juurruttaminen osaksi kunnan terveysterveyspalveluketjua	Liikuntaneuvontapalvelu a saatavilla 3 pv/viikko, poikkihallinnollisen yhteistyön lisääminen		Liikuntaneuvontapalvelu oli saatavilla 3 pv/vko ja poikkihallinnollista yhteistyötä lisättiin.
Nuorten vaikuttamismahdollisuuksien parantaminen	Uuden nuorisovaltuuston valitseminen, nuorisovaltuustotoiminnan kehittäminen	Edustajien nimeäminen lautakuntiin, yhteistyön lisääminen sidosryhmien kanssa	Uusi nuorisovaltuusto aloitti toiminnan ja edustajat nimettiin lautakuntiin.
Etsivän nuorisotyön kehittäminen	Hankehakemus etsivään nuorisotyöhön, koulutustoiminta, pienryhmätoiminnan aloittaminen		Hankehakemus tehtiin ja saatiin myönteinen 30 000 euron päätös valtionavustuksesta. Pienryhmä- ja koulutustoiminta toteutui.

Vastuuhenkilö: vapaa-aika- ja nuorisotoimen esimies Kari Kosunen

#### Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Vapaa-aikatoimi	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	195 421	213 260	158 574	-54 686	74,4
Toimintakulut	-701 736	-788 968	-783 709	5 259	99,3
Toimintakate	-506 315	-575 708	-625 135	-49 427	108,6
Poistot	-7 743	-6 190	-5 420	770	87,6
Tilikauden tulos	-514 058	-581 898	-630 555	-48 657	108,4

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat:

Menoarviot	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Joutsan liikuntahalli</b>					
- aukiolotunti	2 100	2 500	1 460	-1 040	58,4
- à-hinta €	86,03	73,09	127,51	54,42	174,5
Yhteensä €	180 661	182 725	186 167	3 442	101,9
<b>Leivonmäen uimahalli</b>					
- aukiolotunti	585	950	420	-530	44,2
- à-hinta €	169,74	117,86	256,20	138,34	217,4
Yhteensä €	99 299	111 964	107 604	-4 359	96,1
<b>Nuorisokahvila</b>					
- aukiolotunti	370	440	380	-60	86,4
- à-hinta €	49,24	55,00	55,78	0,78	101,4
Yhteensä €	18 218	24 200	21 196	-3 004	87,6
<b>Liikunta-alueet</b>	233 276	275 119	300 935	25 816	109,4
<b>Muu liikunta- ja nuorisotyö</b>	96 988	119 970	91 645	-28 325	76,4
<b>Erillismäärärahat</b>					
Etsivä nuorisotyö -projekti	38 865	41 180	39 362	-1 818	95,6
Avustukset yhteisöille	42 172	40 000	42 220	2 220	105,5
Yhteensä €	709 479	795 158	789 129	-6 029	99,2

**JOUKKOLIIKENNE**

Joukkoliikenteen määrärahoilla järjestetään asiointiliikennettä kunnan eri alueilla. Asiointiliikenne pyritään järjestämään hyödyntämällä päiväautoja. Asiointiliikenteen tarkoituksena on palvella sitä käyttäviä asiakkaita mahdollisimman hyvin huomioimalla asiakkaiden tarpeet ja aikataulut asiointiliikenteen suunnittelussa.

**Talousarvion sisältö**

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Saada asiointiliikenteen käyttäjämääriä nostettua	Tuoda asiakkaille tietoon palvelun saatavuus ja keväällä alennetut hinnat	Asiointiliikenteen asiakasmäärä nousee	Käyttäjämäärissä on vuoden aikana ollut jonkun verran laskua. Koronapandemian vaikutus erityisesti riskiryhmien osalta on näkynyt käyttäjämäärissä.
Saada asiointiliikenne keskitettyä kokonaan päiväautoille	Huomioida asiointiliikenteen aikatauluissa päiväautojen aikataulut	Asiointiliikenteen asiakasmäärä nousee	Asiointiliikenne on hoidettu vuoden aikana loma-aikojen muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta täysin kahden päiväauton voimin.
Lisätä mahdollisesti uusia reittisuuntia asiakkaiden tarpeen mukaan	Selvitys mahdollisista lisäkäyttäjistä ja uusista reiteistä	Asiakasselvitys ja laskelmat uusien reittien mahdollisesta toteutumisesta	Koronapandemian takia reittejä ei olla vielä alettu lisätä, uusia reittimahdollisuuksia kartoitettiin ja testattiin kesän liikennöinnissä.

Vastuhenkilö: Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja Mika Sirkka

**Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Joukkoliikenne					
Toimintatuotot		0	0	0	0,0
Toimintakulut	-66 861	-43 530	-30 975	12 555	71,2
Toimintakate	-66 861	-43 530	-30 975	12 555	71,2

**SIVISTYSTOIMEN ELÄKEMAKSUT**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Eläkemenoperusteinen KuEL					
Päivähoito	-56 552	-57 050	-53 409	3 641	93,6
Peruskoulut	-34 462	-39 430	-36 914	2 516	93,6
Lukio	-3 398	-3 600	-3 370	230	93,6
Kirjasto	-5 242	-5 610	-5 252	358	93,6
Liikunta- ja nuorisotoimi	-5 630	-5 930	-5 552	378	93,6
Muu kulttuuritoimi	-2 718	-3 380	-3 164	216	93,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-108 002</b>	<b>-115 000</b>	<b>-107 661</b>	<b>7 339</b>	<b>93,6</b>

**SIVISTYSTOIMI YHTEENSÄ**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 325 081	1 357 330	1 395 402	38 072	102,8
Toimintakulut	-8 603 563	-8 973 648	-8 761 506	212 142	97,6
Toimintakate	-7 278 482	-7 616 318	-7 366 104	250 214	96,7
Poistot	-20 497	-16 240	-15 121	1 119	93,1
Tilikauden tulos	-7 298 979	-7 632 558	-7 381 231	251 327	96,7



## 2.1.6. TEKNINEN TOIMI

### Tekninen hallinto

Tekninen hallinto vastaa teknisen osaston vastuulle kuuluvien toimintojen yleisjohdosta, toiminnan kehittämisestä ja suunnittelusta.

Hallinto käsittää osaston johdon, työnjohdon, kiinteistöjen teknisen isännöinnin, metsäomaisuuden isännöinnin sekä osaston toimistosihteerin ja kanslistin tehtäviä.

Osastolla on yksi toimielin, tekninen lautakunta. Tekninen lautakunta johtaa ja kehittää alaistaan palvelualueita ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta seuraa ja arvioi palvelujen vaikuttavuutta ja varaa asukkaille ja käyttäjille mahdollisuuden osallistua palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen. Lautakunta edustaa kuntaa ja käyttää kunnan puhevaltaa toimialaansa kuuluvissa asioissa. Tekninen lautakunta vastaa lupapalveluista.

Vastuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

Tekninen hallinto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	275 478	296 321	280 037	-16 284	94,5
Toimintakulut	-275 478	-296 321	-280 040	16 281	94,5
Toimintakate	0	0	-3	-3	-100,0
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0,0

### Yhdyskuntasuunnittelu

Sisältää maankäytön suunnittelun ja kaavoituksen sekä mittaus- ja paikkatietopalvelut. Toiminnan tavoitteena on tehokas, ekologinen ja turvallinen sekä viihtyisä elinympäristö. Kaavoituksella edistetään kunnan elinvoimaa.

Vuoden 2021 aikana on kaavoituksessa ollut käynnissä Joutsan kirkonkylän osayleiskaavan laatiminen. Lisäksi kaavoituksessa on ollut myös muita yksittäisiä kaavahankkeita. Joutsan pohjoisosien rantaosayleiskaava ja Rutajärven rantaosayleiskaavan kumoaminen sain lainvoiman syksyllä 2020. Joutsan kirkonkylän osayleiskaava valmistelu jatkui koko vuoden 2021.

Vuoden 2020 aikana maakuntakaavaa on lähdetty valmistelemaan Keski-Suomen liiton toimesta. Rullaava maakuntakaava on vireillä. Maakuntakaavan valmistelu on jatkunut myös vuoden 2021 aikana.

Vastuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Yhdyskuntasuunnittelu	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	84	0	1	1	-100,0
Toimintakulut	-71 253	-101 504	-59 348	42 156	58,5
Toimintakate	-71 169	-101 504	-59 348	42 156	58,5



Raivaustöitä tehtiin perhepuisto Myllykosken lähellä, Vallaspellon rannassa, Peltihallin ympäristö, kunnan vuokratalon edusta Rautamäen suunnalla, Leivonmäen pururadan vierustat, Myllylahden lintutornille vievä polku, "Kultakuuselle" reitin teko ja Leivonmäen frisbeegolf-radan raivaus. Vallaspellolla olevaan puuliiteriin tehtiin lattia.

Vastuuhenkilöt: Rakennuspäällikkö Ari Lindgren, puistot ja viheralueet sekä muut yleiset alueet,

Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki, taajamametsät ja metsät

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Puistot ja yleiset alueet	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	29 319	7 800	52 057	44 257	667,4
Toimintakulut	-218 410	-217 604	-180 488	37 116	82,9
Toimintakate	-189 091	-209 804	-128 431	81 373	61,2
Puistot	-14 069	-27 860	-32 479	-4 619	116,6
Tilikauden tulos	-203 160	-237 664	-160 910	76 754	67,7

## Ympäristönsuojelu

Kunnan ympäristönsuojelu tuottaa kunnan asukkaille, yrityksille ja yhteisöille kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtäväalueeseen kuuluvia palveluja. Lisäksi ympäristönsuojeluviranomainen tekee hylättyjen ajoneuvojen siirto- ja romutuspäätökset. Eri tehtäväalueita ovat ilman suojeleminen, jätehuollon valvonta, luonnonsuojelu, maa-ainesten otto, meluntorjunta ja vesien suojeleminen. Työmuotoja ovat esimerkiksi lupa-asioiden ratkaiseminen, valvonta, ohjaus, neuvonta ja lausuntojen antaminen. Palvelu tuotetaan yhteistyössä Luhangan kunnan kanssa. Ympäristötarkastaja on ollut paikalla yleensä kolmena päivänä viikossa (keskiviikko, torstai, perjantai).

Tunnuslukuja:	2020	2021
Ympäristöluvut	1 kpl	0 kpl
Maa-ainesluvut	2 kpl	0 kpl
Yhteiskäsittelyluvut (maa-aines ja ympäristölupa)	0 kpl	3 kpl
Ympäristöasioihin liittyvät muut päätökset	34 kpl	22 kpl
Lausunnot, vastineet ym. lautakunnassa	3 kpl	9 kpl

Vastuuhenkilö: Ympäristötarkastaja Marika Masalin-Weijo

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Ympäristönsuojelu	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	22 615	16 000	30 746	14 746	192,2
Toimintakulut	-43 388	-54 210	-44 501	9 709	82,1
Toimintakate	-20 774	-38 210	-13 755	24 455	36,0

## Rakennusvalvonta

Toimintaan sisältyy maankäyttö- ja rakennuslain mukainen rakennuslupamenettely ja rakennusvalvonta.

Rakennus- ja poikkeamislupien esittelijänä toimii rakennustarkastaja.

Lupapalveluissa jatkettiin siirtymistä sähköisiin lupaprosesseihin, samalla päivitettiin kuntarekisteriohjelmistoja ja lupapalvelussa siirtymistä sähköiseen arkistointiin jatkettiin.

Joutsan kunnan aloittama kiinteistöveroprojekti saatiin päätökseen kirjekselyiden osalta. Maastokäyntien osalta alueet ovat kartoitettu käyntejä varten. Tuottoa kiinteistöveron muodossa on muodostettu.

Rakennusrekisterivirheiden ja puuttuvien rekisteritietojen korjausta jatkettiin.

Vastuuhenkilöt: Rakennustarkastaja Arttu Mönkölä

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Rakennusvalvonta	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	43 660	30 000	43 526	13 526	145,1
Valmistus omaan käyttöön	380	0	4 985	4 985	100,0
Toimintakulut	-149 150	-156 720	-155 877	843	99,5
Toimintakate	-105 111	-126 720	-107 366	19 354	84,7

*Rakennusvalvonnan tunnusluvut*

Rakennusluvut	54	60	56
Toimenpideluvat	60	50	49
Toimenpideilmoitukset	49	50	54
Poikkeamisluvat	3	3	10
Muut luvat	16	10	17
Yhteensä	182	173	186

## Palo- ja pelastustoimi

Joutsa kuuluu Keski-Suomen pelastuslaitoksen alueeseen, jota hallinnoi Jyväskylän kaupunki.

Joutsan paloasemat sijaitsevat Joutsan kirkonkylällä ja Leivonmäellä.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Palo- ja pelastustoimi	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintakulut	-406 058	-468 050	-411 987	56 063	88,0

Erittely palo- ja pelastustoimen menoista:

Eläkemenoperusteinen KuEL	-13 688	-14 600	-13 668
Keski-Suomen pelastuslaitos	-389 127	-450 000	-395 191
Sisäiset palvelujen ostot	-3 243	-3 450	-3 128
Yhteensä €	-406 058	-468 050	-411 987

## Vesihuolto

Joutsan kunnan vesihuolto yhtiöitettiin vuoden 2017 alusta alkaen.

Joutsan kunta luovutti jätevesiliiketoiminnan Joutsan Vesihuolto Oy:lle.

Siirtymävaiheessa henkilöstöä ei siirtynyt, vaan kunta jatkoi palveluiden myyntiä yhtiölle.

Sopimuksen mukaan siirtymävaihe kestää kolme vuotta.

Yhtiöittämisen ensivaiheessa kiinteää omaisuutta ei luovutettu, vaan verkostot ja kaikki rakenteet sekä jätevedenpuhdistamo vuokrattiin poistoarvolla tytäryhtiölle. Siirtymävaiheessa Joutsan Vesihuolto Oy osti hallinto- ja ylläpitopalveluita kunnalta.

Puhdistamolta tuleva kuivattu yhdyskuntaliete toimitettiin Joutsan Ekokaasu Oy:lle.

Vastuuhenkilöt: Toimitusjohtaja Teijo Mäkinen Joutsan Vesihuolto Oy  
Tekninen johtaja, kunnan yleinen vesihuollon kehittäminen

Joutsan kirkonkylän jätevedenpuhdistamo vastaa Joutsan kirkonkylän, Leivonmäen taajaman, Kivisuon-, Uimaniemen-, Tammahaara-Savenahon-, Pappisen- ja Pohjois-Hartolan vesiosuuskuntien sekä Luhangan kunnan jätevesien puhdistuksesta. Rutalahden alueen jätevedet johdetaan Toivakan kunnan jätevedenpuhdistamolle.

Joutsan, Leivonmäen ja Rutalahden viemäriverkot kuuluvat kunnalle. Runkoputkilinjat Joutsa-Leivonmäki, Joutsa-Luhangan raja, Toivakan raja - Rutalahti, Leivonmäki-Selänpohja, Oravakivi-Joutsa sekä Leivonmäen taajaman putkisto jäivät yhä Joutsan kunnan omistukseen. Edellä mainitut verkostot vuokrattiin Joutsan Vesihuolto Oy:lle.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Vesi- ja viemärihuolto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	118 727	131 000	106 096	-24 904	81
Toimintakulut	43	0	-65	-65	-100,0
Toimintakate	118 770	131 000	106 031	-24 969	80,9
Poistot	-117 520	-109 370	-106 096	3 274	97,0
Tilikauden tulos	1 251	21 630	-65	-21 695	-0,3

Toimintatulot käsittävät jätevedenpuhdistamon ja verkoston vuokratuloja.

## Jätehuolto

Joutsan kunnan alueella on kiinteistökohtainen jätteidenkeräys. Jätteenkuljetus perustuu kiinteistönomistajan ja kuljetusliikkeen väliseen sopimukseen. Kunta hyväksyy käsittelypaikat.

Kunta osti jäteasemapalvelut Lassila & Tikanoja Oy:ltä. Jäteasemalla on järjestetty vaarallisten jätteiden vastaanotto. Pakkausmuovin keräys yhteistyössä Ringin kanssa. Kierrätyspisteen toiminta jatkui S-marketin piha-alueella Ringin ylläpitämänä maanpäällisissä säiliöissä.

Kunnan ylläpitämiä hyötyjätepisteitä on 4 kpl: Rutalahti, Mieskonmäki, Marjotaipale ja Havumäki. S - Marketin ja Leivonmäen hyötyjätepisteet ovat siirtyneet Rinki Oy:n hallintaan.

Kaikissa hyötyjätepisteissä on lasin, paperin, pienmetallin ja keräyskartongin syväkeräys-astiat. Kaikissa 4:ssä hyötyjätepisteessä on hoitosopimukset urakoitsijoiden kanssa.

Biojäte toimitettiin Lassila & Tikanojan toimesta kunnan alueelta Mustankorkean jätekeskukseen.

Jätelain mukaan jätehuollon kustannukset on katettava maksutuotoilla.

Joutsan kunta perii jätemaksua, jolla katetaan jäteneuvonnasta, rekisterin ylläpidosta, hyötykierrätyspisteiden ylläpidosta, vaarallisten jätteiden keräyksestä, muovinkeräyksestä sekä risu- ja puutarhajätteiden keräyksestä aiheutuvista kustannuksista. Tämä perusmaksu on asuntokohtainen ja sitä kerätään vakituksilta ja vapaa-ajankäytössä olevilta asunnoilta käyttötarkoituksesta riippumatta. Maksu määräytyy 1.1. omistusoikeuden mukaan.

Vastuuhenkilö: Rakennuspäällikkö Ari Lindgren

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Jätehuolto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	103 827	130 000	153 254	23 254	117,9
Toimintakulut	-181 725	-143 388	-142 301	1 087	99,2
Toimintakate	-77 898	-13 388	10 953	24 341	-81,8
Poistot	-2 535	-2 150	-2 155	-5	100,2
Tilikauden tulos	-80 433	-15 538	8 798	24 336	-56,6

## Maa- ja metsätilat

Metsiä hoidettiin metsätaloussuunnitelman mukaisesti.

Vuonna 2021 metsiä käsiteltiin suunnitelmien mukaan seuraavasti:

Taimikoita hoidettiin 1 hehtaaria. Kasvatushakkuisiin ja metsän uudistamisiin liittyvää ennakkoraivausta tehtiin 25 hehtaaria. Metsää uudistettiin 2 hehtaaria.

Metsää käsiteltiin hakkuin 47 hehtaaria, joista kasvatushakkuuta oli 45 hehtaaria ja pääte-hakkuuta 2 hehtaaria. Puuta korjattiin yhteensä 4000 m<sup>3</sup>.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Maa- ja metsätilat	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	178 812	308 800	362 557	53 757	117,4
Toimintakulut	-77 705	-57 563	-37 867	19 696	65,8
Toimintakate	101 107	251 237	324 690	73 453	129,2

## Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Toimintaan sisältyy kiinteistöjen ja rakennusten suunnittelu, rakentaminen, rakennuttaminen ja hallinto ja hoito.

Kunnan omassa käytössä olevien tilojen lämmityksestä, sähköstä, vedestä, jätevedestä,

jätehoidosta, ulkopuolisista kunnossapitopalveluista sekä poistoista aiheutuvat menot siirretään tiloja käyttäville yksiköille sisäisinä vuokrina.

Tähän kokonaisuuteen sisältyvät myös vuokralle annetut asunnot, teollisuushallit ja muut rakennukset ja huoneistot.

Kiinteistöjen ylläpitoa kehitettiin niin, että tärkeimmille pidettäville rakennuksille laadittiin tai päivitettiin PTS-suunnitelmat. Huoltokirjatoiminnan kehittäminen jatkui. Kiinteistöjen ylläpitotehtävissä käytettiin ostopalveluita omien resurssien tukena.

Palvelukeskus Jousen Sakuko-osaston peruserparannus aloitettiin alkuvuodesta 2021. Hanke oli käynnissä koko vuoden 2021. Sakuko-osaston pääurakoitsijana toimi Rakennus Auvinen Oy.

Suunterveydenhuollon- ja ruokapalvelut hankkeen päätoteuttajaksi valittiin Rakennus Auvinen Oy. Hanke käynnistyi marraskuussa 2021. Hanke toteutetaan KVR urakkamuotoisena.

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Toimitila- ja vuokrauspalvelut	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	2 739 847	3 021 470	3 034 422	12 952	100,4
Toimintakulut	-2 071 734	-2 238 280	-2 259 700	-21 420	101,0
Toimintakate	668 113	783 190	774 722	-8 468	98,9
Poistot ja arvonalentumiset	-743 064	-984 710	-876 889	107 821	89,1
Tilikauden tulos	-74 951	-201 520	-102 166	99 354	50,7

#### ERITTELY TOIMITILOISTA:

##### Omassa käytössä olevat

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	1 634 750	1 739 400	1 747 064	7 664	100,4
Toimintakulut	-1 169 271	-1 181 010	-1 285 036	-104 026	108,8
Toimintakate	465 478	558 390	462 028	-96 362	82,7
Poistot ja arvonalentumiset	-506 185	-584 940	-507 948	76 992	86,8
Tilikauden tulos	-40 707	-26 550	-45 919	-19 369	173,0

Sisältää kunnan omassa palvelutuotannossa olevat rakennukset. Kustannukset siirretään sisäisinä vuokrina käyttäjille toteutuneiden menojen mukaisesti.

##### Asuinrakennukset ja -huoneistot

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	335 060	348 360	321 367	-26 993	92,3
Toimintakulut	-291 823	-342 920	-319 843	23 077	93,3
Toimintakate	43 237	5 440	1 524	-3 916	28,0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	
Tilikauden tulos	43 237	5 440	1 524	-3 916	28,0

Sisältää 3 asuinrakennusta ja 108 vuokrattavaa huoneistoa 22 eri kohteessa.

**Teollisuushallit**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	204 878	236 100	211 411	-24 689	89,5
Toimintakulut	-107 073	-95 490	-109 006	-13 516	114,2
Toimintakate	97 806	140 610	102 405	-38 205	72,8
Poistot	-155 591	-179 880	-155 800	24 080	86,6
Tilikauden tulos	-57 785	-39 270	-53 394	-14 124	136,0

Sisältää teollisuushallit: Lasa-halli, Rametko-halli, Kirvestien halli, Köysitien halli, Härkäranta-halli ja Leivonmäen Yritystalo.

**Muut rakennukset**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	565 159	697 610	754 580	56 970	108,2
Toimintakulut	-503 567	-618 860	-545 815	73 045	88,2
Toimintakate	61 592	78 750	208 765	130 015	265
Poistot ja arvonalentumiset	-74 925	-213 520	-206 778	6 742	96,8
Tilikauden tulos	-13 333	-134 770	1 987	136 757	-1,5

Sisältää rakennukset: Paloasema, Leivonmäen paloasema-rivitalo, Joutsan terveyskeskus, Leivonmäen terveysasema, Ympäristöterveydenhuollon rakennus, Jukola, Joutoranta, Pappisen koulu (myyty kesä 2021) ja Havumäen kerhotalo.

**Laitoshuolto**

Laitoshuolto hoitaa kunnan eri kiinteistöjen ylläpito- ja perussiivouksia sekä kiinteistöjen tarkkailua. Lisäksi laitoshuolto hoitaa ruoanjakelun Kurkiauran koululla ja kunnanvirastojen kahvitukset.

Palveluja myytiin kunnan kiinteistöyhtiöille ja Joutsan Vesihuolto Oy:lle

Vastuhenkilö: Laitoshuollon esimies Jaana Saarela

Määräraha- ja tulo- ja meno- taulukko sitovalla tasolla:

Laitoshuolto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	444 595	417 918	372 810	-45 108	89,2
Toimintakulut	-444 595	-417 918	-372 810	45 108	89,2
Tilikauden tulos	0	0	0	0	

**Mittarit**

Siivottavat kiinteistöt kpl	25	25	27	2	108,0
Siivottavat kiinteistöt m2	15 500	13 745	14 100	355	102,6
Työtunnit yhteensä	16 834	15 188	13 677	-1 511	90,1



## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat (sisäiset):

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Siivouspalvelu</b>					
- tunnit	14 963	14 624	13 547	-1 077	92,6
- à-hinta €	28,72	27,44	25,85	-1,59	94,2
Yhteensä €	429 751	401 243	350 190	-51 053	87,3
<b>Ruoanjakelu</b>					
- tunnit	415	450	587	137	130,4
- à-hinta €	28,72	27,44	25,85	-1,59	94,2
Yhteensä €	11 919	12 347	15 174	2 827	122,9
<b>Kahvitus</b>					
- tunnit	101	114	77	-37	67,5
- à-hinta €	28,72	27,44	25,85	-1,59	94,2
Yhteensä €	2 901	3 128	1 990	-1 138	63,6
Yhteensä tunnit	15 479	15 188	14 211	-977	93,6
Yhteensä €	444 571	416 718	367 354	-49 364	88,2

**Huoltoryhmä**

Huoltoryhmä tuottaa kaikille kunnan hallinnonaloille tuki-, kiinteistönpito-, rakentamis-, korjaus- ja konepalveluita. Palveluja myytiin Kiinteistö Oy Joutsan vuokra-asunnoille, Seututerveyskeskukselle ja Joutsan Vesihuolto Oy:lle.

Huoltoryhmän tunnit koostuvat normaalitunneista, pakollisista päivystyksistä, varallaolosta ja talvihoitotöistä sekä äkillisistä kunnossapito, korjaus ja huoltotöistä ja investoinneille tehdyistä töistä.

Huoltoryhmälle kertyi tunteja yhteensä 16177, joista sisäisenä laskutuksena palvelujen käyttäjille 9558 lisäksi ulkopuolisille myytyjä tunteja 2633.

Vastuhenkilö: Tekninen johtaja Juha-Matti Näykki

## Määräraha-aulukko sitovalla tasolla:

Huoltoryhmä	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	687 847	720 839	687 012	-33 827	95,3
Valmistus omaan käyttöön	32 996	0	11 949	11 949	
Toimintakulut	-709 965	-712 219	-691 347	20 872	97,1
Toimintakate	10 878	8 620	7 614	-1 006	88,3
Poistot	-10 878	-8 620	-7 614	1 006	88,3
Tilikauden tulos	0	0	0	0	

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat (sisäiset):

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Huoltotyö</b>					
- tunnit	16 913	15 971	13 961	-2 010	87,4
- à-hinta €	27,40	30,46	33,21	2,75	109,0
Yhteensä €	463 430	486 507	463 605	-22 903	95,3
<b>Traktorityö</b>					
- tunnit	895	1 078	881	-197	81,7
- à-hinta €	61,83	57,00	55,96	-1,04	98,2
Yhteensä €	55 337	60 249	49 301	-10 948	81,8
<b>Kuorma-autotyö</b>					
- tunnit	985	994	1 030	36	103,6
- à-hinta €	73,63	70,00	67,13	-2,87	95,9
Yhteensä €	72 521	69 580	69 144	-436	99,4
Yhteensä tunnit	18 793	18 043	15 872	-2 171	88,0
Yhteensä €	591 288	616 336	582 049	-34 287	94,4

**Ravintohuolto**

Ravintohuollon palveluja tuotetaan kunnan alueella kahdessa eri paikassa; terveyskeskuksen keittiössä, (Myllytie 8) ja koulukeskuksen keittiöissä (Koulutie 2)

Ravintohuollossa suunnitellaan, valmistetaan ja pakataan ravitsemussuositusten mukaisia aterioita erityisruokavaliot sekä ruoan rakenne ja annoskoot huomioiden. Aterioita toimitetaan kunnan eri toimipisteisiin sekä seututerveyskeskuksen Joutsan toimipisteen tarpeisiin.

Vastuuhenkilö: Ravitsemispäällikkö Pirjo-Liisa Räsänen

## Määräraha- ja tulotaulukko sitovalla tasolla:

Ravintohuolto	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	921 047	1 044 290	978 610	-65 680	93,7
Toimintakulut	-921 047	-1 044 290	-978 610	65 680	93,7
Toimintakate	0	0	0	0	

**Ateriamäärät:**

Terveyskeskuksen keittiö	101 231	88 540	87 612	-928	99,0
Koulukeskuksen keittiö	76 453	84 889	90 667	5 778	106,8
Huoponhovin keittiö	11 327	13 690	13 123	-567	95,9
Yhteensä	189 011	187 119	191 402	4 283	102,3

## Tuotantomäärät ja yksikköhinnat (sisäiset):

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Terveyskeskuksen keittiö</b>					
- ateriat	79 548	65 790	69 011	3 221	104,9
- à-hinta €	5,29	6,95	5,94	-1,01	85,4
Yhteensä €	419 319	457 419	408 437	-48 982	89,3
<b>Koulukeskuksen keittiö</b>					
- ateriat	76 453	84 889	90 667	5 778	106,8
- à-hinta €	4,06	4,00	3,57	-0,43	89,3
Yhteensä €	310 399	339 190	323 681	-15 509	95,4
<b>Huuponhovin keittiö</b>					
- ateriat	11 327	13 690	13 123	-567	95,9
- à-hinta €	6,00	6,06	9,11	3,05	150,4
Yhteensä €	67 964	82 900	119 551	36 651	144,2
Yhteensä ateriat	167 328	164 369	172 801	8 432	105,1
Yhteensä €	797 682	879 509	851 668	-27 841	96,8

## Teknisen toimen eläkemaksut

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Eläkemenoperusteinen KuEL	-59 237	-64 300	-60 253	4 047	93,7
Yhteensä	-59 237	-64 300	-60 253	4 047	93,7

## TEKNINEN TOIMI YHTEENSÄ

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	5 566 136	6 125 438	6 101 067	-24 371	99,6
Valmistus omaan käyttöön	33 693	0	17 003	17 003	-100,0
Toimintakulut	-6 000 841	-6 382 088	-6 023 803	358 285	94,4
Toimintakate	-401 012	-256 650	94 267	350 917	-36,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1 087 062	-1 354 110	-1 223 708	130 402	90,4
Tilikauden tulos	-1 488 074	-1 610 760	-1 129 438	481 322	70,1

## KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
Toimintatuotot	9 152 151	9 601 788	9 929 094	327 306	103,4
Valmistus omaan käyttöön	34 698	0	17 003	17 003	-100,0
Toimintakulut	-40 238 314	-41 055 927	-40 326 836	729 091	98,2
Toimintakate	-31 051 466	-31 454 139	-30 380 740	1 073 399	96,6
Poistot	-1 107 559	-1 370 350	-1 239 830	130 520	90,5
Tilikauden tulos	-32 159 025	-32 824 489	-31 620 570	1 203 919	96,3

## JOUTSAN KUNTA

## 2.1.7. KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

## YHTEENVETO OSASTOITTAIN

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>YLEISHALLINTO</b>					
Toimintatuotot	466 440,12	486 690,00	484 968,44	-1 722	99,6
Toimintakulut	-1 181 414,29	-1 191 830,00	-1 237 022,97	-45 193	103,8
Toimintakate	-714 974,17	-705 140,00	-752 054,53	-46 915	106,7
Poistot	0,00	0,00	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-714 974,17	-705 140,00	-752 054,53	-46 915	106,7
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>					
Toimintatuotot	15 660,41	14 500,00	13 832,35	-668	95,4
Toimintakulut	-275 525,71	-334 155,00	-279 806,21	54 349	83,7
Toimintakate	-259 865,30	-319 655,00	-265 973,86	53 681	83,2
Poistot	0,00	0,00	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-259 865,30	-319 655,00	-265 973,86	53 681	83,2
<b>SOSIAALITOIMI</b>					
Toimintatuotot	1 779 838,08	1 617 830,00	1 880 759,14	262 929	116,3
Toimintakulut	-13 191 468,31	-13 387 896,00	-12 959 599,52	428 296	96,8
Toimintakate	-11 411 630,23	-11 770 066,00	-11 078 840,38	691 226	94,1
<b>TERVEYSTOIMI</b>					
Toimintatuotot	0,00	0,00	53 065,31	53 065	0,0
Toimintakulut	-10 985 502,75	-10 786 310,00	-11 065 099,01	-278 789	102,6
Toimintakate	-10 985 502,75	-10 786 310,00	-11 012 033,70	-225 724	102,1
<b>SIVISTYSTOIMI</b>					
Toimintatuotot	1 325 081,27	1 357 330,00	1 395 402,07	38 072	102,8
Toimintakulut	-8 603 562,78	-8 973 648,00	-8 761 506,05	212 142	97,6
Toimintakate	-7 278 481,51	-7 616 318,00	-7 366 103,98	250 214	96,7
Poistot	-20 496,99	-16 240,00	-15 120,51	1 119	93,1
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 298 978,50	-7 632 558,00	-7 381 231,11	251 327	96,7
<b>TEKNINEN TOIMI</b>					
Toimintatuotot	5 566 135,98	6 125 438,00	6 101 067,14	-24 371	99,6
Valmistus omaan käyttöön	33 692,54	0,00	17 002,67	17 003	-100,0
Toimintakulut	-6 000 840,84	-6 382 088,00	-6 023 802,53	358 285	94,4
Toimintakate	-401 012,32	-256 650,00	94 267,28	350 917	-36,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1 087 062,11	-1 354 110,00	-1 223 708,08	130 402	90,4
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 488 074,43	-1 610 760,00	-1 129 437,77	481 322	70,1
<b>YHTEENSÄ</b>					
Toimintatuotot	9 152 150,95	9 601 788	9 929 094,45	327 306	103,4
Valmistus omaan käyttöön	34 697,45	0	17 002,67	17 003	-100,0
Toimintakulut	-40 238 314,39	-41 055 927	-40 326 836,00	729 091	98,2
Toimintakate	-31 051 465,99	-31 454 139	-30 380 739,88	1 073 399	96,6
Poistot	-1 107 559,10	-1 370 350	-1 239 830,00	130 520	90,5
Tilikauden yli-/alijäämä	-32 159 025,09	-32 824 489	-31 620 569,88	1 203 919	96,3

JOUTSAN KUNTA  
**KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen**  
**ERITTELY OSASTOITTAIN, TASOT 1-4**

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>YLEISHALLINTO</b>					
<i>Yleishallinto</i>					
Toimintatuotot	51 029,81	66 590,00	56 462,20	-10 128	84,8
Toimintakulut	-763 616,92	-771 730,00	-792 648,04	-20 918	102,7
Toimintakate	-712 587,11	-705 140,00	-736 185,84	-31 046	104,4
Poistot	0,00	0,00	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-712 587,11	-705 140,00	-736 185,84	-31 046	104,4
<i>Taloushallinto</i>					
Toimintatuotot	415 410,31	420 100,00	428 506,24	8 406	102,0
Toimintakulut	-417 797,37	-420 100,00	-444 374,93	-24 275	105,8
Toimintakate	-2 387,06	0,00	-15 868,69	-15 869	0,0
<b>YLEISHALLINTO YHTEENSÄ</b>					
Toimintatuotot	466 440,12	486 690	484 968,44	-1 722	99,6
Toimintakulut	-1 181 414,29	-1 191 830,00	-1 237 022,97	-45 193	103,8
Toimintakate	-714 974,17	-705 140	-752 054,53	-46 915	106,7
Poistot	0,00	0	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-714 974,17	-705 140	-752 054,53	-46 915	106,7
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>					
Toimintatuotot	15 660,41	14 500,00	13 832,35	-668	95,4
Toimintakulut	-275 525,71	-334 155,00	-279 806,21	54 349	83,7
Toimintakate	-259 865,30	-319 655,00	-265 973,86	53 681	83,2
Poistot	0,00	0,00	0,00	0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-259 865,30	-319 655,00	-265 973,86	53 681	83,2
<b>SOSIAALITOIMI</b>					
<b>Sosiaalitoimen hallinto</b>					
Toimintatuotot	176 290,47	171 650,00	181 163,43	9 513	105,5
Toimintakulut	-176 290,47	-171 650,00	-186 313,33	-14 663	108,5
Toimintakate	0,00	0,00	-5 149,90	-5 150	0,0
<b>Sosiaalityö</b>					
<i>Lasten ja perheiden palvelut</i>					
Toimintatuotot	30 417,92	28 000,00	55 129,20	27 129	196,9
Toimintakulut	-1 098 536,60	-1 161 520,00	-1 299 076,55	-137 557	111,8
Toimintakate	-1 068 118,68	-1 133 520,00	-1 243 947,35	-110 427	109,7
<i>Aikuissosiaalityö</i>					
Toimintatuotot	107 476,79	43 200,00	134 925,77	91 726	312,3
Toimintakulut	-1 047 569,27	-1 114 940,00	-1 184 827,99	-69 888	106,3
Toimintakate	-940 092,48	-1 071 740,00	-1 049 902,22	21 838	98,0
<b>SOSIAALITYÖ YHT.</b>					
Toimintatuotot	137 894,71	71 200,00	190 054,97	118 855	266,9
Toimintakulut	-2 146 105,87	-2 276 460,00	-2 483 904,54	-207 445	109,1
Toimintakate	-2 008 211,16	-2 205 260,00	-2 293 849,57	-88 590	104,0

JOUTSAN KUNTA  
KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2020	Ta 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Ikäihmisten palvelut</b>					
<i>Vanhusten laitoshoido</i>					
Toimintatuotot	168 957,28	229 500,00	220 436,88	-9 063	96,1
Toimintakulut	-865 938,11	-1 173 050,00	-1 205 897,07	-32 847	102,8
Toimintakate	-696 980,83	-943 550,00	-985 460,19	-41 910	104,4
<i>Tehostettu palveluasuminen</i>					
Toimintatuotot	601 999,40	475 500,00	472 654,79	-2 845	99,4
Toimintakulut	-2 564 751,98	-2 048 933,00	-1 840 053,79	208 879	89,8
Toimintakate	-1 962 752,58	-1 573 433,00	-1 367 399,00	206 034	86,9
<i>Vanh. asumisen ostopalvelut</i>					
Toimintatuotot	111 083,28	92 000,00	139 516,60	47 517	100,0
Toimintakulut	-2 809 565,15	-2 780 130,00	-2 676 803,50	103 327	96,3
Toimintakate	-2 698 481,87	-2 688 130,00	-2 537 286,90	150 843	94,4
<i>Kotiin annettavat palvelut</i>					
Toimintatuotot	543 134,83	503 000,00	592 582,83	89 583	117,8
Toimintakulut	-2 045 174,67	-2 219 475,00	-2 051 587,02	167 888	92,4
Toimintakate	-1 502 039,84	-1 716 475,00	-1 459 004,19	257 471	85,0
<i>Senioritoiminta</i>					
Toimintatuotot	5 818,26	20 000,00	6 045,49	-13 955	30,2
Toimintakulut	-122 462,76	-157 568,00	-124 215,30	33 353	78,8
Toimintakate	-116 644,50	-137 568,00	-118 169,81	19 398	85,9
<i>Omaishoidontuki</i>					
Toimintatuotot	-18,00	0,00	0,00	0	0,0
Toimintakulut	-247 811,02	-273 260,00	-229 077,37	44 183	83,8
Toimintakate	-247 829,02	-273 260,00	-229 077,37	44 183	83,8
<b>IKÄIHMISTEN PALVELUT YHT.</b>					
Toimintatuotot	1 430 975,05	1 320 000,00	1 431 236,59	111 237	108,4
Toimintakulut	-8 655 703,69	-8 652 416,00	-8 127 634,05	524 782	93,9
Toimintakate	-7 224 728,64	-7 332 416,00	-6 696 397,46	636 019	91,3
<b>Vammaisten palvelut</b>					
<i>Vammaisten laitoshoido</i>					
Toimintatuotot	0,00	0	0,00	0	0,0
Toimintakulut	-289 617,61	-190 350	-212 980,63	-22 631	111,9
Toimintakate	-289 617,61	-190 350	-212 980,63	-22 631	111,9
<i>Toimintakeskus Helperi</i>					
Toimintatuotot	30 947,35	51 980,00	51 685,13	-295	99,4
Toimintakulut	-346 987,72	-399 030,00	-368 598,31	30 432	92,4
Toimintakate	-316 040,37	-347 050,00	-316 913,18	30 137	91,3
<i>Kehitysvamm. asumispalv.</i>					
Toimintatuotot	759,00	0,00	14 922,05	14 922	100,0
Toimintakulut	-1 292 339,90	-1 230 330,00	-1 271 513,68	-41 184	103,3
Toimintakate	-1 291 580,90	-1 230 330,00	-1 256 591,63	-26 262	102,1

JOUTSAN KUNTA  
KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2020	Ta 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<i>Muut vammaisten palvelut</i>					
Toimintatuotot	2 971,50	3 000,00	11 696,97	8 697	389,9
Toimintakulut	-405 170,49	-478 110,00	-353 159,73	124 950	73,9
Toimintakate	-402 198,99	-475 110,00	-341 462,76	133 647	71,9
<b>VAMMAISTEN PALVELUT</b>					
<b>YHT.</b>					
Toimintatuotot	34 677,85	54 980	78 304,15	23 324	142,4
Toimintakulut	-2 044 498,14	-2 107 470	-1 993 271,00	114 199	94,6
Toimintakate	-2 009 820,29	-2 052 490	-1 914 966,85	137 523	93,3
<b>Sosiaalitoimen eläkemaksut</b>					
Toimintakulut	-168 870,14	-179 900,00	-168 475,43	11 425	93,6
<b>SOSIAALITOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	1 779 838,08	1 617 830,00	1 880 759,14	262 929	116,3
Toimintakulut	-13 191 468,31	-13 387 896,00	-12 959 599,52	428 296	96,8
Toimintakate	-11 411 630,23	-11 770 066,00	-11 078 840,38	691 226	94,1
<b>TERVEYSTOIMI</b>					
<b>Perusterveydenhuolto</b>					
Toimintatuotot	0,00	0,00	19 907,85	19 908	
Toimintakulut	-4 968 938,73	-4 949 510,00	-4 770 614,48	178 896	96,4
Toimintakate	-4 968 938,73	-4 949 510	-4 750 706,63	198 803	96,0
<b>Erikoissairaanhoido</b>					
Toimintatuotot	0,00	0,00	33 157,46	33 157	
Toimintakulut	-6 016 564,02	-5 836 800,00	-6 294 484,53	-457 685	107,8
Toimintakate	-6 016 564,02	-5 836 800	-6 261 327,07	-424 527	107,3
<b>TERVEYSTOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	0,00	0	53 065,31	53 065	
Toimintakulut	-10 985 502,75	-10 786 310	-11 065 099,01	-278 789	102,6
Toimintakate	-10 985 502,75	-10 786 310	-11 012 033,70	-225 724	102,1
<b>SIVISTYSTOIMI</b>					
<b>Opetustoimen hallinto</b>					
Toimintatuotot	159 155,53	162 870,00	159 754,62	-3 115	98,1
Toimintakulut	-159 155,53	-162 870,00	-159 754,62	3 115	98,1
Toimintakate	0,00	0	0,00	0	
<b>Varhaiskasvatus</b>					
Toimintatuotot	141 657,42	122 400,00	195 293,68	72 894	159,6
Toimintakulut	-1 371 714,73	-1 456 670,00	-1 429 750,50	26 920	98,2
Toimintakate	-1 230 057,31	-1 334 270,00	-1 234 456,82	99 813	92,5
Poistot	-4 238,76	-3 610,00	-3 447,60	162	95,5
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 234 296,07	-1 337 880,00	-1 237 904,42	99 976	92,5
<b>Perusopetus</b>					
Toimintatuotot	453 905,69	467 200,00	537 496,67	70 297	115,0
Toimintakulut	-4 192 141,11	-4 303 800,00	-4 286 686,78	17 113	99,6
Toimintakate	-3 738 235,42	-3 836 600,00	-3 749 190,11	87 410	97,7
Poistot	-6 388,80	-4 610,00	-4 472,16	138	97,0
Tilikauden yli-/alijäämä	-3 744 624,22	-3 841 210,00	-3 753 662,27	87 548	97,7

JOUTSAN KUNTA  
KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö- %
<b>Lukio</b>					
Toimintatuotot	34 709,36	8 110,00	35 863,14	27 753	442,2
Toimintakulut	-824 116,69	-834 170,00	-906 295,30	-72 125	108,6
Toimintakate	-789 407,33	-826 060,00	-870 432,16	-44 372	105,4
Poistot	-1 152,60	-860,00	-806,76	53	93,8
Tilikauden yli-/alijäämä	-790 559,93	-826 920,00	-871 245,54	-44 326	105,4
<b>Ammatillinen opetus</b>					
Toimintakulut	-11 179,84	-3 580,00	-3 771,83	-192	105,4
<b>Puulan seutuopisto</b>					
Toimintatuotot	288 217,01	351 490,00	272 560,66	-78 929	77,5
Toimintakulut	-744 682,90	-846 670,00	-684 719,33	161 951	80,9
Toimintakate	-456 465,89	-495 180,00	-412 158,67	83 021	83,2
<b>Kirjasto</b>					
Toimintatuotot	29 632,69	2 000,00	6 222,72	4 223	311,1
Toimintakulut	-362 648,36	-337 410,00	-324 711,88	12 698	96,2
Toimintakate	-333 015,67	-335 410,00	-318 489,16	16 921	95,0
<b>Elokuvatoiminta</b>					
Toimintatuotot	22 382,51	30 000,00	29 636,62	-363	98,8
Toimintakulut	-40 494,92	-47 800,00	-20 926,97	26 873	43,8
Toimintakate	-18 112,41	-17 800,00	8 709,65	26 510	-48,9
Poistot	-973,95	-970,00	-973,95	-4	100,4
Tilikauden yli-/alijäämä	-19 086,36	-18 770,00	7 735,70	26 506	-41,2
<b>Muu opetus- ja kulttuuritoimi</b>					
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0	
Toimintakulut	-20 829,45	-33 180,00	-22 502,19	10 678	67,8
Toimintakate	-20 829,45	-33 180,00	-22 502,19	10 678	67,8
<b>Vapaa-aikatoimi</b>					
Toimintatuotot	195 421,06	213 260,00	158 573,96	-54 686	74,4
Toimintakulut	-701 735,76	-788 968,00	-783 709,02	5 259	99,3
Toimintakate	-506 314,70	-575 708,00	-625 135,06	-49 427	108,6
Poistot	-7 742,88	-6 190,00	-5 420,04	770	87,6
Tilikauden yli-/alijäämä	-514 057,58	-581 898,00	-630 555,10	-48 657	108,4
<b>Joukkoliikenne</b>					
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0	0,0
Toimintakulut	-66 861,07	-43 530,00	-30 975,22	12 555	71,2
Toimintakate	-66 861,07	-43 530,00	-30 975,22	12 555	71,2
<b>Sivistystoimen eläkemaksut</b>					
Toimintakulut	-108 002,42	-115 000,00	-107 661,11	7 339	93,6
<b>SIVISTYSTOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	1 325 081,27	1 357 330	1 395 402,07	38 072	102,8
Toimintakulut	-8 603 562,78	-8 973 648	-8 761 506,05	212 142	97,6
Toimintakate	-7 278 481,51	-7 616 318	-7 366 103,98	250 214	96,7
Poistot	-20 496,99	-16 240	-15 120,51	1 119	93,1
Tilikauden yli-/alijäämä	-7 298 978,50	-7 632 558	-7 381 231,11	251 327	96,7



JOUTSAN KUNTA  
**KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen**

	Tot 2020	Ta 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>TEKNINEN TOIMI</b>					
<b>Tekninen hallinto</b>					
Toimintatuotot	275 477,99	296 321,00	280 036,53	-16 284	94,5
Toimintakulut	-275 477,99	-296 321,00	-280 039,56	16 281	94,5
Toimintakate	0,00	0,00	-3,03	-3	0,0
<b>Yhdyskuntasuunnittelu</b>					
Toimintatuotot	83,60	0,00	0,85	1	100,0
Toimintakulut	-71 252,86	-101 504,00	-59 348,46	42 156	58,5
Toimintakate	-71 169,26	-101 504,00	-59 347,61	42 156	58,5
<b>Liikenneväylät</b>					
Toimintatuotot	596,44	1 000,00	10,00	-990	100,0
Toimintakulut	-371 139,44	-409 721,00	-348 608,75	61 112	85,1
Toimintakate	-370 543,00	-408 721,00	-348 598,75	60 122	85,3
Poistot	-198 997,27	-221 400,00	-198 475,80	22 924	89,6
Tilikauden yli-/alijäämä	-569 540,27	-630 121,00	-547 074,55	83 046	86,8
<b>Puistot ja yleiset alueet</b>					
Toimintatuotot	29 318,63	7 800,00	52 057,00	44 257	667,4
Toimintakulut	-218 409,71	-217 604,00	-180 488,13	37 116	82,9
Toimintakate	-189 091,08	-209 804,00	-128 431,13	81 373	61,2
Poistot	-14 069,06	-27 860,00	-32 478,72	-4 619	116,6
Tilikauden yli-/alijäämä	-203 160,14	-237 664,00	-160 909,85	76 754	67,7
<b>Ympäristönsuojelu</b>					
Toimintatuotot	22 614,87	16 000,00	30 745,55	14 746	192,2
Toimintakulut	-43 388,45	-54 210,00	-44 500,85	9 709	82,1
Toimintakate	-20 773,58	-38 210,00	-13 755,30	24 455	36,0
<b>Rakennusvalvonta</b>					
Toimintatuotot	43 659,93	30 000,00	43 525,77	13 526	145,1
Valmistus omaan käyttöön	380,00	0,00	4 984,84	4 985	
Toimintakulut	-149 150,48	-156 720,00	-155 877,00	843	99,5
Toimintakate	-105 110,55	-126 720,00	-107 366,39	19 354	84,7
<b>Palo- ja pelastustoimi</b>					
Toimintakulut	-406 057,73	-468 050,00	-411 987,49	56 063	88,0
<b>Vesihuolto</b>					
Toimintatuotot	118 727,40	131 000,00	106 096,20	-24 904	81,0
Toimintakulut	42,74	0,00	-65,28	-65	
Toimintakate	118 770,14	131 000,00	106 030,92	-24 969	80,9
Poistot	-117 519,60	-109 370,00	-106 096,20	3 274	97,0
Tilikauden yli-/alijäämä	1 250,54	21 630,00	-65,28	-21 695	
<b>Jätehuolto</b>					
Toimintatuotot	103 827,01	130 000,00	153 253,52	23 254	117,9
Toimintakulut	-181 725,21	-143 388,00	-142 300,70	1 087	99,2
Toimintakate	-77 898,20	-13 388,00	10 952,82	24 341	-81,8
Poistot	-2 534,88	-2 150,00	-2 154,72	-5	100,2
Tilikauden yli-/alijäämä	-80 433,08	-15 538,00	8 798,10	24 336	-56,6

JOUTSAN KUNTA  
KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN, ulkoinen/sisäinen

	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>Maa- ja metsätilat</b>					
Toimintatuotot	178 811,58	308 800,00	362 557,00	53 757	117,4
Toimintakulut	-77 704,52	-57 563,00	-37 867,40	19 696	65,8
Toimintakate	101 107,06	251 237,00	324 689,60	73 453	129,2
<b>Toimitila- ja vuokrauspalv.</b>					
Toimintatuotot	2 739 846,81	3 021 470,00	3 034 421,93	12 952	100,4
Toimintakulut	-2 071 733,76	-2 238 280,00	-2 259 699,64	-21 420	101,0
Toimintakate	668 113,05	783 190,00	774 722,29	-8 468	98,9
Poistot ja arvonalentumiset	-743 063,78	-984 710,00	-876 888,52	107 821	89,1
Tilikauden yli-/alijäämä	-74 950,73	-201 520,00	-102 166,23	99 354	50,7
<b>Laitoshuolto</b>					
Toimintatuotot	444 594,60	417 918,00	372 809,74	-45 108	89,2
Toimintakulut	-444 594,60	-417 918,00	-372 809,74	45 108	89,2
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	0	
<b>Huoltoryhmä</b>					
Toimintatuotot	687 846,95	720 839,00	687 011,75	-33 827	95,3
Valmistus omaan käyttöön	32 995,54	0,00	11 949,23	11 949	-100,0
Toimintakulut	-709 964,97	-712 219,00	-691 346,86	20 872	97,1
Toimintakate	10 877,52	8 620,00	7 614,12	-1 006	88,3
Poistot	-10 877,52	-8 620,00	-7 614,12	1 006	88,3
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	0,00	0,00	0	
<b>Ravintohuolto</b>					
Toimintatuotot	921 047,18	1 044 290,00	978 609,53	-65 680	93,7
Toimintakulut	-921 047,18	-1 044 290,00	-978 609,53	65 680	93,7
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	0	
<b>Tekn. toimen eläkemaksut</b>					
Toimintakulut	-59 236,68	-64 300,00	-60 253,14	4 047	93,7
<b>TEKNINEN TOIMI YHT.</b>					
Toimintatuotot	5 566 135,99	6 125 438,00	6 101 067,14	-24 371	99,6
Valmistus omaan käyttöön	33 692,54	0,00	17 002,67	17 003	-100,0
Toimintakulut	-6 000 840,84	-6 382 088,00	-6 023 802,53	358 285	94,4
Toimintakate	-401 012,31	-256 650,00	94 267,28	350 917	-36,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1 087 062,11	-1 354 110,00	-1 223 708,08	130 402	90,4
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 488 074,42	-1 610 760,00	-1 129 437,77	481 322	70,1
<b>KÄYTTÖTALOUS YHT.</b>					
Toimintatuotot	9 152 150,95	9 601 788,00	9 929 094,08	327 306	103,4
Valmistus omaan käyttöön	34 697,54	0,00	17 002,67	17 003	-100,0
Toimintakulut	-40 238 314,39	-41 055 927,00	-40 326 836,47	729 091	98,2
Toimintakate	-31 051 465,90	-31 454 139,00	-30 380 739,72	1 073 399	96,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1 107 559,10	-1 370 350,00	-1 239 830,43	130 520	90,5
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-32 159 025,00</b>	<b>-32 824 489,00</b>	<b>-31 620 570,15</b>	<b>1 203 919</b>	<b>96,3</b>

## JOUTSAN KUNTA

## KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN 2019-2021

Toiminto	Tot 2019	Tot 2020	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	Käyttö-%
YLEISHALLINTO	-686 285	-714 974	-705 140	-752 055	-46 915	2,4
KEHITTÄMISYKSIKKÖ	-263 884	-259 865	-319 655	-265 974	53 681	0,8
Sosiaalitoimen hallinto	0	0	0	-5 150	-5 150	
Sosiaalityö	-1 855 691	-2 008 211	-2 205 260	-2 293 850	-88 590	
Ikäihmisten palvelut	-6 460 350	-7 224 733	-7 332 418	-6 696 397	636 021	
Vammaisten palvelut	-1 736 338	-2 009 820	-2 052 490	-1 914 967	137 523	
Sos.toimen eläkemaksut	-162 358	-168 870	-179 900	-168 475	11 425	
<b>SOSIAALITOIMI YHT.</b>	<b>-10 214 727</b>	<b>-11 411 630</b>	<b>-11 770 066</b>	<b>-11 078 840</b>	<b>691 226</b>	<b>35,0</b>
<b>TERVEYSTOIMI</b>	<b>-11 094 270</b>	<b>-10 985 503</b>	<b>-10 786 310</b>	<b>-11 012 034</b>	<b>-225 724</b>	<b>34,8</b>
Varhaiskasvatus	-1 257 460	-1 234 296	-1 337 880	-1 237 904	99 976	
Peruskoulut	-3 921 950	-3 744 624	-3 841 210	-3 753 662	87 548	
Lukio	-767 504	-790 560	-826 920	-871 246	-44 326	
Ammatillinen opetus	-10 728	-11 180	-3 580	-3 772	-192	
Puulan seutuopisto	-442 166	-456 466	-495 180	-412 159	83 021	
Kirjasto	-338 187	-333 016	-335 410	-318 489	16 921	
Elokuvatoiminta	-12 799	-19 086	-18 770	7 736	26 506	
Muu opetus- ja kultt.toimi	-29 167	-20 829	-33 180	-22 502	10 678	
Vapaa-aikatoimi	-538 852	-514 058	-581 898	-630 555	-48 657	
Joukkoliikenne	-61 378	-66 861	-43 530	-30 975	12 555	
Sivistystoimen eläkemaksut	-106 068	-108 002	-115 000	-107 661	7 339	
<b>SIVISTYSTOIMI YHT.</b>	<b>-7 486 258</b>	<b>-7 298 979</b>	<b>-7 632 558</b>	<b>-7 381 231</b>	<b>251 327</b>	<b>23,3</b>
Yhdyskuntasuunnittelu	-107 421	-71 169	-101 504	-59 348	42 156	
Liikenneväylät	-569 556	-569 540	-630 121	-547 075	83 046	
Puistot ja yleisalueet	-167 732	-203 160	-237 664	-160 910	76 754	
Ympäristönsuojelu	-22 491	-20 774	-38 210	-13 755	24 455	
Rakennusvalvonta	-115 948	-105 111	-126 720	-107 366	19 354	
Palo- ja pelastustoimi	-380 629	-406 058	-468 050	-411 987	56 063	
Vesihuolto	-231	1 251	21 630	-65	-21 695	
Jätehuolto	-69 654	-80 433	-15 538	8 798	24 336	
Maa- ja metsätilat	106 317	101 107	251 237	324 690	73 453	
Toimitila- ja vuokrauspalv.	-334 930	-74 951	-201 520	-102 166	99 354	
Tekn.toimen eläkemaksut	-60 668	-59 237	-64 300	-60 253	4 047	
<b>TEKNINEN TOIMI YHT.</b>	<b>-1 722 944</b>	<b>-1 488 074</b>	<b>-1 610 760</b>	<b>-1 129 438</b>	<b>481 322</b>	<b>3,6</b>
<b>KÄYTTÖTALOUS YHT.</b>	<b>-31 468 369</b>	<b>-32 159 025</b>	<b>-32 824 489</b>	<b>-31 620 570</b>	<b>1 203 919</b>	<b>100,0</b>

Joutsan kunta		TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021			
ulkoinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
MYYNTITUOTOT	1 415 371,96	1 723 821	1 476 276,23	-247 545	85,6
MAKSUTUOTOT	1 272 643,51	1 430 120	1 337 278,56	-92 841	93,5
TUET JA AVUSTUKSET	474 288,66	290 000	840 184,00	550 184	289,7
VUOKRATUOTOT	1 481 635,58	1 406 220	1 498 751,16	92 531	106,6
MUUT TOIMINTATUOTOT	11 507,13	400	104 800,59	104 401	26200,1
TOIMINTATUOTOT	4 655 446,84	4 850 561	5 257 290,54	406 730	108,4
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	34 697,54		17 002,67	17 003	-100
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>					
PALKAT JA PALKKIOT	-9 715 797,09	-9 684 110	-9 414 187,07	269 923	97,2
<b>HENKILÖSTÖSIVUKULUT</b>					
ELÄKEKULUT	-2 354 489,39	-2 369 670	-2 277 624,15	92 046	96,1
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-326 311,24	-400 090	-311 425,43	88 665	77,8
HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-2 680 800,63	-2 769 760	-2 589 049,58	180 710	93,5
HENKILÖSTÖKULUT	-12 396 597,72	-12 453 870	-12 003 236,65	450 633	96,4
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>					
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-13 720 843,42	-13 693 510	-14 057 935,24	-364 425	102,7
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-3 379 790,52	-3 854 195	-3 456 249,86	397 945	89,7
PALVELUJEN OSTOT	-17 100 633,94	-17 547 705	-17 514 185,10	33 520	99,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 035 197,93	-1 936 200	-1 978 912,16	-42 712	102,2
AVUSTUKSET	-3 585 131,86	-3 673 340	-3 510 738,12	162 602	95,6
VUOKRAKULUT	-583 997,72	-658 415	-576 625,44	81 790	87,6
MUUT TOIMINTAKULUT	-40 051,11	-35 170	-71 335,46	-36 165	202,8
TOIMINTAKULUT	-35 741 610,28	-36 304 700	-35 655 032,93	649 667	98,2
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-31 051 465,90</b>	<b>-31 454 139</b>	<b>-30 380 739,72</b>	<b>1 073 399</b>	<b>96,6</b>
VEROTULOT	15 062 379,52	15 777 000	16 086 070,92	309 071	102
VALTIONOSUUDET	16 479 805,00	16 383 230	16 881 276,00	498 046	103
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>					
KORKOTUOTOT	27 844,07	1 650	52 888,60	51 239	3205,4
MUUT RAHOITUSTUOTOT	206 895,50	255 200	234 847,63	-20 352	92
KORKOKULUT	-64 544,46	-60 000	-62 014,38	-2 014	103,4
MUUT RAHOITUSKULUT	-14 225,89	-13 500	-12 410,50	1 090	91,9
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	155 969,22	183 350	213 311,35	29 961	116,3
<b>VUOSIKATE</b>	<b>646 687,84</b>	<b>889 441</b>	<b>2 799 918,55</b>	<b>1 910 478</b>	<b>314,8</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>					
<b>SUUNNITELMAN MUKAISET</b>					
POISTO	-1 107 559,10	-1 370 350	-1 239 830,43	130 520	90,5
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 107 559,10	-1 370 350	-1 239 830,43	130 520	90,5
SATUNNAISET KULUT	-70 000,00				
SATUNNAISET ERÄT	-70 000,00				
TILIKAUDEN TULOS	-530 871,26	-480 909	1 560 088,12	2 040 997	-324,4
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	6 363,24	6 370	6 363,24	-7	99,9
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-524 508,02</b>	<b>-474 539</b>	<b>1 566 451,36</b>	<b>2 040 990</b>	<b>-330,1</b>

Joutsan kunta

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021

ulkoinen/sisäinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
<b>MYYNTITUOTOT</b>					
3101 Myyntitulot valtiolta	124 008,75	47 000	79 293,36	32 293	168,7
3102 Myyntitulot kunnilta	365 507,41	280 120	323 155,99	43 036	115,4
3103 Myyntitulot kuntayhtymi	87 860,99	362 250	99 151,79	-263 098	27,4
3104 Kotikuntakorvaustulot	289 748,00	291 000	308 697,00	17 697	106,1
3111 Jättemaksut	99 059,16	130 000	144 139,28	14 139	110,9
3190 Muut myyntitulot	449 187,65	613 451	521 838,81	-91 612	85,1
3191 Sisäiset myyntitulot	2 863 222,02	2 998 597	2 836 270,16	-162 327	94,6
<b>MYYNTITUOTOT</b>	<b>4 278 593,98</b>	<b>4 722 418</b>	<b>4 312 546,39</b>	<b>-409 872</b>	<b>91,3</b>
<b>MAKSUTUOTOT</b>					
3203 Vanhainkotimaksut	153 150,72	220 000	101 361,28	-118 639	46,1
3220 Rakennusvalvontamaksut	41 359,90	30 000	39 272,70	9 273	130,9
3250 Päivähoitomaksut	88 968,75	86 500	97 801,50	11 302	113,1
3251 Asiakasmaksut	970 964,43	1 078 620	1 069 830,34	-8 790	99,2
3290 Muut maksut	18 199,71	15 000	29 012,74	14 013	193,4
<b>MAKSUTUOTOT</b>	<b>1 272 643,51</b>	<b>1 430 120</b>	<b>1 337 278,56</b>	<b>-92 841</b>	<b>93,5</b>
<b>TUET JA AVUSTUKSET</b>					
3300 Työllistämistuki	108 422,35	25 200	114 833,61	89 634	455,7
3301 Tuet ja avustukset valt	310 938,37	232 000	680 824,47	448 824	293,5
3306 Tuet ja avustukset Kela	51 603,30	10 800	5 268,55	-5 531	48,8
3350 Tuet ja avustukset muil	2 447,48		18 154,30	18 154	-100
3390 Muut tuet ja avustukset	877,16	22 000	21 103,07	-897	95,9
<b>TUET JA AVUSTUKSET</b>	<b>474 288,66</b>	<b>290 000</b>	<b>840 184,00</b>	<b>550 184</b>	<b>289,7</b>
<b>VUOKRATUOTOT</b>					
3401 Asuntojen vuokratulot	357 881,31	392 218	333 949,30	-58 269	85,1
3402 Muiden rakennusten vuok	1 040 118,55	914 102	1 090 646,59	176 545	119,3
3403 Maa- ja vesialueiden vu	7 221,77	9 800	9 331,27	-469	95,2
3490 Muut vuokratulot	76 413,95	90 100	64 824,00	-25 276	71,9
3491 Sisäiset vuokratulot	1 633 482,09	1 752 630	1 835 533,38	82 903	104,7
<b>VUOKRATUOTOT</b>	<b>3 115 117,67</b>	<b>3 158 850</b>	<b>3 334 284,54</b>	<b>175 435</b>	<b>105,6</b>
<b>MUUT TOIMINTATUOTOT</b>					
3521 Vakuutusyht.vahinkovaku			263,71	264	-100
3536 Sakot ja uhkasakot			232,35	232	-100
3585 Toimeentulotukimaksut	2 463,60		197,5	198	-100
3589 Pysyvien vastaavien myy	4 958,39		101 377,97	101 378	-100
3590 Muut tuotot	4 085,14	400	2 729,06	2 329	682,3
<b>MUUT TOIMINTATUOTOT</b>	<b>11 507,13</b>	<b>400</b>	<b>104 800,59</b>	<b>104 401</b>	<b>26200,1</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>9 152 150,95</b>	<b>9 601 788</b>	<b>9 929 094,08</b>	<b>327 306</b>	<b>103,4</b>
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>					
3701 Valmistus omaan käyttöön	34 697,54		17 002,67	17 003	-100
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>34 697,54</b>		<b>17 002,67</b>	<b>17 003</b>	<b>-100</b>

Joutsan kunta		TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021			
ulkoinen/sisäinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>					
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>					
4000 Luottamushenkilöiden p	-88 353,08	-83 600	-116 401,24	-32 801	139,2
4010 Vakinaisten palkat	-7 457 277,76	-7 832 861	-7 307 837,94	525 023	93,3
4020 Määräaikaisten palkat	-410 832,99	-631 753	-636 032,16	-4 279	100,7
4025 Tunti- ja urakkapalkat	-234 344,88	-29 700	-11 102,92	18 597	37,4
4040 Sijaisten palkat	-672 764,26	-326 730	-630 598,05	-303 868	193
4050 Erilliskorvaukset	-761 031,66	-649 100	-669 850,15	-20 750	103,2
4051 Asiantuntijapalkkiot	-320				
4052 Työllistämistukipalkat	-165 749,97	-118 146	-171 805,87	-53 660	145,4
4060 Jaksotetut palkat	-28 893,99	-5 220	-9 652,75	-4 433	184,9
4090 Sairausvakuutuskorvauk	94 815,16	-7 000	130 412,95	137 413	-1863
4091 Tapaturmavakuutuskorv	1 300,37				
4095 Muut henkilöstömenojen	7 655,97		8 681,06	8 681	-100
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>	<b>-9 715 797,09</b>	<b>-9 684 110</b>	<b>-9 414 187,07</b>	<b>269 923</b>	<b>97,2</b>
<b>HENKILÖSTÖSIVUKULUT</b>					
<b>ELÄKEKULUT</b>					
4100 Palkkaperusteiset KuE	-1 367 837,77	-1 356 200	-1 318 644,50	37 556	97,2
4101 Työkyvyttömyyseläkema	-102 347,41	-114 260	-121 345,15	-7 085	106,2
4102 Eläkemenoperusteiset	-686 489,88	-725 100	-678 826,75	46 273	93,6
4110 VEL-maksut	-190 744,16	-174 110	-166 180,66	7 929	95,4
4130 Jaksotetut eläkekulut	-7 070,17		7 372,91	7 373	-100
<b>ELÄKEKULUT</b>	<b>-2 354 489,39</b>	<b>-2 369 670</b>	<b>-2 277 624,15</b>	<b>92 046</b>	<b>96,1</b>
<b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>					
4150 Työnantajan sosiaalit	-124 202,36	-148 250	-141 841,53	6 408	95,7
4160 Työttömyysvakuutusmak	-128 879,20	-184 080	-145 062,42	39 018	78,8
4170 Tapaturma- ym vakuutu	-74 937,94	-67 760	-25 815,03	41 945	38,1
4190 Jaksotetut sos.vak.ma	1 708,26		1 293,55	1 294	-100
<b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>	<b>-326 311,24</b>	<b>-400 090</b>	<b>-311 425,43</b>	<b>88 665</b>	<b>77,8</b>
<b>HENKILÖSTÖSIVUKULUT</b>	<b>-2 680 800,63</b>	<b>-2 769 760</b>	<b>-2 589 049,58</b>	<b>180 710</b>	<b>93,5</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>-12 396 597,72</b>	<b>-12 453 870</b>	<b>-12 003 236,65</b>	<b>450 633</b>	<b>96,4</b>
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>					
<b>ASIAKASPALVELUJEN OSTOT</b>					
4301 Asiakaspalvelujen ost		-3 000		3 000	
4302 Asiakaspalvelujen ost	-115 398,37	-70 000	-292 069,72	-222 070	417,2
4303 Asiakaspalvelujen ost	-10 945 183,45	-10 637 640	-11 131 275,23	-493 635	104,6
4304 Asiakaspalvelujen ost	-2 339 588,60	-2 660 870	-2 333 290,29	327 580	87,7
4305 Kotikuntakorvausmenot	-320 673,00	-322 000	-301 300,00	20 700	93,6
<b>ASIAKASPALVELUJEN OSTOT</b>	<b>-13 720 843,42</b>	<b>-13 693 510</b>	<b>-14 057 935,24</b>	<b>-364 425</b>	<b>102,7</b>

## Joutsan kunta

## TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021

ulkoinen/sisäinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT					
4340 Asiantuntijapalvelut	-148 491,31	-146 820	-198 068,12	-51 248	134,9
4341 Toimistopalvelut	-3 071,42	-1 850	-6 036,35	-4 186	326,3
4342 Sis.hallinnon palvelut	-608 131,51	-630 141	-566 119,35	64 022	89,8
4343 Sis.henkilöstöhall.pal	-119 587,23	-106 000	-100 387,07	5 613	94,7
4344 Sis.laskentatoimen pal	-143 704,91	-163 480	-154 203,95	9 276	94,3
4345 Sis.muut toimistopalve	-16 347,97	-22 420	-29 201,07	-6 781	130,2
4346 Atk-palvelut	-354 606,49	-474 120	-414 897,06	59 223	87,5
4347 Sis.atk-palvelut	-119 496,60	-118 290	-146 509,49	-28 219	123,9
4348 Telepalvelujen ostot	-49 104,62	-40 255	-58 439,59	-18 185	145,2
4349 Sis.puhelinpalvelut	-36 439,17	-45 700	-36 417,69	9 282	79,7
4350 Rahoitus- ja pankkipal	-3 710,40	-2 720	-3 389,95	-670	124,6
4351 Työvoiman vuokraus	-47 239,09	-39 750	-55 437,49	-15 687	139,5
4355 Painatukset ja ilmoitu	-43 318,90	-66 960	-59 003,53	7 956	88,1
4360 Postipalvelujen osto	-9 899,05	-10 580	-7 263,26	3 317	68,7
4370 Vakuutukset	-44 915,24	-57 800	-67 400,77	-9 601	116,6
4380 Puhtaanapitopalvelut	-193 245,88	-205 060	-194 083,70	10 976	94,6
4381 Pesulapalvelut	-50 974,77	-49 050	-54 877,95	-5 828	111,9
4382 Sis.siivouspalvelut	-410 234,85	-401 240	-347 241,08	53 999	86,5
4390 Rakennusten rak. ja ku	-185 706,33	-135 100	-173 342,53	-38 243	128,3
4391 Alueiden rak. ja kunno	-262 380,05	-265 000	-231 639,70	33 360	87,4
4395 Sis.huoltopalvelut	-578 625,08	-616 339	-582 049,50	34 290	94,4
4400 Koneiden ja laitt.rak.	-77 794,81	-78 020	-73 847,61	4 172	94,7
4410 Majoitus- ja ravitsemi	-25 732,53	-44 450	-26 707,53	17 742	60,1
4411 Sis.ruokahuoltopalvelu	-815 645,90	-894 987	-858 872,54	36 114	96
4420 Matkustus- ja kuljetus	-765 651,64	-1 003 200	-910 078,72	93 121	90,7
4430 Sosiaali- ja terveyspa	-112 702,66	-125 700	-100 592,28	25 108	80
4431 Henkilöstön terveydenh	-100 537,15	-92 520	-35 925,17	56 595	38,8
4440 Koulutus- ja kulttuuri	-53 855,38	-102 100	-106 882,05	-4 782	104,7
4450 Osuus verotuskustannuk	-123 649,34	-99 000	-98 070,03	930	99,1
4460 Muut yhteistoimintaosu	-694 350,49	-785 590	-543 596,86	241 993	69,2
4470 Muiden palvelujen osto	-28 852,97	-28 550	-36 669,61	-8 120	128,4
4471 Sis.muut palvelut	-15 008,80		-15 268,42	-15 268	-100
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-6 243 012,54	-6 852 792	-6 292 520,02	560 272	91,8
PALVELUJEN OSTOT	-19 963 855,96	-20 546 302	-20 350 455,26	195 847	99

Joutsan kunta		TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021			
ulkoinen/sisäinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT</b>					
4500 Toimistotarvikkeet	-14 354,62	-17 310	-13 800,67	3 509	79,7
4501 Koulutarvikkeet	-17 554,99	-25 670	-20 517,24	5 153	79,9
4510 Kirjallisuus	-87 989,40	-88 700	-111 326,40	-22 626	125,5
4520 Elintarvikkeet	-283 717,82	-320 190	-272 348,62	47 841	85,1
4530 Vaatteisto ja tekstiili	-25 371,56	-23 510	-19 677,06	3 833	83,7
4533 Lääkkeet	-11 996,31	-21 350	-9 532,12	11 818	44,6
4534 Hoitotarvikkeet	-282 675,77	-160 000	-260 574,20	-100 574	162,9
4550 Puhdistusaineet ja tarv	-61 233,68	-40 100	-49 631,28	-9 531	123,8
4560 Poltto- ja voiteluainee	-20 847,01	-33 150	-29 402,71	3 747	88,7
4568 Lämmitys	-360 336,45	-430 300	-434 571,23	-4 271	101
4569 Sähkö	-395 618,15	-383 800	-421 519,33	-37 719	109,8
4570 Vesi	-19 033,53	-22 420	-26 964,40	-4 544	120,3
4580 Kalusto	-305 148,82	-161 900	-165 797,18	-3 897	102,4
4590 Rakennusmateriaali	-42 730,84	-123 050	-45 666,36	77 384	37,1
4600 Muu materiaali	-106 588,98	-84 750	-97 583,36	-12 833	115,1
<b>AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT</b>	<b>-2 035 197,93</b>	<b>-1 936 200</b>	<b>-1 978 912,16</b>	<b>-42 712</b>	<b>102,2</b>
<b>AVUSTUKSET</b>					
4700 Lasten kotihoidon tuki	-86 429,71	-84 000	-85 046,49	-1 046	101,2
4710 Omaishoidon tuki	-215 506,77	-240 000	-200 853,81	39 146	83,7
4721 Täydentävä toimeentulot	-22 299,42	-35 000	-23 935,15	11 065	68,4
4722 Ehkäisevä toimeentulotu	-6 169,59	-5 000	-5 999,69	-1 000	120
4724 Kuntouttava työtoiminta	-8 026,40	-5 500	-4 942,92	557	89,9
4727 Vammaisille annetut avu	-139 874,16	-140 000	-131 233,47	8 767	93,7
4731 Kotihoidon palvelusetel	-3 012,10	-20 000	-3 528,75	16 471	17,6
4732 Palveluasumisen palvelu	-2 549 290,21	-2 592 740	-2 544 786,18	47 954	98,2
4734 Muut palvelusetelimenot	-10 646,25				
4739 Muut avustukset kotital	-33 581,46	-71 200	-27 852,13	43 348	39,1
4745 Työmarkkinatuen kuntaos	-359 286,76	-325 000	-328 479,73	-3 480	101,1
4749 Muut avustukset yhteisö	-151 009,03	-154 900	-154 079,80	820	99,5
<b>AVUSTUKSET</b>	<b>-3 585 131,86</b>	<b>-3 673 340</b>	<b>-3 510 738,12</b>	<b>162 602</b>	<b>95,6</b>
<b>VUOKRAKULUT</b>					
4810 Maa- ja vesialueiden vu	-100				
4820 Rakennusten ja huoneist	-521 308,55	-574 335	-514 793,32	59 542	89,6
4825 Sis.rak.ja huoneistojen	-1 633 482,09	-1 752 630	-1 835 533,38	-82 903	104,7
4830 Koneiden ja laitteiden	-42 359,05	-70 980	-48 096,26	22 884	67,8
4890 Muut vuokramenot	-20 230,12	-13 100	-13 735,86	-636	104,9
<b>VUOKRAKULUT</b>	<b>-2 217 479,81</b>	<b>-2 411 045</b>	<b>-2 412 158,82</b>	<b>-1 114</b>	<b>100</b>



## Joutsan kunta

## TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021

ulkoinen/sisäinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%
<b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>					
4900 Välilliset verot	-8 807,41	-2 500	-11 152,13	-8 652	446,1
4910 Välittömät verot	-746,33				
4921 Luottotappiot	-819,56	-1 500	-13 657,03	-12 157	910,5
4922 Jäsenmaksut	-6 055,22	-6 680	-24 534,02	-17 854	367,3
4940 Muut kulut	-23 622,59	-24 490	-21 992,28	2 498	89,8
<b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>	<b>-40 051,11</b>	<b>-35 170</b>	<b>-71 335,46</b>	<b>-36 165</b>	<b>202,8</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-40 238 314,39</b>	<b>-41 055 927</b>	<b>-40 326 836,47</b>	<b>729 091</b>	<b>98,2</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-31 051 465,90</b>	<b>-31 454 139</b>	<b>-30 380 739,72</b>	<b>1 073 399</b>	<b>96,6</b>
<b>VEROTULOT</b>					
5001 Kunnan tulovero	11 729 408,76	11 906 000	11 881 251,73	-24 748	99,8
5100 Kiinteistövero	1 566 977,35	1 782 000	1 758 524,82	-23 475	98,7
5210 Osuus yhteisöverosta	1 765 993,41	2 089 000	2 446 294,37	357 294	117,1
<b>VEROTULOT</b>	<b>15 062 379,52</b>	<b>15 777 000</b>	<b>16 086 070,92</b>	<b>309 071</b>	<b>102</b>
<b>VALTIONOSUUDET</b>					
5600 Peruspalvelujen valtion	12 995 881,00	12 712 550	12 751 191,00	38 641	100,3
5610 Verotuloihin perust. va	3 499 403,00	3 636 030	3 636 033,00	3	100
5701 Opetus- ja kultt.toimen	-15 479,00	34 650	-5 948,00	-40 598	-17,2
5801 Harkinnanvarainen valt.			500 000,00	500 000	-100
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>16 479 805,00</b>	<b>16 383 230</b>	<b>16 881 276,00</b>	<b>498 046</b>	<b>103</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>					
<b>KORKOTUOTOT</b>					
6001 Korkotuotot antolainoi	2 000,00				
6021 Korkotuotot sijoituksi		1 500		-1 500	
6041 Muut korkotuotot	25 844,07	150	52 888,60	52 739	35259,1
<b>KORKOTUOTOT</b>	<b>27 844,07</b>	<b>1 650</b>	<b>52 888,60</b>	<b>51 239</b>	<b>3205,4</b>
<b>MUUT RAHOITUSTUOTOT</b>					
6100 Osingot ja osuuspääomi	192 053,92	185 000	175 731,35	-9 269	95
6130 Viivästyskorkotuotot	7 802,08	8 000	10 160,04	2 160	127
6170 Muut rahoitustuotot	6 858,04	62 000	48 955,55	-13 044	79
6330 Viivästyskorkotulot	181,46	200	0,69	-199	0,3
<b>MUUT RAHOITUSTUOTOT</b>	<b>206 895,50</b>	<b>255 200</b>	<b>234 847,63</b>	<b>-20 352</b>	<b>92</b>
<b>KORKOKULUT</b>					
6210 Lainojen korkokulut	-64 420,61	-60 000	-61 952,10	-1 952	103,3
6240 Maksuliikennetilien ko	-123,85		-62,28	-62	-100
<b>KORKOKULUT</b>	<b>-64 544,46</b>	<b>-60 000</b>	<b>-62 014,38</b>	<b>-2 014</b>	<b>103,4</b>

Joutsan kunta		TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 1.1.2021-31.12.2021				
ulkoinen/sisäinen	Toteuma 2020	TA 2021	Toteuma 2021	Poikkeama	Käyttö-%	
MUUT RAHOITUSKULUT						
6310 Verontilityskorkokulut			42,37	42	-100	
6322 Viivästyskorkokulut	-2 696,89	-1 500	-1 645,96	-146	109,7	
6350 Provisiot ja muut lain	-2 110,08	-2 000	-1 925,00	75	96,3	
6370 Arvonalentumiset pysyv			-1 950,74	-1 951	-100	
6380 Muut rahoituskulut	-9 418,92	-10 000	-6 931,17	3 069	69,3	
MUUT RAHOITUSKULUT	-14 225,89	-13 500	-12 410,50	1 090	91,9	
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	155 969,22	183 350	213 311,35	29 961	116,3	
VUOSIKATE	646 687,84	889 441	2 799 918,55	1 910 478	314,8	
POISTOT JA ARVONALENTUMISET SUUNNITELMAN MUKAISET						
POISTO						
7120 Poistot muista pitkäva	-80 364,36	-82 370	-81 366,20	1 004	98,8	
7130 Poistot rakennuksista	-670 137,54	-893 110	-806 123,26	86 987	90,3	
7140 Poistot kiint.rakentei	-320 783,57	-365 110	-326 657,58	38 452	89,5	
7150 Poistot koneista ja ka	-36 273,63	-29 760	-25 683,39	4 077	86,3	
SUUNNITELMAN MUKAISET						
POISTO	-1 107 559,10	-1 370 350	-1 239 830,43	130 520	90,5	
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 107 559,10	-1 370 350	-1 239 830,43	130 520	90,5	
SATUNNAISET ERÄT						
SATUNNAISET KULUT						
8150 Muut satunnaiset kulut	-70 000,00					
SATUNNAISET KULUT						
	-70 000,00					
SATUNNAISET ERÄT						
	-70 000,00					
TILIKAUDEN TULOS	-530 871,26	-480 909	1 560 088,12	2 040 997	-324,4	
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS						
8550 Poistoeron vähennys	6 363,24	6 370	6 363,24	-7	99,9	
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	6 363,24	6 370	6 363,24	-7	99,9	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-524 508,02	-474 539	1 566 451,36	2 040 990	-330,1	

**VALTIONOSUUDET 2021**

## Laskennalliset kustannukset

Ikärakenne				Muut kriteerit	
Ikä 0-5	139	8 762	1 217 911	Sairastavuus	1 204 7 521 706
Ikä 6	31	9 285	287 832	Työttömyysaste	94 464 924
Ikä 7-12	217	7 759	1 683 738	Kaksikielisyys	
Ikä 13-15	131	13 288	1 740 727	Vieraskielisyys	2 026 150 174
Ikä 16-18	100	4 264	426 440	Asukastiheys	41 642 104
Ikä 19-64	2079	1 039	2 160 684	Saaristo-osakunta	290 76 386
Ikä 65-74	915	2 072	1 896 237	Koulutustausta	414 216 681
Ikä 75-84	537	5 803	3 116 066		9 071 975
Ikä 84+	<u>228</u>	20 093	4 581 097		
	4377		17 110 731		

Ikärakenne ja muut kriteerit yhteensä

26 182 705

-16 401 888

9 780 817

Lisäosat 2020	Syrjäisyys	465 349
	Työpaikkaomavar.	153 286

## Vähennykset ja lisäykset

Indeksikorotusten jäädytys 2016-2019	-140 344
Tasauksen neutralisointi	-86 227
Eläketukivähennys	-10 811
Pt-tuen siirto Kelalle	-172 728
Muut vähennykset	-42 063
Muut lisäykset	24 794
Koronatuet	31 147
	<u>-396 232</u>

= Valtionosuudet ilman veron.perust.tasausta

10 003 220

Verotuloihin perustuva valtionosuuksein tasaus

3 636 033

=Peruspalvelujen valtionosuus

13 639 252

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet:

Perusopetus: muut vammaiset (10)	203 701
Aamu- ja iltapäivätoiminta (1165)	17 428
Lukiokoulutus (65,2)	601 762
Puulan seutuopisto (6887)	328 230
Liikuntatoiminta (4467)	15 600
Nuorisotyö (863)	3 738
Kunnan omarahoitusosuus (lukiok.)	-379 924
Kunnan omarahoitusosuus (amm.k.)	-796 483
	<u>-5 948</u>

**Kunnan valtionosuusrahoitus 2021****13 633 304**HUOM! Uusi momentti 28.90.35 Verotulomenetyksen korvaus -  
verotulomenetyksen korvaukset vuosina 2010-2020

2 735 734

Aiemmilta vuosilta tasaus

12 237

Harkinnan varainen valtionosuus

500 000**VALTIONOSUUDET YHTEENSÄ V. 2021****16 881 276**

## JOUTSAN KUNTA

**2.3. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN**

Sitovuustaso valtuustoon nähden on kiinteistöjen osalta hankekohtainen ja muilta osin hankeryhmäkohtainen.

01.01.2021 - 31.12.2021

	Ed.vuosien toteutuma	TA 2021	Toteutuma 2021	Poikkeama
<b>KIINTEISTÖT:</b>				
9101 MAA-ALUEET				
Investointimenot		-500 000	0,00	500 000
9102 OSAKKEIDEN HANKINTA				
Investointimenot		0	-48 000,00	-48 000
9109 KIINTEISTÖVEROPROJEKTI				
Investointimenot	-72 985	-10 000	-47 235,54	-37 236
9274 SAKUKO OSASTO JOUSSESSA				
Investointimenot	-186 820	-2 100 000	-1 446 101,78	653 898
9357 KÖYSITIEN HALLIN KATTOREMONTTI				
Investoinnit		-70 000	0,00	70 000
9278 POHVINRINNE, VSS TYÖT				
Investoinnit		-60 000	-36 209,16	23 791
9315 KESKUSKEITTIÖ				
Investointimenot	-1 015	-600 000	-618 854,47	-18 854
9217 KELTASIRKUN AITA JA PORTTI				
Investointimenot		-12 000	-9 630,71	2 369
9275 PALVELUKESKUS JOUSI VÄESTÖNSUOJA				
Investoinnit		-10 000	-35,00	9 965
9207 PALVELUKESKUS JOUSI IV- SANEERAUS				
Investoinnit	-31 417	-50 000	-5 198,75	44 801
9277 PALVELUKESKUS JOUSI YLEISKAPELOINTI				
Investoinnit		-10 000		10 000
9355 WAWIN KUIVAUSJÄRJESTELMÄ				
Investoinnit		-100 000	0,00	100 000
9303 POHVINRINTEEN IKKUNOIDEN JA OVIEN KORJAUS				
Investoinnit		-80 000	-74 532,26	5 468
9356 WAVIN JULKISIVUKORJAUKSET				
Investoinnit		-50 000	0,00	50 000
9218 LUKION TAITEOVET				
Investointimenot		-10 000	-8 658,69	1 341
9700 MYYNNIT				
Investointitulot		50 000	126 721,00	76 721
<b>KIINTEISTÖT YHTEENSÄ</b>				
Investointimenot	-292 237	-3 662 000	-2 294 456,36	1 367 544
Investointitulot	0	50 000	126 721,00	76 721
Nettomeno	-292 237	-3 612 000	-2 167 735,36	1 444 265

JOUTSAN KUNTA

**INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN**

01.01.2021 - 31.12.2021

	Ed.vuosien toteutuma	TA 2021	Toteutuma 2021	Poikkeama
<b>YHDYSKUNTATEKNIikka:</b>				
9408 KAAVATIET Investointimenot		-140 000	-120 307,45	19 693
9409 KATUVALAISTUS Investointimenot		-20 000	0,00	20 000
9435 KATUALUEIDEN LUNASTUS Investointimenot		-50 000	0,00	50 000
YHDYSKUNTATEKNIikka YHTEENSÄ Investointimenot		-210 000	-120 307	89 693
<b>LIIKUNTA- YM. MUU RAKENTAMINEN:</b>				
9561 TERAPIAPUISTO Investointimenot		-12 500	0,00	12 500
9604 PUHDISTAMOALUEEN SUUNNITTELU Investointimenot		-17 000	-27 996,81	-10 997
LIIKUNTA- JAA MUU RAKENTAMINEN YHTEENSÄ Investointimenot		-29 500	-27 997	1 503
9112 ASIAKAS- JA POTILASTIETOJÄRJ. Investointimenot		-65 000	0,00	65 000
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>				
Investointimenot	-292 237	-3 966 500	-2 442 760,62	1 523 739
Investointitulot	0	50 000	126 721,00	76 721
Nettomeno	-292 237	-3 916 500	-2 316 039,62	1 600 460

JOUTSAN KUNTA

**2.4. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN**

	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama
<b>Toiminnan rahavirta</b>			
Vuosikate	889 441	2 799 918,55	1 910 478
Satunnaiset erät		0,00	0
Tulorahoituksen korjauuserät, myynnit		133 255,88	133 256
	889 441	2 933 174,43	2 043 733
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investointimenot	-3 966 500	-2 423 140,86	1 543 359
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	10 964,45	10 964
Investointien myyntitulot	50 000	115 757,00	65 757
	-3 916 500	-2 296 419,41	1 620 081
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 027 059	636 755,02	3 663 814
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
<b>Antolainauksen muutokset</b>			
Antolainasaamisten lisäykset	0		0
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	0
	0	0,00	0
<b>Lainakannan muutokset</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 343 954	-2 311 088,00	-967 134
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 500 000	1 600 000,00	-2 900 000
	3 156 046	-711 088,00	-3 867 134
<b>Oman pääoman muutokset</b>	0	0,00	0
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>			
Toimeksiantojen varat ja pääomat		-28 768,18	
Saamiset		-446 760,38	
Korottomat velat		761 381,35	
	0	285 852,79	285 853
Rahoituksen rahavirta	3 156 046	-425 235,21	-3 581 281
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>128 987</b>	<b>211 519,81</b>	<b>82 533</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat 31.12.	948 624,76		
Rahavarat 1.1.	737 104,95		
	211 519,81		

JOUTSAN KUNTA

**2.5. YHTEENVETO TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA**

KÄYTTÖTALOUSOSA	MÄÄRÄRAHAT			TULOARVIOT		
	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama
<b>YLEISHALLINTO</b>						
Yleishallinto	-727 330	-751 082	-23 752	66 590	56 462	-10 128
Taloushallinto	-420 100	-444 375	-24 275	420 100	428 506	8 406
Yleishallinnon eläkemaksut	-44 400	-41 566	2 834	0	0	0
<b>YLEISHALLINTO YHTEENSÄ</b>	<b>-1 191 830</b>	<b>-1 237 023</b>	<b>-45 193</b>	<b>486 690</b>	<b>484 968</b>	<b>-1 722</b>
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>	<b>-334 155</b>	<b>-279 806</b>	<b>54 349</b>	<b>14 500</b>	<b>13 832</b>	<b>-668</b>
<b>SOSIAALITOIMI</b>						
SOSIAALITOIMEN HALLINTO	-171 650	-186 313	-14 663	171 650	181 163	9 513
<b>SOSIAALITYÖ</b>						
Sos. lasten ja nuorten palvelut	-1 161 520	-1 299 077	-137 557	28 000	55 129	27 129
Aikuissosiaalityö	-1 114 940	-1 184 828	-69 888	43 200	134 926	91 726
Sosiaalityö yhteensä	-2 276 460	-2 483 905	-207 445	71 200	190 055	118 855
<b>VANHUSTEN PALVELUT</b>						
Laitoshoido	-1 173 050	-1 205 897	-32 847	229 500	220 437	-9 063
Tehostettu palveluasuminen	-2 048 933	-1 840 054	208 879	475 500	472 655	-2 845
Asumisen ostopalvelut	-2 780 130	-2 676 804	103 327	92 000	139 517	47 517
Kotiin annettavat palvelut	-2 219 475	-2 051 587	167 888	503 000	592 583	89 583
Senioritoiminta	-157 568	-124 215	33 353	20 000	6 045	-13 955
Omaishoidontuki	-273 260	-229 077	44 183	0	0	0
Yhteensä	-8 652 416	-8 127 634	524 782	1 320 000	1 431 237	111 237
<b>VAMMAISTEN PALVELUT</b>						
Vammaisten laitoshoido	-190 350	-212 981	-22 631	0	0	0
Toimintakeskus Helperi	-399 030	-368 598	30 432	51 980	51 685	-295
Kehitysvammaisten asumispalv.	-1 039 980	-1 058 533	-18 553	0	14 922	14 922
Muut vammaisten palvelut	-478 110	-353 160	124 950	3 000	11 697	8 697
Yhteensä	-2 107 470	-1 993 272	114 198	54 980	78 304	23 324
Sosiaalitoimen eläkemaksut	-179 900	-168 475	11 425	0	0	0
<b>SOSIAALITOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-13 387 896</b>	<b>-12 959 599</b>	<b>428 297</b>	<b>1 617 830</b>	<b>1 880 759</b>	<b>262 929</b>
<b>TERVEYSTOIMI</b>						
Perusterveydenhuolto	-4 949 510	-4 770 614	178 896	0	19 908	19 908
Erikoissairaanhoido	-5 836 800	-6 294 485	-457 685	0	33 157	33 157
<b>TERVEYSTOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-10 786 310</b>	<b>-11 065 099</b>	<b>-278 789</b>	<b>0</b>	<b>53 065</b>	<b>53 065</b>

	MÄÄRÄRAHAT			TULOARVIOT		
	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama
<b>SIVISTYSTOIMI</b>						
Opetustoimen hallinto	-162 870	-159 755	3 115	162 870	159 755	-3 115
Varhaiskasvatus	-1 456 670	-1 429 751	26 920	122 400	195 294	72 894
Peruskoulut	-4 303 800	-4 286 687	17 113	467 200	537 497	70 297
Lukio	-834 170	-906 295	-72 125	8 110	35 863	27 753
Ammatillinen opetus	-3 580	-3 772	-192	0	0	0
Puulan seutuopisto	-846 670	-684 719	161 951	351 490	272 561	-78 929
Kirjasto	-337 410	-324 712	12 698	2 000	6 223	4 223
Elokuvatoiminta	-47 800	-20 927	26 873	30 000	29 637	-363
Muu opetus- ja kulttuuritoimi	-33 180	-22 502	10 678	0	0	0
Vapaa-aikatoimi	-788 968	-783 709	5 259	213 260	158 574	-54 686
Joukkoliikenne	-43 530	-30 975	12 555	0	0	0
Sivistystoimen eläkemaksut	-115 000	-107 661	7 339	0	0	0
<b>SIVISTYSTOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-8 973 648</b>	<b>-8 761 506</b>	<b>212 142</b>	<b>1 357 330</b>	<b>1 395 402</b>	<b>38 072</b>
<b>TEKNINEN TOIMI</b>						
Tekninen hallinto	-296 321	-280 040	16 281	296 321	280 037	-16 284
Yhdyskuntasuunnittelu	-101 504	-59 348	42 156	0	1	1
Liikenneväylät	-409 721	-348 609	61 112	1 000	10	-990
Puistot ja yleiset alueet	-217 604	-180 488	37 116	7 800	52 057	44 257
Ympäristönsuojelu	-54 210	-44 501	9 709	16 000	30 746	14 746
Rakennusvalvonta	-156 720	-155 877	843	30 000	48 511	18 511
Palo- ja pelastustoimi	-468 050	-411 987	56 063	0	0	0
Vesihuolto	0	-65	-65	131 000	106 096	-24 904
Jätehuolto	-143 388	-142 301	1 087	130 000	153 254	23 254
Maa- ja metsätilat	-57 563	-37 867	19 696	308 800	362 557	53 757
Toimitila- ja vuokrauspalvelut	-2 238 280	-2 259 700	-21 420	3 021 470	3 034 422	12 952
Laitoshuolto	-417 918	-372 810	45 108	417 918	372 810	-45 108
Huoltoryhmä	-712 219	-691 347	20 872	720 839	698 961	-21 878
Ravintohuolto	-1 044 290	-978 610	65 680	1 044 290	978 610	-65 680
Teknisen toimen eläkemaksut	-64 300	-60 253	4 047	0	0	0
<b>TEKNINEN TOIMI YHTEENSÄ</b>	<b>-6 382 088</b>	<b>-6 023 803</b>	<b>358 285</b>	<b>6 125 438</b>	<b>6 118 069</b>	<b>-7 369</b>
<b>KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ</b>	<b>-41 055 927</b>	<b>-40 326 836</b>	<b>729 091</b>	<b>9 601 788</b>	<b>9 946 096</b>	<b>344 308</b>
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>						
Verotulot				15 777 000	16 086 071	309 071
Valtionosuudet				16 383 230	16 881 276	498 046
Korkotuotot				1 650	52 889	51 239
Muut rahoitustuotot				255 200	234 848	-20 352
Korkokulut	-60 000	-62 014	-2 014			
Muut rahoituskulut	-13 500	-12 411	1 090			
Satunnaiset tuotot/kulut	0	0	0	0	0	0



	MÄÄRÄRAHAT			TULOARVIOT		
	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama	TA 2021	Tot 2021	Poikkeama
<b>INVESTOINTIOSA</b>						
Maanhankinta ja irtain käyttöomaisuus	-500 000		500 000			
Kiinteistöveroprojekti	-10 000	-47 236	-37 236			
Suunternv.huol.ja ruokapalv.uudisrak.	-600 000	-618 854	-18 854			
Wavin & Grundfors kuivausjärj.	-100 000		100 000			
Wavin & Grundfors julkisivukorj.	-50 000		50 000			
Pohvinrinne, VSS-työt	-60 000	-36 209	23 791			
Pohvinrinne väes.	0	7 688	7 688			
Köysitien hallin kattoremontti	-70 000		70 000			
Pohvinrinteen ikkunoiden ja ovien korj.	-80 000	-74 532	5 468			
Keltasirkun aita ja portti	-12 000	-9 631	2 369			
Jousen yleiskaapelointi	-10 000		10 000			
Palvelukeskus Jousi iv-saneeraus	-50 000	-5 199	44 801			
Palvelukeskus Jousi väestonsuoja	-10 000	-35	9 965			
Jousen SaKuKo-osasto	-2 100 000	-1 446 102	653 898			
Lukion taiteovet	-10 000	-8 659	1 341			
Terapiapuisto	-12 500		12 500			
Katuvalaistus	-20 000		20 000			
Liik.-alueiden huoltorak.	0	11 932	11 932			
Liikenneväylät päällystäminen	-120 000	-120 307	-307			
Liikenneväylät bitumistabilointi	-15 000		15 000			
Savontien kevyenliikenteenväylän jatk.	-5 000		5 000			
Katualueiden lunastus	-50 000		50 000			
Puhdistamoalueen suunn.ja tot.	-17 000	-27 997	-10 997			
Aster, asiakas- ja potilastietojärjestelmä osakkeiden hankinta	-65 000	-48 000	65 000			
Pysyvien vastaavien myynti				50 000	126 721	76 721
Investoinnit yhteensä	-3 966 500	-2 423 141	1 543 359	50 000	126 721	76 721
<b>RAHOITUSOSA</b>						
Antolainasaamisten muutos						
Lainakannan muutokset						
Pitkäaik.lainojen lisäys						
Pitkäaik.lainojen vähennys	-1 343 954	-2 311 088	-967 134			
Lyhytaik.lainojen muutos				4 500 000	1 600 000	
Tulorah.korj: pakoll.varaus						
Vaikutus maksuvalmiuteen				-128 987	207 589	
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-46 439 881</b>	<b>-45 135 490</b>	<b>1 304 391</b>	<b>46 439 881</b>	<b>45 135 490</b>	<b>-1 304 391</b>

JOUTSAN KUNTA

**3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT****3.1. TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	1 476 276,23	1 415 371,96
Maksutuotot	1 337 278,56	1 272 643,51
Tuet ja avustukset	840 184,00	474 288,66
Vuokratuotot	1 498 751,16	1 481 635,58
Muut toimintatuotot	104 800,59	11 507,13
	<u>5 257 290,54</u>	<u>4 655 446,84</u>
Valmistus omaan käyttöön	17 002,67	34 697,54
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 414 187,07	-9 715 797,09
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 277 624,15	-2 354 489,39
Muut henkilösivukulut	-311 425,43	-326 311,24
Henkilösivukulut yhteensä	<u>-2 589 049,58</u>	<u>-2 680 800,63</u>
	-12 003 236,65	-12 396 597,72
Palvelujen ostot		
Asiakaspalvelujen ostot	-14 057 935,24	-13 720 843,42
Muiden palvelujen ostot	<u>-3 456 249,86</u>	<u>-3 379 790,52</u>
	-17 514 185,10	-17 100 633,94
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 978 912,16	-2 035 197,93
Avustukset	-3 510 738,12	-3 585 131,86
Vuokratulut	-576 625,44	-583 997,72
Muut toimintakulut	<u>-71 335,46</u>	<u>-40 051,11</u>
	-35 655 032,93	-35 741 610,28
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 380 739,72</b>	<b>-31 051 465,90</b>
Verotulot	16 086 070,92	15 062 379,52
Valtionosuudet	16 881 276,00	16 479 805,00
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	52 888,60	27 844,07
Muut rahoitustuotot	234 847,63	206 895,50
Korkokulut	-62 014,38	-64 544,46
Muut rahoituskulut	<u>-12 410,50</u>	<u>-14 225,89</u>
	213 311,35	155 969,22
<b>Vuosikate</b>	<b>2 799 918,55</b>	<b>646 687,84</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 239 830,43	-1 107 559,10
Arvonalentumiset	0,00	0,00
	<u>-1 239 830,43</u>	<u>-1 107 559,10</u>
Satunnaiset kulut	0,00	-70 000,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 560 088,12</b>	<b>-530 871,26</b>
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	6 363,24	6 363,24
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>1 566 451,36</b>	<b>-524 508,02</b>

JOUTSAN KUNTA

**3.2. RAHOITUSLASKELMA**

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 799 918,55	646 687,84
Satunnaiset erät	0,00	-70 000,00
Tulorahoituksen korjausevät, myyntivoitot/-tappiot	133 255,88	-4 958,39
	<hr/> 2 933 174,43	<hr/> 571 729,45
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2 423 140,86	-4 193 893,43
Rahoitusosuudet investointimenoihin	10 964,45	0,00
Siirrot toimeksiantojen varoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	115 757,00	12 803,14
	<hr/> -2 296 419,41	<hr/> -4 181 090,29
Toiminnan ja investointien rahavirta	636 755,02	-3 609 360,84
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		
Antolainasaamisten vähennys	0,00	76 666,67
	<hr/> 0,00	<hr/> 76 666,67
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		771 552,54
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 311 088,00	-1 356 523,43
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 600 000,00	4 700 000,00
	<hr/> -711 088,00	<hr/> 4 115 029,11
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-28 768,18	108 528,63
Saamisten muutos	-446 760,38	33 111,61
Korottomien velkojen muutos	761 381,35	-97 223,79
	<hr/> 285 852,79	<hr/> 44 416,45
Rahoituksen rahavirta	-425 235,21	4 236 112,23
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>211 519,81</b>	<b>626 751,39</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	948 624,76	737 104,95
Rahavarat 1.1.	737 104,95	110 353,56
	<hr/> 211 519,81	<hr/> 626 751,39

## JOUTSAN KUNTA

**3.3. TASE**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut pitkävaikutteiset menot	381 582,95	342 728,61
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	381 582,95	342 728,61
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	2 729 242,55	2 735 242,06
Rakennukset	16 138 561,58	16 833 943,42
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 075 274,05	2 149 890,07
Koneet ja kalusto	57 655,48	83 338,87
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 317 438,55	425 301,21
AINEELLISET HYÖDYKKEET	23 318 172,21	22 227 715,63
SIJOITUKSET		
Osakkeet ja osuudet	4 977 465,44	4 940 429,89
Muut lainasaamiset	888 262,46	888 262,46
Muut saamiset	649 110,85	657 490,37
SIJOITUKSET	6 514 838,75	6 486 182,72
PYSYVÄT VASTAAVAT	30 214 593,91	29 056 626,96
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	127 811,60	127 811,60
Muut toimeksiantojen varat	18 293,20	19 110,18
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	146 104,80	146 921,78
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
SAAMISET		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	16 873,65	29 738,25
PITKÄAIKAISET SAAMISET	16 873,65	29 738,25
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	702 310,91	625 886,58
Lainasaamiset	38 594,17	68 464,54
Muut saamiset	447 311,54	254 228,08
Siirtosaamiset	527 486,44	307 498,88
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 715 703,06	1 256 078,08
SAAMISET	1 732 576,71	1 285 816,33
RAHAT JA PANKKISAAMISET	948 624,76	737 104,95
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 681 201,47	2 022 921,28
<b>VASTAAVAA</b>	<b>33 041 900,18</b>	<b>31 226 470,02</b>

## JOUTSAN KUNTA

**TASE**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	5 847 004,23	5 847 004,23
Arvonkorotusrahasto	399 505,97	399 505,97
Muut omat rahastot	327 966,46	327 966,46
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	2 604 919,96	3 259 294,13
Tilikauden yli-/alijäämä	1 566 451,36	-524 508,02
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>10 745 847,98</b>	<b>9 309 262,77</b>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	28 643,58	35 006,82
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	387 029,75	22 529,75
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 450 933,55	1 488 734,80
Muut toimeksiantojen pääomat	119 216,50	111 000,41
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1 570 150,05</b>	<b>1 599 735,21</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 158 025,00	4 292 913,00
Lainat julkisyhteisöiltä		
Saadut ennakot	20 073,77	21 377,17
Ostovelat	0,00	0,00
Liittymismaksut ja muut velat	140 947,00	142 807,00
<b>PITKÄAIKAINEN</b>	<b>3 319 045,77</b>	<b>4 457 097,17</b>
<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
Joukkovelkakirjalainat	11 600 000,00	10 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 134 888,00	2 284 888,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	26 200,00
Saadut ennakot	242 693,28	290 961,85
Ostovelat	1 924 965,92	1 087 524,80
Liittymismaksut ja muut velat	272 337,45	325 555,25
Siirtovelat	1 816 298,40	1 787 708,40
<b>LYHYTAIKAINEN</b>	<b>16 991 183,05</b>	<b>15 802 838,30</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>20 310 228,82</b>	<b>20 259 935,47</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>33 041 900,18</b>	<b>31 226 470,02</b>

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**3.4. KONSERNILASKELMAT****3.4.1. KONSERNIN TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toimintatuotot	14 417 156,40	13 260 371,71
Toimintakulut	-45 242 909,28	-44 512 921,26
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta/tappiosta	8 825,70	18 296,79
<b>Toimintakate</b>	<b>-30 816 927,18</b>	<b>-31 234 252,76</b>
Verotulot	16 025 511,61	15 000 495,45
Valtionosuudet	17 974 254,59	17 594 410,13
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	52 497,26	27 720,90
Muut rahoitustuotot	339 029,02	208 275,63
Korkokulut	-189 754,95	-144 149,15
Muut rahoituskulut	-19 108,82	-20 457,12
	182 662,51	71 390,26
<b>Vuosikate</b>	<b>3 365 501,53</b>	<b>1 432 043,08</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 401 587,82	-2 073 369,55
Eliminointierot		
Arvonalentumiset	0,00	-5 095,82
	-2 401 587,82	-2 078 465,37
Satunnaiset erät	179 410,28	-69 797,50
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 143 323,99</b>	<b>-716 219,79</b>
Tilinpäätössiirrot	14 692,29	-1 472,80
Tilikauden verot	-18 059,08	-8 801,12
Laskennalliset verot	3 370,58	4 873,79
Vähemmistöosuudet	28 368,18	19 208,39
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>1 171 695,96</b>	<b>-702 411,53</b>

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**3.4.2. KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
	Eur	Eur
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 365 501,53	1 413 746,30
Satunnaiset erät	179 410,28	-69 797,50
Tilikauden verot	-18 059,08	-8 801,12
Tulorahoituksen korjaukset	-141 725,92	-17 774,95
	3 385 126,81	1 317 372,73
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-3 954 286,76	-6 314 918,40
Rahoitusosuudet investointimenoihin	10 964,45	
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	960 151,03	216 305,65
	-2 983 171,28	-6 098 612,75
Toiminnan ja investointien rahavirta	401 955,53	-4 781 240,02
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		76 666,67
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	76 666,67
	0,00	
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 574 585,82	1 330 505,90
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 086 802,57	-1 822 459,82
Lyhytaikaisten lainojen muutos	702 167,03	5 614 189,29
	-810 049,72	5 122 235,37
Oman pääoman muutokset	39 931,22	39 921,97
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varojen ja pääomien muutokset	-25 752,60	112 907,19
Vaihto-omaisuuden muutos	9 810,50	-54 432,58
Saamisten muutos	-890 485,86	229 739,30
Korottomien velkojen muutos	688 405,59	-203 478,61
	-218 022,37	84 735,30
Rahoituksen rahavirta	-988 140,87	5 323 559,31
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-586 185,34</b>	<b>542 319,29</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 768 040,50	3 332 475,09
Rahavarat 1.1.	3 354 225,84	2 790 155,80
	-586 185,34	542 319,29

## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**3.4.3. KONSERNITASE**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	579 236,56	301 773,12
Muut pitkävaikutteiset menot	811 616,02	969 909,66
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 390 852,58	1 271 682,78
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	3 407 955,62	3 416 949,88
Rakennukset	29 244 729,92	23 794 704,98
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 085 898,58	2 830 363,46
Koneet ja kalusto	2 612 601,26	2 070 092,59
Muut aineelliset hyödykkeet	27 302,94	12 623,11
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 382 015,02	8 242 987,92
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	40 760 503,34	40 367 721,94
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkuusyhteisöosuudet	282 525,01	298 515,74
Muut osakkeet ja osuudet	1 827 819,67	1 618 344,35
Muut lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	492 446,59	500 826,11
Sijoitukset yhteensä	2 602 791,27	2 417 686,20
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>44 754 147,19</b>	<b>44 057 090,92</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Valtion toimeksiannot	120 689,84	44 102,05
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	133 893,75	133 939,75
Toimeksiantojen varat yhteensä	254 583,59	178 041,80
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	134 737,55	144 548,05
Vaihto-omaisuus yhteensä	134 737,55	144 548,05
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	16 873,65	29 738,25
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	16 873,65	29 738,25
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 258 729,78	1 203 555,82
Lainasaamiset	38 594,17	68 464,54
Muut saamiset	728 559,95	349 113,99
Siirtosaamiset	888 208,57	389 607,66
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 914 092,47	2 010 742,01
Saamiset yhteensä	2 930 966,12	2 040 480,26
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	179 600,28	377 160,58
Rahoitusarvopaperit yhteensä	179 600,28	377 160,58
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 588 440,22</b>	<b>3 023 433,72</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 833 744,17</b>	<b>5 585 622,61</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>50 842 474,95</b>	<b>49 820 755,33</b>



## JOUTSAN KUNTAKONSERNI

**KONSERNITASE****VASTATTAVAA**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	5 847 004,23	5 847 004,23
Arvonkorotusrahasto	399 505,97	399 505,97
Muut omat rahastot	2 780 146,98	2 737 175,24
Edellisten tilikausien yli/-alijäämä	499 203,92	1 267 571,63
Tilikauden yli/-alijäämä	1 171 695,96	-702 411,53
Oma pääoma yhteensä	10 697 557,06	9 548 845,54
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	581 810,29	603 599,43
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	316 047,35	347 024,54
Pakolliset varaukset yhteensä	316 047,35	347 024,54
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	120 853,59	44 102,05
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 457 721,96	1 495 609,66
Muut toimeksiantojen pääomat	99 250,90	87 325,55
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	1 677 826,45	1 627 037,26
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	16 971 881,94	17 368 874,71
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Saadut ennakot	20 073,77	21 377,17
Ostovelat	0,00	0,00
Liittymismaksut ja muut velat	892 133,96	888 707,96
Laskennalliset verovelat	36 299,80	39 670,38
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	17 920 389,47	18 318 630,22
<b>Lyhytaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	11 600 000,00	10 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 908 078,58	3 894 935,58
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	26 200,00
Saadut ennakot	262 660,39	315 737,64
Ostovelat	2 720 647,95	2 033 279,21
Liittymismaksut ja muut velat	406 512,57	454 791,56
Siirtovelat	2 750 944,84	2 650 674,35
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	19 648 844,33	19 375 618,34
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>37 569 233,80</b>	<b>37 694 248,56</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>50 842 474,95</b>	<b>49 820 755,33</b>

## 4.TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.1.TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 4.1.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### 1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

###### *Jaksotusperiaatteet*

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Lomapalkkavelka on laskettu henkilöittäin, laskennassa on käytetty joulukuun palkkaa ja henkilösivukuluja. Lainojen korkojaksotukset

on merkitty lainanantajalta saadun todistuksen mukaisesti. Vakuutukset ja leasingvuokrat on jaksotettu. Veden ja jäteveden kulutus on arvioitu ajalle 1.10.-31.12.2021.

###### *Pysyvien vastaavien arvostus*

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

###### *Sijoitusten arvostus*

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

###### *Vaihto-omaisuuden arvostus*

Ei ole.

###### *Rahoitusomaisuuden arvostus*

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopapereita ei ole.

###### *Johdannaissopimusten käsittely*

Johdannaiset sisältävät kaksi koronvaihtosopimusta, mitkä on kaikki tehty kunnan olemassa olevan tai tulevan lainakannan suojaamistarkoituksessa.

Johdannaissopimuksilla hallitaan lainoihin liittyvää korkoriskiä tavoitteena korkotason muutosten vaikutusten tasaaminen, kassavirtojen parempi ennakoitavuus sekä korkokustannusten alentaminen. Korkojohdannaisista aiheutuvat kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Sopimuksia on voimassa vuoteen 2051 saakka.

###### *Luottotappiot*

Tilikaudella luottotappioita kirjattiin 13 657,03 euroa, edellisvuonna 819,56 euroa. Lyhytaikaisissa myyntisaamisissa on yli vuoden vanhoja saamisia 74 962,79 euroa.

Edellisvuonna noin 70 312,93 euroa.

#### 4.1.2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

##### 2 Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos

Ei ilmoitettavaa.

##### 3 Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ilmoitettavaa.

##### 4 Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vanhusten asumispalveluja ostettiin palveluseteleillä tilinpäätösvuonna 1 979 295,83 eurolla, edellisvuonna 2 000 434 eurolla, vähennystä 21 138,17 euroa. Palvelusetelit kirjataan avustuksiin, joten vaikuttaa avustusten kasvuun ja asiakaspalvelujen vähentymiseen.

Kehitysvammaisten asumispalveluja ostettiin palveluseteleillä tilinpäätösvuonna 565 490,35 eurolla, edellisvuonna 548 855,85 eurolla. Kehitysvammaisten asumispalvelut siirtyivät 1.4.2017 yksityisille palveluntuottajille. Kehitysvammaisten asumispalveluissa oli kasvua edellisvuoteen 16 634,50 euroa.

Kotihoidon palvelusetelikulut olivat 3 528,75 euroa, edellisvuonna 3 012,10 euroa.

Asiakaspalvelujen ostoissa terveystoimen kulut olivat 202 952,01 euroa edellisvuotta enemmän. Kulussa on lisäyksenä pakollinen varaus KSSHHP alijäämän kattamiseen 234 633,85 euroa. Loppuosa 129 866,15 euroa pakollisesta varauksesta on kirjattu edellisten tilikausien tuloksen kautta.

Asiantuntijapalveluissa on lisäystä 49 576,81 euroa.

Koronvaihtosopimuksista aiheutuvia korkokuluja kirjattiin tilikaudella 39 693,31 euroa, edellisvuonna 34 914 euroa.

##### 5 Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa.

#### 4.1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

##### *Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet*

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty.

Konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Myös konserniyhteisöjen maksamat kiinteistöverot on vähennetty. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

**Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

**Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

**Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Omaan pääomaan on luettu myös poistoero ja vapaaehtoiset varaukset.

**Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

**Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Kiinteistöosakkuusyhteisöjen poistot on muutettu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi.

**Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

**Poikkeavat tilikaudet**

Joutsan Seudun Ratakeskus Oy:n tilikausi päättyi 30.4.2021 ja Koy Reposen tilikausi päättyi 31.1.2021, joiden mukaan yhdistely konsernitilinpäätökseen on tehty.

**Edellisten tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Keski-Suomen Liiton peruspääomaosuus muuttui 1,502595 %:sta 1,51405847%:iin. Osuus määräytyy kolmen vuoden maksuosuuksien mukaan.

Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä on purettu v. 2021

## 4.2 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 6 Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Yleishallinto	74 669	87 461	18 249	30 864
Kehittämisyksikkö	13 832	15 660	13 832	15 660
Sosiaali- ja terveystoimi	9 093 806	8 446 145	1 778 939	1 596 166
Opetus- ja kulttuuritoimi	1 315 018	1 201 473	1 143 823	1 030 912
Tekninen toimi	3 919 831	3 509 633	2 302 447	1 981 843
<b>Yhteensä</b>	<b>14 417 156</b>	<b>13 260 372</b>	<b>5 257 291</b>	<b>4 655 446</b>

### 7 Verotulojen erittely

	2021	2020
Kunnan tulovero	11 881 252	11 729 409
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 446 294	1 765 993
Kiinteistövero	1 758 525	1 566 977
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>16 086 071</b>	<b>15 062 379</b>

Yhteisöveron jako-osuudet 0,0008491837

Kiinteistöveroprosentit:

- Pääasiassa vakituiseen asumiseen käytettävä rakennus	0,6
- Muuhun asumiseen kuin vak.asumiseen käytett. rakennus	1,2
- Yleinen kiinteistöveroprosentti	1,1

Veroäyrin hinta (tuloveroprosentti) on ollut verotusvuosina 1987-1992 17,50 penniä, vuonna 1993 18,00 penniä, vuosina 1994-2004 18,50 prosenttia, vuosina 2005-2009 19,00 prosenttia, vuosina 2010-2012 19,50 prosenttia, vuonna 2013 20,5 % ja vuosina 2014-2021 21,0 %. Vuodelle 2022 tuloveroprosentiksi on määrätty 21,0.

### 8 Valtionosuuksien erittely

	2021	2020
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	12 751 191	12 995 881
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	3 636 033	3 499 403
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-5 948	-15 479
Harkinnanvarainen valtionosuus	500 000	
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>16 881 276</b>	<b>16 479 805</b>

### 9 Palvelujen ostojen erittely

	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot	14 057 935	13 720 843
Muiden palvelujen ostot	3 456 250	3 379 791
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>17 514 185</b>	<b>17 100 634</b>

## 10 Valtuustoryhmille annetut tuet

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi ei ole annettu tukia.

## 11 Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty kunnanvaltuuston 16.12.1996 § 66 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

### POISTOKOHTEIDEN RYHMITTELY, POISTOAJAT JA POISTOMENETELMÄT

<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	<b>TASAPOISTO</b>
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Ennakkomaksut	ei poistoa
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	
Maa- ja vesialueet	ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat	
Hallinto- ja laitosrakennukset	40 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	40 vuotta
Talousrakennukset	15 vuotta
Asuinrakennukset	40 vuotta
Vapaa-ajanrakennukset	40 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	<b>JÄÄNNÖSARVOPOISTO</b>
Kadut, tiet, torit, puistot	15 % menojäämstä
Sillat, laiturit, uimalat, urheilukentät	15 % menojäämstä
Viemäriverkosto	15 % menojäämstä
Koneet ja kalusto	
Tuotannon/varaston koneet ja laitteet	30 % menojäämstä
Atk-laitteet	30 % menojäämstä
Toimistokalusteet	30 % menojäämstä
Liikkuvat työkoneet	30 % menojäämstä
Muut laitteet ja kalusteet	30 % menojäämstä
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 8.409,40 €, on kunnassa kirjattu vuosikuluiksi.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut 15.11.2011 uuden yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista. Tarkistettua ohjetta on noudatettava viimeistään tilivuodesta 2013 alkaen. Kuntaliitto on suositellut poistoajoissa käyttämään yleisohjeen poistoaikojen alarajoja, ellei hyödykekohtaisesti tehdä hyödykkeelle poistosuunnitelmaa, jossa perustellaan pidemmän poistoaajan käyttämistä teknistaloudellisilla perusteilla.

Joutsan kunnassa nykyiseen poistosuunnitelmaan ei ole tehty muutoksia.

## 12 Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Kaatopaikan maisemointivaraus 1.1.	22 530	22 530	22 530	22 530
Ympäristövastuu 1.1.	747	15 446		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	-566	-14 699		
Saldo 31.12.	22 711	23 277	22 530	22 530
Ksshp alijäämän kattaminen 1.1.				
Lisäykset tilikaudella			364 500	
Vähennykset tilikaudella				
Saldo 31.12.			364 500	
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	323 748	316 490		
Lisäykset tilikaudella		7 258		
Vähennykset tilikaudella	-30 412			
Saldo 31.12.	293 336	323 748		
<b>Yhteensä 1.1.</b>	<b>347 025</b>	<b>354 466</b>	<b>22 530</b>	<b>22 530</b>
Lisäykset	0	7 258	364 500	
Vähennykset	-30 977	-14 699		
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>316 047</b>	<b>347 025</b>	<b>387 030</b>	<b>22 530</b>

## 13 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Kaluston myyntivoitot	11 219			
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot			101 378	4 985
Rakennusten myyntivoitot				
<b>Yhteensä</b>	<b>11 219</b>	<b>0</b>	<b>101 378</b>	<b>4 985</b>
<b>Muut toimintakulut</b>				
Kaluston myyntitappiot	1 415			
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot				
Rakennusten myyntitappiot				
Osakk. ja osuuksien luovutustappiot				
<b>Yhteensä</b>	<b>1 415</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**14 Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Ksshp Sydänkeskuksen myynti	179 600			
Ki Oy Joutsan Vuokra-asunnot		203		
Satunnaiset tuotot yhteensä	179 600	203	0	0
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Ki Oy Joutsan Länsitie 5	190			
Joutsan Ekokaasu pääomalainasaaminen		70 000	0	70 000
Satunnaiset kulut yhteensä	190	70 000	0	70 000

**15 Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely**

	2021	2020
Osinkotuotot, Suur-Savon Sähkö Oy	167 000	183 150
Osinkotuotot, Joutsan Seutu Oy	1 500	1 500
Osinkotuotot, muut yhtiöt	2 033	2 205
Peruspääoman korko, Jyväskylän koulutuskuntayhtymä	5 199	5 199
Yhteensä	175 731	192 054

**Korkokulujen erittely**

	2021	2020
Lainojen korkokulut	22 259	29 630
Koronvaihtosopimusten korkokulut	39 693	34 914
Yhteensä	61 952	64 544

**16 Erittely poistoeron muutoksista**

	2021	2020
Inv.varaukseen liittyvä poistoeron muutos, Huuponhovi	6 363	6 363
Yhteensä	6 363	6 363



### 4.3. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 4.3.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

##### 17 Lainan likkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ole.

##### 18 Arvonkorotusten periaatteet

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Maa- ja vesialueet (Jyväskylän koul.ky) Lisäys/vähennys <i>Maa- ja vesialueiden arvonkorotukset 31.12.</i>				
Sijoitukset (Suur-Savon Sähkö Oy) Lisäys/vähennys <i>Sijoitusten arvonkorotukset 31.12.</i>	399 506	399 506	399 506	399 506
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	399 506	399 506	399 506	399 506

#### 19 Pysyvät vastaavat tase-erittäin

##### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
		Maa-alueet ja liittymismaksut	Rakennukset	Kiinteät rakenteet	Koneet ja kalusto	Kesk.eräiset hankinnat	
Arvo 1.1.	342 729	2 735 242	16 833 943	2 149 890	83 339	425 301	22 227 715
Lisäykset tilikauden aikana	120 221		110 741	252 042		2 408 204	2 770 987
Rahoitusosuudet tilikaudella							0
Vähennykset tilikauden aikana		-6 000				-516 067	-522 066
Siirrot erien välillä / kesk.eräiset							0
Siirrot tuloslaskelman menoksi							
Tilikauden poisto	-81 366		-806 123	-326 658	-25 683		-1 158 464
Arvonlennukset							0
Poistamaton hankintameno 31.12.	381 583	2 729 243	16 138 561	2 075 274	57 655	2 317 439	23 318 172
Arvonkorotukset							
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>381 583</b>	<b>2 729 243</b>	<b>16 138 561</b>	<b>2 075 274</b>	<b>57 655</b>	<b>2 317 439</b>	<b>23 318 172</b>

**Sijoitukset**

	<b>Osakkeet ja osuudet</b>				<b>Muut laina- saamiset</b>	<b>Muut saamiset</b>	<b>Sijoitukset yhteensä</b>
	Tytäryhteisö- osakkeet	Kuntayhtymä- osuudet	Osakkuus- ym.osakkeet	Yhteensä			
Arvo 1.1.	2 030 783	1 070 163	1 839 483	4 940 430	888 262	657 490	6 486 183
Lisäykset	20 000		28 000	48 000			48 000
Vähennykset		-10 964		-10 964		-8 380	-19 344
Siirrot erien välillä							0
Hankintameno 31.12.	2 050 783	1 059 199	1 867 483	4 977 465	888 262	649 111	6 514 839
Arvon alentumiset				0			0
Arvonkorotukset							
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>2 050 783</b>	<b>1 059 199</b>	<b>1 867 483</b>	<b>4 977 465</b>	<b>888 262</b>	<b>649 111</b>	<b>6 514 839</b>

**Maa- ja vesialueiden erittely**

	<b>Konserni</b>		<b>Kunta</b>	
	2021	2020	2021	2020
Kiinteistöjen liittymismaksut	64 492	64 492	62 232	62 232
Muut maa- ja vesialueet	3 343 463	3 416 950	2 667 010	2 673 010
<b>Yhteensä</b>	<b>3 407 956</b>	<b>3 481 442</b>	<b>2 729 243</b>	<b>2 735 242</b>

**20-22 Omistukset muissa yhteisöissä**

Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus euro		
				omasta pää- omasta	vieraasta pää- omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Joutsan Lämpö Oy	Joutsa	86,40	86,40	953 886	2 512 169	-7 817
Joutsan Vesihuolto Oy	Joutsa	67,75	67,75	461 159	269 171	22 608
Joutsan Liikekeskus Oy	Joutsa	100,00	100,00	23 166	7 927	-8 575
Koy Joutsanranta	Joutsa	100,00	100,00	124 135	1 286 710	-13 484
Koy Joutsan Länsitie 5	Joutsa	100,00	100,00	19 619	11 131	-48 898
Koy Joutsan Talouskeskus	Joutsa	56,82	56,82	71 819	5 035	-23 258
Koy Joutsan vuokra-asunnot	Joutsa	100,00	100,00	-726 500	2 640 166	-13 462
Koy Leivonmäen Yritystalo As Oy Leivonmäen Linnunlaulu	Joutsa	79,49	79,49	190 324	6 327	-12 395
As Oy Havuhuopontie	Joutsa	100,00	100,00	-46 138	142 803	-20 578
As Oy Hulikkalantie 2 *)	Joutsa	61,97	61,97	63 818	330	-7 254
As Oy Rutapuro	Joutsa	83,63	83,63	127 998	246 194	-23 808
As Oy Satoleivo	Joutsa	52,89	52,89	18 554	1 280	-4 046
		60,89	60,89	43 155	1 773	-6 718
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 324 994</b>	<b>7 131 017</b>	<b>-167 684</b>
<b>Kuntayhtymät</b>						
Jyväskylän koulutusky	Jyväskylä	1,27	1,27	1 323 304	484 758	-26 116
K-S:n liitto	Jyväskylä	1,50	1,50	8 666	24 819	-1 694
K-S:n sairaanhoitopiirin ky	Jyväskylä	1,80	1,80	132 211	10 465 949	-473 454
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 464 181</b>	<b>10 975 526</b>	<b>-501 264</b>
<b>Osakkuusyhtiöt</b>						
Joutsan Seudun Rata- keskus Oy	Joutsa	47,71	47,71	48 829		-362
Koy Leivonmäen Leivonkulma	Joutsa	35,39	35,39	82 823		-3 333
Koy Reponen	Joutsa	24,00	24,00	150 873		25 977
			<b>Yhteensä</b>	<b>282 525</b>	<b>0</b>	<b>22 283</b>
			<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>3 071 700</b>	<b>18 106 542</b>	<b>-646 666</b>

<b>23 Saamiset konsernin yhteisöiltä</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>PITKÄAIKAISET</b>		
Sijoitusten muut lainasaamiset	888 262	888 262
<b>LYHYTAIKAISET</b>		
Saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	128 095	111 800
Siirtosaamiset	1 924	1 708
Yhteensä	130 019	113 508
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa jäsenenä		
Myyntisaamiset	3 530	19 613
Siirtosaamiset	0	67 136
Yhteensä	3 530	86 749
Saamiset osakkuusyhteisöiltä		
Myyntisaamiset	0	0
Siirtosaamiset	0	0
Saamiset yhteensä	<u>1 021 811</u>	<u>1 088 519</u>

**24 Siirtosaamiset**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Työllistämistuet	14 021	14 635	14 021	14 635
Työterveyshuollon korvaus	55 552	70 953	35 925	50 755
Hankkeiden tuet ja avustukset	47 904	36 963	42 809	31 880
Muut tuet ja avustukset	5 300	4 856	2 820	2 140
Valtionosuudet	120 172	10 363	100 000	0
Ennakkomaksut	40 528	32 213	6 601	86 027
Vaana-palvelusetelitili	206 091	56 454	206 091	56 454
Muut siirtosaamiset	398 642	163 170	119 220	65 607
	<b>888 209</b>	<b>389 608</b>	<b>527 486</b>	<b>307 499</b>

**4.3.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot****25 Oma pääoma**

Oman pääoman erittely:	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	5 847 004	5 847 004	5 847 004	5 847 004
Lisäys	0	0	0	0
<i>Peruspääoma 31.12.</i>	5 847 004	5 847 004	5 847 004	5 847 004
Arvonkorotusrahasto 1.1.	399 506	399 506	399 506	399 506
Lisäys	0	0	0	0
<i>Arvonkorotusrahasto 31.12.</i>	399 506	399 506	399 506	399 506
Muut omat rahastot 1.1.	2 737 175	2 495 911	327 966	327 966
Lisäys	42 972	241 264	0	0
<i>Muut omat rahastot 31.12.</i>	2 780 147	2 737 175	327 966	327 966

Oman pääoman erittely jatkuu	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Edellisten vuosien yli-/alijäämä 1.1.	565 160	1 506 556	2 734 786	3 259 294
Lisäys				
Vähennys	-65 956	-238 984	-129 866	
Ed. tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	499 204	1 267 572	2 604 920	3 259 294
Tilikauden yli-/alijäämä	1 171 696	-702 412	1 566 451	-524 508
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>10 697 557</b>	<b>9 548 845</b>	<b>10 745 848</b>	<b>9 309 263</b>

## 26 Erittely poistoerosta

Huuponhovin investointivaraukseen liittyvää poistoeroa 28 643,58€.

Edellisvuonna yhteensä 35 006,82 €.

## Lainat 31.12.

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Kuntatodistuslainat			11 600 000	11 000 000
Lainat, Nordea Pankki Suomi Oyj				
Lainat, Op Yrityspankki Oyj				
Lainat, Kuntarahoitus Oyj			4 292 913	5 577 801
Lainat, Keva			0	26 200
Lainat, Valtiokonttori				
<b>Yhteensä</b>	<b>30 479 961</b>	<b>31 290 010</b>	<b>15 892 913</b>	<b>16 604 001</b>
josta lyhytaikaiset	13 508 079	13 984 524	12 734 888	12 311 088
pitkäaikaiset	16 971 882	17 305 486	3 158 025	4 292 913
Lyhytaikaiset lainat sisältävät luotollisten tilien shekkilimiittia:	0	0	0	0

## 27 Yli 5-vuoden velat

Pääoma 31.12.:

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

Lainat julkisyhteisöiltä

Yhteensä

2021      2020

1 318 473    1 703 361

0            0

1 318 473    1 703 361

**28 Joukkovelkakirjalainat****2021****2020**

Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat

Op Yrityspankki Oyj

KT 235349

5 000 000 5 000 000

KT 238999

4 600 000 5 000 000

KT 140663

2 000 000 1 000 000

Yhteensä

11 600 000 11 000 000**29 Pakolliset varaukset**

Muut pakolliset varaukset	Konserni		Kunta	Kunta
	2021	2020	2021	2020
Ympäristövastuuvaraus	181,19	746,84		
Potilasvakuutusmaksuvastuuvaraus	293 336	323 748		
Ksshp alijäämän kattaminen			364 500	
Kaatopaikan maisemointivaraus	22 530	22 530	22 530	22 530
Yhteensä	316 047	347 025	387 030	22 530

**30 Velat konsernin yhteisöille**

PITKÄAIKAISET Ei ole.

**2021****2020**

LYHYTAIKAISET

Velat tytäryhteisöille

Ostovelat

74 036

45 719

Siirtovelat

35 896

22 482

Yhteensä

109 932

68 201

Velat kuntayhtymille, joissa jäsenenä

Ostovelat

-180 307

60 230

Velat osakkuusyhteisöille

Yhteensä

-70 375128 431**31 Sekkilimiitti****2021****2020**

Luotollisten sekkitilien limiitti 31.12.

600 000

600 000

- siitä käyttämättä oleva määrä

600 000

600 000

**32 Muut velat ja liittymismaksut**

Muiden velkojen erittely:	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Liittymismaksut	885 314	880 028	134 127	134 127
Muut velat	6 820	8 680	6 820	8 680
Muut velat yhteensä	892 134	888 708	140 947	142 807

**33 Erittely siirtoveloista**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Lomapalkkavelka	2 043 247	2 022 881	1 389 800	1 388 814
Muut henkilöstökulujen jaksotukset	370 363	370 415	281 551	304 512
Korkojaksotukset	29 809	29 662	3 507	6 947
Potilasvakuutusmaksut	25 905	31 309		
Avustukset	37 847	50 306		
Muut siirtovelat	243 774	146 100	141 439	87 436
	2 750 945	2 650 674	1 816 298	1 787 708

**4.4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT****34 Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai annettu osakkeita**

Ei ilmoitettavaa.

**35 Omasta puolesta annetut vakuudet**

Ei ilmoitettavaa.

**36 Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet**

Ei ilmoitettavaa.

**37 Muiden puolesta annetut vakuudet**

Ei ilmoitettavaa.

**38 Vuokravastuut**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Vuokravastuut yhteensä	544 471	577 697	28 800	30 000
Seuraavalla tilikaudella maksettava			28 800	30 000
Leasingvastuut yhteensä	688 940	107 727	88 836	72 332
Seuraavalla tilikaudella maksettavat			31 322	25 416
Myöhemmin maksettavat			57 514	46 915
Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.				

**39 Kunnan antamat vastuusitoumukset sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
<b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta</b>				
<i>Alkuperäinen pääoma</i>	0	0	7 580 000	7 580 000
Jäljellä oleva pääoma	0	0	4 779 732	5 161 076

**40 Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
<b>Takaukset muiden puolesta</b>				
<i>Alkuperäinen pääoma</i>	1 403 741	1 403 741	1 403 741	1 403 741
Jäljellä oleva pääoma	328 690	399 216	328 690	399 216

**Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista**

	2021	2020
Kunnan osuus takausvastuista 31.12.	30 380 733	29 197 298
Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	19 901	18 193

**41 Muut kuntaa koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyt**

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Sopimusvastuut				
Sitoumukset avustuksiin	501 248	450 293	501 248	450 293
<i>Muut sitoumukset</i>	2 312	1 295		
Osuus kuntayhtymien alijäämistä				
Itä-Suomen päihdehuollon ky		5 190		5 190
Keski-Suomen Liitto	1 066		1 066	
Keski-Suomen Sairaanhoidopiiri	735 504	262 050	735 504	262 050
Yhteensä	736 570	267 240	736 570	267 240
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 561 397	1 688 363	1 403 145	1 530 730
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu			4 253 597	4 253 597
Perustamishankkeiden valtionosuuksien palautusvastuut päättyvät vuosina 2021-2030				

**Koronvaihtosopimukset**

Kunnan johdannaissopimukset ovat suojaavia. Kynnyksellinen korovaihtosopimus voidaan käsitellä suojaavana, kun suojaus kumoaa kokonaan tai osittain suojatun lainaposition tulevien korkomaksujen arvon. Tämä tarkoittaa, että suojan markkina-arvo nousee korkojen noustessa suojaavaksi. Kaikki Joutsan kunnan lainat (15,9 M€) ovat tällä hetkellä vaihtuvakorkoisia. Niistä oli vuoden 2021 lopussa erillisin järjestelyin korkosuojattu 44,03 prosenttia. Kunnan lainasalkku on suojattu koronvaihtosopimuksilla, joissa lainasalkun vaihtuva korko on muutettu tilinpäätöshetkellä voimassa olevassa sopimuksessa tasoon 0,50 %.



	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kynnyksellinen koronvaihtosopimus</b>				
<b>Op Yrityspankki Oyj: JOUTSA4</b>				
Sopimus tehty: 3.11.2016				
Ajalle: 30.1.2017 - 30.1.2025				
Laskennallinen pääoma	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-44 347	-96 115	-44 347	-96 115
Kunta maksaa:				
Viitekorko: 1 kk Eur-Euribor-Reuters				
Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa 0,50 % p.a., korkojakson vaihtuva korko on 0,00 % p.a., muutoin viitekorko vähennettynä 0,05 prosenttiyksiköllä.				
Pankki maksaa:				
Viitekorko: 1 kk Eur-Euribor-Reuters				
<b>Kynnyksellinen koronvaihtosopimus</b>				
<b>Op Yrityspankki Oyj: JOUTSA5</b>				
Sopimus tehty 3.11.2016				
Ajalle: 30.1.2022 - 30.1.2051				
Laskennallinen pääoma	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-6 788 333	-8 571 737	-6 788 333	-8 571 737
Kunta maksaa:				
Viitekorko: 3 kk Eur-Euribor-Reuters				
Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa 4,50 % p.a., korkojakson vaihtuva korko on 2,27 % p.a., muutoin viitekorko vähennettynä 0,50 prosenttiyksiköllä.				
Pankki maksaa:				
Viitekorko: 3 kk Eur-Euribor-Reuters				
<b>Koronvaihtosopimus</b>				
<b>Nordea 841874/1029162</b>				
Sopimus tehty 12.6.2009				
Ajalle: 15.6.2029 - 15.6.2049				
Nimellisarvo	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-3 735 920	-4 704 421	-3 735 920	-4 704 421
Kunta maksaa:				
Sopimuskorko: 3,949 %				
Pankki maksaa:				
Vaihtuva korko 6 kk Eur Euribor-Reuters				
<b>Koy Joutsan Vuokra-asunnot</b>				
Koronvaihtosopimus 1491767/2037912				
Ajalle: 10.5.2017 - 10.5.2024				
Nimellisarvo	1 119 000	1 119 000		
Markkina-arvo 31.12. pankin ilm.mukaan	-37 013	-61 787		
Koy maksaa:				
Sopimuskorko 1,05 %				
Pankki maksaa:				
Vaihtuva korko 6 kk Eur Euribor-Reuters				

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
<b>Keski-Suomen sairaanhoitopiirin ky</b> Koronvaihtosopimukset:				
Kuntarahoitus 31940 28.9.12-30.9.22				
Nimellisarvo	28 646	28 646		
Markkina-arvo 31.12.	-161	-414		
Kuntarahoitus 31944 28.9.12-30.3.22				
Nimellisarvo	10 237	10 237		
Markkina-arvo 31.12.	-3	-23		
Kuntarahoitus 31948 28.9.12-30.3.22				
Nimellisarvo	28 664	28 664		
Markkina-arvo 31.12.	-7	-64		
Kuntarahoitus 37767 10.11.20- 12.11.40				
Nimellisarvo	449 000	449 000		
Markkina-arvo 31.12.	-63 290	-95 841		
Nordea Suomi Oyj 1613651 3.12.2018 - 2.12.2038				
Nimellisarvo	381 650	449 000		
Markkina-arvo 31.12.	-39 552	-64 475		
Nordea Suomi Oyj 2098300				
Nimellisarvo	898 000	898 000		
Markkina-arvo 31.12.	4 606	1 111		
Nordea Suomi Oyj 2098301				
Nimellisarvo	775 545	775 545		
Markkina-arvo 31.12.	-5 828	-39 510		
Kuntarahoitus 46680 1.7.2019 - 1.7.2034				
Nimellisarvo	449 000	449 000		
Markkina-arvo 31.12.	-28 724	-65 196		
Kuntarahoitus KSSHP1				
Nimellisarvo	556 760	556 760		
Markkina-arvo 31.12.	-12 703	2 090		
Kuntarahoitus KSSHP2				
Nimellisarvo	161 640			
Markkina-arvo 31.12.	-1 826			
Kuntarahoitus 127374				
Nimellisarvo	898 000	898 000		
Markkina-arvo 31.12.	-57 730	-120 377		
Kuntarahoitus 127375				
Nimellisarvo	898 000	898 000		
Markkina-arvo 31.12.	-53 134	-121 302		

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Pohjola Pankki Oyj 11676230				
Nimellisarvo	714 318	714 318		
Markkina-arvo 31.12.	-114 384	-199 567		
Pohjola Pankki Oyj 11676240				
Nimellisarvo	381 650	437 775		
Markkina-arvo 31.12.	39 733	65 222		
Pohjola Pankki Oyj 11676242				
Nimellisarvo	714 318	714 318		
Markkina-arvo 31.12.	9 021	16 246		
Pohjola Pankki Oyj 11676246				
Nimellisarvo	449 000	449 000		
Markkina-arvo 31.12.	5 347	9 440		
Pohjola Pankki Oyj 12657723				
Nimellisarvo	702 073	702 073		
Markkina-arvo 31.12.	-15 385	-59 928		
Pohjola Pankki Oyj 12657696				
Nimellisarvo	718 400	718 400		
Markkina-arvo 31.12.	168	59		
Pohjola Pankki Oyj 12657714				
Nimellisarvo	437 775	449 000		
Markkina-arvo 31.12.	3 921	7 223		
Pohjola Pankki Oyj 12657717				
Nimellisarvo	898 000	898 000		
Markkina-arvo 31.12.	7 825	13 893		

#### 4.5. HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### 42 Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Yleishallinto	8	8	8	8
Kehittämisyksikkö	1	1	1	1
Sosiaalitoimi	93	101	93	101
Opetus- ja kulttuuritoimi	130	110	130	110
Tekninen toimi	54	53	50	49
<b>Yhteensä</b>	<b>286</b>	<b>273</b>	<b>282</b>	<b>269</b>

**43 Henkilöstökulut**

	2021	2020
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	12 003 237	12 396 598
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		
Henkilöstökulut yhteensä	12 003 237	12 396 598

**44 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut**

	2021	2020
Kokoomus r.p.	3 345	2 184
Perussuomalaiset r.p.	844	386
Suomen Keskusta r.p.	4 075	3 496
Suomen Kristillisdemokraatit	22	38
Suomen Sos.dem.puolue (SDP)	3 163	2 444
Vihreä Liitto r.p.	1 183	752
Palkkiot yhteensä	12 633	9 300

**45 Tilintarkastajan palkkiot**

	2021	2020
Mikkelin Tilintarkastus Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	5 150	5 700
Muut tilintarkastajalle kuuluvat teht.		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä	5 150	5 700

**46 Intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot**

Kunta on antanut kokonaan omistamalleen tytäryhteisö Koy Joutsan Vuokra-asunnoille 649 929 euron rahalainan vuonna 1991. Lainasta ei peritä korkoa.

Vuonna 2009 on annettu kokonaan omistamalle tytäryhteisö Koy Joutsanrannalle 200 000 euron rahalaina, jonka laina-aika on 40 vuotta ja korko 1 %. Jäljellä oleva lainasumma 193 333,33 €

Kunnanjohtajan kanssa on 4.5.2009 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 12 kuukauden palkkaa vastaavasta erokorvauksesta.

## 6. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### KUNNANHALLITUKSEN ALLEKIRJOITUS

Joutsassa ~~28.~~ 29. päivänä maaliskuuta 2022

JOUTSAN KUNNANHALLITUS



Pauliina Maukonen



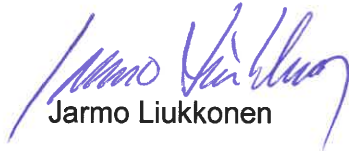
Iiris Ilmonen



Martti Kuitunen



Jussi Lehtonen



Jarmo Liukkonen



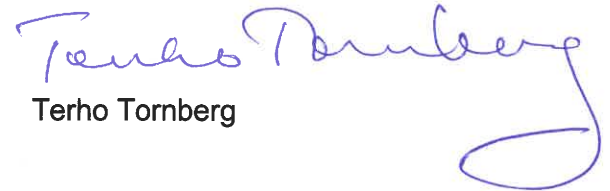
Heidi Niiranen



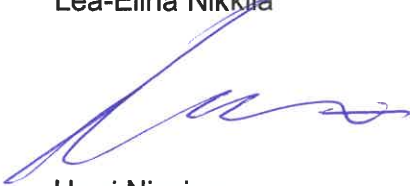
Lea-Elina Nikkilä



Ilari Suuronen



Terho Tornberg



Harri Nissinen

### TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Joutsassa 29 päivänä maaliskuuta 2022



Mika Mikkonen

JHT, HT -tilintarkastaja

Mikkelin Tilintarkastus Oy

## 7. LUETTELOT JA SELVITYKSET

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Talousarvio	Arkistointi
Tase ja tase-erittelyt	Paperi
Pääkirja	Paperi
Päiväkirja	Pdf-tiedostona, sähköisesti palvelimella
Reskontralistaukset -myynnit ja -ostot	Pdf-tiedostona, sähköisesti palvelimella
Palkkakortisto	Paperi, sähköisesti palvelimella
Lainaluettelo	Paperi, sähköisesti palvelimella
Vuokrankantokortisto	Paperi

### TOSITELAJIT

1	Konsernitositteet	40	Ostolaskujen suoritukset
9	Käyttöomaisuusviennit	50	Palkkatositteet
10	Kassatositteet	70	Kansalaisopiston laskutus
12	Tiliotetositteet		
16	Myyntireskontran viitteet	71	Kotihoidon laskutus, Effic
18	Koulukeskuksen laskutus	72	Päivähoidon laskutus
19	Sivistystoimen laskutus	73	Jättemaksujen laskutus
20	Vesilaskutus	77	Rakennusvalvonnan laskut
21	Taloustoimiston yleislaskutus	80	ProConsona sosiaalityö
24	Teknisten töiden laskutus	90	Koy Joutsan Vuokra-as.vuokrat
25	Vuokrat	92	Koy Joutsan Vuokra-as. vesilaskut
27	Kehitysvammahuollon laskutus		
29	Vanhainkodin laskutus		
30	Ostolaskut, sähköiset		
31	Ostolaskut, taloustoimisto		Sähköiset ostolaskut säilytetään
37	Sosiaaliosaston laskutus		sähköisesti, palvelimella ja cd-
38	Yritysvuokrat		varmistuksella.

### KIRJANPIDON SÄILYTYS

Tasekirja	Pysyvästi
Tilintarkastuskertomus	Pysyvästi
Talousarvio	Pysyvästi
Pääkirja	10 vuotta
Päiväkirja	10 vuotta
Tositeaineisto	10 vuotta
Tase-erittelyt ja liitetiedot	10 vuotta